

UCHWAŁA NR 122/5907/26
ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

z dnia 9 września 2026 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych
zakładów opieki zdrowotnej**

Na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156 i 972), uchwala się, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się raporty o sytuacji ekonomiczno-finansowej następujących samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej:

- 1) Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu;
- 2) Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku;
- 3) Wojewódzkiego Szpitala Dziecięcego im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy;
- 4) Wojewódzkiego Szpitala Obserwacyjno-Zakaźnego im. T. Browicza w Bydgoszczy;
- 5) Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy;
- 6) Kujawsko-Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy;
- 7) Wojewódzkiego Ośrodka Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu;
- 8) Wojewódzkiego Szpitala Zdrowia Psychicznego im. dr. J. Bednarza w Świeciu;
- 9) Wojewódzkiej Przychodni Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy;
- 10) Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy;
- 11) Kujawsko-Pomorskiego Ośrodka Medycyny Pracy w Toruniu;
- 12) Sanatorium Uzdrowskiego „Przy Tężni” im. dr. J. Krzywińskiego w Inowrocławiu, stanowiące załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2. Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej podmiotów wymienionych w § 1, stanowiącej załącznik nr 2 do niniejszej uchwały.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Raporty o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej:

- 1) Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu,
- 2) Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku,
- 3) Wojewódzkiego Szpitala Dziecięcego im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy,
- 4) Wojewódzkiego Szpitala Obserwacyjno – Zakaźnego im. T. Browicza w Bydgoszczy,
- 5) Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy,
- 6) Kujawsko – Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy,
- 7) Wojewódzkiego Ośrodka Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu,
- 8) Wojewódzkiego Szpitala Zdrowia Psychicznego im. dr. J. Bednarza w Świeciu,
- 9) Wojewódzkiej Przychodni Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy,
- 10) Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy,
- 11) Kujawsko-Pomorskiego Ośrodka Medycyny Pracy w Toruniu,
- 12) Sanatorium Uzdrowskiego „Przy Tężni” im. dr. J. Krzymińskiego w Inowrocławiu.

Załącznik Nr 2 do uchwały Nr 122/5907/26
Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego
z dnia 9 września 2026 r.

**Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej
samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej,
dla których podmiotem tworzącym jest
Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego**

I. Wprowadzenie

Zgodnie z art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej w terminie do dnia 15 maja każdego roku kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Raport jest przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania oraz przypisane im punktowe oceny służące do analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej zostały określone w drodze rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

II. Zestawienie zbiorcze wyników punktowej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Zestawienie zbiorcze wyników oceny punktowej sytuacji ekonomiczno-finansowej sp zoz-ów						
Nazwa jednostki	WYKONANIE wyniki oceny punktowej			PROGNOZA wyniki oceny punktowej		
	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025	Rok 2026	Rok 2027	Rok 2028
Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu	49	51	51	51	51	51
Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. błog. Ks. J. Popiełuszki we Włocławku	27	20	18	32	20	32
Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy	52	39	10	22	34	39
Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy	63	62	64	58	58	58
Centrum Onkologii im. prof. F. Łukaszczyka w Bydgoszczy	68	63	68	62	60	64
Kujawsko - Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy	22	24	6	7	7	6
Wojewódzki Ośrodek Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia w Toruniu	67	53	53	59	58	58
Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego w Świeciu	61	66	61	56	56	47
Wojewódzka Przychodnia Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy	61	63	63	59	59	59
Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy	44	44	44	44	48	48
Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu	68	61	47	56	57	57
Sanatorium Uzdrowskie "Przy Tężni" im. J. Krzemińskiego w Inowrocławiu	54	55	60	60	62	63

III. Jednostkowe tabele podsumowujące wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	2,3	4	0,34	3	0,28	3	0,15	3	0,15	3	0,14	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	2,13	3	0,31	3	0,16	3	0,07	3	0,07	3	0,07	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	2,89	4	0,52	3	0,57	3	0,28	3	0,28	3	0,28	3
RAZEM			11		9		9		9		9		9
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	0,74	4	1,05	8	1,09	8	1,06	8	1,05	8	1,05	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	0,65	8	0,86	8	0,85	8	0,83	8	0,83	8	0,83	8
RAZEM			12		16		16		16		16		16
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	37,22	3	35,11	3	22,48	3	27,9	3	28,8	3	29,3	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	33,62	7	39,06	7	29,66	7	30,17	7	31,36	7	31,6	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	25,53	10	26,03	10	27,42	10	25,28	10	25,75	10	27,32	10
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	1,87	6	1,8	6	1,66	6	1,75	6	1,83	6	1,9	6
RAZEM			16		16		16		16		16		16
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			49		51		51		51		51		51
Łączna ocena w wysokości 51 punktów na 70 możliwych (tj. 72,9%) w roku 2025 wskazuje na stabilną kondycję finansowo-ekonomiczną Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu. Dodatknie wartości wskaźników zyskowności informują, że przychody podmiotu pokryły w pełni poniesione koszty. Szpital zakończył 2025 r. zyskiem netto w wysokości 2 457 tys. zł. W dalszym ciągu występuje strata na sprzedaży, która w 2025 r. wynosiła 57 065 tys. zł, w 2024 r. wynosiła 49 889 tys. zł. W latach następnych szpital planuje nieznaczne pogorszenie wskaźników zyskowności, jednakże każdy kolejny rok działalności ma zakończyć dodatnim wynikiem finansowym. W 2025 r. wskaźniki płynności pozostały na podobnym poziomie jak w 2024 r. i wskazywały na zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 22 dni i oznaczał, że podmiot nie miał trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań wynosił 29 dni i uległ poprawie w stosunku do 2024 r., gdy wynosił 39 dni. Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosi poniżej 40 %, tj. podmiot prawidłowo finansuje aktywa. Wskaźnik wypłacalności wynosi 1,66 i świadczył o prawidłowej wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Prognoza na lata 2026-2028 zakłada uzyskanie 51 punktów przy maksymalnej punktacji wskaźników efektywności. Wskaźniki zyskowności mają ulec pogorszeniu oraz zaplanowana strata na sprzedaży ma być wyższa niż w 2025 r.													

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	0,74	3	-3,58	0	-3,26	0	-1,03	0	-1,05	0	-0,78	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	1,61	3	-2,49	0	-2,59	0	-0,3	0	-0,31	0	-0,13	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	1,07	3	-6,02	0	-5,85	0	-2,29	0	-1,96	0	-1,7	0
RAZEM			9		0		0		0		0		0
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	0,46	0	0,54	0	0,52	0	0,77	4	0,38	0	0,65	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	0,38	0	0,43	0	0,4	0	0,62	8	0,29	0	0,54	8
RAZEM			0		0		0		12		0		12
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	27,64	3	23,13	3	22,29	3	18,54	3	13,69	3	16,13	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	32,08	7	39,72	7	42,39	7	23,92	7	20,53	7	17,08	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	43,17	8	33,43	10	40,16	8	29,41	10	33,63	10	26,2	10
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	-5,96	0	-2,45	0	-2,13	0	-1,22	0	-1,55	0	-1	0
RAZEM			8		10		8		10		10		10
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			27		20		18		32		20		32
Łączna ocena w wysokości 18 punktów na 70 możliwych (tj. 25,7%) w roku 2025 wskazuje na dalsze pogorszenie kondycji finansowo-ekonomicznej Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego we Włocławku w stosunku do 2024 r. W 2025 r. ujemne wskaźniki zyskowności informują o nieracjonalnym gospodarowaniu, a przychody podmiotu niepokryły poniesionych kosztów. Szpital poniósł stratę na sprzedaży, która wyniosła 20 775 tys. zł. Wskaźnik zyskowności aktywów w 2025 r. był ujemny podobnie jak w 2024 r. i pokazywał, że podmiot nie ma zdolności aktywów do generowania zysku. Wskaźniki płynności były niskie i Szpital w 2025 r. nie miał zdolności do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Zobowiązania wymagalne na koniec 2025 r. wyniosły 10 094 tys. zł. Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 22 dni i oznaczał, że podmiot nie miał trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań w roku 2025 wynosił 42 dni. W latach następnych Szpital planuje ten wskaźnik na ok. 17-23 dni. Wskaźnik zadłużenia aktywów w 2025 roku wynosił 40%, był za wysoki, co podważało wiarygodność finansową podmiotu. Wskaźnik wypłacalności był ujemny i świadczył o zbyt wysokiej wielkości funduszy obcych na jednostkę funduszu własnego. Wysokość wskaźników zadłużenia świadczyła o braku zdolności terminowego regulowania zobowiązań. Szpital realizuje program naprawczy polegający na ograniczeniu kosztów działalności i zwiększeniu przychodów. Analizując planowane wskaźniki ekonomiczne na lata 2026-2028 mają one ulec nieznacznej poprawie. Planowane wskaźniki płynności nie osiągną zadawalających poziomów ze względu na posiadany kredyt długoterminowy. Wskaźniki zadłużenia Szpitala są niezadowalające z uwagi na wysoki poziom zobowiązań długoterminowych. Aktualnie w Szpitalu prowadzony jest szereg inwestycji, które mają przyczynić się do poprawy funkcjonowania Szpitala i zwiększenia jakości świadczonych usług.													

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Wojewódzkiego Szpitala Dziecięcego im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	4,37	5	0,8	3	-4,35	0	-1,6	0	0,72	3	0,84	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	4,68	4	1,15	3	-3,72	0	-1,07	0	1,52	3	1,79	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	17,72	5	3,00	4	-15,88	0	-5,04	0	1,61	3	1,37	3
RAZEM			14		10		0		0		9		9
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	1,36	8	0,66	4	0,56	0	0,77	4	0,8	4	0,68	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	1,25	13	0,56	8	0,43	0	0,62	8	0,63	8	0,54	8
RAZEM			21		12		0		12		12		12
Wskaźniki efektywnoś i	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	35,16	3	31,93	3	22,64	3	27,31	3	35,18	3	38,84	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	23,04	7	23,17	7	28,17	7	31,06	7	30,06	7	34,45	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	66,51	3	69,49	3	83,27	0	80,96	0	63,42	3	54,26	8
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	2,93	4	3,03	4	13,84	0	2231,87	0	46,78	0	24,15	0
RAZEM			7		7		0		0		3		8
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			52		39		10		22		34		39
Łączna ocena w wysokości 10 punktów na 70 możliwych (tj. 14,3%) wskazuje na znaczne pogorszenie kondycji finansowo-ekonomicznej Wojewódzkiego Szpitala Dziecięcego w Bydgoszczy w 2025 r. Wskaźniki zyskowności uległy znacznemu pogorszeniu, były ujemne co informuje o nieracjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu nie pokryły poniesionych kosztów działalności. Głównym powodem pogorszenia kondycji finansowej szpitala w 2025 r. była narastająca dysproporcja między dynamiką wzrostu kosztów a poziomem finansowania i faktycznej realizacji świadczeń zdrowotnych. Pomimo tego, iż świadczenia pediatryczne są finansowane jako nielimitowe szpital miał problemy z ich terminowym rozliczeniem przez NFZ, co wpłynęło na płynność. Wskaźniki płynności uległy obniżeniu, co wskazuje na problemy w zakresie zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Szpital w latach następnych planuje podwyższenie wielkości wskaźników płynności aby utrzymać płynność finansową. Wskaźnik efektywności, tj. rotacji należności wynosił 22 dni, więc podmiot nie powinien mieć trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi. Wskaźnik efektywności, tj. rotacji zobowiązań wynosił 28 dni, więc podmiot miał zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosił 83%, tj. podmiot w większości finansuje aktywa funduszami obcymi. Na lata następne szpital planuje wskaźnik na poziomie ok. 54%-80%. W 2025 r. wskaźnik wypłacalności wynosił 13,84, co świadczyło o wysokiej wielkości funduszy obcych przypadających na jednostę funduszu własnego. Obecnie wysokość wskaźników zadłużenia nie świadczy o możliwości utraty zdolności terminowego regulowania zobowiązań przez podmiot. Wg przedstawionego raportu i oceny punktowej sytuacja finansowo-ekonomiczna szpitala w latach następnych powinna ulec poprawie w skutek zmiany zasad finansowania opieki pediatrycznej dla dzieci i młodzieży do lat 18 na formę nielimitowaną świadczeń finansowanych z NFZ. Ponadto, szpital zamierza osiągnąć stabilizację finansową realizując program naprawczy, który będzie opierał się na poprawie efektywności funkcjonowania, optymalizacji kosztów działalności, aby zbilansować działalność na poziomie sprzedaży świadczeń.													

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Wojewódzkiego Szpitala Obserwacyjno-Zakaźnego im. Tadeusza Browicza w Bydgoszczy													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	1,05	3	0,63	3	0,80	3	0,24	3	0,27	3	0,26	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	1,09	3	0,52	3	0,63	3	0,11	3	0,15	3	0,14	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	2,44	4	1,20	3	1,24	3	0,38	3	0,44	3	0,44	3
RAZEM			10		9		9		9		9		9
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	1,74	12	1,77	12	1,91	12	1,40	8	1,41	8	1,38	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	1,41	13	1,48	13	1,52	13	1,07	13	1,06	13	1,04	13
RAZEM			25		25		25		21		21		21
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	31,49	3	32,47	3	30,31	3	33,15	3	31,83	3	31,03	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	22,62	7	21,61	7	22,27	7	30,05	7	29,06	7	28,54	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	32,12	10	25,39	10	21,46	10	24,69	10	24,44	10	24,80	10
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	0,83	8	0,84	8	0,44	10	0,53	8	0,54	8	0,56	8
RAZEM			18		18		20		18		18		18
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			63		62		64		58		58		58

Łączna ocena w wysokości 64 punktów na 70 możliwych (tj. 91,4%) w roku 2025 wskazuje na dobrą kondycję finansowo-ekonomiczną Wojewódzkiego Szpitala Obserwacyjno-Zakaźnego w Bydgoszczy w 2025 r. Wskaźniki zyskowności uległy nieznacznemu podwyższeniu w 2025 r. w stosunku do 2024 r., są dodatnie i świadczą o racjonalnym gospodarowaniu. Przychody podmiotu w pełni pokryły poniesione koszty. Jednakże Szpital nadal ponosi stratę na sprzedaży. W latach następnych 2026-2028 szpital planuje dodatni wynik finansowy ale wskaźniki zyskowności mają ulec obniżeniu.

Wskaźniki płynności w 2025 r. wskazywały na zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. W latach następnych szpital planuje wskaźniki bieżącej płynności na poziomie pozwalającym zachować płynność finansową.

Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 30 dni i wskazuje, że podmiot nie miał trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań w 2025 r. wynosił 22 dni i wskazywał na zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów za 2025 r. wynosił 21% i świadczył o tym, że podmiot prawidłowo finansuje aktywa. Wskaźnik wypłacalności wynosił 0,44 i świadczył o prawidłowej wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. W latach następnych szpital planuje utrzymanie dobrej kondycji ekonomiczno-finansowej jednak wskaźniki ekonomiczne mają ulec nieznacznemu pogorszeniu w stosunku do roku 2025.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	11,32	5	1,32	3	6,09	5	2,63	4	1,04	3	1,2	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	10,67	5	0,88	3	5,86	5	2,64	3	1,2	3	1,57	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	12,17	5	1,68	3	8,13	5	2,7	4	0,97	3	1,07	3
RAZEM			15		9		15		11		9		9
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	2,42	12	1,71	12	1,89	12	1,31	8	1,44	8	1,57	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	2,19	13	1,44	13	1,66	13	1,09	13	1,18	13	1,28	13
RAZEM			25		25		25		21		21		25
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	66,22	1	47,97	2	69,76	1	42,69	3	43,1	3	43,52	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	36,14	7	38,81	7	39,57	7	49,52	7	40,15	7	34,22	7
RAZEM			8		9		8		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	19,72	10	21,28	10	24,16	10	20,89	10	18,31	10	17,25	10
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	0,34	10	0,37	10	0,41	10	0,5	10	0,47	10	0,47	10
RAZEM			20		20		20		20		20		20
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			68		63		68		62		60		64
Łączna ocena w wysokości 68 punktów na 70 możliwych (tj. 97,1%) w roku 2025 wskazuje na dobrą kondycję finansowo-ekonomiczną Centrum Onkologii im. prof. Fr. Łukaszczyka w Bydgoszczy. Dodatknie wartości wskaźników zyskowności informują o racjonalnym gospodarowaniu, a przychody podmiotu w pełni pokryły poniesione koszty. Wskaźniki uległy znacznemu podwyższeniu w 2025 r. w skutek znacznego wzrostu kontraktu z NFZ. Wskaźniki płynności wskazywały na zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych, bez ryzyka utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 69 dni i oznacza, że podmiot miał trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi. Wg Szpitala występuje tendencja do opóźniania przez NFZ rozliczania płatności za świadczone usługi w ramach pakietu onkologicznego, kompleksowej opieki nad pacjentami z nowotworem piersi i jelita grubego oraz programów lekowych. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań wynosił 39 dni i informuje, że zobowiązania regulowane były do 60 dni i szpital nie miał trudności w ich spłacie. Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosił 24%, tj. podmiot prawidłowo finansował aktywa. Wskaźnik wypłacalności wynosił 0,41, świadczy o prawidłowej wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysokość wskaźników zadłużenia nie świadczy o możliwości utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań przez podmiot. Prognoza na lata 2026-2028 zakłada uzyskanie od 60 do 64 punktów, co wskazuje na stabilną sytuację Centrum w przyszłości. Świadczy to o racjonalnym gospodarowaniu środkami bez ryzyka utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Największy wpływ na kondycję finansową Centrum będzie miało terminowe regulowanie płatności przez NFZ za wykonane usługi.													

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Kujawsko-Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	-4,64	0	-2,02	0	-7,73	0	-4,96	0	-4,67	0	-5,06	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	-4,37	0	-1,33	0	-6,94	0	-4,39	0	-4,16	0	-4,57	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	-10,04	0	-5,01	0	-21,39	0	-16,05	0	-17,22	0	-20,09	0
	RAZEM		0		0		0		0		0		0
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	0,6	4	0,72	4	0,54	0	0,5	0	0,53	0	0,54	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	0,49	0	0,63	8	0,46	0	0,45	0	0,47	0	0,47	0
	RAZEM		4		12		0		0		0		0
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	38,53	3	52,2	2	47,67	2	44,14	3	44,63	3	45,56	2
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	43,02	7	48,46	7	71,76	4	69,98	4	74,2	4	75,44	4
	RAZEM		10		9		6		7		7		6
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	56,00	8	62,64	3	86,49	0	92,98	0	102,37	0	109,29	0
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	4,86	0	10,58	0	-5,62	0	-2,9	0	-1,97	0	-1,48	0
	RAZEM		8		3		0		0		0		0
	ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW		22		24		6		7		7		6

Łączna ocena w wysokości 6 punktów na 70 możliwych (tj. 8,6%) w roku 2025 wskazuje na bardzo niekorzystną sytuację finansowo-ekonomiczną Kujawsko-Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy w 2025 r.

Wskaźniki zyskowności były ujemne. Szpital poniósł stratę netto za 2025 rok w wysokości 15 978 tys. zł, wyższą od straty za 2024 r., która wynosiła 3 794 tys. zł. Negatywny wpływ na sytuację finansową Centrum miała niewystarczająca kwota przychodów, które nie pokryły w pełni kosztów działalności szpitala. Ponadto nieadekwatna za niską wyceną świadczeń przez NFZ realizowanych w Centrum miała wpływ na sytuację finansową podmiotu. NFZ również nie zapłacił w 2025 r. za zrealizowane nadwykonania. W kolejnych 2026-2028 latach Szpital prognozuje wzrost przychodów z NFZ, jednak w dalszym ciągu przewidywane są ujemne wyniki finansowe.

Wskaźniki płynności są niskie i wskazują na niezdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Szpital na koniec 2025 r. posiadał zobowiązania wymagane w wysokości 22 mln zł.

Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 47 dni i oznaczał, że podmiot miał trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi. NFZ refunduje z opóźnieniem świadczenia zrealizowane w ramach pakietu onkologicznego i programów lekowych. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań wynosił 71 dni i informuje, że zobowiązania były regulowane nieterminowo i wystąpiły trudności w ich spłacie. Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosi powyżej 86 %, tj. podmiot nieprawidłowo finansuje aktywa. Wskaźnik wypłacalności był ujemny i świadczył o nieprawidłowej wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Zaplanowana wysokość wskaźników zadłużenia wynosi powyżej 90% i świadczą o dalszym braku zdolności do terminowego regulowania zobowiązań przez podmiot w latach kolejnych.

Na lata następne Szpital planuje ujemne wskaźniki zyskowności oraz niskie wskaźniki płynności. Jedynie utrzymanie realizacji świadczeń na zaplanowanym poziomie, zapewnienie przez NFZ zapłaty za wszystkie wykonane świadczenia pozwoli na zapewnienie kompleksowej opieki dla pacjentów z chorobami układu oddechowego i z chorobą nowotworową oraz poprawę kondycji finansowej szpitala.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Wojewódzkiego Ośrodka Terapii Uzależnień i Współzależnienia w Toruniu													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	5,06	5	-1,87	0	-4,17	0	0,02	3	0,04	3	0,08	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	4,98	4	-1,93	0	-4,23	0	-0,03	0	0	3	0,04	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	4,31	5	-1,74	0	-4,38	0	0,02	3	0,03	3	0,04	3
RAZEM			14		0		0		6		9		9
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	2,5	12	2,04	12	1,68	12	1,58	12	1,49	8	1,45	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	2,49	13	2,03	13	1,67	13	1,56	13	1,48	13	1,43	13
RAZEM			25		25		25		25		21		21
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	39,23	3	36,16	3	37,65	3	32,16	3	35,35	3	34,48	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	8,73	7	9,27	7	10,8	7	10,59	7	11,12	7	11,77	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	14,87	10	16,63	10	18,56	10	16,37	10	13,35	10	7,34	10
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	0,58	8	0,67	8	0,89	8	0,82	8	0,82	8	0,83	8
RAZEM			18		18		18		18		18		18
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			67		53		53		59		58		58

Łączna ocena w wysokości 53 punktów na 70 możliwych (tj. 75,7%) w roku 2025 wskazuje na pogorszenie kondycji finansowo-ekonomicznej Wojewódzkiego Ośrodka Terapii Uzależnień i Współzależnienia w Toruniu. W 2025 r. wskaźniki zyskowności miały wartość ujemną, uległy dalszemu obniżeniu w stosunku do 2024 r. Przychody podmiotu w pełni nie pokryły poniesionych kosztów działalności. Ośrodek na koniec 2025 r. poniósł stratę netto w wysokości 813 tys. zł, podczas gdy za 2024 r. strata netto wyniosła 331 tys. zł. Główną przyczyną pogorszenia wyniku finansowego były rosnące koszty w szczególności wynagrodzeń i pochodnych od wynagrodzeń. Wskaźniki płynności wskazują na zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych, bez ryzyka utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 37 dni oznacza, że podmiot nie ma trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi, więc nie grozi mu utrata zdolności terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań wynosił 10 dni i informuje, że zobowiązania regulowane są terminowo i nie ma trudności w ich spłacie.

Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosi poniżej 40 %, oznacza, że podmiot prawidłowo finansuje aktywa. Wskaźnik wypłacalności wynosił 0,89 i świadczy o prawidłowej wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysokość wskaźników zadłużenia nie świadczy o możliwości utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań przez podmiot.

Prognoza na lata 2026-2028 zakłada wzrost wskaźników zyskowności oraz dodatnie wyniki finansowe na koniec roku. Ośrodek planuje w latach następnych kolejne procesy inwestycyjne. Sytuacja finansowa Ośrodka w latach następnych uzależniona jest od przychodów z NFZ i wyceny świadczeń adekwatnym do ponoszonych kosztów działalności.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Wojewódzkiego Szpitala Zdrowia Psychicznego im. dr J. Bednarza w Świeciu													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	4,86	5	6,2	5	1,95	3	1,08	3	1	3	1,22	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	4,77	4	6,00	5	1,72	3	0,86	3	0,82	3	1,04	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	6,32	5	7,97	5	2,12	4	1,08	3	1,01	3	1,24	3
RAZEM			14		15		10		9		9		9
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	1,47	8	1,75	12	1,66	12	1,39	8	1,06	8	0,93	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	1,37	13	1,65	13	1,59	13	1,31	13	1,02	13	0,89	8
RAZEM			21		25		25		21		21		12
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	38,3	3	37,28	3	33,93	3	34,66	3	27,49	3	27,49	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	16,43	7	10,19	7	15,41	7	17,12	7	17,02	7	16,9	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	38,48	10	31,67	10	29,89	10	23,38	10	23,81	10	24,39	10
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	1,73	6	1,2	6	1,33	6	1,2	6	1,19	6	1,17	6
RAZEM			16		16		16		16		16		16
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			61		66		61		56		56		47

Łączna ocena w wysokości 61 punktów na 70 możliwych (tj. 87,1%) w roku 2025 wskazuje na stabilną kondycję finansowo-ekonomiczną Wojewódzkiego Szpitala Zdrowia Psychicznego w Świeciu.

W roku 2025 Szpital uzyskał niższe niż w 2024 r. dodatnie wartości wskaźników zyskowności. Przychody podmiotu w pełni pokryły poniesione koszty. Szpital osiągnął na koniec 2025 r. zysk netto w wysokości 2 138 tys. zł. Kontrakt zawarty z NFZ na 2025 r. został zwiększony, jednak wystąpiła strata na sprzedaży. Na kolejne lata szpital planuje utrzymanie dodatnich wskaźników zyskowności. Wskaźniki płynności wskazują na zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych, bez ryzyka utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 33 dni i informuje, że podmiot nie ma trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań wynosił 15 dni i stanowi, że zobowiązania regulowane są terminowo i nie ma trudności w ich spłacie.

Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosił 29%. Wskaźnik wypłacalności w 2025 r. wynosił 1,33, co świadczy o prawidłowej wysokiej wartości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysokość wskaźników zadłużenia nie świadczy o możliwości utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań przez podmiot. W kolejnych latach Szpital będzie realizował usługi pn. "Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień" na podstawie zawartej umowy z NFZ, realizację świadczeń w ramach utworzonego Centrum Zdrowia Psychicznego oraz na oddziałach psychiatrycznych, których rentowność uległa znacznej poprawie w skutek przekształcenia w oddziały psychiatrii sądowej w warunkach podstawowego zabezpieczenia.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Wojewódzkiej Przychodni Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	3,08	4	4,89	5	4,07	5	0,4	3	0,13	3	0,17	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	0,16	3	2,88	3	2,38	3	0,4	3	0,13	3	0,17	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	3,3	4	5,66	5	4,98	5	0,18	3	0,04	3	0,06	3
RAZEM			11		13		13		9		9		9
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	13,01	10	13,3	10	11,36	10	13,44	10	9,93	10	7,46	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	13,01	10	13,3	10	11,36	10	13,44	10	9,93	10	7,46	10
RAZEM			20		20		20		20		20		20
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	28,13	3	30,9	3	34,79	3	29,33	3	30,42	3	29,89	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	8,81	7	10,15	7	10,55	7	17,92	7	16,01	7	15,73	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	6,53	10	6,54	10	7,72	10	10,43	10	11,74	10	12,09	10
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	0,07	10	0,07	10	0,08	10	0,33	10	0,49	10	0,49	10
RAZEM			20		20		20		20		20		20
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			61		63		63		59		59		59
Łączna ocena w wysokości 63 punktów na 70 możliwych (tj. 90,0%) w roku 2025 wskazuje na dobrą kondycję finansowo-ekonomiczną Wojewódzkiej Przychodni Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy. Wskaźniki zyskowności są wysokie ale w latach następnych mają ulec obniżeniu, a wskaźnik zdolności aktywów do generowania zysku ma ulec również znacznemu obniżeniu. Planowany w 2026 r. znaczny wzrost rzeczowych aktywów trwałych i rozliczeń międzyokresowych związany jest z rozpoczęciem realizacji zadania inwestycyjnego pn. "Rozbudowa budynku Centrum Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy wraz z zagospodarowaniem terenu." Zwiększeniu ulegną również zobowiązania długoterminowe ze względu na zaciągnięcie pożyczki na inwestycje. Wskaźniki płynności wskazują na zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych, bez ryzyka utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań, są wysokie i występuje nadpłynność. Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 34 dni i oznacza, że podmiot nie ma trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań wynosił 10 dni i informuje, że zobowiązania regulowane były terminowo i nie było trudności w ich spłacie. Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosił poniżej 40 %, tj. podmiot prawidłowo finansuje aktywa. Wskaźnik wypłacalności wynosił 0,08 i świadczył o prawidłowej wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysokość wskaźników zadłużenia nie świadczy o możliwości utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań przez podmiot. Prognoza na lata 2026-2028 przewiduje uzyskanie 58 punktów przy maksymalnej punktacji wskaźników płynności i efektywności. Przychodnia planuje dalej generować zyski, lecz poprawy będą wymagały wskaźniki zyskowności.													

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	0,36	3	0,54	3	0,51	3	0,45	3	0,41	3	0,43	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	0,42	3	0,5	3	0,48	3	0,41	3	0,36	3	0,37	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	2,18	4	3,36	4	3,22	4	3	4	2,73	4	2,8	4
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	1,06	8	1,12	8	1,15	8	1,18	8	1,18	8	1,19	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	1,04	13	1,09	13	1,14	13	1,15	13	1,15	13	1,16	13
RAZEM			21		21		21		21		21		21
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	32,47	3	32,61	3	32,75	3	30,95	3	31,26	3	31,56	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	29,57	7	28,92	7	29,83	7	32,11	7	32,03	7	31,77	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	74,21	3	76,22	3	77,54	3	76,46	3	75,74	3	74,19	3
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	7,07	0	6,02	0	5,34	0	4,37	0	3,82	4	3,35	4
RAZEM			3		3		3		3		7		7
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			44		44		44		44		48		48

Łączna ocena w wysokości 44 punktów na 70 możliwych (tj. 62,9%) w roku 2025 wskazuje na stabilną kondycję finansowo-ekonomiczną Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy.

W 2025 r. i w latach następnych Pogotowie prognozuje dodatnie wartości wskaźników zyskowności, które informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu w pełni pokrywają poniesione koszty.

Wskaźniki płynności wskazują na zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych bez ryzyka utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W latach następnych Pogotowie planuje wskaźniki płynności na dobrym poziomie.

Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 32 dni i oznacza, że podmiot nie miał trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi, więc nie groziła mu utrata zdolności terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań wynosił 29 dni i informuje, że zobowiązania regulowane są do 60 dni i nie ma trudności w ich spłacie.

Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosił 77 %, natomiast wskaźnik wypłacalności 5,34. Wskaźniki zadłużenia są nieznacznie podwyższone, majątek w ok. 70% finansowany jest funduszami obcymi. Wzrost zobowiązań krótkoterminowych jest związany z wyższą stawką za dobokaretkę, która stanowi podstawę rozliczeń z uczestnikami konsorcjum.

W prognozie na lata 2026-2028 Pogotowie prognozuje utrzymanie stabilności ekonomicznej, pokrycie wszystkich kosztów osiąganymi przychodami i zachowanie płynności finansowej.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	3,8	4	0,11	3	-2,51	0	0,26	3	1	3	1,49	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	3,35	4	-0,27	0	-2,74	0	0,09	3	0,86	3	1,4	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	9,73	5	0,31	3	-3,27	0	0,55	3	2,28	4	3,56	4
RAZEM			13		6		0		9		10		10
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	2,23	12	2,15	12	1,11	8	1,13	8	1,17	8	1,28	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	2,23	13	2,15	13	1,11	13	1,13	13	1,17	13	1,28	13
RAZEM			25		25		21		21		21		21
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	29,76	3	24,84	3	27,28	3	21,96	3	22,18	3	20,55	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	12,07	7	10,52	7	16,39	7	11,01	7	11,03	7	11,22	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	27,79	10	29,63	10	34,23	10	34,74	10	35,63	10	36,85	10
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	0,41	10	0,44	10	1,19	6	1,18	6	1,12	6	1,06	6
RAZEM			20		20		16		16		16		16
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			68		61		47		56		57		57
Łączna ocena w wysokości 47 punktów na 70 możliwych (tj. 67,1%) w roku 2025 wskazuje na nieznaczne pogorszenie sytuacji finansowo-ekonomicznej Kujawsko-Pomorskiego Ośrodka Medycyny Pracy w Toruniu. W 2025 r. doszło do konsolidacji trzech ośrodków medycyny pracy z Bydgoszczy, Torunia i Włocławka i powstania Kujawsko-Pomorskiego Ośrodka Medycyny Pracy w Toruniu. W 2025 r. pogorszeniu uległa sytuacja finansowa Ośrodka w skutek konieczności pokrycia kosztów połączenia. Wskaźniki zyskowności miały wartość ujemną. Osiągane przychody nie pokryły ponoszonych kosztów działalności i wpłynęło to na poniesieniu straty netto za 2025 r. w wysokości 439 tys. zł. Wskaźniki płynności uległy obniżeniu, w latach następnych nie wskazują na możliwość utraty zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 24 dni informuje, że podmiot nie miał trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi, również prognoza na lata 2026-2028 jest korzystna. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań wynosił 16 dni i stanowił, że zobowiązania regulowane były terminowo i nie było trudności w ich spłacie. Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosi poniżej 34 %, tj. podmiot prawidłowo finansował aktywa. Wskaźnik wypłacalności wynosił 1,19, świadczy to o prawidłowej wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysokość wskaźników zadłużenia nie świadczy o możliwości utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań przez podmiot. Prognozy na dalsze lata są korzystne, wskaźniki zyskowności mają ulec poprawie, będą generować zysk na koniec roku obrotowego. W dłuższej perspektywie czasowej połączenie jednostek ma przynieść wymierne efekty finansowe oraz możliwości rozwoju.													

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Sanatorium Uzdrowskiego "Przy Tętni" im. dr Józefa Krzywińskiego w Inowrocławiu s.p.z.o.o.													
GRUPA	WSKAŹNIKI	WYKONANIE						PROGNOZA					
		Rok 2023		Rok 2024		Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027		Rok 2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	5,63	5	6,69	5	7,18	5	4,51	5	6,07	5	6,46	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 3,0% - 3 powyżej 3,0% do 5,0% - 4 powyżej 5,0% - 5	5,82	5	6,17	5	5,93	5	3,42	4	4,99	4	5,47	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) poniżej 0% - 0 od 0% do 2,0% - 3 powyżej 2,0% do 4,0% - 4 powyżej 4,0% - 5	3,73	4	4,31	5	4,45	5	2,8	4	3,73	4	3,97	4
RAZEM			14		15		15		13		13		14
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności poniżej 0,60 - 0 od 0,60 do 1,00 - 4 powyżej 1,00 do 1,50 - 8 powyżej 1,50 do 3,00 - 12 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	0,73	4	1,00	4	1,18	8	1,24	8	1,31	8	1,4	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności poniżej 0,50 - 0 od 0,50 do 1,00 - 8 powyżej 1,00 do 2,50 - 13 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł - 10	0,71	8	0,99	8	1,17	13	1,23	13	1,31	13	1,39	13
RAZEM			12		12		21		21		21		21
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) poniżej 45 dni - 3 od 45 dni do 60 dni - 2 od 61 dni do 90 dni - 1 powyżej 90 dni - 0	12,29	3	13,38	3	13,84	3	15,72	3	17,7	3	17,83	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) do 60 dni - 7 od 61 dni do 90 dni - 4 powyżej 90 dni - 0	14,44	7	14,02	7	10,51	7	13,43	7	13,5	7	13,48	7
RAZEM			10		10		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) poniżej 40% - 10 od 40% do 60% - 8 powyżej 60% do 80% - 3 powyżej 80% - 0	28,83	10	34,83	10	41,08	8	40,26	8	39,3	10	37,95	10
	2) wskaźnik wypłacalności od 0,00 do 0,50 - 10 od 0,51 do 1,00 - 8 od 1,01 do 2,00 - 6 od 2,01 do 4,00 - 4 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 - 0	0,65	8	0,82	8	1,02	6	0,95	8	0,89	8	0,81	8
RAZEM			18		18		14		16		18		18
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			54		55		60		60		62		63
Łączna ocena w wysokości 60 punktów na 70 możliwych (tj. 85,7%) w roku 2025 oznacza dobrą kondycję finansowo-ekonomiczną Sanatorium Uzdrowskiego "Przy Tętni" w Inowrocławiu. Dodatnie wartości wskaźników zyskowności w 2025 r. informują o tym, iż przychody podmiotu w pełni pokryły poniesione koszty. Wskaźniki płynności utrzymywały się na stabilnym poziomie. Zaplanowany poziom wskaźników płynności wynika z prowadzonych projektów inwestycyjnych - rozbudowę wejścia Sanatorium, poprawę efektywności energetycznej poprzez rozbudowę instalacji fotowoltaicznej oraz zakup sprzętu medycznego. Wskaźnik efektywności rotacji należności wynosił 13 dni i oznaczał, że podmiot nie ma trudności ze ściąganiem należności za świadczone usługi, więc nie grozi mu utrata zdolności terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań wynosił 10 dni i informuje, że nie ma trudności w spłacie zobowiązań. Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosił poniżej 41 %, tj. podmiot prawidłowo finansuje aktywa. Wskaźnik wypłacalności wynosił 1,02 i świadczył o prawidłowej wielkości funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysokość wskaźników zadłużenia nie świadczy o możliwości utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań przez podmiot. Prognoza na lata 2026-2028 zakłada dalszy rozwój Sanatorium poprzez wzrost aktywów w skutek zaplanowanych projektów inwestycyjnych. Dalszy rozwój Sanatorium wpłynie również na stabilną sytuację finansowo-ekonomiczną w przyszłości.													

IV. Podsumowanie

Oceniając sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej na podstawie raportów można stwierdzić, że większość jednostek ma dobrą sytuację ekonomiczno-finansową, z wyłączeniem Wojewódzkiego Szpitala Dziecięcego w Bydgoszczy, Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego we Włocławku, Wojewódzkiego Ośrodka Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu oraz Kujawsko-Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy.

Ponadto oceniając jednostki, które uzyskały taką samą łączną ocenę punktową należy przeanalizować poszczególne wskaźniki tj. wskaźnik zyskowności, płynności, efektywności oraz zadłużenia. Przy tej samej ilości punktów obraz sytuacji finansowej może być zniekształcony. Jednostki różni profil działalności, skala działania, zróżnicowane problemy dot. funkcjonowania dotyczące przychodów z NFZ i ponoszonych kosztów działalności oraz realizowanych świadczeń medycznych, w związku z powyższym wymagają podjęcia różnych działań.

W sprawozdaniach finansowych 5 jednostek, tj.:

- 1) Kujawsko-Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy,
- 2) Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego we Włocławku,
- 3) Wojewódzkiego Ośrodka Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu,
- 4) Wojewódzkiego Szpitala Dziecięcego w Bydgoszczy,
- 5) Kujawsko-Pomorskiego Ośrodka Medycyny Pracy w Toruniu

wystąpiła strata netto za 2025 rok.

Jeżeli w sprawozdaniu finansowym samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej wystąpiła strata netto, której wartość bezwzględna jest wyższa niż 1% sumy wykazanych w tym samym sprawozdaniu finansowym przychodów netto ze sprzedaży produktów, przychodów netto ze sprzedaży towarów, pozostałych przychodów operacyjnych oraz przychodów finansowych, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza w terminie 7 miesięcy od dnia upływu terminu na sporządzenie sprawozdania finansowego, o którym mowa w art. 52 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120, z późn. zm.), na okres nie dłuższy niż 3 lata program naprawczy, uwzględniając w nim raport. Obowiązku, o którym mowa w zdaniu pierwszym, nie stosuje się w okresie realizacji zatwierdzonego programu naprawczego.

W roku 2026 w zatwierdzonych sprawozdaniach za rok 2025 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, dla których podmiotem tworzącym jest samorząd województwa kujawsko-pomorskiego stwierdzono, iż w 5 podmiotach wystąpiła strata netto, z tego 3 z nich już realizują program naprawczy z 2024 roku, a dwa z nich, tj. KPOMP w Toruniu i WSD w Bydgoszczy będą musiały go sporządzić.

Uzasadnienie

1. Przedmiot regulacji:

Niniejszą uchwałą dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, dla których podmiotem tworzącym jest samorząd województwa kujawsko-pomorskiego.

2. Omówienie podstawy prawnej:

Zgodnie z art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego. Podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie raportu, o którym mowa w ust. 1.

3. Konsultacje wymagane przepisami prawa (łącznie z przepisami wewnętrznymi):

Projekt uchwały nie podlega procedurze uzgodnień.

4. Uzasadnienie merytoryczne:

Zgodnie z art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, w terminie 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Raport jest przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania oraz przypisane im punktowe oceny służące do analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej zostały określone w drodze rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

Jeżeli w sprawozdaniu finansowym samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej wystąpiła strata netto, której wartość bezwzględna jest wyższa niż 1% sumy wykazanych w tym samym sprawozdaniu finansowym przychodów netto ze sprzedaży produktów, przychodów netto ze sprzedaży towarów, pozostałych przychodów operacyjnych oraz przychodów finansowych, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza w terminie 7 miesięcy od dnia upływu terminu na sporządzenie sprawozdania finansowego, o którym mowa w [art. 52 ust. 1](#) ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2026 r. poz. 522, z późn. zm.), na okres nie dłuższy niż 3 lata program naprawczy, uwzględniając w nim raport. Obowiązku, o którym mowa w zdaniu pierwszym, nie stosuje się w okresie realizacji zatwierdzonego programu naprawczego.

W roku 2026 w zatwierdzonych sprawozdaniach za rok 2025 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, dla których podmiotem tworzącym jest samorząd województwa kujawsko-pomorskiego stwierdzono, iż w 5 podmiotach wystąpiła strata netto, z tego 3 z nich już realizują program naprawczy z 2024 roku, natomiast KPOMP w Toruniu i WSD w Bydgoszczy będą musiały go sporządzić.

5. Ocena skutków regulacji:

Skutkiem regulacji będzie wypełnienie zapisów art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej.