

| Kalendarium pracy członków zarządu za okres od 22.09.2026 r. do 20.10.2026 r. |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                              |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Data                                                                          | Członek Zarządu                                                                                                                                                              | Wydarzenie                                                                                                                                                                                                   | Miejsce         |
| 22.09.2026                                                                    | Piotr Całbecki                                                                                                                                                               | Szkolenie aktualizujące z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej                                                                                                                                         | Warszawa        |
|                                                                               | Zbigniew Ostrowski                                                                                                                                                           | Udział w III Konferencji pn. Samorząd Przyszłości                                                                                                                                                            | Toruń           |
| 23.09.2026                                                                    | Piotr Całbecki                                                                                                                                                               | Gotowanie z p. Robertem Makłowiczem w ramach akcji Kujawsko-Pomorska Gęsina na św. Marcina                                                                                                                   | Szafarnia       |
|                                                                               |                                                                                                                                                                              | Wizyta na budowie rozbudowywanego Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. bł. ks. J. Popiełuszki oraz udział w posiedzeniu Rady Społecznej Szpitala                                                     | Włocławek       |
|                                                                               | Zbigniew Ostrowski                                                                                                                                                           | Spotkanie z delegacją z Mosulu i regionu Ninlwy w Iraku                                                                                                                                                      | Toruń           |
|                                                                               | Spotkanie z uczestnikami polsko-niemieckiej wymiany młodzieży pomiędzy II LO im. Mikołaja Kopernika w Bydgoszczy a szkołą partnerską Geschwister-Scholl-Gymnasium z Mannheim |                                                                                                                                                                                                              |                 |
| 24.09.2026                                                                    | Posiedzenie zarządu województwa (więcej informacji w sprawozdaniu z prac zarządu)                                                                                            |                                                                                                                                                                                                              |                 |
|                                                                               | Piotr Całbecki                                                                                                                                                               | Rozmowa w wyjazdowym wydaniu Onet Rano dotycząca potencjału kulturalnego, filmowego i naukowego regionu                                                                                                      | Toruń           |
|                                                                               |                                                                                                                                                                              | Otwarcie XIII Forum Seniora                                                                                                                                                                                  |                 |
|                                                                               |                                                                                                                                                                              | Otwarcie konferencji pn. <i>Władzę, wspieram, reaguję. Jak wspólnie budować bezpieczne otoczenie dla dziecka</i>                                                                                             |                 |
| Zbigniew Ostrowski                                                            | Udział w otwarciu Uniwersyteckiego Centrum Stomatologii Collegium Medicum UMK                                                                                                | Bydgoszcz                                                                                                                                                                                                    |                 |
| 25.09.2026                                                                    | Piotr Całbecki                                                                                                                                                               | Uroczyste wmurowanie kamienia węgielnego pod budowę Miyna Energii                                                                                                                                            | Grudziądz       |
|                                                                               | Marek Wojtkowski                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                              |                 |
|                                                                               | Zbigniew Ostrowski                                                                                                                                                           | Uroczystość nadania imienia Nadinspektora Straży Granicznej Wiktora Dunina-Wąsowicza Placówce Straży Granicznej w Bydgoszczy                                                                                 | Białe Błota     |
|                                                                               | Dariusz Kurzawa                                                                                                                                                              | Udział w otwarciu boiska wielofunkcyjnego przy Zespole Szkolno-Przedszkolnym nr 2 im. Marii Konopnickiej                                                                                                     | Mogilno         |
| 26.09.2026                                                                    | Piotr Całbecki                                                                                                                                                               | Grand Prix na Żużlu 2026                                                                                                                                                                                     | Toruń           |
|                                                                               | Marek Wojtkowski                                                                                                                                                             | Otwarcie <i>Warsztatów Biegowych 360 stopni z Mistrzami</i>                                                                                                                                                  | Toruń           |
|                                                                               | Dariusz Kurzawa                                                                                                                                                              | Obchody 100-lecia powstania Ochotniczej Straży Pożarnej w Padniewie                                                                                                                                          | Józefów         |
| 28.09.2026                                                                    | Piotr Całbecki                                                                                                                                                               | XXX Sesja Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego                                                                                                                                                           | Toruń           |
|                                                                               | Zbigniew Ostrowski                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                              |                 |
|                                                                               | Aneta Jędrzejewska                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                              |                 |
|                                                                               | Dariusz Kurzawa                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                              |                 |
|                                                                               | Marek Wojtkowski                                                                                                                                                             | Spotkanie z kierownictwem MSWiA w sprawie Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2027–2031                                                                                                      | Warszawa        |
| 29.09.2026                                                                    | Piotr Całbecki                                                                                                                                                               | Debata dotycząca planowanych przebiegów linii Kolei Dużych Prędkości w ramach Centralnego Portu Komunikacyjnego                                                                                              | Grudziądz       |
|                                                                               |                                                                                                                                                                              | Wizyta gospodarcza w gminie                                                                                                                                                                                  | Papowo Biskupie |
|                                                                               | Aneta Jędrzejewska                                                                                                                                                           | XXVI Gala Nagród Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego                                                                                                                                                  | Toruń           |
|                                                                               |                                                                                                                                                                              | Uroczystość otwarcia Stacji Uzdatniania Wody                                                                                                                                                                 | Bobrowniki      |
|                                                                               | Marek Wojtkowski                                                                                                                                                             | XXII Narada Szkoleniowa przedstawicieli gmin odpowiedzialnych za realizację gminnych programów profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii                          | Toruń           |
| 30.09.2026                                                                    | Posiedzenie zarządu województwa (więcej informacji w sprawozdaniu z prac zarządu)                                                                                            |                                                                                                                                                                                                              |                 |
|                                                                               | Piotr Całbecki                                                                                                                                                               | Podpisanie umowy dot. realizacji projektu pn. <i>Bezpieczne dzieciństwo – utworzenie i prowadzenie specjalistycznego ośrodka pomocy pokrzywdzonym dzieciom na terenie województwa kujawsko-pomorskiego</i>   | Warszawa        |
|                                                                               |                                                                                                                                                                              | Komisja NAT w ramach Europejskiego Komitetu Regionów                                                                                                                                                         | Toledo          |
|                                                                               | Zbigniew Ostrowski                                                                                                                                                           | Udział w otwarciu Regionalnego Forum Polskiego Przemysłu Zbrojeniowego                                                                                                                                       | Toruń           |
|                                                                               | Aneta Jędrzejewska                                                                                                                                                           | Udział w konferencji pn. <i>Usuwanie azbestu spod strzechy</i>                                                                                                                                               | Lubraniec       |
|                                                                               |                                                                                                                                                                              | Powiatowy Dzień Seniora                                                                                                                                                                                      |                 |
|                                                                               | Marek Wojtkowski                                                                                                                                                             | Konwent Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego                                                                                                                                                            | Nowa Wieś       |
| Dariusz Kurzawa                                                               | Seminarium <i>Lubię tu być - łączy nas RLKS</i> oraz wręczenie umów grantowych                                                                                               | Nakło nad Notecią                                                                                                                                                                                            |                 |
| 01.10.2026                                                                    | Piotr Całbecki                                                                                                                                                               | Komisja NAT w ramach Europejskiego Komitetu Regionów                                                                                                                                                         | Toledo          |
|                                                                               | Zbigniew Ostrowski                                                                                                                                                           | Gala 20-lecia Bydgoskiego Klastra Przemysłowego Doliny Narzędziowej                                                                                                                                          | Bydgoszcz       |
|                                                                               | Aneta Jędrzejewska                                                                                                                                                           | Udział w uroczystości z okazji pierwszej rocznicy działalności Dziennego Domu Pobytu <i>Radość w codzienności</i>                                                                                            | Złowody         |
|                                                                               |                                                                                                                                                                              | Otwarcie Dziennego Domu Pomocy <i>Lawendowy Dworek</i>                                                                                                                                                       | Zosin           |
|                                                                               |                                                                                                                                                                              | Udział w pokazie specjalnym filmu <i>Naręczony na niby 2</i>                                                                                                                                                 | Toruń           |
|                                                                               | Marek Wojtkowski                                                                                                                                                             | Konferencja inauguracyjna projektu Ministerstwa Zdrowia pn. <i>Poprawa jakości podejmowanych interwencji zdrowia publicznego w jednostkach samorządu terytorialnego poprzez zwiększenie kompetencji kadr</i> | Warszawa        |
|                                                                               | Dariusz Kurzawa                                                                                                                                                              | Wręczenie umów grantobiorcom w ramach konkursu o powierzenie grantów ogłoszonego przez LGD Czarnoziem na Soli                                                                                                | Kruszwica       |
| Inauguracja Roku Akademickiego na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika            |                                                                                                                                                                              | Toruń                                                                                                                                                                                                        |                 |

4

|            |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                              |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 02.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                           | Komisja NAT w ramach Europejskiego Komitetu Regionów                                                                                                                                                                         | Toledo            |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                       | II Obchody Dnia Pamięci Ofiar Zagłady Osób z Zaburzeniami Psychicznymi na terenach okupowanej Polski podczas II wojny światowej                                                                                              | Świecie           |
|            | Aneta Jędrzejewska                                                                       | Spotkanie ze strażakami z Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej we Włocławku, którzy zdobyli I i II miejsca w Ogólnopolskich Mistrzostwach w Ratownictwie Technicznym i Ratownictwie Medycznym                        | Włocławek         |
|            |                                                                                          | Udział w uroczystościach związanych z otwarciem klubu dziecięcego i biblioteki, wyremontowanej remizy OSP, drogi powiatowej oraz zakończeniem prac związanych z rozbudową i modernizacją infrastruktury wodno-kanalizacyjnej | Boniewo           |
|            |                                                                                          | III Rodzinny Rajd Rowerowy Szkoły Podstawowej im. F. Żwirki i S. Wigury                                                                                                                                                      | Mallszewo         |
|            |                                                                                          | Udział w spotkaniu integracyjnym sołtysów gminy Lipno                                                                                                                                                                        | Górzno            |
|            |                                                                                          | Dzień Seniora Polskiego Związku Emerytów i Rencistów z Lipna                                                                                                                                                                 | Lipno             |
|            | Marek Wojtkowski                                                                         | Wręczenie Medalu Marszałka <i>Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis</i> stulatce p. Annie Graf                                                                                                                    |                   |
| 03.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                           | IV posiedzenie Rady Samorządu Terytorialnego                                                                                                                                                                                 | Bydgoszcz         |
|            | Piotr Całbecki                                                                           | Msza św. z okazji 40. rocznicy przyjęcia sakry biskupiej ks. bp. Andrzeja Suskiego                                                                                                                                           | Toruń             |
|            | Aneta Jędrzejewska                                                                       | Udział w uroczystości 5-lecia działalności drużyny harcerskiej 2 WWDH Czarne Stopy                                                                                                                                           | Wielgie           |
|            |                                                                                          | II Gminny Bal <i>Razem możemy wleźć</i>                                                                                                                                                                                      | Kruszyn           |
|            |                                                                                          | VIII Wojewódzkie Zawody Sportowo-Pożarnicze Ochotniczych Straży Pożarnych                                                                                                                                                    | Brześć Kujawski   |
| 05.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                           | Zawody pływackie <i>ORLEN Swim – W Poszukiwaniu Talentów</i>                                                                                                                                                                 | Rypin             |
|            |                                                                                          | Kujawsko-Pomorskie obchody Narodowego Dnia Pamięci Ofiar Niemieckiej Zbrodni Pomorskiej 1939                                                                                                                                 |                   |
|            |                                                                                          | Wykład oraz spotkanie dyskusyjne <i>Zbrodnia Pomorska 1939: historia i pamięć</i> z udziałem dr. hab. Tomasza Cerana oraz dr. Norberta Bączyka                                                                               |                   |
|            | Aneta Jędrzejewska                                                                       | Udział w Wojewódzkiej Konferencji Edukacyjnej <i>Ekologia. Zdrowie. Bezpieczeństwo.</i> zorganizowanej przez Miejską Radę Seniorów                                                                                           | Ciechocinek       |
|            |                                                                                          | Udział w koncercie Reprezentacyjnego Zespołu Artystycznego Wojska Polskiego z okazji 40. rocznicy poświęcenia kościoła pw. św. Józefa                                                                                        | Włocławek         |
| 06.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                           | Jubileusz XX-lecia Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych                                                                                                                                                                       | Bydgoszcz         |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                       | Inauguracja Roku Akademickiego 2026/27 na Uniwersytecie Kazimierza Wielkiego                                                                                                                                                 | Bydgoszcz         |
|            | Dariusz Kurzawa                                                                          | Udział w 16. Kujawsko-Pomorskim Forum Ekonomii Społecznej                                                                                                                                                                    | Toruń             |
| 07.10.2026 | <i>Posiedzenie zarządu województwa (więcej informacji w sprawozdaniu z prac zarządu)</i> |                                                                                                                                                                                                                              |                   |
|            | Piotr Całbecki                                                                           | Ślubowanie pracowników urzędu marszałkowskiego                                                                                                                                                                               |                   |
|            | Aneta Jędrzejewska                                                                       | Udział w spotkaniu z przedstawicielami Polskich Linii Kolejowych S.A., Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad, Arrivy oraz samorządów w temacie inwestycji drogowych i kolejowych (DK 10, LK27)                      | Toruń             |
|            |                                                                                          | Konferencja <i>Firma Przyszłość</i>                                                                                                                                                                                          |                   |
|            | Dariusz Kurzawa                                                                          | Inauguracja Roku Akademickiego Politechniki Bydgoskiej                                                                                                                                                                       | Bydgoszcz         |
| 08.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                           | Udział w prezentacji przemysłowych projektów inwestycyjnych grupy Polmlek                                                                                                                                                    | Piotrków Kujawski |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                       | Premiera filmu <i>Całopalenie</i> w reżyserii Krzysztofa Zanussi                                                                                                                                                             | Toruń             |
|            |                                                                                          | III Regionalne Spotkanie Kobiet Aktywnych <i>Siła Liderki Kujaw i Pomorza</i>                                                                                                                                                | Bydgoszcz         |
|            | Aneta Jędrzejewska                                                                       | Uroczystość nadania szkole podstawowej w Ciełuchowie Imienia Przyjaciół Ziemi Dobrzyńskiej oraz przekazanie sztandaru                                                                                                        | Ciełuchowo        |
|            |                                                                                          | Udział w zorganizowanych przez sołectwo Sadłóg spotkaniu pn. <i>Zdrowe odżywianie i aktywność ruchowa seniorów</i>                                                                                                           | Topółka           |
|            | Marek Wojtkowski                                                                         | Konferencja Kujawsko-Pomorskiego Centrum Edukacji Nauczycieli w Toruniu pn. <i>Zdrowie na co dzień</i>                                                                                                                       | Toruń             |
|            | Dariusz Kurzawa                                                                          | XV Inowrocławskie Obchody Dnia Zdrowia Psychicznego i jubileusz 15-lecia działalności Środowiskowego Domu Samopomocy                                                                                                         | Inowrocław        |
| 09.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                           | Konwent Wójtów Gmin Wiejskich Województwa Kujawsko-Pomorskiego                                                                                                                                                               | Poledno           |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                       | Udział w pogrzebie zasłużonego twórcy ludowego śp. Zygmunta Kędzińskiego                                                                                                                                                     | Tuchola           |
|            | Aneta Jędrzejewska                                                                       | Uroczystość 70-lecia Ochotniczej Straży Pożarnej                                                                                                                                                                             | Chlebowo          |
|            | Marek Wojtkowski                                                                         | Wręczenie Medalu Marszałka <i>Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis</i> stulatce p. Mariannie Lange-Stodolskiej                                                                                                   | Lubraniec         |
| 10.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                           | Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP                                                                                                                                                                                       | Kruszwica         |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                       | Udział w Konferencji Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Seniorów pn. <i>Łączymy Pokolenia i Kultury – Dialog, Tradycja, Przyszłość</i>                                                                                           | Białe Błota       |
|            | Aneta Jędrzejewska                                                                       | Jubileusz 5-lecia Koła Gospodyń Wiejskich <i>Przyjazne Sołectwo</i>                                                                                                                                                          | Janowice          |
|            | Marek Wojtkowski                                                                         | Inauguracja Roku Akademickiego w Kujawskiej Szkole Wyższej                                                                                                                                                                   | Włocławek         |
|            |                                                                                          | Jubileusz 110-lecia Szkoły Podstawowej im. Obrońców Ziemi Kujawskiej                                                                                                                                                         | Boniewo           |
| 12.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                           | Sesja plenarna w ramach Europejskiego Komitetu Regionów                                                                                                                                                                      | Bruksela          |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                       | Inauguracyjne posiedzenie Komitetu na rzecz budowy Pomnika AK w Bydgoszczy                                                                                                                                                   | Bydgoszcz         |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                       | Wręczenie Medalu Marszałka <i>Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis</i> stulakowi p. Henrykowi Szczodrowskiemu                                                                                                    |                   |
|            | Aneta Jędrzejewska                                                                       | Udział w Kujawsko-Pomorskim Forum Rynku Pracy                                                                                                                                                                                | Toruń             |

|            |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                      |                   |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 13.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                    | Sesja plenarna w ramach Europejskiego Komitetu Regionów                                                                                                                                              | Bruksela          |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                | Udział w posiedzeniu plenarnym Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego                                                                                                             | Bydgoszcz         |
|            | Aneta Jędrzejewska                                                                | Udział w Inauguracji Roku Akademickiego 2026/27 w Akademii Muzycznej Im. Feliksa Nowowiejskiego w Bydgoszczy                                                                                         | Bydgoszcz         |
|            | Marek Wojtkowski                                                                  | Udział w uroczystości poświęcenia i otwarcia budynku Zespołu Szkół w Kowalu oraz Powiatowym Dniu Edukacji Narodowej                                                                                  | Kowal             |
|            | Dariusz Kurzawa                                                                   | Konwent Burmistrzów Województwa Kujawsko-Pomorskiego                                                                                                                                                 | Kruszwica         |
| 14.10.2026 | Posiedzenie zarządu województwa (więcej informacji w sprawozdaniu z prac zarządu) |                                                                                                                                                                                                      |                   |
| 15.10.2026 | Piotr Całbecki                                                                    | Sesja plenarna w ramach Europejskiego Komitetu Regionów                                                                                                                                              | Bruksela          |
|            | Piotr Całbecki                                                                    | Wojewódzkie obchody Dnia Edukacji Narodowej                                                                                                                                                          | Toruń             |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                | Wręczenie Nagród Marszałka z okazji Międzynarodowego Dnia Muzyki 2026                                                                                                                                | Bydgoszcz         |
| 16.10.2026 | Zbigniew Ostrowski                                                                | VIII Międzynarodowa Konferencja Mostowa im. Rudolfa Modrzejewskiego pt. <i>Mosty – tradycja i nowoczesność</i> połączona z jubileuszem 35-lecia Związku Mostowców RP                                 | Bydgoszcz         |
|            | Piotr Całbecki                                                                    | Spotkanie z samorządowcami z powiatu świeckiego, otwarcie siedziby Centrum Usług Społecznych oraz wręczenie odznak sołtysom                                                                          | Pruszcz/ Sulnówko |
|            | Piotr Całbecki                                                                    | Złożenie kwiatów pod krzyżem upamiętniającym około 10 tysięcy Polaków zamordowanych przez Niemców podczas II wojny światowej                                                                         | Mniszek           |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                | Wręczenie nagród XXIII Międzynarodowego Konkursu Twórczości Plastycznej Dzieci i Młodzieży pn. <i>Zawsze zielono, zawsze niebiesko</i>                                                               | Toruń             |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                | Koncert zamknięcia 64. Bydgoskiego Festiwalu Muzycznego                                                                                                                                              | Bydgoszcz         |
| 18.10.2026 | Dariusz Kurzawa                                                                   | Jubileusz 55-lecia Zespołu Szkół Weterynaryjno-Przyrodniczych w Kobylnikach                                                                                                                          | Kruszwica         |
|            | Piotr Całbecki                                                                    | Obchody 42. rocznicy śmierci bł. ks. Jerzego Popiełuszki                                                                                                                                             | Górk              |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                | Wręczenie Nagrody Filmowej Marszałka kompozytorowi muzyki filmowej Mikołajowi Trzaskie podczas <i>Fonoma Music &amp; Film Festiwal</i>                                                               | Bydgoszcz         |
| 19.10.2026 | Posiedzenie zarządu województwa (więcej informacji w sprawozdaniu z prac zarządu) |                                                                                                                                                                                                      |                   |
|            | Piotr Całbecki                                                                    | <i>Global Bioeconomy Summit 2026</i>                                                                                                                                                                 | Dublin            |
|            | Marek Wojtkowski                                                                  | Podpisanie umowy na remont zabytkowego dworca kolejowego                                                                                                                                             | Ciechocinek       |
| 20.10.2026 | Dariusz Kurzawa                                                                   |                                                                                                                                                                                                      |                   |
|            | Piotr Całbecki                                                                    | <i>Global Bioeconomy Summit 2026</i>                                                                                                                                                                 | Dublin            |
|            | Zbigniew Ostrowski                                                                | Koncert z okazji 48. rocznicy uroczystej inauguracji pontyfikatu św. Jana Pawła II                                                                                                                   | Watykan           |
| 20.10.2026 | Dariusz Kurzawa                                                                   | Otwarcie ogólnopolskiej konferencji naukowej pod hasłem <i>Region otwarty na talenty – jak wspólnie budować przyjazne środowisko dla naukowców i naukowczyń oraz osób doktoranckich z zagranicy?</i> | Toruń             |