UCHWAŁA NR 132/6290/26
ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

z dnia 16 listopada 2026 r.

w sprawie przyjęcia „Raportu z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2025”

Na podstawie art. 41 ust. 2 pkt 4a ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2026 r. poz. 720) w związku z uchwałą Nr 6/202/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 16 lutego 2022 r. w sprawie przyjęcia *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego*, uchwały Nr 27/1067/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 13 lipca 2022 r. w sprawie przyjęcia *Planu realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+*, zmienionej następującymi uchwałami Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego: Nr 26/1313/23 z dnia 28 czerwca 2023 r. oraz Nr 11/635/24 z dnia 24 lipca 2024 r., uchwala się, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się „Raport z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2025”, wykonany w ramach realizacji procesu monitorowania Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego, w brzmieniu stanowiącym załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Marszałkowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

KUJAWY POMORZE



Raport z realizacji

Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego

za rok 2025

Załącznik do uchwały Nr 132/6290/26
Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego
z dnia 16 listopada 2026 r.

Raport z realizacji

Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego

za rok 2025

Toruń 2026 r.

Opracowanie: Departament Rozwoju Gospodarczego

Spis treści

1 Wprowadzenie 4

1.1 Rola *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* w polityce rozwoju województwa 4

1.2 Zmiany organizacyjne w podmiotach wdrażających Program w 2025 roku 6

1.3 Informacja o podjętych działaniach formalno-organizacyjnych na rzecz wdrażania *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* 6

2 Postęp w zakresie realizacji przedsięwzięć *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* 10

2.1 Wskaźniki realizacji celu głównego. 12

2.1.1 Wskaźniki celu szczegółowego I – Gospodarka sprzyjająca rozwojowi przedsiębiorczości: 13

2.1.2 Wskaźniki celu szczegółowego II – Gospodarka konkurencyjna i Innowacyjna: 14

2.1.3 Wskaźniki celu szczegółowego III – Gospodarka atrakcyjna dla inwestora: 16

2.1.4 Wskaźniki oddziaływania dla celu głównego Programu rozwoju gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego: 18

3 Podsumowanie, wnioski i rekomendacje 22

3.1 Rekomendacje dotyczące monitorowania Programu w połowie jego realizacji 23

3.1.1 Rekomendacje dla realizowanych przedsięwzięć 23

3.1.2 Przedsięwzięcia rekomendowane do usunięcia z *Programu* 23

3.1.3 Przedsięwzięcia rekomendowane do usunięcia z *Programu* przy równoczesnym pozostawieniu w SRW 24

3.1.4 Przedsięwzięcia rekomendowane do zmiany zakresu 25

Załącznik 1: Szczegółowe informacje na temat realizacji przedsięwzięć *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* 28

Załącznik 2: Szczegółowe informacje dotyczące przypisania i przedsięwzięć poszczególnym liderom wraz z etapami ich realizacji w 2025 r. 50

Załącznik 3: Rekomendacje w zakresie zmian realizacji przedsięwzięć w *Programie* 56

1 Wprowadzenie

Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, w 2022 r., przyjął do realizacji *Program rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* (dalej: *Program rozwoju gospodarczego* lub *Program*). Zgodnie z zapisami tego dokumentu, niezbędne jest coroczne sprawozdanie z realizacji przedsięwzięć *Programu* – czego efektem jest opracowanie niniejszego *Raportu*.

1.1 Rola *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* w polityce rozwoju województwa

Program rozwoju gospodarczego przyjęty uchwałą nr 6/202/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 16 lutego 2022 r. jest jednym z 26 dokumentów programowych, które odgrywają kluczową rolę dla realizacji ustaleń *Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+* (dalej: *Strategia Przyspieszenia 2030+*). *Program rozwoju gospodarczego* ma charakter wdrożeniowy dla tej części *Strategii Przyspieszenia 2030+*, która dotyczy gospodarki, a więc celu głównego *3. Konkurencyjna gospodarka*. Odpowiada on za programowanie działań związanych z szeroko rozumianą poprawą poziomu rozwoju gospodarczego, koncentrując się zwłaszcza na jakościowej poprawie sytuacji sektora małych i średnich przedsiębiorstw na rzecz poprawy ich produktywności, a tym samym innowacyjności i konkurencyjności oraz zwiększenia ich udziału w PKB województwa.

Dla *Programu rozwoju gospodarczego* sformułowano drzewo ustaleń składające się z czterech poziomów: celu głównego, 3 celów szczegółowych, 12 priorytetów/kierunków rozwoju oraz 48 przedsięwzięć. Celem głównym *Programu*, oddającym jednocześnie aspiracje Samorządu Województwa w zakresie kształtowania jego rozwoju, w ramach realizowanej kompleksowej polityki rozwoju województwa, jest: „Trwały i zrównoważony rozwój gospodarczy regionu, przyczyniający się do poprawy jakości życia jego mieszkańców". Poniżej celu głównego, w hierarchii ustaleń znajdują się 3 cele szczegółowe, których brzmienie jest następujące:

- Gospodarka sprzyjająca wzrostowi przedsiębiorczości,
- Gospodarka konkurencyjna i innowacyjna,
- Gospodarka atrakcyjna dla inwestorów.

W ramach poszczególnych celów szczegółowych zidentyfikowano 12 priorytetów/kierunków rozwoju:

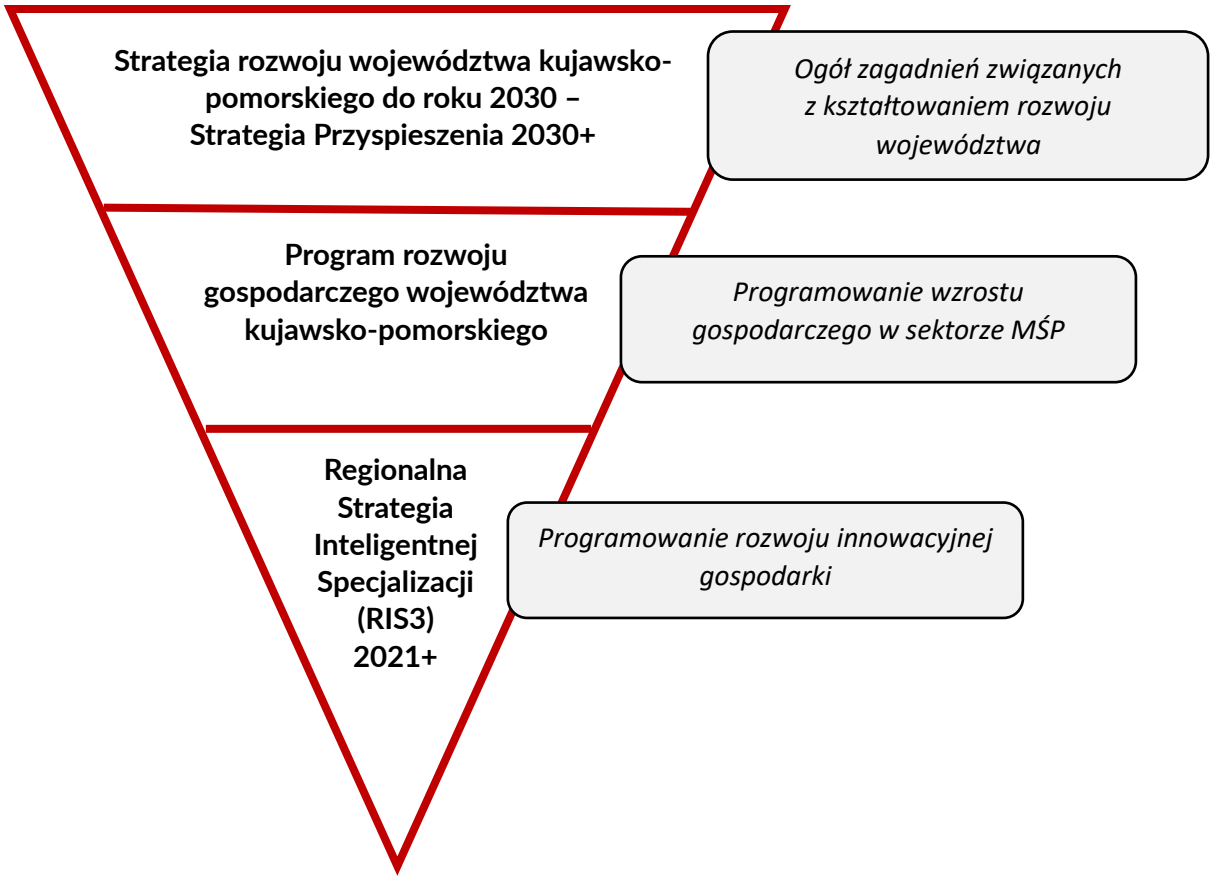
- Stworzenie efektywnego systemu instytucjonalnego wspierania przedsiębiorczości,
- Wsparcie finansowe i informacyjne przedsiębiorców,
- Wspieranie współpracy pomiędzy MŚP a dużymi przedsiębiorcami, prowadzącymi działalność w regionie,
- Kształtowanie postaw proprzedsiębiorczych w społeczeństwie, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży,
- Kształtowanie potencjału regionalnych zasobów kadrowych,
- Wsparcie rozwoju gospodarczego w oparciu o potencjał tradycyjnych branż rzemieślniczych,
- Podnoszenie poziomu innowacyjności MŚP w regionie,
- Tworzenie warunków do efektywnej współpracy na rzecz innowacji,
- Zwiększenie poziomu internacjonalizacji przedsiębiorstw,
- Przygotowanie regionalnych kadr administracji publicznej i terenów inwestycyjnych do przyjęcia inwestycji,

- Kształtowanie pozytywnego wizerunku regionu,
- Rozwój infrastruktury transportowej oraz komunikacji zbiorowej.

Ostatnim elementem drzewa ustaleń są przedsięwzięcia, które służą realizacji celów wskazanych w *Programie*. Mają one odpowiadać na kluczowe potrzeby regionalne, w zakresie rozwoju gospodarczego, które zostały zidentyfikowane na etapie tworzenia dokumentu. Informacja nt. stopnia ich realizacji zostanie przedstawiona w dalszej części niniejszego *Raportu*.

Program rozwoju gospodarczego jest dokumentem o bardzo szerokim charakterze, którego rolą jest kształtowanie warunków rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw we wszystkich aspektach istotnych dla tego rozwoju. Jednym z podejmowanych w nim zagadnień jest wzmacnianie konkurencyjności regionalnej gospodarki poprzez rozwój jej innowacyjności, nowoczesności, zaawansowania technologicznego i organizacyjnego. Procesy te dotyczą tych dziedzin gospodarki regionu, które z uwagi na jego predyspozycje naturalne, ogólny stan rozwoju, tradycje gospodarcze, zaplecze naukowo-techniczne, czy profil zasobów ludzkich, znajdują sprzyjające warunki dla dogodnego rozwoju. Te wybrane dziedziny, szczególnie podatne na stymulowanie ich nowoczesnego charakteru, w sposób naturalny stają się „lokomotywami innowacyjności" i dlatego określa się je mianem „inteligentnych specjalizacji". W polityce rozwoju regionalnego przykłada się szczególną rolę do stwarzania sprzyjających warunków do ich rozwoju, a szczegółowe zasady i zakres ich wsparcia określa *Regionalna Strategia Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+*. W tym kontekście *RIS3 (2021+)* rozszerza i dopełnia ustalenia *Programu rozwoju gospodarczego*, będąc jego specjalistycznym rozwinięciem, skoncentrowanym na kształtowaniu nowoczesnej, innowacyjnej gospodarki województwa.

Rysunek 1: Idea umiejscowienia Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego w systemie planowania rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego zgodnie ze Strategią Przyspieszenia 2030+. Źródło: Program rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego.



1.2 Zmiany organizacyjne w podmiotach wdrażających Program w 2025 roku

W roku sprawozdawczym nastąpiły zmiany organizacyjne w strukturze Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, które wpłynęły na zmianę nazw podmiotów odpowiedzialnych za poszczególne przedsięwzięcia. Departament Planowania Rozwoju i Innowacji zmienił nazwę na Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej, jednakże zakres zadań Departamentu związanych z procesem wdrażania *Programu* nie uległ zmianie. Z kolei Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza zmienił nazwę na Departament Funduszy Europejskich i Rozwoju. Zakres zadań Departamentu związanych z procesem wdrażania *Programu* również nie uległ zmianie.

1.3 Informacja o podjętych działaniach formalno-organizacyjnych na rzecz wdrażania *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego*

Plan realizacji ustaleń Programu i RIS3.

Za realizację ustaleń *Programu rozwoju gospodarczego* odpowiada Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, który w celu ustalenia zasad realizacji *Programu* przygotował *Plan realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+* (dalej: *Plan* lub *Plan realizacji ustaleń*), przyjęty uchwałą nr 27/1067/22 z dnia 13 lipca 2022 r. Ze względu na zasadniczą spójność *Programu* i *RIS3* oraz zbieżny czas ich powstawania, opracowano jeden *Plan realizacji ustaleń* – wspólny dla obu dokumentów.

W *Planie realizacji ustaleń* ustalono podmioty odpowiedzialne za realizację poszczególnych zadań, określono sposób ich wykonania, szacunkowe koszty ich realizacji wraz ze wskazaniem potencjalnych źródeł finansowania (Tab. 1) oraz uszczegółowiono sposób monitorowania realizacji *Programu*. *Plan* ma charakter dokumentu wewnętrznego, zobowiązującego departamenty/jednostki organizacyjne/ spółki/pełnomocników do realizacji określonych zadań. Koordynacja, w tym monitorowanie całego procesu realizacji ustaleń, została powierzona Departamentowi Rozwoju Gospodarczego.

Jednocześnie w związku ze zmianami części podmiotów odpowiedzialnych za realizację wybranych zadań, *Plan* został zaktualizowany uchwałami nr 26/1313/23 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 28 czerwca 2023 r. zmieniającą uchwałę w sprawie przyjęcia Planu realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+ oraz uchwałą NR 11/635/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 lipca 2024 r. zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Planu realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+. Uaktualniono w nim również szacowane kwoty realizacji wybranych przedsięwzięć zgodnie z *Harmonogramem naborów wniosków o dofinansowanie w programie Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027.* Uwzględniono połączenie spółki Kujawsko-Pomorska Agencja Innowacji sp. z o.o. (spółka przejmowana) z Kujawsko-Pomorskim Funduszem Pożyczkowym sp. z o.o. (spółka przejmująca). Ponadto doprecyzowano niektóre zapisy i wprowadzono drobne korekty redakcyjne.

Monitorowania *Programu rozwoju gospodarczego* – coroczny raport z realizacji przedsięwzięć.

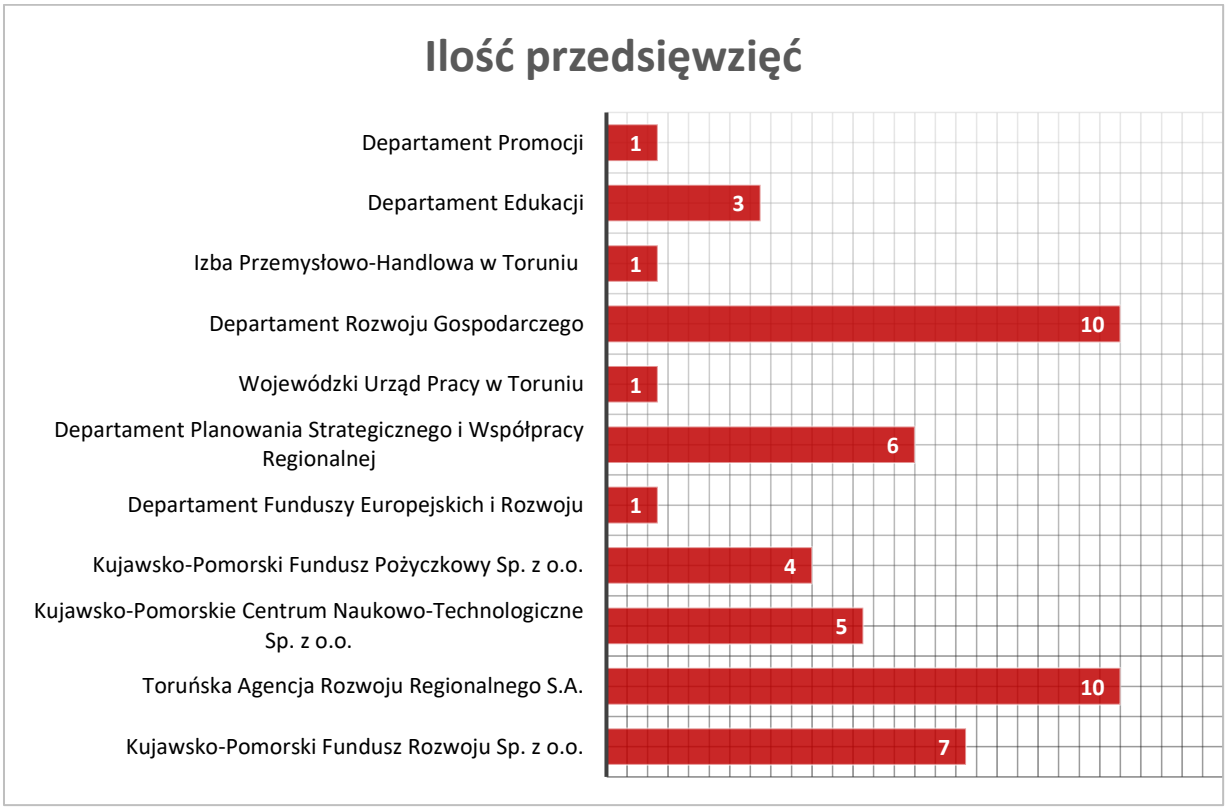
Zasady realizacji procesu monitorowania *Programu rozwoju gospodarczego* zostały określone w rozdziale pn. „Monitorowanie i ewaluacja" oraz *Planie realizacji ustaleń*. Zgodnie z zapisami tych dokumentów, monitorowanie należy prowadzić w dwóch zakresach: każdego roku powinien być sprawdzany postęp w realizacji przedsięwzięć, natomiast w latach 2026 i 2030 niezbędne będzie

wykonanie monitorowania realizacji celu głównego oraz rezultatów realizacji celów szczegółowych *Programu,* odpowiednio wg stanu za lata 2025 i 2029. Takie podejście powinno pozwolić na ocenę czy *Program rozwoju gospodarczego* jest wdrażany w zaplanowanym tempie i czy nie ma w tym zakresie żadnych zagrożeń.

Zgodnie z powyższymi zapisami, efektem procesu monitorowania *Programu* za dany rok jest *„Raport z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego”* (dalej: *Raport*), którego projekt sporządza Dyrektor Departamentu Rozwoju Gospodarczego i przedstawia go do przyjęcia Zarządowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Opracowanie jest przygotowywane na podstawie informacji otrzymanych od liderów przedsięwzięć.

Z 48 przedsięwzięć wskazanych w *Programie rozwoju gospodarczego*, realizacja największej liczby zadań została przypisana do Departamentu Rozwoju Gospodarczego, Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. oraz Kujawsko-Pomorskiego Funduszu Rozwoju Sp. z o.o. – odpowiednio 10, 10 i 7. Wynika z tego, iż za realizację prawie 60% przedsięwzięć *Programu* odpowiadają 3 podmioty – jeden departament i dwie spółki Samorządu Województwa.

Rysunek 2: Ilość przedsięwzięć Programu Rozwoju Gospodarczego z podziałem na liderów.



Część przedsięwzięć zawartych w *Programie rozwoju gospodarczego* wywodzi się z projektów kluczowych *Strategii Przyspieszenia 2030+*. Dlatego, aby mieć możliwość porównywania i spójnego agregowania informacji nt. postępów w realizacji projektów przyjęto, że w odniesieniu do przedsięwzięć *Programu* stosowana będzie metoda oceny realizacji projektów, przyjęta w *Strategii Przyspieszenia 2030+*. Oznacza to, że dla każdego z przedsięwzięć *Programu* wskazany został jeden z 5 etapów zaawansowania realizacji danego zadania, tj.:

- etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte,
- etap I – prace w fazie przygotowawczej,
- etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej,

- etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej,
- etap IV – prace zostały zakończone, przedsięwzięcie zostało zrealizowane.

Tab. 1. Przedsięwzięcia *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego.*

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Lider przedsięwzięcia
I.1.1	Regionalne Obserwatorium Gospodarcze	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
I.1.2	Regionalna Instytucja Finansowa	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
I.1.3	Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
I.1.4	Rada Gospodarcza Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
I.1.5 R-P01	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. Prof. J. Czochralskiego	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.
I.1.6 R-P02	System akredytacji instytucji otoczenia biznesu	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.
I.1.7	Przegląd procedur w zakresie oceny wniosków składanych do RPO w celu digitalizacji procesu	Departament Funduszy Europejskich i Rozwoju
I.1.8	Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
I.1.9	Integracja cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy	Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu
I.1.10	Przygotowanie i promowanie nowych rozwiązań legislacyjnych w sprawach kluczowych dla regionu oraz realizacji w regionie kluczowych inwestycji z punktu widzenia rozwoju gospodarczego	Departament Rozwoju Gospodarczego
I.1.11	Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym	Departament Rozwoju Gospodarczego
I.1.12 R-P03	Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie	Departament Rozwoju Gospodarczego
I.2.1	Pakiet dla Starterów	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
I.2.2	Zintegrowana platforma informacyjna o instrumentach wsparcia dla przedsiębiorców wraz z internetową ofertą usług instytucji otoczenia biznesu oraz innych instytucji wspierających przedsiębiorczość	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
I.2.3	Data storing – wykorzystanie open data dla rozwoju przedsiębiorstw	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
I.2.4	Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania	Departament Rozwoju Gospodarczego
I.2.5	Certyfikowane szkolenia zawodowe/ *Regionalny Fundusz Szkoleniowy*	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Lider przedsięwzięcia
I.2.6	Wsparcie dla procesów dostosowania przedsiębiorstw do wymogów transformacji energetycznej oraz przeobrażeń gospodarki związanych z wdrażaniem założeń Zielonego Ładu w tym wykorzystaniem OZE w firmach	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
I.2.7	Wsparcie dla dostosowania przedsiębiorstw do wymogów związanych z problematyką gospodarki obiegu zamkniętego oraz gospodarki niskoemisyjnej	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
I.3.1	Internetowa „giełda usług regionalnych" wraz z systemem rejestrowania i promowania regionalnych produktów i usług	Departament Rozwoju Gospodarczego
I.3.2 R-P04	Programy akceleracyjne realizowane we współpracy z dużymi przedsiębiorstwami	Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu
I.4.1	Program współpracy biznesu i szkół – klasy patronackie	Departament Edukacji
I.4.2	Mój Region, Moja Przyszłość – kompleksowy program edukacyjny dla szkół ponadpodstawowych	Departament Edukacji
I.4.3	Program – Przedsiębiorczość od najmłodszych lat	Departament Edukacji
I.4.4	Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem dla młodych osób rozpoczynających karierę zawodową	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
I.4.5	Wsparcie dla budowania pozytywnych relacji przedsiębiorstw z otoczeniem – budowa Społecznej Odpowiedzialności Biznesu wśród regionalnych firm	Departament Rozwoju Gospodarczego
I.6.1	Fundusz wsparcia rzemiosła	Departament Rozwoju Gospodarczego
I.6.2	Wsparcie dla rozpoczynających działalność rzemieślniczą	Departament Rozwoju Gospodarczego
II.1.1 R-P05	Regionalny Hub Cyfrowy	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
II.1.2 R-P06	Pakiet Innowacje: Wsparcie finansowe i doradcze w zakresie innowacji	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.
II.1.3 R-P07	Pakiet Gospodarka 4.0	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
II.1.4 R-P08	Poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań dla przedsiębiorstw w zakresie zarządzania wykorzystywaną energią, jej oszczędzania oraz zastępowania energią pochodzącą ze źródeł odnawialnych	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
II.2.1 R-P09	Pakiet Klastry	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
II.2.2 R-P10	Proces Przedsiębiorczego Odkrywania wraz z identyfikacją nisz specjalizacyjnych w ramach regionalnych inteligentnych specjalizacji	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
II.2.3 R-P11	Program animatorów współpracy	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Lider przedsięwzięcia
II.2.4 R-P12	Wsparcie tworzenia kierunków przyszłościowych, w tym zidentyfikowanie kierunków pożądanych	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.
II.2.5 R-P13	Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.
II.3.1	Wsparcie internacjonalizacji MŚP	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
II.3.2	Pożyczki na certyfikację	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.
II.3.3	Wsparcie działań na rzecz wzrostu eksportu – mentoring eksportowy oraz organizacja misji gospodarczych	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
III.1.1	Pożyczki na uzbrajanie terenów inwestycyjnych	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.
III.1.2	Regionalny Operator Inwestorski	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
III.1.3	Rozwój bazy ofert inwestycyjnych oraz wzmocnienie potencjału kadrowego JST w województwie w zakresie pozyskiwania inwestorów	Departament Rozwoju Gospodarczego
III.1.4	Centralny Park Inwestycyjny w Dźwierznie	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
III.1.5	Terminal multimodalny w Emilianowie	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
III.2.1	Opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja	Departament Rozwoju Gospodarczego
III.2.2	Budowa marki województwa w przestrzeni krajowej i międzynarodowej	Departament Promocji
III.2.3 R-P14	Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.

Źródło: *Plan realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+*, przyjęty uchwałą nr 11/635/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 lipca 2024 r.

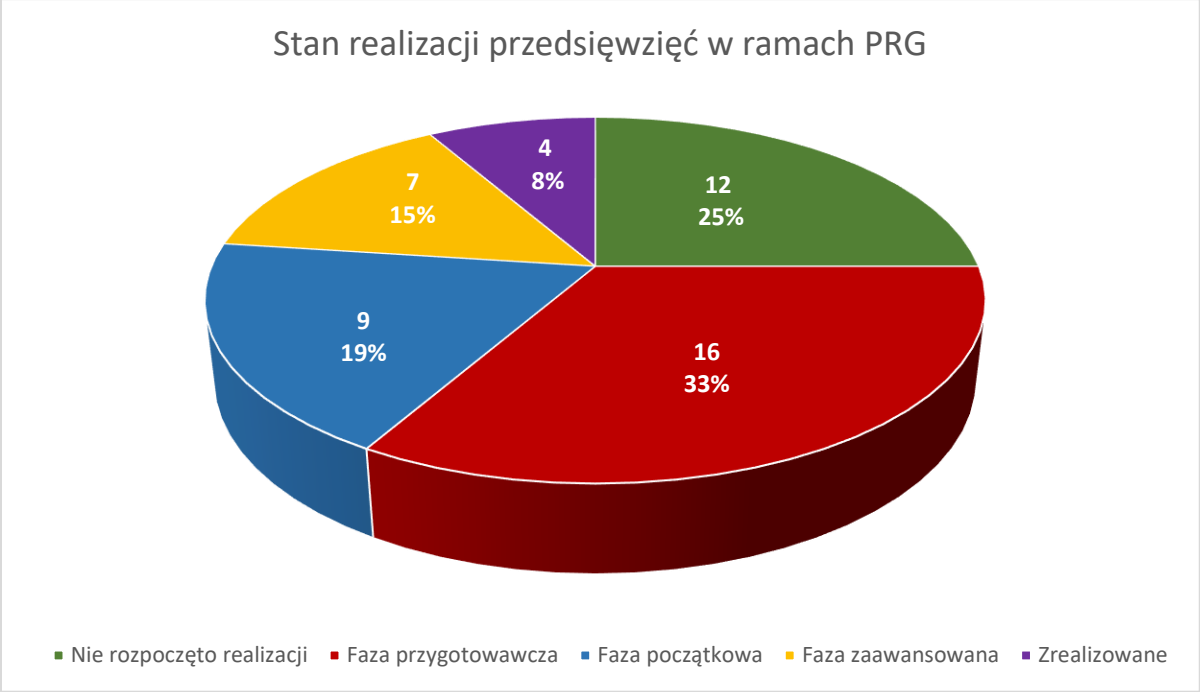
2 Postęp w zakresie realizacji przedsięwzięć *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego*

Zgodnie z wcześniejszą informacją *Program rozwoju gospodarczego* wskazuje 48 przedsięwzięć do realizacji. Po zebraniu informacji sprawozdawczych od liderów należy wskazać, że na koniec 2025 r. **zrealizowane zostały 4 przedsięwzięcia**:

- I.1.1 Regionalne Obserwatorium Gospodarcze,
- I.1.2 Regionalna Instytucja Finansowa,
- I.1.7 Przegląd procedur w zakresie oceny wniosków składanych do RPO w celu digitalizacji procesu,
- III.2.1. Opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja.

Dwa pierwsze z wymienionych wyżej przedsięwzięć mają charakter zadań, których realizacja odbywa się w systemie ciągłym. Oznacza to, że osiągnięto założony efekt w postaci utworzenia ROG i powołania RIF poprzez powierzenie jej zadań Kujawsko-Pomorskiemu Funduszowi Rozwoju Sp. z o.o., jednakże podmioty te nadal się rozwijają i poszerzają zakres swoich zadań. W 2025 r. zakończone zostało zadanie związane z opracowaniem strategii promocji gospodarczej. Ponadto, według informacji sprawozdawczych, pozyskanych od liderów w marcu br., kolejne **32 przedsięwzięć jest w trakcie realizacji**, z czego 14 zadań znajduje się w fazie przygotowawczej, 11 w początkowej fazie realizacji, natomiast 7 w fazie zaawansowanej.

Rysunek 3: Stan realizacji przedsięwzięć.



Jednocześnie realizacja niemal jednej trzeciej przedsięwzięć, tj. **12 z 48 wciąż się nie rozpoczęła**. Główną przyczyną tej sytuacji, wskazywaną po raz kolejny przez liderów poszczególnych zadań, był: „brak źródeł finansowania przedsięwzięcia". Dla większości zadań ujętych w *Programie,* jako potencjalne źródło finansowania wskazany został regionalny program operacyjny, czyli *Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (*dalej: *FEdKP 2021-2027)*, który Komisja Europejska zatwierdziła w dniu 7 grudnia 2022 r., a więc już po przyjęciu przez Zarząd Województwa *Programu rozwoju gospodarczego*. W związku z powyższym, w momencie przyjmowania *Programu,* nie były znane ostateczne możliwości finansowania poszczególnych przedsięwzięć z *FEdKP 2021-2027*.

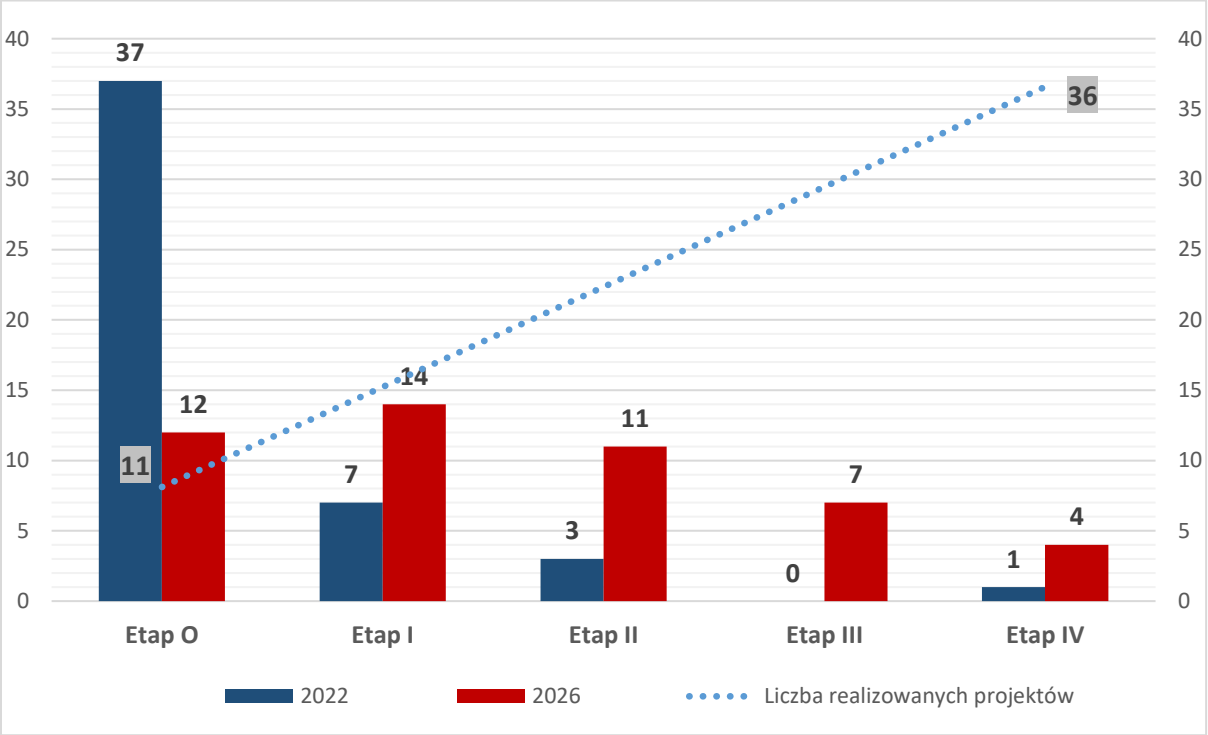
Należy również zaznaczyć, że część zadań *Programu* realizowanych jest łącznie przez różne podmioty, a także pośrednio przez inne projekty wdrażane w ramach *FEdKP 2021-2027* (np. Pakiet Gospodarka 4.0 realizowany jest przez Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju, Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego, Departament Edukacji oraz Wojewódzki Urząd Pracy – zgodnie z posiadanymi kompetencjami).

Dla kilku z przedsięwzięć, dotyczących głównie działań lobbingowych, niezmienną przeszkodą był brak wsparcia z poziomu centralnego m.in. w zakresie realizacji węzła autostradowego i przejęcia terenu dla Centralnego Parku Inwestycyjnego w Dźwierznie, czy zmiany formuły funkcjonowania sieci Specjalnych Stref Ekonomicznych oraz reformy Polskiej Strefy Inwestycji dla projektu Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna.

Szczegółowe informacje sprawozdawcze dotyczące postępu w realizacji przedsięwzięć prezentuje załącznik nr 1.

Od początku realizacji programu, tj. od roku 2022, liczba przedsięwzięć pozostających na etapie „zero" (prace realizacyjne nie zostały rozpoczęte) zmniejszyła się z 37 do 12, natomiast na wszystkich pozostałych etapach zaawansowania projektu zauważalny jest wzrost faz realizacji, co przedstawia poniższy wykres.

Rysunek 4: Wykaz przedsięwzięć w roku 2022 i 2026 z podziałem na etapy realizacji.



Szczegółowe informacje dotyczące przypisania realizacji przedsięwzięć poszczególnym liderom wraz z etapami ich realizacji w 2025 r. przedstawia załącznik nr 2.

2.1 Wskaźniki realizacji celu głównego.

Program zakłada następujące wskaźniki realizacji celu głównego:

- Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności;
- Liczba nowo utworzonych miejsc pracy netto (nowo utworzone - zlikwidowane);
- Średni udział przedsiębiorstw innowacyjnych w ogólnej liczbie przedsiębiorstw;
- Przedsiębiorstwa przemysłowe, które poniosły nakłady na działalność innowacyjną;
- Wartość eksportu z województwa;
- Liczba eksporterów w województwie;
- Kapitał zagraniczny ogółem;
- Podmioty z udziałem kapitału zagranicznego na 10 tys. mieszkańców;
- Nakłady inwestycyjne w przedsiębiorstwach w sektorze prywatnym w stosunku do PKB;
- Udział przedsiębiorstw zatrudniających powyżej 9 osób w stosunku do wszystkich przedsiębiorstw funkcjonujących w województwie;
- Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w relacji do średniej krajowej;
- Wskaźnik przedsiębiorczości PARP dla województwa kujawsko- pomorskiego;
- Wskaźnik Regional Competitiveness Index;

- Wskaźnik Regional Innovation Scoreboard.

Śródokresowy pomiar ww. wskaźników powinien nastąpić w 2025 roku w celu weryfikacji wypełniania przez program zakładanych celów. Niestety nawet roczne przesunięcie pomiaru (2026) nie rozwiązuje szeregu problemów związanych tak z obszarem statystyki publicznej w Polsce jak i złożoną postacią niektórych wskaźników. W związku z powyższymi ograniczeniami przyjęto następujące założenia:

- Raport podaje wskaźniki dostępne na koniec września 2026 r.;
- w przypadku braku dostępności wskaźnika za 2025 r. przyjmuje się najbliższą dostępną wartość wskaźnika;
- w przypadku dostępności wskaźnika w dłuższym okresie czasu raport pokazuje wartości w okresie realizacji programu od 2022 r. (lub wcześniej, jeśli dostępne) w celu obserwacji długoterminowego trendu.

2.1.1 Wskaźniki celu szczegółowego I – Gospodarka sprzyjająca rozwojowi przedsiębiorczości:

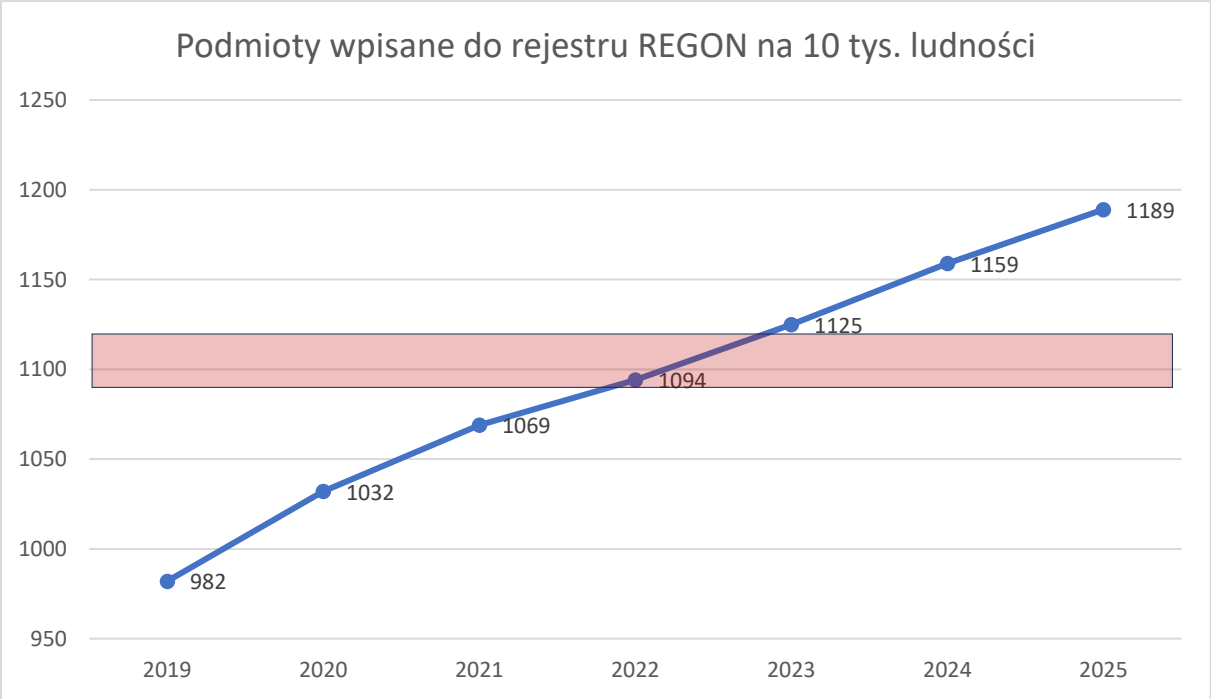
2.1.1.1 Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności:

Wartość w okresie bazowym: 1032.

Wartość docelowa w roku 2025 (105%-109% wartości bazowej): 1083-1124.

Wartość zmierzona na koniec września 2026: 1189 (2025).

Komentarz: Wartość wskaźnika utrzymuje się w przedziale zgodnym ze śródokresowym celem programu.



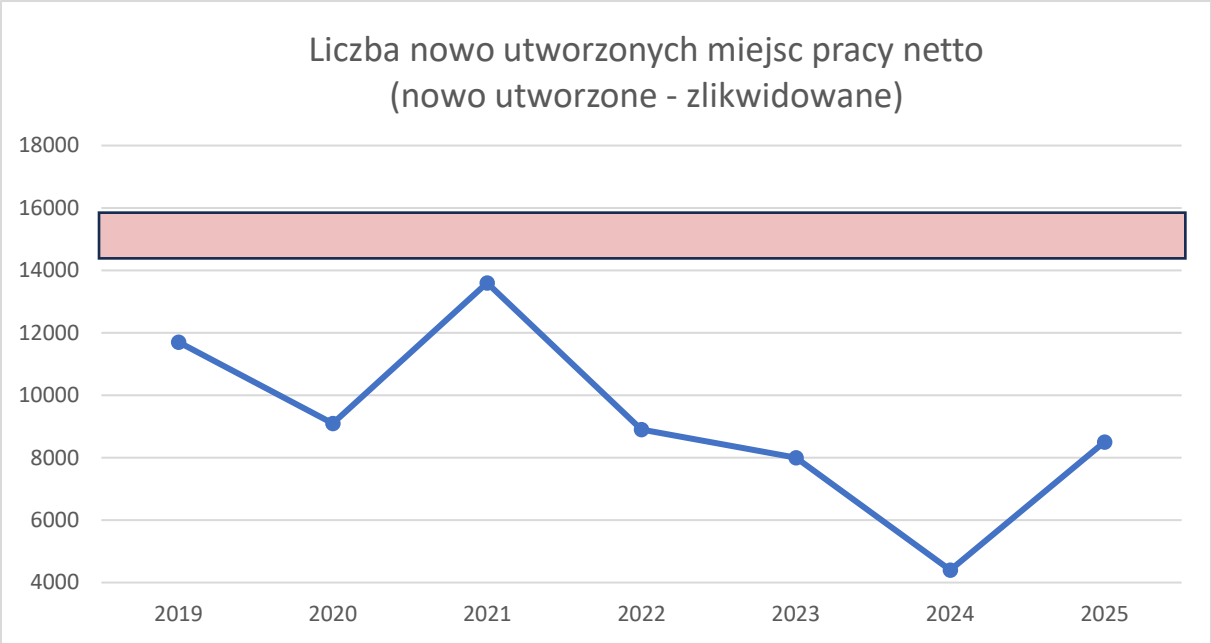
2.1.1.2 Liczba nowo utworzonych miejsc pracy netto (nowo utworzone- zlikwidowane):

Wartość w okresie bazowym: 9100.

Wartość docelowa w roku 2025 (160%-180% wartości bazowej): 14560-16380.

Wartość zmierzona na koniec września 2026: 8500 (2025).

Komentarz: Założona wartość okazała się zbyt optymistyczna. Założone wzrosty zostały w dużej części upośledzone przez wybuch konfliktu w Ukrainie i towarzyszące spowolnienie gospodarcze.



2.1.2 Wskaźniki celu szczegółowego II – Gospodarka konkurencyjna i Innowacyjna:

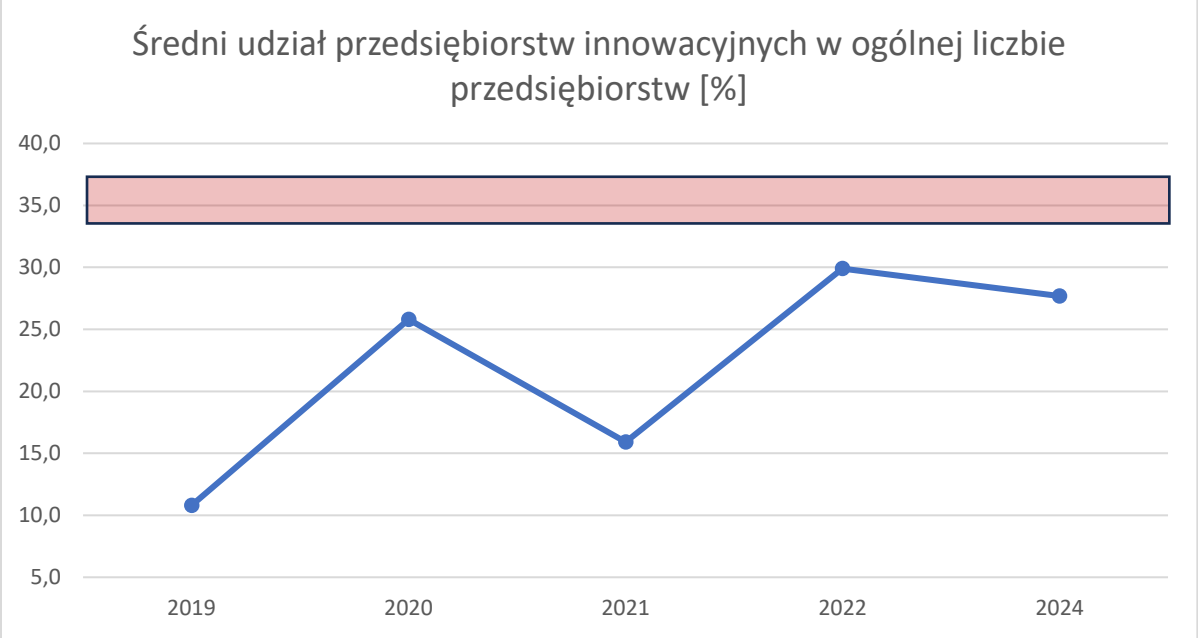
2.1.2.1 Średni udział przedsiębiorstw innowacyjnych w ogólnej liczbie przedsiębiorstw:

Wartość w okresie bazowym: 25,8%.

Wartość docelowa w roku 2025 (135%-145% wartości bazowej): 34,83%-37,41%.

Wartość zmierzona dla roku 2024: 27,7%[1].

Komentarz: Wskaźnik przyrasta w długim okresie, ale są to przyrosty nieregularne którym towarzyszą okresy korekt. Trend długookresowy wskazuje na możliwość osiągnięcia rezultatów w późniejszym od zakładanego terminie. Brak danych za 2025 r. (stan na 30.09.2026) stąd oparcie na danych z 2024 r.



[1] Dane za 2023 rok nie będą publikowane. Badanie zmieniło częstotliwość na dwuletnią. Publikowane będą dane za lata parzyste. W 2018 roku wdrożono nową metodologię badań innowacji, opartą na opublikowanej w 2018 r. czwartej, zrewidowanej edycji Podręcznika Oslo.

2.1.2.2 Przedsiębiorstwa przemysłowe, które poniosły nakłady na działalność innowacyjną:

Wartość w okresie bazowym: 12,5%.

Wartość docelowa w roku 2025 (106%-110% wartości bazowej): 13,25%-13,75%.

Wartość zmierzona dla roku 2024: 18,7%[2].

Komentarz: Wartość wskaźnika utrzymuje się w przedziale zgodnym ze śródokresowym celem programu. Brak jest danych za 2025 r. (stan na 30.09.2026) stąd oparcie na danych z 2024 r.



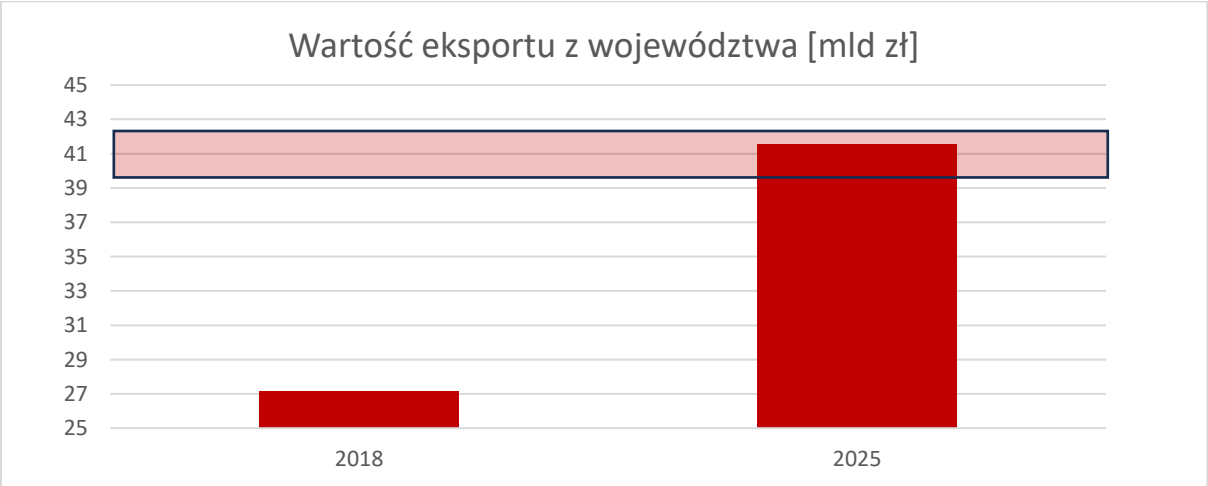
2.1.2.3 Wartość eksportu z województwa:

Wartość w okresie bazowym: 27 173 227 137 zł[3].

Wartość docelowa w roku 2025 (145%-155% wartości bazowej): 39 401 179 349 zł – 42 118 502 062 zł.

Wartość zmierzona dla roku 2025: 41 533 966 640 zł.

Komentarz: Wartość wskaźnika utrzymuje się w przedziale zgodnym ze śródokresowym celem programu.



[2] Wartość nie jest publikowana, dane pozyskane z KAS na wniosek, ostatnia dostępna wartość (dla 2018 r.) przyjęta jako wartość bazowa.

[3] Wartość nie jest publikowana, dane pozyskane z KAS na wniosek, ostatnia dostępna wartość (dla 2018 r.) przyjęta jako wartość bazowa

2.1.2.4 Liczba eksporterów w województwie:

Wartość w okresie bazowym: 1662.

Wartość docelowa w roku 2025 (125%-135% wartości bazowej): 2077-2244.

Wartość zmierzona dla roku 2025: 1971.

Komentarz: Mimo że wartość docelowa nie została osiągnięta kwotowa wartość eksportu pozostaje w założonym celu. Wskazane są dalsze działania zmierzające do aktywizacji większej ilości firm z sektora MŚP w obszarze eksportu. Niestety sytuacja międzynarodowa pozostaje złożona a działania zmierzające do pozyskania nowych rynków zbytu są utrudnione przez wystąpienie niemożliwych do przewidzenia zmian (tzw. *czarne łabędzie/black swan event*).



2.1.3 Wskaźniki celu szczegółowego III – Gospodarka atrakcyjna dla inwestora:

2.1.3.1 Kapitał zagraniczny ogółem:

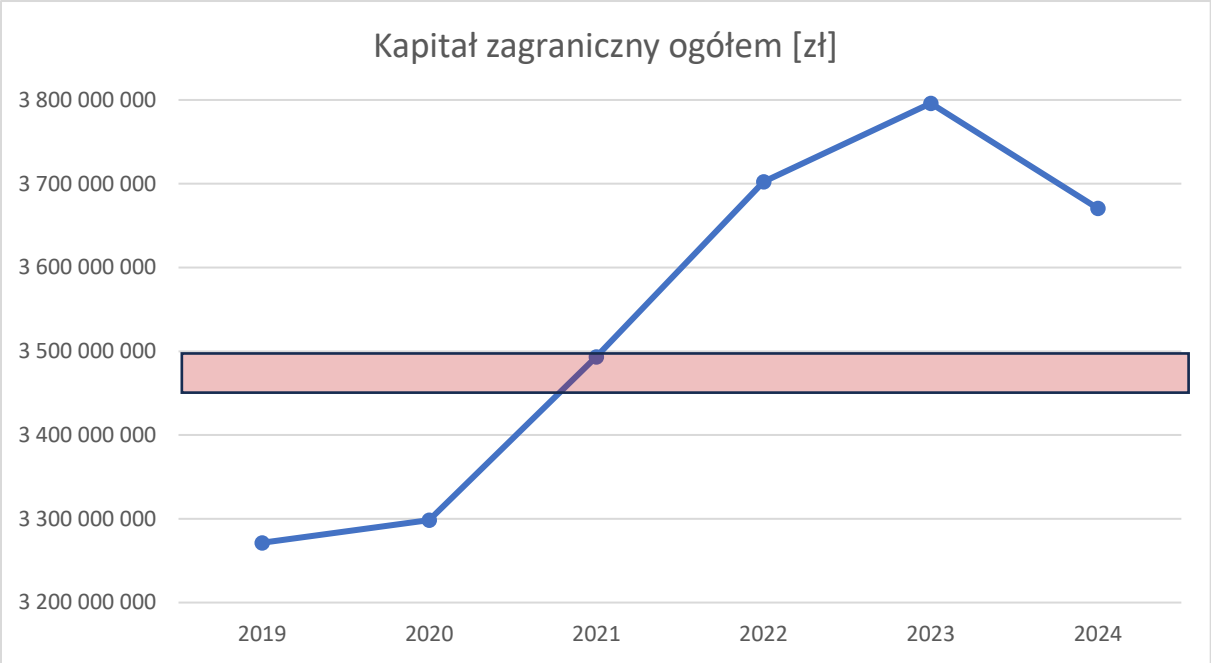
Wartość w okresie bazowym: 3 168 800 000 zł.

Wartość docelowa w roku 2025 (104%-106% wartości bazowej): 3 430 232 000 zł – 3 496 198 000 zł.

Wartość zmierzona dla roku 2024: 3 670 500 000 zł[4].

Komentarz: Wartość wskaźnika utrzymuje się w przedziale zgodnym ze śródokresowym celem programu. Brak jest danych za 2025 r. (stan na 30.09.2026) stąd oparcie na danych z 2024 r.

[4] Publikacja GUS dla 2025 nastąpi w lutym 2027 (https://form.stat.gov.pl/formaty/badanie.php?rok-pbssp=2025&bid=207).



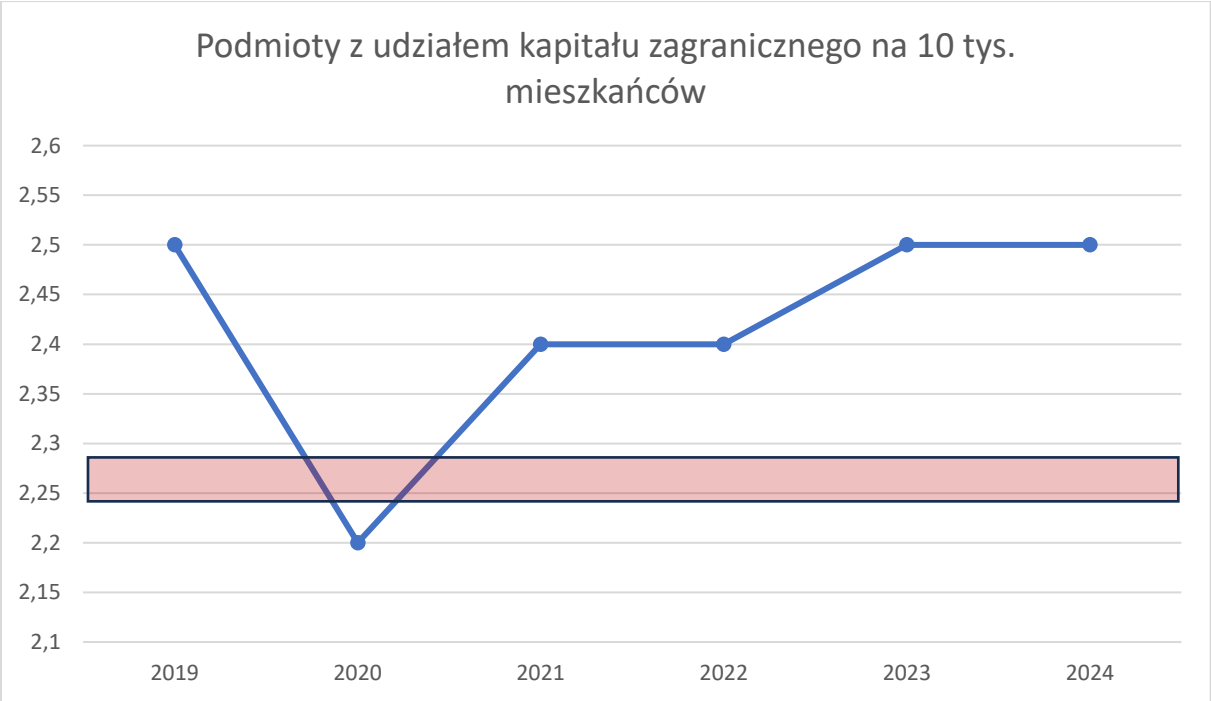
2.1.3.2 Podmioty z udziałem kapitału zagranicznego na 10 tys. mieszkańców:

Wartość w okresie bazowym: 2,2.

Wartość docelowa w roku 2025 (102%-104% wartości bazowej): 2,24-2,28.

Wartość zmierzona dla roku 2024: 2,5.

Komentarz: Wartość wskaźnika utrzymuje się w przedziale zgodnym ze śródokresowym celem programu. Brak jest danych za 2025 r. (stan na 30.09.2026) stąd oparcie na danych z 2024 r.



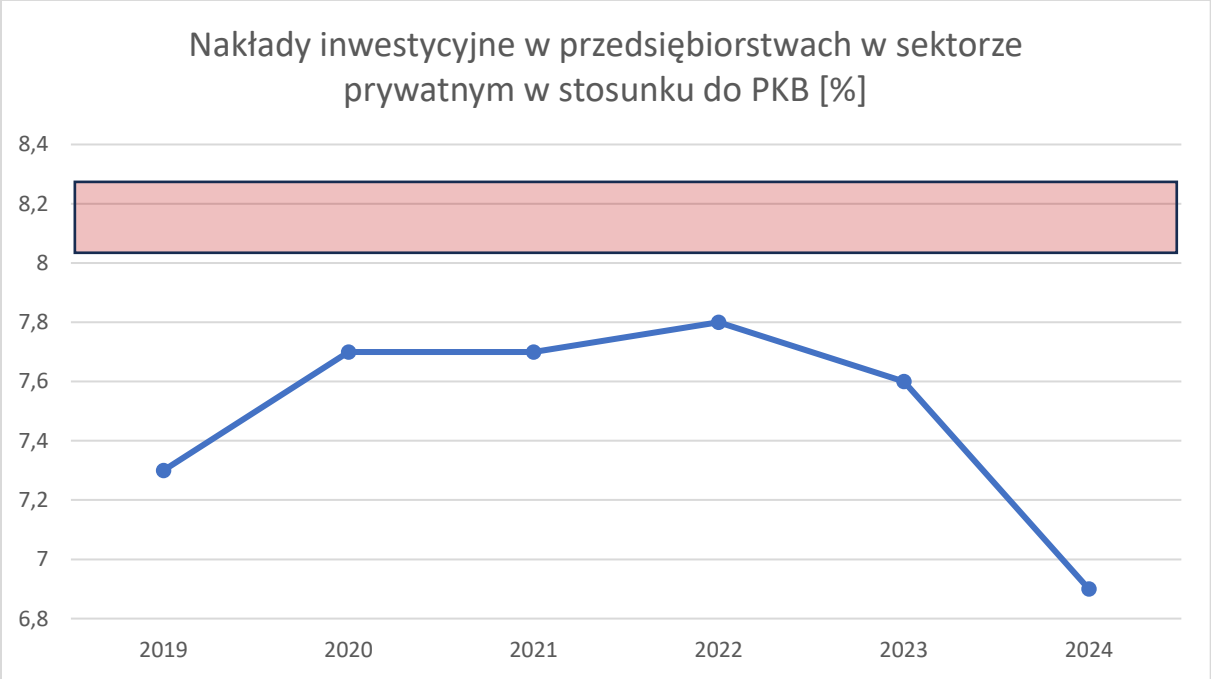
2.1.3.3 Nakłady inwestycyjne w przedsiębiorstwach w sektorze prywatnym w stosunku do PKB:

Wartość w okresie bazowym: 7,7.

Wartość docelowa w roku 2025 (105%-109% wartości bazowej): 8,08-8,39.

Wartość zmierzona dla roku 2024: 6,9[5].

Komentarz: Niestety wskaźnik wykazuje długoterminową tendencję spadkową. Brak jest danych za 2025 r. (stan na 30.09.2026 r.) stąd oparcie na danych z 2024 r. Pewne nadzieje na odwrócenie trendów związane są z wzrastającym poziomem wydatkowania funduszy w końcówce działania programów UE oraz inwestycjami związanymi z Krajowym Programem Odbudowy oraz instrumentem SAFE, które powinny oddziaływać także na sektor prywatny.



2.1.4 Wskaźniki oddziaływania dla celu głównego Programu rozwoju gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego: „Trwały i zrównoważony rozwój gospodarczy regionu, przyczyniający się do poprawy jakości życia jego mieszkańców”.

2.1.4.1 Udział przedsiębiorstw zatrudniających powyżej 9 osób w stosunku do wszystkich przedsiębiorstw funkcjonujących w województwie:

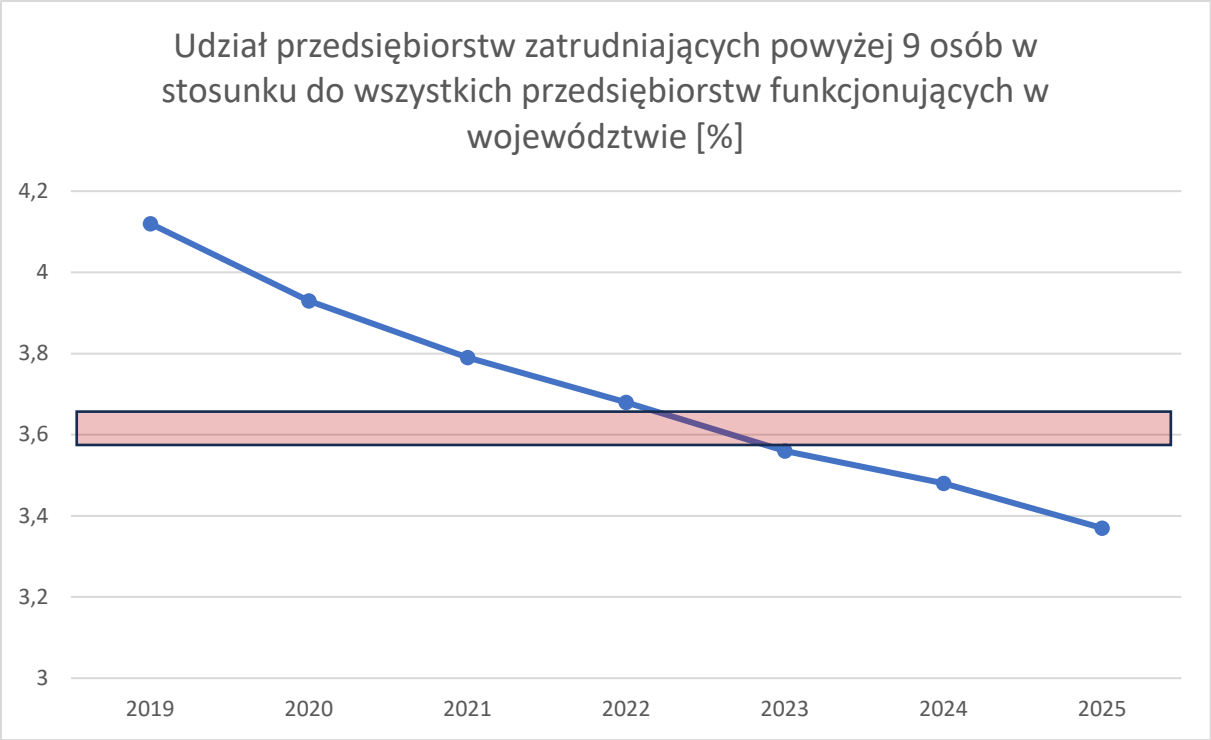
Wartość w okresie bazowym: 3,93%.

Wartość docelowa w roku 2025 (92%-94% wartości bazowej): 3,61%-3,69%.

Wartość zmierzona dla roku 2025: 3,37%.

Komentarz: Niestety działania PRG nie odwróciły negatywnego trendu. Dynamika dalej utrzymuje się na zbliżonym poziomie. Analizy wymaga możliwość przeciwdziałania temu trendowi z poziomu instrumentów dostępnych w regionie.

[5] Publikacja GUS dla 2025 nastąpi w grudniu 2026 (https://form.stat.gov.pl/formaty/badanie.php?rok-pbssp=2025&bid=248)



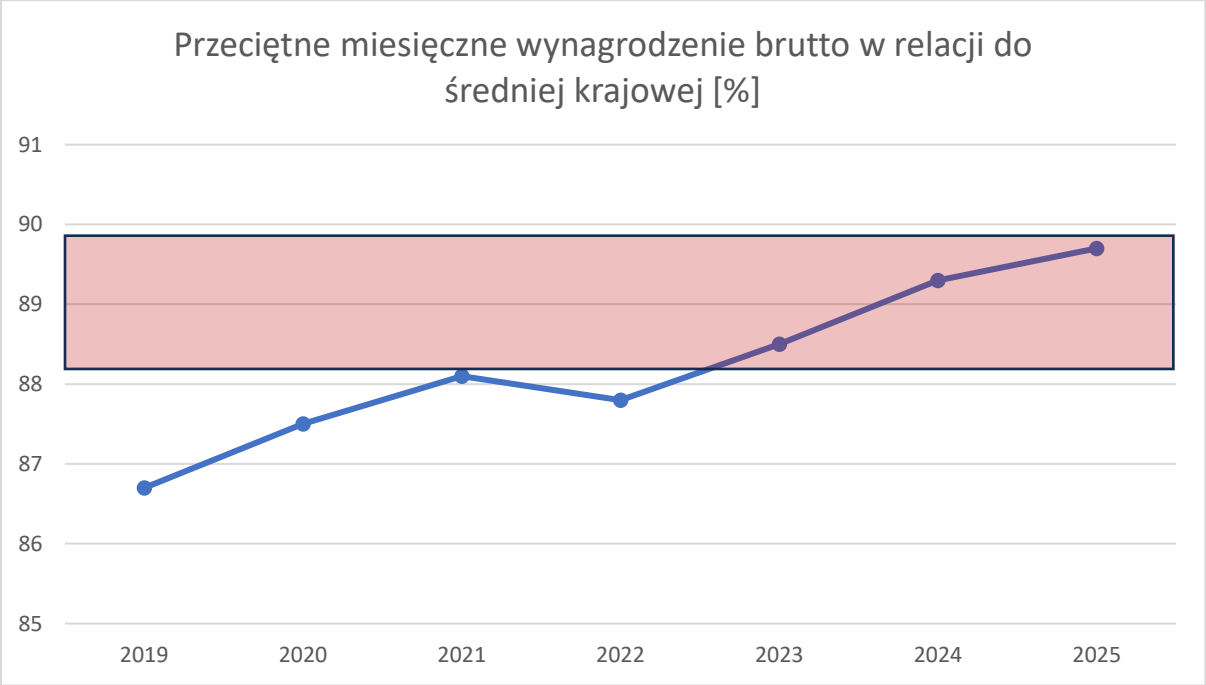
2.1.4.2 Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w relacji do średniej krajowej:

Wartość w okresie bazowym: 87,5%.

Wartość docelowa w roku 2025 (101%-103% wartości bazowej): 88,37%-90,12%.

Wartość zmierzona dla roku 2025: 89,7%.

Komentarz: Wartość wskaźnika utrzymuje się w przedziale zgodnym ze śródokresowym celem programu.



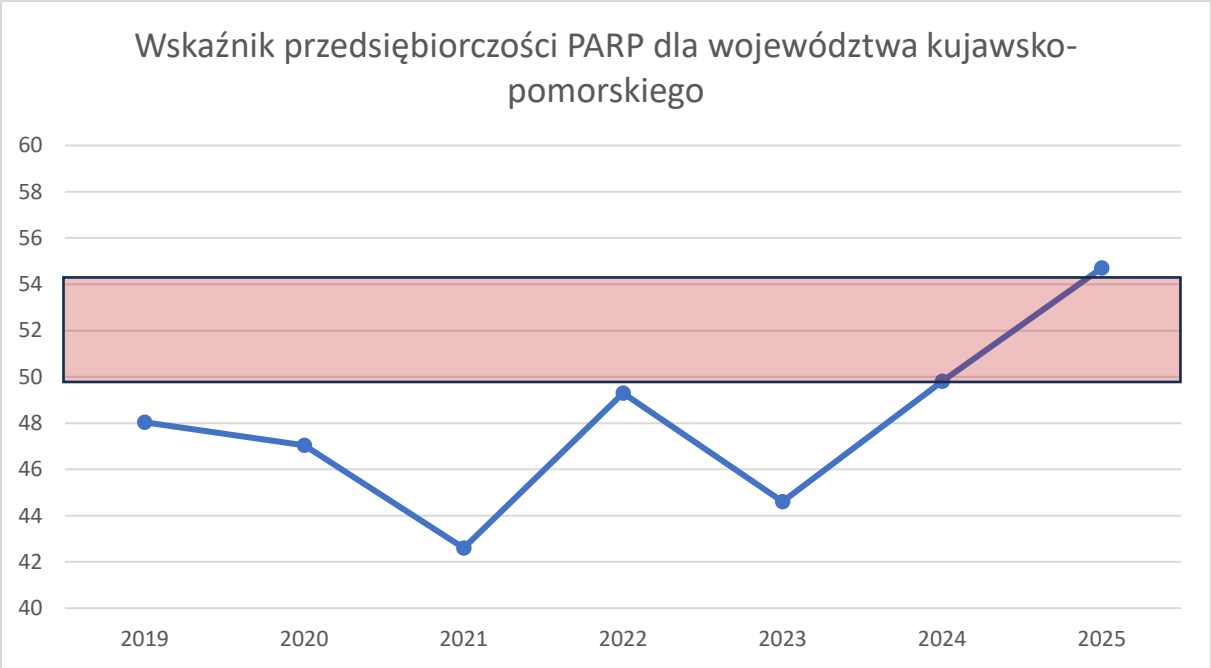
2.1.4.3 Wskaźnik przedsiębiorczości PARP dla województwa kujawsko-pomorskiego:

Wartość w okresie bazowym: 47,04.

Wartość docelowa w roku 2025: 50-55.

Wartość zmierzona w roku 2025: 54,7.

Komentarz: Wartość wskaźnika utrzymuje się w przedziale zgodnym ze śródokresowym celem programu.



2.1.4.4 Wskaźnik Regional Competitiveness Index:

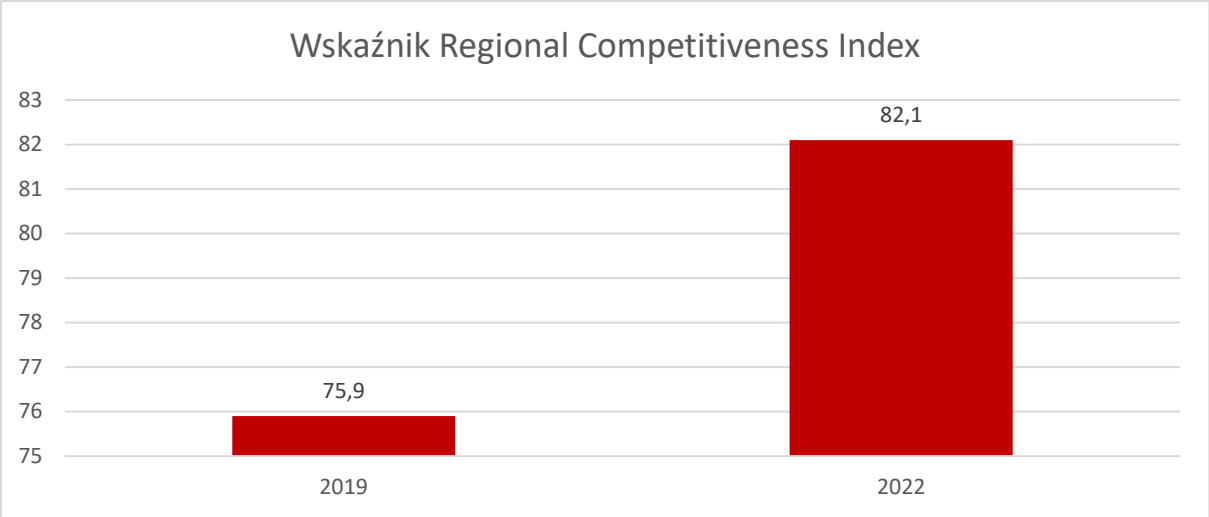
Wartość w okresie bazowym: 0,68.

Wartość docelowa w roku 2025: (-0,55) – (-0,50).

Wartość zmierzona dla roku 2022 (ostatnia aktualna): 82,1[6].

Komentarz: Nieregularność publikacji Raportu a także złożoność samego wskaźnika utrudnia wyciąganie szerszych wniosków. Duże zmiany w metodologii pomiaru samego wskaźnika sprawiają, że porównywanie kolejnych edycji jest trudne. Edycja 2025 mimo zapowiedzi nie została do tej pory opublikowana.

[6] W wersji indeksu RCI 2.0 wprowadzono całkowicie zaktualizowaną metodę i przeliczono na nowo poprzednie edycje (z 2016 i 2019 roku), aby umożliwić analitykom wiarygodne porównywanie postępów regionów w czasie (z użyciem tzw. wariantów RCI 2.0 2016 i RCI 2.0 2019), wskaźnik publikowany w odstępach 3 letnich, na dzień 24.09.2026 r. ostatnia publikacja dotyczy roku 2022.



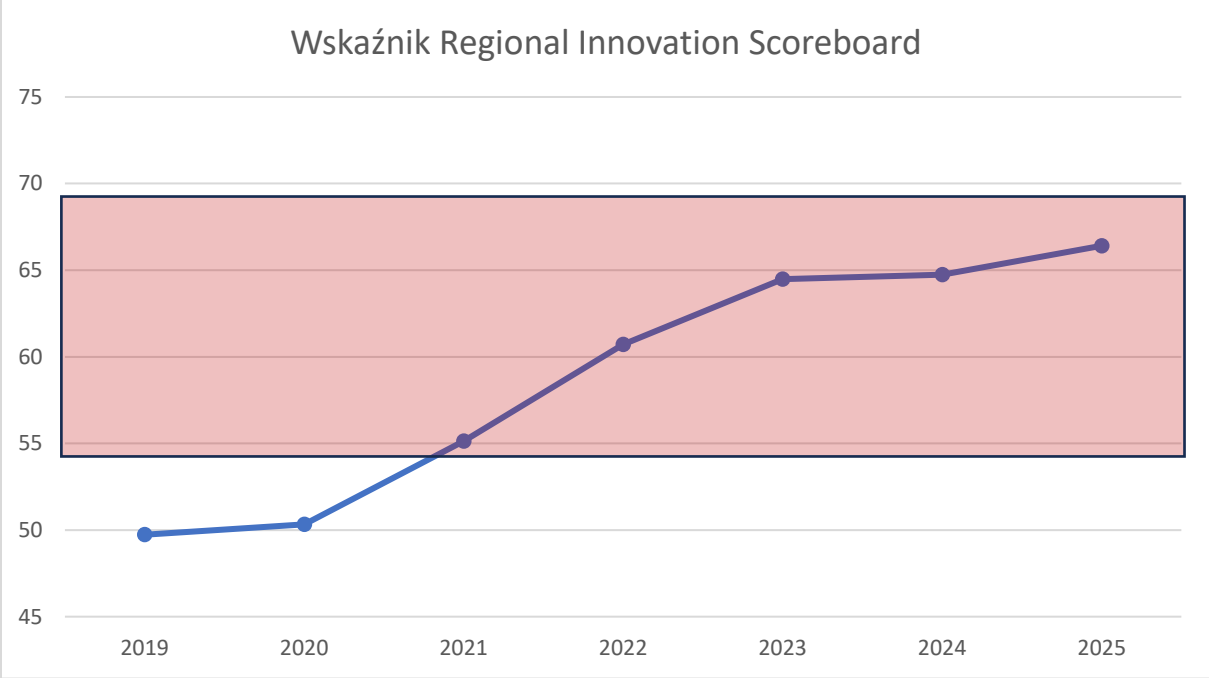
2.1.4.5 Wskaźnik Regional Innovation Scoreboard:

Wartość w okresie bazowym: Emerging +[7].

Wartość docelowa w roku 2025: Emerging +.

Wartość zmierzona dla roku 2025: Emerging +.

Komentarz: Wartość wskaźnika utrzymuje się w przedziale zgodnym ze śródokresowym celem programu.



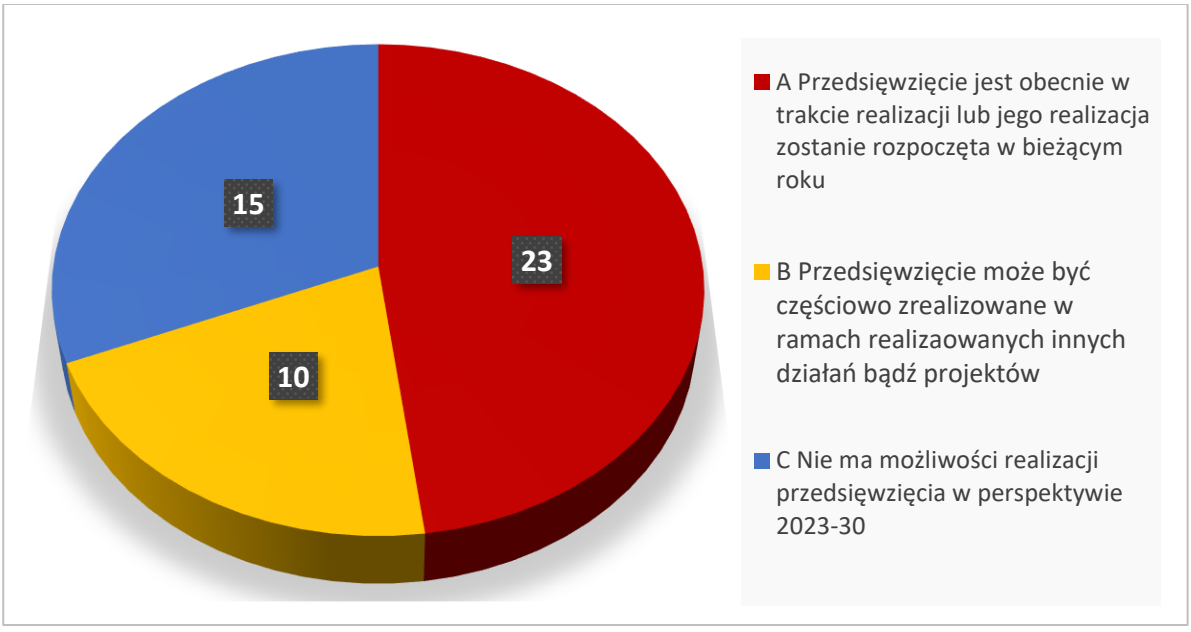
[7] Aktualnie zmieniono określenie kategorii innowacyjności regionów, Modest Innovators (skromni innowatorzy) na Emerging Innovators (wschodzący innowatorzy); zgodnie z Raportem metodologicznym RIS 2025 wartości wskaźnika podkategorii Emerging+ mieszczą się między 54,2% a 70%).

3 Podsumowanie, wnioski i rekomendacje

Przyjęty w 2022 r. *Program rozwoju gospodarczego* jest dla Samorządu Województwa „mapą drogową" dla wdrożenia kompleksowych działań aktywizujących gospodarkę regionu, stawiających MŚP w centrum wzrostu inwestycji, eksportu i innowacyjności, ale także wyposażających Samorząd Województwa w niezbędne instrumenty umożliwiające skuteczne planowanie i wdrożenie działań prorozwojowych. *Program* zawiera przedsięwzięcia, które uznane zostały za najbardziej pożądane do osiągnięcia założonych w dokumencie celów.

Zebrane informacje od liderów przedsięwzięć *Programu rozwoju gospodarczego,* pozwalają na sformułowanie następujących wniosków i rekomendacji, mających na celu usprawnienie procesu realizacji ustaleń *Programu*:

- po czterech latach realizacji dokumentu zdecydowana większość przedsięwzięć jest w trakcie realizacji lub została zrealizowana (36 z 48),
- w zakresie przedsięwzięć, których realizacja jeszcze się nie rozpoczęła (12 z 48), największym problem jest brak możliwości ich finansowania. Wynika to z faktu, iż w momencie, w którym przyjmowany był *Program* trwały jeszcze prace nad ostatecznym kształtem zapisów programu regionalnego: *Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027*, mającego być głównym źródłem finansowania ujętych w *Programie* przedsięwzięć.
- w oparciu o prowadzone obserwacje i uzyskane informacje, można przyjąć, że w kolejnych latach realizacji *Programu* będzie wzrastał poziom wdrażania uruchomionych przedsięwzięć, natomiast pojawiające się problemy ze sfinansowaniem tych przedsięwzięć, dla których już obecnie wskazano tę trudność, powodują niemożliwość ich wykonania w perspektywie 2023-2030,
- w przypadku definitywnego stwierdzenia, że określonej grupy przedsięwzięć *Programu* nie można realizować ze względu na brak środków – należy rozważyć aktualizację *Programu* i usunięcie tych zadań z dokumentu,
- w drugiej połowie 2026 r. Departament Rozwoju Gospodarczego, w oparciu o dane za rok 2025, dokonał analizy oddziaływania dla celu głównego *Programu* i wskazał rozwiązania usprawniające implementację dokumentu i realizację przedsięwzięć.



3.1 Rekomendacje dotyczące monitorowania Programu w połowie jego realizacji

Departament Rozwoju Gospodarczego odpowiedzialny za realizację *Programu* w sposób ciągły monitoruje realizację zadań i przedsięwzięć. W toku prowadzonych prac i zmieniającej się sytuacji społeczno-gospodarczej regionu, jak również w wyniku oceny śródokresowej *Programu*, wskazuje na konieczność zmian w zapisach oraz realizacji poszczególnych przedsięwzięć. Zmiany te zasygnalizowane zostały przez Liderów poszczególnych przedsięwzięć i są niezbędne w celu prawidłowej realizacji *Programu* i dostosowują cele do aktualnego stanu rozwoju województwa, zbadanego na podstawie dostępnych wskaźników.

Zgodnie z ustaleniami *Planu realizacji ustaleń* w drugiej połowie 2026 r. Departament Rozwoju Gospodarczego, w oparciu o dane za rok 2025 *dokona analizy oddziaływania dla celu głównego Programu i wskaże rozwiązania usprawniające implementację dokumentu i realizację przedsięwzięć*.

Uwzględniając powyższe wyszczególnione zostały 4 grupy rekomendacji, co do dalszej realizacji Programu. W pierwszej kolejności wskazane zostały przedsięwzięcia, które realizowane są w sposób właściwy, zgodnie z przyjętymi założeniami, a dla których przygotowane zostały uszczegółowienia mające na celu przyspieszenie i usprawnienie działań. Drugą grupę stanowią przedsięwzięcia rekomendowane do usunięcia z *Programu,* na skutek braku możliwości realizacji lub braku ich finansowania. Trzeci typ rekomendacji to usunięcie z Programu przy jednoczesnym pozostawieniu przedsięwzięcia w Strategii Rozwoju Województwa, jako projektu kluczowego, jednakże nie zasadnego w kontekście rozwoju gospodarczego. Ostatnią grupę tworzą przedsięwzięcia, dla których wskazano zmianę zakresu, polegającego bądź na zmianie opisu, zmianie lidera lub połączenia kilku zadań w jednym przedsięwzięciu.

Ostateczny kształt dokumentu w tym przedsięwzięcia przewidziane do realizacji w celu wdrożenia celu głównego *Programu,* wraz z określeniem szczegółowego ich opisu zawierającego przebieg wdrażania, określenie lidera, czasokres realizacji, wysokość i źródło ich finansowania zostanie przygotowany podczas zaplanowanego na 2027 rok i przeprowadzanego równolegle do tworzenia nowej Strategii Rozwoju Województwa procesu zmiany Programu Rozwoju Gospodarczego.

Szczegółowy opis rekomendacji przedstawiony został poniżej, jak również w tabeli sprawozdawczej pod każdym z przedsięwzięć.

3.1.1 Rekomendacje dla realizowanych przedsięwzięć

Zdecydowana większość przedsięwzięć realizowana jest w sposób właściwy zgodnie z przyjętymi założeniami programowymi, jednak dla części z nich niezbędne jest podjęcie dodatkowych działań.

W roku bieżącym, w związku z przystąpieniem do prac nad aktualizacją Strategii Rozwoju Województwa, Departament Rozwoju Gospodarczego zgłosił propozycję dwóch projektów kluczowych w postaci: *Funduszu wsparcia klastrów regionalnych* oraz *Wsparcie postaw przedsiębiorczych i rozwoju świadomości zawodowej poprzez współpracę z biznesem – Akademia Świadomego Wyboru*. Zgłoszenie ww. projektów ma na celu zapewnienie możliwości realizacji analogicznych przedsięwzięć wskazanych *Programie*, jak również zapewnić finansowanie.

3.1.2 Przedsięwzięcia rekomendowane do usunięcia z *Programu*

W związku ze śródokresową oceną realizacji programu pojawił się szereg przedsięwzięć, w stosunku do których nie udało się znaleźć źródeł finansowania. Rekomenduje się usunięcie ich z *Programu* w procesie jego śródokresowej aktualizacji w 2027 r. Należy wskazać, że wykreślenie tych pozycji w żadnym stopniu nie stanowi negatywnej oceny samej konieczności ich realizacji. Skala potrzeb

w zakresie wsparcia gospodarki zawsze będzie dalece wykraczać poza obszar dostępnych środków finansowych. Dodatkowo dynamiczna sytuacja gospodarcza wpływa na zmiany priorytetów, co sprawia, że realizacja niektórych form wsparcia okazuje się niemożliwa.

Poniżej znajduje się lista przedsięwzięć rekomendowanych do usunięcia z Programu wraz z uzasadnieniem.

Lp.	Numer i nazwa przedsięwzięcia	Podmiot odpowiedzialny	Uzasadnienie
1.	I.2.3. Data storing – wykorzystanie open data dla rozwoju przedsiębiorstw	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Brak możliwości realizacji przedsięwzięcia
2.	I.6.1. Fundusz wsparcia rzemiosła Departament Rozwoju Gospodarczego	Departament Rozwoju Gospodarczego	Usunięcie ze względu na powielanie funkcji istniejących działań i brak zapotrzebowania na instrumenty dedykowane
3.	I.6.2. Wsparcie dla rozpoczynających działalność rzemieślniczą Departament Rozwoju Gospodarczego	Departament Rozwoju Gospodarczego	Usunięcie ze względu na powielanie funkcji istniejących działań i brak zapotrzebowania na instrumenty dedykowane
4.	II.2.4. Wsparcie tworzenia kierunków przyszłościowych, w tym zidentyfikowanie kierunków pożądanych	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o. o.	Brak możliwości finansowania szkolnictwa wyższego przez samorząd województwa i podległe jednostki w obszarze dydaktyki
5.	II.3.2. Pożyczki na certyfikację	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o. o.	Brak zidentyfikowanego popytu na produkt o wskazanym charterze

3.1.3 Przedsięwzięcia rekomendowane do usunięcia z *Programu* przy równoczesnym pozostawieniu w SRW

W trakcie oceny śródokresowej Departament Rozwoju Gospodarczego wytypował przedsięwzięcia, które nie znajdują zasadności ich kontynuacji w *Programie*, przy jednoczesnym pozostawieniu w Strategii Rozwoju Województwa jako projektów kluczowych. Zmiana ta ma charakter wyłącznie wdrożeniowy na poziomie PRG i nie powoduje wykreślenia ani modyfikacji zapisów dotyczących tego przedsięwzięcia w nadrzędnej Strategii Rozwoju Województwa.

Lp.	Numer i nazwa przedsięwzięcia	Podmiot odpowiedzialny	Uzasadnienie
1.	I.1.8. Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	Brak możliwości organizacyjnych i finansowych dla realizacji w *Programie*
2.	I.4.4. Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem dla młodych	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	Brak możliwości organizacyjnych i finansowych dla realizacji w *Programie*

	osób rozpoczynających karierę zawodową		
3.	III.1.4. Centralny Park Inwestycyjny w Dźwierznie	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	Brak możliwości organizacyjnych i finansowych dla realizacji w *Programie*
4.	III.1.5. Terminal multimodalny w Emilianowie	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	Brak możliwości organizacyjnych i finansowych dla realizacji w *Programie*

3.1.4 Przedsięwzięcia rekomendowane do zmiany zakresu

W przypadku części przedsięwzięć realizacja w zakładanym pierwotnie zakresie jest niemożliwa w związku ze zmianą uwarunkowań zewnętrznych. Możliwe jest jednak osiągnięcie celów poprzez zmianę zakresu danego przedsięwzięcia lub połączenie kilku z nich w jedno.

Poniżej znajduje się lista przedsięwzięć rekomendowanych do modyfikacji wraz z opisem zakresu tych zmian.

Lp.	Numer i nazwa przedsięwzięcia	Podmiot odpowiedzialny	Zakres proponowanej zmiany
1.	I.1.3. Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Włączenie do przedsięwzięcia zakresu z zadania I.1.11. Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym oraz zmiana nazwy na Wsparcie samorządów w zakresie planowania rozwoju gospodarczego i współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami
2.	I.1.6. System akredytacji instytucji otoczenia biznesu	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	Włączenie do przedsięwzięcia zakresu zadania I.1.12. Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie oraz zmiana nazwy na „Akredytacja usług instytucji otoczenia biznesu oraz wsparcie dla przedsiębiorstw na zakup akredytowanych usług doradczych”
3.	I.1.11. Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym	Departament Rozwoju Gospodarczego	Włączenie przedsięwzięcia do przedsięwzięcia I.1.3. Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego oraz przemianowanie na Wsparcie samorządów w zakresie planowania rozwoju gospodarczego

			i współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami
4.	I.1.12. Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie	Departament Rozwoju Gospodarczego	Włączenie do przedsięwzięcia I.1.6. System akredytacji instytucji otoczenia biznesu
5.	I.2.1. Pakiet dla Starterów	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Przeniesienie kompetencji lidera na Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o. o.
6.	I.2.2. Zintegrowana platforma informacyjna o instrumentach wsparcia dla przedsiębiorców wraz z internetową ofertą usług instytucji otoczenia biznesu oraz innych instytucji wspierających przedsiębiorczość	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.	Przeniesienie kompetencji lidera na Departament Współpracy Zagranicznej
7.	I.2.4. Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania	Departament Rozwoju Gospodarczego	Włączenie dotychczasowego zakresu do przedsięwzięcia I.2.5. Certyfikowane szkolenia zawodowe/Regionalny Fundusz Szkoleniowy
8.	I.2.5. Certyfikowane szkolenia zawodowe/Regionalny Fundusz Szkoleniowy	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Włączenie zapisów i zadań przedsięwzięcia I.2.4. Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania
9.	I.4.1. Program współpracy biznesu i szkół – klasy patronackie	Departament Edukacji	Połączenie w jeden projekt pn. Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat
10.	I.4.2. Mój Region, Moja Przyszłość – kompleksowy program edukacyjny dla szkół ponadpodstawowych	Departament Edukacji	Połączenie w jeden projekt pn. Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat
11.	I.4.3. Program – Przedsiębiorczość od najmłodszych lat	Departament Edukacji	Połączenie w jeden projekt pn. Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat
12.	II.1.1. Regionalny Hub Cyfrowy	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Włączenie przedsięwzięcia II.1.3. Pakiet Gospodarka 4.0 ze względu na podobieństwo celów i założeń oraz jeden podmiot realizujący
13.	II.1.3. Pakiet Gospodarka 4.0	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Połączenie z przedsięwzięciem II.1.1. Regionalny Hub Cyfrowy

14.	II.2.5. Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	Włączenie do przedsięwzięcia zakresu zadania III.2.3 Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności
15.	III.1.1. Pożyczki na uzbrajanie terenów inwestycyjnych	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	Połączenie z przedsięwzięciem III.1.2. Regionalny Operator Inwestorski
16.	III.1.2. Regionalny Operator Inwestorski	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Włączenie do przedsięwzięcia zakresu zadania III.1.1. Pożyczki na uzbrajanie terenów inwestycyjnych oraz ustalenie dwóch podmiotów odpowiedzialnych
17.	III.2.3 Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	Połączenie z przedsięwzięciem II.2.5. Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej

Powyższe działania wskazane jako rekomendowane zmiany do *Programu* będą miały częściowy wpływ na realizację Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+.

Rekomendowane zmiany Programu będą miały bezpośredni wpływ na:

- R-P02 System akredytacji instytucji otoczenia biznesu,
- R-P03 Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w regionie,
- R-P05 Regionalny Hub Cyfrowy,
- R-P07 Pakiet Gospodarka 4.0,
- R-P12 Wsparcie tworzenia kierunków przyszłościowych, w tym zidentyfikowanie kierunków pożądanych,
- R-P13 Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej,
- R-P14 Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności.

W przypadku R-P03, należy przenieść zakres przedsięwzięcia do R-P02 System akredytacji instytucji otoczenia biznesu, jako zadania tożsamego pod względem tematycznym. R-P07 Pakiet Gospodarka 4.0 należy połączyć z zdaniem R-P05 Regionalny Hub Cyfrowy, natomiast R-P14 Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności włączyć do R-P13 Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej ze względu na podobieństwo celów i założeń oraz jeden podmiot realizujący. Przedsięwzięcie R-P12 Wsparcie tworzenia kierunków przyszłościowych, w tym zidentyfikowanie kierunków pożądanych rekomendowane jest do usunięcia.

Załącznik 1: Szczegółowe informacje na temat realizacji przedsięwzięć *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego*

I.1.1. Regionalne Obserwatorium Gospodarcze	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap IV – prace zostały zakończone, przedsięwzięcie zostało zrealizowane
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Regionalne Obserwatorium Gospodarcze prowadzi bieżącą działalność zgodną z przedstawionymi w *Programie* założeniami i stanowi jedną z komórek organizacyjnych w schemacie organizacyjnym Kujawsko-Pomorskiego Funduszu Rozwoju Sp. z o.o. Wśród głównych zadań Obserwatorium odpowiada za realizację projektu „Proces Przedsiębiorczego Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu", a także gromadzenia, analizowanie i udostępnianie informacji o charakterze gospodarczym.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.1.2. Regionalna Instytucja Finansowa	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap IV – prace zostały zakończone, przedsięwzięcie zostało zrealizowane
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Przedsięwzięcie realizowane jest w systemie ciągłym. W okresie sprawozdawczym podpisano Umowy Operacyjne z Pośrednikiem Finansowym, którym jest Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.: 1. 16/2025 Instrument Finansowy – Pożyczka na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej i oświetlenia ulicznego w ramach ZIT (BydOF i ZIT-y regionalne), Działanie 2.1 Efektywność energetyczna BydOF i ZIT-y regionalne – zawarta w dniu 29.04.2025 r. 2. 17/2025 Instrument Finansowy – Pożyczka na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej i oświetlenia ulicznego w ramach OPPT, Działanie 2.17 Efektywność energetyczna OPPT – zawarta w dniu 29.04.2025 r. 3. 18/2025 Instrument Finansowy – Pożyczka na modernizację energetyczną wielorodzinnych budynków mieszkalnych oraz budynków użyteczności publicznej poza polityką terytorialną i Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – efektywność energetyczna, Działanie 2.16 Efektywność energetyczna – zawarta w dniu 22.07.2025 r. 4. 19/2025 Instrument Finansowy – Pożyczka OZE z premią, Działanie 2.5 Rozwój instalacji OZE – zawarta w dniu 12.12.2025 r. 5. 20/2025 Instrument Finansowy – Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – transformacja w kierunku GOZ, Działanie 2.14 GOZ w przedsiębiorstwach – zawarta w dniu 12.12.2025 r.

	Dodatkowo w okresie sprawozdawczym nadzorowano realizację Umowy Operacyjnej nr 15/2025 zawartej z KPFP sp. z o.o. w 2024 r.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.1.3. Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero" – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zgodnie ze podtrzymywanym stanowiskiem lidera przedsięwzięcia, dotyczącym braku środków finansowych w bieżącej perspektywie budżetowej nie ma możliwości zrealizowania projektu.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Włączenie do przedsięwzięcia zakresu zadania I.1.11. Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym oraz zmiana nazwy na Wsparcie samorządów w zakresie planowania rozwoju gospodarczego i współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami. Rekomendowana jest również zmiana lidera na Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, ze względu na charakter realizowanego zadania.
I.1.4. Rada Gospodarcza Województwa Kujawsko-Pomorskiego	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W dniu 30.06.2025 r. uchwałą Zarządu Województwa powołana została Rada Rozwoju Gospodarczego w ramach projektu „Proces Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu". Spotkanie inauguracyjne odbyło się 10.09.2025 r. Następnie odbyły się kolejne dwa posiedzenia Rady (31.10. i 25.11.), na których m.in. przyjęto regulamin prac Rady (31.10.), wybrano prezydium Rady (25.11.) oraz poddano pod dyskusję zakres tematyczny prac Rady na 2026 r. (31.10.).
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji. Powołana Rada prowadzi bieżącą działalność zgodnie z założeniami projektu PPO.
I.1.5./R-P01 Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. Prof. J. Czochralskiego	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. podpisana została umowa o dofinansowanie dla I etapu projektu kluczowego „Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET" mającego na celu sieciowanie i promowanie działalności B+R+I w regionie, powołanie brokerów usług badawczych, wsparcie transferu wiedzy i komercjalizacji technologii oraz animowanie międzyregionalnej i ponadregionalnej współpracy z tym zakresie. W ramach projektu Spółka: powołała brokerów odpowiedzialnych za tworzenie powiązań na linii sektor B+R – klienci, utworzyła Akademię Czochralskiego (mającą na celu wzmacnianie kompetencji środowiska naukowego z regionu), zorganizowała dwie konferencje promujące potencjał B+R w regionie (w zakresie

	zdrowia oraz bezpieczeństwa i przemysłu obronnego), a także dołączyła do stowarzyszenia Poland in Silicon Valley Center for Science, Innovation, and Entrepeneurship (PolSV), stanowiącym pomost wiedzy, doświadczeń i zasobów między polskimi instytucjami a amerykańską Doliną Krzemową. Jednocześnie, w 2025 r. przygotowany i złożony został wniosek o dofinansowanie na realizację drugiego etapu projektu mającego na celu utworzenie przestrzeni naukowo-badawczej (laboratoriów i warsztatów) w budynkach przy ul. Krasińskiego 4-4a w Toruniu służącej prowadzeniu prac rozwojowych, weryfikacji innowacyjnych pomysłów oraz prototypowaniu. W ramach prac przygotowawczych do projektu opracowano dokumentację niezbędną do złożenia wniosku oraz do rozpoczęcia inwestycji, m.in. program funkcjonalno-użytkowy, agendę badawczą, studium wykonalności. Dla planowanej inwestycji uzyskano decyzję o warunkach zabudowy, a także rozpoczęto procedurę wyłonienia wykonawcy do realizacji prac remontowo-budowlanych. Przestrzeń badawcza tworzona w ramach KPCNT obejmuje następujący zakres: • Laboratorium analizy i certyfikacji żywności i produktów naturalnych, • Laboratorium eko- i bioanalityki oraz oddziaływania na środowisko, • Laboratorium mikrobiologii i wirusologii, • Laboratorium biotechnologii i biochemii, • Pracownia badawczo-edukacyjna, • Laboratorium inżynierii i chemii materiałowej oraz nanomateriały, • Laboratorium przemysłów kreatywnych, IT i AI, • Laboratorium mechatroniki, przemysłu oraz usług 4.0 i 5.0, • Laboratorium medycyny sportowej (w tym diagnostyka medyczna), • Bank tkanek i komórek. Centrum będzie pełnić rolę platformy współpracy nauka–biznes, ośrodka certyfikacji i transferu technologii oraz miejsca kształcenia i rozwoju kadr dla gospodarki opartej na wiedzy.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.1.6./R-P02 System akredytacji instytucji otoczenia biznesu	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Działania w zakresie realizacji przedsięwzięcia prowadzone były w formie ciągłej i w okresie sprawozdawczym przygotowane zostały m.in. procedury projektu grantowego. W połowie 2025 r. nastąpiło czasowe wstrzymanie naboru oraz kontraktowaniem umów, ze względu na konieczność wyjaśnienia z Komisją Europejską na poziomie krajowym zasad wnoszenia wkładu

	własnego w projektach grantowych. Nabory wznowione zostaną w 2026 r.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane włączenie przedsięwzięcia I.1.12. Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie oraz zmiana nazwy na „Akredytacja usług instytucji otoczenia biznesu oraz wsparcie dla przedsiębiorstw na zakup akredytowanych usług doradczych”.
I.1.7. Przegląd procedur w zakresie oceny wniosków składanych do RPO w celu digitalizacji procesu	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Funduszy Europejskich i Rozwoju
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap IV – prace zostały zakończone, przedsięwzięcie zostało zrealizowane
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Przedsięwzięcie w zakresie systemów informatycznych zostało zrealizowane w 2020 r.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.1.8. Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Brak działań podjętych w 2025 r. jednakże przedsięwzięcie pozostaje aktualne i powinno być zrealizowane. Samorząd Województwa będzie nadal prowadził działania lobbujące na rzecz jego realizacji.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Przedsięwzięcie do usunięcia w Programie Rozwoju Gospodarczego, przy jednoczesnym pozostawieniu w Strategii Rozwoju Województwa. Zmiana ta ma charakter wyłącznie wdrożeniowy na poziomie *Programu* i nie powoduje wykreślenia ani modyfikacji zapisów dotyczących tego przedsięwzięcia w nadrzędnej Strategii Rozwoju Województwa.
I.1.9. Integracja cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Celem przedsięwzięcia jest wsparcie integracji zawodowej cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy i skierowane do dorosłych obywateli państw trzecich, którzy legalnie przebywają w Polsce oraz mieszkają, pracują lub uczą się w województwie kujawsko-pomorskim. Z projektu korzysta także otoczenie cudzoziemców – pracodawcy i instytucje, mający siedzibę/jednostkę organizacyjną na terenie województwa, dla których przewidziano spotkania informacyjno-szkoleniowe, warsztaty i webinaria dotyczące zasad pobytu i zatrudniania cudzoziemców w Polsce oraz komunikacji międzykulturowej. W 2025 r. w projekcie realizowano następujące formy wsparcia: 1. Doradztwo zawodowe i aktywne poszukiwanie pracy, asysta międzykulturowa, spotkania integracyjne, spotkania tematyczne (w 2025 r. spotkania prowadzili m.in.

	przedstawiciele Państwowej Inspekcji Pracy, Komendy Wojewódzkiej Policji w Bydgoszczy, Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Bydgoszczy, Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, Narodowego Funduszu Zdrowia, Urzędu Skarbowego w Bydgoszczy oraz Straży Granicznej – łącznie 39 spotkań oraz nauka języka polskiego (od sierpnia 2025 r. w Bydgoszczy i Toruniu, a od września 2025 r. we Włocławku prowadzone są zajęcia z języka polskiego – łącznie z nauki języka polskiego skorzystało 161 osób). 2. Podnoszenie/uzupełnianie kwalifikacji uczestników oraz podnoszenie doświadczenia zawodowego poprzez: kursy/szkolenia zawodowe (79 różnych kursów i szkoleń dla 156 osób) oraz staże zawodowe. 3. Wsparcie uzupełniające dla uczestników projektu: porady prawne, wsparcie psychologiczne oraz refundacje (w tym kosztów tłumaczeń dokumentów, dojazdów na formy wsparcia oraz badań lekarskich). 4. Działania pro świadomościowe, kierowane do otoczenia migrantów: spotkania informacyjno-szkoleniowe pn. „Zmiany w procedurze zatrudniania cudzoziemców w 2025 roku – nowe prawo migracyjne – aspekty praktyczne” (łącznie w 3 spotkaniach udział wzięło 261 osób), a także realizacja cyklu audycji telewizyjnych w formacie edukacyjno-informacyjnym, pokazujących cudzoziemców w regionie. 5. Działania informacyjno-promocyjne i administracyjne: prowadzono stronę internetową kierunek-integracja.pl, przygotowano materiały informacyjno-promocyjne dla projektu i przeprowadzono spotkania informacyjno-promocyjne.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.1.10. Przygotowanie i promowanie nowych rozwiązań legislacyjnych w sprawach kluczowych dla regionu oraz realizacji w regionie kluczowych inwestycji z punktu widzenia rozwoju gospodarczego	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Działanie o charakterze lobbingowym. Województwo uczestniczy w gremiach mających za zadanie współpracę z administracją centralną oraz innymi samorządami takimi jak: Komisja Wspólna Rządu i Samorządu Terytorialnego, Związek Województw RP, Konwent Marszałków Województw. W ramach powyższych gremiów konsultacji podlegają projekty ustaw i innych aktów prawnych. Zarówno Marszałek województwa jak i inni członkowie zarządu regularnie spotykają się z przedstawicielami władzy ustawodawczej i administracją rządową.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.1.11. Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym	

Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. działania koncentrowały się na kwestiach związanych z reformą systemu planowania w ramach której kluczową rolę we współpracy z samorządami odegrało Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego. Biuro regularnie spotykało się z samorządami i jednostkami wspierającymi samorządy w procesie zmian w planowaniu służąc wsparciem w procesie opracowania nowych dokumentów planistycznych integrujących planowanie przestrzenne z planowaniem strategicznym i gospodarczym, m.in. w lutym 2025 r. zorganizowało konferencję poświęconą zmianom w planowaniu przestrzennym i zagadnieniom związanym z nowymi planami ogólnymi.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane włączenie do przedsięwzięcia I.1.3. Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego oraz przemianowanie na Wsparcie samorządów w zakresie planowania rozwoju gospodarczego i współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami
I.1.12./R-P03 Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. realizacja projektu została zawieszona w związku z wątpliwościami dotyczącymi mechanizmów finansowych zastosowanych w projekcie.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane połączenie z przedsięwzięciem I.1.6 System akredytacji instytucji otoczenia biznesu jako spójnego i tożsamego.
I.2.1. Pakiet dla Starterów	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. nie przewiduje realizacji działań związanych ze wspieraniem tworzenia działalności gospodarczej w postaci dotacji oraz pożyczek. Lider przedsięwzięcia podtrzymuje stanowisko wskazujące na niemożliwość realizacji zadania w perspektywie 2023-2030 z uwagi na brak środków finansowych. Działania mające na celu udzielanie pomocy finansowej w postaci instrumentów zwrotnych osobom zainteresowanym utworzeniem działalności gospodarczej lub będącym w początkowej fazie rozwoju firmy świadczone są natomiast przez Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowana zmiana lidera przedsięwzięcia na Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.
I.2.2. Zintegrowana platforma informacyjna o instrumentach wsparcia dla przedsiębiorców wraz z internetową ofertą usług instytucji otoczenia biznesu oraz innych instytucji wspierających przedsiębiorczość	

Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Nie podjęto realizacji samodzielnego projektu.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Zmiana lidera przedsięwzięcia na Departament Współpracy Zagranicznej. W związku z planowanym rozszerzeniem działalności Biura Regionalnego w Brukseli o prowadzenie portalu internetowego dedykowanego m.in. przedsiębiorcom, w którym zamieszczane będą możliwe formy wsparcia pochodzących z funduszy unijnych, zasadnym jest zmiana lidera na Departament nadzorujący działania biura regionalnego. Ponadto w 2026 r., we współpracy ww. Departamentu oraz Departamentu Rozwoju Gospodarczego, rozpoczęte zostało wydawanie cyklicznego newslettera z informacjami z Brukseli z zakresu gospodarki.
I.2.3. Data storing – wykorzystanie open data dla rozwoju przedsiębiorstw	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Lider przedsięwzięcia podtrzymuje stanowisko, aby przedsięwzięcie zostało przyporządkowane do Departamentu Cyfryzacji Urzędu Marszałkowskiego lub z powodu braku środków finansowych przewidzianych na jego realizację, zaniechane do realizacji.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane usunięcie z Programu z powodu braku środków oraz powielania istniejących rozwiązań na poziomie krajowym.
I.2.4. Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Lider przedsięwzięcia podtrzymuje, że ze względu na brak możliwości realizacji systemowych projektów w zakresie szkolenia przedsiębiorców i oparcia całości wsparcia o model popytowy nie ma możliwości realizacji projektów stawiających na budowanie zmian strukturalnych. Realizacja projektu w obecnych uwarunkowaniach finansowych pozostaje trudna.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak możliwości zrealizowania dedykowanego projektu dla grupy docelowej (właściciele firm). Rekomendowane włączenie zakresu do przedsięwzięcia I.2.5. Certyfikowane szkolenia zawodowe/Regionalny Fundusz Szkoleniowy.
I.2.5. Certyfikowane szkolenia zawodowe/ Regionalny Fundusz Szkoleniowy	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W dniu 31.05.2025 r. podpisano aneks do umowy o dofinansowanie projektu zwiększający wartość projektu i wydłużający okres trwania do 31.12.2027 r. Na bieżąco opracowywane były diagnozy potrzeb rozwojowych. Konsultanci TARR i partnera KPFP przygotowywali dotychczas przedmiotowe

	diagnozy dla ponad 2 400 podmiotów. Od początku realizacji projektu przeprowadzono siedem tur naborów, natomiast w 2025 r. ogłoszono: • nabór dedykowany dla mikro i małych przedsiębiorstw (wpłynęło 475 wniosków), • nabór dedykowany na studia podyplomowe (wpłynęło 50 wniosków), • nabór dedykowany dla mikro i małych przedsiębiorstw (wpłynęło 368 wniosków), • nabór dedykowany dla pracodawców – bez pomocy de minimis (wpłynęło 16 wniosków). Łącznie (od początku realizacji projektu) zawarto 1 184 umowy na kwotę dofinansowania: 16 782 305,44 zł (całkowita kwota umów: 23 258 106,31 zł). W 2025 r. wykonano także remont pomieszczeń biurowych na parterze budynku, jak również wybrano wykonawcę dalszej usługi utrzymania i rozbudowy aplikacji internetowej (generatora wniosków) w ramach projektu.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane włączenie zapisów i zadań przedsięwzięcia I.2.4. Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania.
I.2.6. Wsparcie dla procesów dostosowania przedsiębiorstw do wymogów transformacji energetycznej oraz przeobrażeń gospodarki związanych z wdrażaniem założeń Zielonego Ładu w tym wykorzystaniem OZE w firmach	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W roku sprawozdawczym, w obszarze transformacji energetycznej przedsiębiorstw zawarte zostały następujące umowy realizujące cel przedsięwzięcia: 1. Umowa Operacyjna nr 18/2025 Instrument Finansowy – Pożyczka na modernizację energetyczną wielorodzinnych budynków mieszkalnych oraz budynków użyteczności publicznej poza polityką terytorialną i Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – efektywność energetyczna Działanie 2.16 Efektywność energetyczna z KPFP sp. z o.o. 2. Umowa Operacyjna nr 19/2025 Instrument Finansowy – Pożyczka OZE z premią Działanie 2.5 Rozwój instalacji OZE z KPFP sp. z o.o. Obie ww. umowy pozostają częścią szerszego projektu, tj. RIF.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.2.7. Wsparcie dla dostosowania przedsiębiorstw do wymogów związanych z problematyką gospodarki obiegu zamkniętego oraz gospodarki niskoemisyjnej	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W roku sprawozdawczym, w obszarze gospodarki obiegu zamkniętego zawarta została umowa realizująca cel

	przedsięwzięcia 20/2025 Instrument Finansowy – Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – transformacja w kierunku GOZ, Działanie 2.14 GOZ w przedsiębiorstwach – zawarta w dniu 12.12.2025 r.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.3.1. Internetowa „giełda usług regionalnych" wraz z systemem rejestrowania i promowania regionalnych produktów i usług	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Trwały prace nad zwiększeniem funkcjonalności strony gospodarka.kujawsko-pomorskie.pl i integracją wersji online przygotowanego Katalogu Produktów Eksportowych, który stanowi realizowane od wielu lat – skuteczne narzędzie, pozwalające na realizację szeregu celów przewidzianych w ramach zadania.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.3.2./R-P04 Programy akceleracyjne realizowane we współpracy z dużymi przedsiębiorstwami	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Ogłoszono nabór formularzy rekrutacyjnych dla Odbiorców Technologii oraz dla MŚP, w tym startupów. Przeprowadzono proces parowania przedsiębiorstw, w wyniku którego połączono Odbiorców Technologii z wybranymi MŚP najlepiej odpowiadającymi zgłoszonym potrzebom. Rozpoczęto realizację Programu Akceleracji.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.4.1. Program współpracy biznesu i szkół – klasy patronackie	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Edukacji
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero" – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W roku sprawozdawczym nie realizowano zadań. Lider projektu wskazuje na połączenie przedsięwzięcia w jeden projekt pn. „Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat" lub realizacji projektu „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych" finansowanego w ramach Krajowego Planu Odbudowy.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Na wniosek Lidera rekomendowane jest połączenie przedsięwzięcia w jedno wspólne w zakresie edukacji pn. Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat.

I.4.2. Mój Region, Moja Przyszłość – kompleksowy program edukacyjny dla szkół ponadpodstawowych	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Edukacji
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero" – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W roku sprawozdawczym nie realizowano zadań. Lider projektu wskazuje na połączenie przedsięwzięcia w jeden projekt pn. Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat lub realizacji projektu „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych" finansowanego w ramach Krajowego Planu Odbudowy.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Na wniosek Lidera rekomendowane jest połączenie przedsięwzięcia w jedno wspólne w zakresie edukacji pn. Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat.
I.4.3. Program – Przedsiębiorczość od najmłodszych lat	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Edukacji
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero" – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W roku sprawozdawczym nie realizowano zadań. Lider projektu wskazuje na połączenie przedsięwzięcia w jeden projekt pn. „Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat" lub realizacji projektu „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych" finansowanego w ramach Krajowego Planu Odbudowy.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Na wniosek Lidera rekomendowane jest połączenie przedsięwzięcia w jedno wspólne w zakresie edukacji pn. „Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat".
I.4.4. Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem dla młodych osób rozpoczynających karierę zawodową	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero" – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. nie prowadzono prac na rzecz realizacji projektu z uwagi na brak źródeł finansowania oraz partnerów. Pierwotnie, na etapie opracowywania dokumentów strategicznych zakładano, że przedmiotowy projekt będzie realizowany z Programu regionalnego: Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Przesądzenia o braku możliwości finansowania projektu z EFS+ w ramach *FEdKP 2021-2027* w zakresie poszczególnych jego modułów (np. stypendia, moduł mieszkaniowy, system umorzeń kredytów studenckich, pomoc w rozwijaniu przedsiębiorczości osób młodych, moduł samorządowy) zapadły dopiero na etapie negocjowania Programu (czyli już po przyjęciu Strategii Przyspieszenia 2030+ oraz Programu rozwoju gospodarczego).

	Wobec powyższego, przy braku możliwości realizacji projektu z budżetu Województwa oraz zidentyfikowania innych źródeł finansowania, należy dokonać znacznej jego modyfikacji lub zrezygnować z jego realizacji – zachodzi potrzeba dokonania analizy zasadności utrzymania przedmiotowego przedsięwzięcia w polityce rozwoju województwa w obecnej formule.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z *Programu*, przy jednoczesnym pozostawieniu w Strategii Rozwoju Województwa.
I.4.5. Wsparcie dla budowania pozytywnych relacji przedsiębiorstw z otoczeniem – budowa Społecznej Odpowiedzialności Biznesu wśród regionalnych firm	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Lider przedsięwzięcia podtrzymuje, że zauważalny jest nadal brak dedykowanego wsparcia w ramach działań CSR dla firm i że podejmowane są działania zmierzające do częściowej realizacji celów projektu, w ramach innych zadań m.in. dotyczących promocji gospodarczej. Działania z zakresu CSR zostały uwzględnione w koncepcjach projektów promocyjnych, realizowanych przez departamenty. Równolegle trwały poszukiwania alternatywnych źródeł finansowania w/w działań. Ponadto w regionie odbyły się dwa wydarzenia związane z problematyką zadania, tj.: II Regionalny Dzień Networkingu Biznesowego BNI & CSR DAY 2025/Kujawy i Pomorze (19.09.) oraz konferencja „Filantropia jest na Topie. Społeczna odpowiedzialność biznesu – CSR, w promowaniu MŚP z regionu kujawsko-pomorskiego (11.06.).
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
I.6.1. Fundusz wsparcia rzemiosła	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Planowane jest ujednolicenie obydwu przedsięwzięć skierowanych wsparciu rzemiosła w ramach jednego, integrującego całość działań w ramach Urzędu Marszałkowskiego oraz podległych jednostek. Ponadto KPFP Sp. z o.o. nie zidentyfikował popytu na dedykowany instrument skierowany do przedstawicieli rzemiosła. Rzemieślnicy jako przedsiębiorcy mają możliwość korzystania z instrumentów skierowanych na wsparcie przedsiębiorczości.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane usunięcie ze względu na powielanie funkcji istniejących działań i brak zapotrzebowania na instrumenty dedykowane.
I.6.2. Wsparcie dla rozpoczynających działalność rzemieślniczą	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej

Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Rozpoczęto wstępne prace koncepcyjne nad systemem wsparcia rzemiosła, realizowanym w oparciu o istniejące zasoby. W działania zaangażowana została Kujawsko-Pomorska Izba Rzemiosła i Przedsiębiorczości oraz Departament Edukacji i Wojewódzki Urząd Pracy. Izba Rzemiosła i Przedsiębiorczości prowadzi na terenie regionu działania o charakterze edukacyjnym, prowadząc m. in. szkoły branżowe. Działania zmierzają do wsparcia projektów Izby, w ramach realizowanych przez Urząd Marszałkowski przedsięwzięć, które w szczególny sposób uwzględniać będą osoby prowadzące i zainteresowane działalnością rzemieślniczą. KPFP nie zidentyfikował popytu na dedykowany instrument skierowany do przedstawicieli rzemiosła. Rozpoczynający działalność mają możliwość skorzystania z instrumentów skierowanych na wsparcie przedsiębiorczości.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane usunięcie ze względu na powielanie funkcji istniejących działań i brak zapotrzebowania na instrumenty dedykowane.
II.1.1./R-P05 Regionalny Hub Cyfrowy	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Koncepcja regionalnego hubu cyfrowego jest rozwijana przez Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. w ramach IoT North Poland Hub i sieci Europejskich Hubów Innowacji Cyfrowych (EDIH). W roku sprawozdawczym nie zostały zrealizowane żadne działania. Projekt uzyskał dofinansowanie w ramach programu Digital Europe, co stanowi 50% całkowitego budżetu projektu. TARR jako Partner projektu, którego liderem jest UMK, oczekuje na ogłoszenie konkursu krajowego, z którego będzie można uzyskać pozostałe dofinansowania 50% kosztów kwalifikowanych.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Na wniosek lidera rekomendowane jest połączenie w jedno przedsięwzięcie z II.1.3. Pakiet Gospodarka 4.0 ze względu na podobieństwo celów i założeń oraz jeden podmiot realizujący.
II.1.2./R-P06 Pakiet Innowacje: Wsparcie finansowe i doradcze w zakresie innowacji	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W ramach realizacji przedsięwzięcia w 2025 r. przeprowadzono dwa nabory grantowe: 1. I nabór wniosków (marzec-kwiecień 2025 r.) o grant we wszystkich trzech modułach wsparcia, tj. Moduł I – Fundusz Badań i Wdrożeń, Moduł II – Voucher Badawczy, Moduł III – Bon na patent +. Liczba wniosków: 67. 2. II nabór (maj-czerwiec 2025 r.). W toku prowadzonych naborów Fundusz nie tylko przyjmował wnioski, ale także aktywnie prowadził działania wspierające aplikujących (aktualizacje dokumentów, wyjaśnienia, prezentacje,

	spotkania lokalne), co było kluczowe przy wdrażaniu instrumentów grantowych. W 2025 r. trwały działania proceduralne dotyczące oceny wniosków, tj.: ocena formalna i merytoryczna zgłoszonych wniosków, publikowanie list rankingowych wniosków zakwalifikowanych do kolejnych etapów, obsługa odwołań i uzupełnień wniosków oraz przedłużenie terminów oceny zgodnie z potrzebami proceduralnymi. Nie zakończona została ocena merytoryczna wniosków z II naboru. Ponadto w połowie roku projekt czasowo wstrzymał wszystkie działania związane z ogłaszaniem naborów i kontraktowaniem umów o powierzenie grantu na polecenie Instytucji Zarządzającej Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza 2021-2027.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
II.1.3./R-P07 Pakiet Gospodarka 4.0	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zakres zadania obejmuje m.in. obszary: analiza wielkich ilości danych (Big Data), automatyzacji i robotyzacji, transfer danych przedmiotów użytkowych o charakterze osobistym i przemysłowym, rozwój i implementacja technologii AR/VR, rozwój sztucznej inteligencji oraz innych branż nowoczesnych technologii. Lider przedsięwzięcia w roku sprawozdawczym nie podjął działań w projekcie, wskazuje na niemożliwość jego realizacji i rekomenduje połączenie z zadaniem Regionalny Hub Cyfrowy jako szerszego wspólnego działania.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Na wniosek lidera rekomendowane jest połączenie w jedno przedsięwzięcie z II.1.1. Regionalny Hub Cyfrowy ze względu na podobieństwo celów i założeń oraz jeden podmiot realizujący.
II.1.4./R-P08 Poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań dla przedsiębiorstw w zakresie zarządzania wykorzystywaną energią, jej oszczędzania oraz zastępowania energią pochodzącą ze źródeł odnawialnych	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Przedsięwzięcie realizowane było w ramach programów takich jak: KPO, FENiKS, FENG oraz w ramach *FEdKP 2021-2027*, w których prowadzone są konkursy na projekty związane z termomodernizacją, wymianą źródeł ciepłowniczych przedsiębiorstw (poprawą efektywności energetycznej) oraz OZE. Regionalna Instytucja Finansowa, KPFR Sp. z o.o. jako Menedżer Funduszu Powierniczego podpisał umowy na pożyczki w obszarach konkurencyjności przedsiębiorstw, efektywności energetycznej i OZE z pośrednikiem finansowym KPFP Sp. z o.o. (Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – efektywność energetyczna, Pożyczka OZE z premią).

Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
II.2.1./R-P09 Pakiet Klastry	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	We współpracy ze środowiskiem społeczno-gospodarczym opracowano założenia polityki wspierania klastrów w regionie kujawsko-pomorskim, obejmujące tworzenie optymalnych warunków dla działania zarówno dla dojrzałych klastrów (w tym posiadających status Krajowego Klastra Kluczowego), jak i inicjatyw mnie rozwiniętych (z uwzględnieniem klastrów zalążkowych).
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji. Departament Rozwoju Gospodarczego zgłosił propozycję projektu w ramach aktualizacji Strategii Rozwoju Województwa w postaci: *Funduszu wsparcia klastrów regionalnych.*
II.2.2./R-P10 Proces Przedsiębiorczego Odkrywania wraz z identyfikacją nisz specjalizacyjnych w ramach regionalnych inteligentnych specjalizacji	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. zgodnie z głównym założeniem projektu PPO przeprowadzono spotkania inicjujące powołanie poszczególnych gremiów. Spotkania miały na celu prezentację koncepcji PPO w środowiskach reprezentujących przedsiębiorców, przedstawicieli nauki, administracji oraz społeczności i konsumentów województwa. W wyniku tych spotkań ustalono skład Rady Rozwoju Gospodarczego, Panelu Eksperckiego Specjalistycznego oraz Grup Roboczych ds. Inteligentnych Specjalizacji, które zostały powołane uchwałą Zarządu Województwa. W celu wyłonienia liderów grup roboczych ds. IS przeprowadzono postępowanie w trybie przetargu nieograniczonego, w wyniku którego w październiku wyłoniono wykonawców dla 3 specjalizacji oraz ponowiono przetarg na liderów niewybranych specjalizacji. W III i IV kwartale zrealizowano posiedzenia powołanych gremiów. Przyjęto zapisy regulaminów prac poszczególnych gremiów, ustalono harmonogram prac na rok 2026 oraz zakres tematyczny spotkań. Ważnym elementem projektu były realizowane spotkania i konferencje budujące świadomość zagadnień związanych z innowacją, a także wydarzenia promujące przedsiębiorczość i stymulujące wzrost wiedzy na temat Inteligentnych Specjalizacji („Solankowa Dolina i odkrycie prozdrowotnych wód Pomorza i Kujaw – Ciechocinek 2025” oraz „Kujawsko-Pomorskie Forum Innowacji, Nauki, Biznesu i Samorządu (FINBiS)”). Zrealizowano liczne opracowania tematyczne (m.in.: Turystyka w Kujawsko-Pomorskim, Edukacja Młodzieży, Kujawsko-Pomorskie w stronę przyszłości – optymistyczne perspektywy rozwoju

	społeczno-gospodarczego, Identyfikacja Barier Rozwoju Innowacyjności i Cyfryzacji Gospodarki, Uczelnie Wyższe w Kujawsko-Pomorskim), a także przygotowano raporty: Analiza benchmarkowa konkurencyjności innowacyjności województwa kujawsko-pomorskiego oraz Analiza nakładów finansowych w ramach RPO WK-P na lata 2014-2020 oraz *FEdKP 2021-2027* na działania wspierające i wzmacniające IS. Przeprowadzono badanie ilościowe wśród interesariuszy PPO na potrzeby analizy pt. Identyfikacja barier rozwoju innowacyjności i cyfryzacji gospodarki w województwie kujawsko-pomorskim – tzw. „wąskich gardeł". Rozpoczęto prace nad analizami: pt. Analiza projektów finansowanych z KPO na działania wspierające i wzmacniające IS, a także Analiza porównawcza rynku edukacyjnego z potrzebami rynku pracy w województwie kujawsko-pomorskim. W 2025 r. przeprowadzono trzy razy postepowanie na realizację narzędzia służącego do generowania ogólnodostępnych, gotowych raportów z różnych dziedzin, związanych z gospodarką regionu pn. „Barometr Kujawsko-Pomorski" – dwa z nich zostały unieważnione, trzecie postępowanie – w toku.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
II.2.3./R-P11 Program animatorów współpracy	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace realizacyjne w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Przedsięwzięcie realizowane jest w ramach I etapu projektu strategicznego „Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET", dla którego w 2025 r. podpisana została umowa o dofinansowanie. W ramach projektu Spółka: powołała brokerów odpowiedzialnych za tworzenie powiązań na linii sektor B+R – klienci, dzięki czemu nawiązała współpracę z przedsiębiorstwami z regionu, które wspierała w przygotowaniu projektów badawczo-rozwojowych, mających na celu unowocześnienie produktów i usług oraz wdrożenie nowych, innowacyjnych produktów (z czego trzy zostały zgłoszone do Urzędu Patentowego), utworzyła Akademię Czochralskiego, zorganizowała dwie konferencje promujące potencjał B+R w regionie, a także dołączyła do stowarzyszenia Poland in Silicon Valley Center for Science, Innovation, and Entrepeneurship (PolSV).
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
II.2.4./R-P12 Wsparcie tworzenia kierunków przyszłościowych, w tym zidentyfikowanie kierunków pożądanych	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero" – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Lider przedsięwzięcia podtrzymuje stanowisko, że realizacja przedsięwzięcia nawet w ograniczonym zakresie pozostaje wykluczona, w związku z brakiem możliwości finansowania

	szkolnictwa wyższego przez samorząd województwa i podległe jednostki w obszarze dydaktyki. Docelowo przedsięwzięcie powinno przyjąć charakter lobbingowy we współpracy z uczelniami po identyfikacji kierunków pożądanych w ramach innych przedsięwzięć.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane usunięcie ze względu na brak możliwości finansowania szkolnictwa wyższego przez samorząd województwa i podległe jednostki w obszarze dydaktyki.
II.2.5./R-P13 Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Przedsięwzięcie realizowane jest w ramach projektu „Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. prof. Jana Czochralskiego. Regionalna sieć laboratoriów INNO-NET”. W 2025 r. podpisano umowę na realizację I etapu projektu. W ramach jednego z zadań (Akademia Czochralskiego), realizując założenia sieciowania kompetencji, także w obszarze przedsiębiorczości akademickiej. W fazie przygotowawczej pozostaje nawiązanie współpracy z grupami badawczymi Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego, Uniwersytetu w Białymstoku, Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku, Politechniki Białostockiej oraz Państwowej Akademii Nauk Stosowanych im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie w zakresie następujących tematów: • rośliny lecznicze: hodowla i uprawa, źródło substancji aktywnych, • cyklitole jako substancje biologiczne czynne w preparatach terapeutycznych, suplementach, diabetyce i produktach spożywczych, • biomasa roślinna, jej zagospodarowanie, źródło energii odnawialnej, • poszukiwanie markerów chorób cywilizacyjnych dla potrzeb szybkiej diagnostyki medycznej, • nanotechnologie w eko- i bioanalityce, • ocena jakości zasobów wód powierzchniowych w Polsce Północno-Wschodniej. Współpraca będzie realizowana poprzez wspólne działania szkoleniowe, konferencje, wymianę opracowanych metodyk i powstałych w wyniku badań materiałów.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane połączenie w jedno przedsięwzięcie z III.2.3. Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności ze względu na podobieństwo celów i założeń oraz jeden podmiot realizujący.
II.3.1. Wsparcie internacjonalizacji MŚP	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

Stan prac nad przedsięwzięciem	etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. przeprowadzono następujące działania z podziałem na poszczególne moduły: 1. Doradztwo (Plan działania dla eksportera). Zrealizowano 30 usług doradczych, w rezultacie których opracowano dla przedsiębiorstw Plany działania dla eksportera. 2. Granty. W dniu 26.02.2025 r. ogłoszono nabór grantobiorców (prowadzony w trybie ciągłym, podzielonym na rundy miesięczne). W dniu 11.06.2025 r., na wniosek Instytucji Zarządzającej Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 wstrzymano nabór grantobiorców. Do czasu wstrzymania wpłynęły 3 wnioski o płatność końcową. 3. Szkolenia „Menadżer eksportowy". W dniu 18.12.2025 r. ogłoszono nabór wniosków o usługę szkoleniową na 1 cykl szkoleń w Toruniu, nabór w trakcie. 4. Misje: 4.1. Wyjazdowe. Ogłoszono 6 naborów wniosków na udział w misjach wyjazdowych na targi, w tym 5 naborów dotyczyło udziału przedsiębiorstw w targach w charakterze zwiedzającego i 1 nabór udziału MŚP w charakterze wystawcy. Łącznie zorganizowano 2 misje wyjazdowe na targi GITEX EUROPE (21-23.05.2025 r.) oraz INDEX SAUDI ARABIA (9-11.09.2025 r.), w których udział wzięły 4 przedsiębiorstwa. 4.2. Przyjazdowe. Zorganizowana została 1 misja przyjazdowa na Forum Ekonomii Społecznej, które odbyło się 21.10.2025 r. w Toruniu. W misji udział wzięło 4 osoby z Portugali i Rumunii, które wygłosiły prelekcje podczas Forum oraz wzięły udział w spotkaniu z firmami z regionu. 4.3. Sporządzono plan misji grupowych na 2026 r. oraz opracowano wstępnie procedury do uruchomienia misji indywidualnych. 5. Działania informacyjno-promocyjne. W ramach promocji zrealizowano następujące działania: konferencja „POSTAW NA EKSPORT" (edycja II, 14.01.2025 r.), 2 webinary dla przedsiębiorców: „Jak poprawnie wypełnić i złożyć wniosek o usługę doradczą?" (18.02.2025 r.) oraz „Jak poprawnie wypełnić i złożyć wniosek o grant?" (19.03.2025 r.), promocja projektu podczas 14 wydarzeń/spotkań z udziałem przedsiębiorców, organizowanych przez partnerów w województwie kujawsko-pomorskim, kampania reklamowa realizowana przez grupę RMF (od 9.06. do 6.07.2025 r.), uczestnictwo w programie telewizyjnym „Potencjał gospodarczy województwa" w TVP Toruń (29.08.2025 r.), publikacja informacji o naborach wniosków w mediach społecznościowych, newsletterze oraz stronie internetowej projektu. 6. Zamówienia publiczne. Przeprowadzono postępowanie i wybrano Wykonawcę na realizację usługi szkoleniowej

	obejmującej przeprowadzenie 4 cykli szkoleń „Menadżer eksportu" po 6 bloków tematycznych (łącznie 24 szkolenia) z zakresu internacjonalizacji przedsiębiorstw.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane jest wskazanie drugiego lidera w postaci Departamentu Rozwoju Gospodarczego.
II.3.2. Pożyczki na certyfikację	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap „zero" – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Fundusz podtrzymuje brak zidentyfikowanego popytu na produkt o wskazanym charterze. Istnieje możliwość uruchomienia dedykowanego instrumentu w wypadku zwiększonego zainteresowania przedsiębiorców.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane usunięcie ze względu na brak zidentyfikowanego popytu na dedykowany instrument o wskazanym charakterze.
II.3.3. Wsparcie działań na rzecz wzrostu eksportu – mentoring eksportowy oraz organizacja misji gospodarczych	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W zakres powyższego przedsięwzięcia wpisuje się projekt pn. Promocja gospodarki regionalnej, który realizowany jest w partnerstwie przez: Województwo Kujawsko-Pomorski (lider) oraz Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. (partner projektu). W okresie sprawozdawczym w ramach projektu zrealizowane zostały następujące wydarzenia: • II Międzynarodowy Kongres Afrykanistyczny (19-21.02.), • Welconomy (3-4.03.), • Międzynarodowe Targi Kooperacyjne Przemysłu Narzędziowo-Przetwórczego INNOFORM 2025 (4-6.03.), • IV Kongres Energetyki Przyszłości (6-7.05.), • XII Międzynarodowy Kongres Azjatycki (21-23.05.);II Giełda kooperacyjna w czasach zmian, paradoksów i niestabilności. Współpraca drogą do sukcesu (3.06.), • Filantropia jest na Topie. Społeczna odpowiedzialność biznesu – CSR, w promowaniu MŚP z regionu kujawsko-pomorskiego (11.06.), • II Regionalny Dzień Networkingu Biznesowego BNI & CSR DAY 2025/Kujawy i Pomorze (19.09.), • Firma przyszłości (8.10.), • Gala Łuczniczki Biznesu (18.10.), • Dronetech World Meeting 2025 (28-30.10.), • Bydgoski Kongres Informatyczny OPERA CAMP (12-13.11.), • Biznes Trendy 2025 (27.11.), • Forma wtryskowa i jej otoczenie (2-3.12.).
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane jest wskazanie drugiego lidera w postaci Departamentu Rozwoju Gospodarczego.

III.1.1. Pożyczki na uzbrajanie terenów inwestycyjnych	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt ściśle powiązany z planowanym do realizacji przez TARR S.A przedsięwzięciem Regionalny Operator Inwestorski. W okresie sprawozdawczym dedykowanych pożyczek na uzbrojenie terenów nie było w ofercie KPFP, były natomiast pożyczki inwestycyjne dla MŚP. Fundusz podtrzymuje, że w przypadku, w którym TARR będzie pełnił rolę Operatora Inwestorskiego, a KPFR uruchomi środki na pożyczki na uzbrojenie terenów (dla JTS czy dla MŚP) Fundusz Pożyczkowy może wdrożyć stosowną usługę.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Połączenie w jedno przedsięwzięcie z III.1.2. Regionalny Operator Inwestorski oraz ustalenie dwóch podmiotów odpowiedzialnych. Przedsięwzięcie przewidziane do realizacji w ramach ścisłej współpracy TARR (wykonawca) i KPFP (dostarczyciel kapitału).
III.1.2. Regionalny Operator Inwestorski	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Trwały aktywne poszukiwania odpowiednich terenów do przygotowania, natomiast ze względu na bardzo kapitałochłonny i obdarzony dużym ryzykiem charakter tego przedsięwzięcia, prace są ściśle powiązane z obserwowanym zainteresowaniem ze strony inwestorów i gotowością poszczególnych samorządów.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Włączenie do Przedsięwzięcia zakresu i zadań III.1.1. Pożyczki na uzbrajanie terenów inwestycyjnych oraz ustalenie dwóch podmiotów odpowiedzialnych. Przedsięwzięcie przewidziane do realizacji w ramach ścisłej współpracy TARR (wykonawca) i KPFP (dostarczyciel kapitału).
III.1.3. Rozwój bazy ofert inwestycyjnych oraz wzmocnienie potencjału kadrowego JST w województwie w zakresie pozyskiwania inwestorów	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Kontynuowano działania związane z obsługą bazy terenów inwestycyjnych premium, która dostępna jest na stronach internetowych województwa, poświęconych gospodarce regionu. Przedsięwzięcie realizowane było również pośrednio przez część spółek wojewódzkich odpowiedzialnych za rozwój gospodarczy.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
III.1.4. Centralny Park Inwestycyjny w Dźwierznie	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Brak działań podjętych w 2025 r. Wobec braku realnych działań ze strony administracji rządowej mających na celu ustanowienie wielkoprzestrzennego terenu inwestycyjnego (brak węzła na

	A1/DW551), który pozwoliłby na pozyskanie inwestora mającego faktyczny wpływ na kształtowanie konkurencyjności województwa, a także braku działań związanych z przejęciem terenu i uregulowaniem spraw własnościowych przez PSSE Sp. z o.o., zachodzi potrzeba zweryfikowania utrzymywania aktualności powyższego przedsięwzięcia w polityce rozwoju województwa. Dodatkowo realizacja przedsięwzięcia wymagałaby dokończenia procedury planistycznej – sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego, w tym uzyskania odrolnienia gleb wysokich klas bonitacyjnych (określanych w polityce rozwoju województwa jako kluczowy zasób rolniczej przestrzeni produkcyjnej) oraz wyposażenia terenu w niezbędną infrastrukturę techniczną.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane jest usunięcie z *Programu* i przesunięcie na rzecz SRW w obszar założeń o charakterze strategicznym.
III.1.5. Terminal multimodalny w Emilianowie	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W okresie sprawozdawczym nie zaszły zasadnicze zmiany w zakresie realizacji przedsięwzięcia. W 2025 r. spółka Terminal Intermodalny Bydgoszcz Emilianowo Sp. z o.o. pozostawała w stanie likwidacji. Samorząd Województwa prowadził działania lobbujące na rzecz realizacji inwestycji, m.in. poprzez prezentację potrzeby budowy węzła logistycznego Bydgoszcz, w tym Terminala Intermodalnego Bydgoszcz-Emilianowo podczas XII Forum Korytarza Transporotowego Bałtyk-Adriatyk. Dodatkowo wśród uwag zgłoszonych przez Samorząd Województwa do konsultowanego projektu Strategii Rozwoju Polski do 2035 r. znalazł się postulat o podniesienie rangi umiejscowienia terminala intermodalnego w Bydgoszczy w zapisach przedmiotowego dokumentu. Jednocześnie do Zarządu Województwa wpłynęły wnioski Wójta Gminy Nowa Wieś Wielka o uzgodnienie, a następnie zaopiniowanie projektu planu ogólnego gminy Nowa Wieś Wielka. W dokumencie tym została uwzględniona możliwość realizacji przedmiotowej inwestycji poprzez wyznaczenie na tym terenie strefy planistycznej gospodarczej. Rozwiązania te zostały jednoznacznie pozytywnie ocenione i zaakceptowane przez Zarząd Województwa w procedurze uzgadniania i opiniowania dokumentu planistycznego.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane jest usunięcie z *Programu* i przesunięcie na rzecz SRW w obszar założeń o charakterze strategicznym.

III.2.1. Opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap IV – prace realizacyjne zostały zakończone
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W ramach realizacji przedsięwzięcia przygotowano dokument pn. „Kierunki Promocji Gospodarczej Województwa Kujawsko-Pomorskiego", który stanowi wstępną analizę realizowanych dotychczas działań promocyjnych w obszarze gospodarki regionu. Celem głównym opracowania jest wyznaczenie spójnych i skutecznych kierunków promocji gospodarczej województwa kujawsko-pomorskiego oraz stworzenie narzędzi wspierających rozwój jego marki gospodarczej. Dokument zawiera również propozycję strategii wdrożenia działań promocyjnych wraz z przypisaniem odpowiedzialności poszczególnym instytucjom otoczenia biznesu. Opracowanie stanowi praktyczne narzędzie kierunkujące działania promocyjne regionu, które przyczyni się do budowy rozpoznawalnej i konkurencyjnej marki gospodarczej Kujaw i Pomorza w kraju i za granicą oraz a jednocześnie jest dokumentem przygotowawczym do opracowania szczegółowej Strategii Promocji Gospodarczej ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych, zakładającej krajową i międzynarodową promocję oferty regionalnych MŚP oraz skoordynowanie działań na rzecz procesu umiędzynarodowienia przedsiębiorstw poprzez działania promocyjne skierowane do mikro, małych i średnich przedsiębiorstw z województwa kujawsko-pomorskiego o największym potencjale inwestycyjnym, których przedsięwzięcia wpisują się w obszary wyznaczone przez RIS3 2021+.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji. Zadanie zostało zrealizowane i zakończone w 2025 r.
III.2.2. Budowa marki województwa w przestrzeni krajowej i międzynarodowej	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Departament Promocji
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r., w ramach działania dotyczącego promocji przedsiębiorców z sektora kultury i przemysłów kreatywnych, wsparciem objęto ponad 200 lokalnych przedsiębiorców z sektora MŚP podczas 25 wydarzeń kulturalnych i filmowych o charakterze międzynarodowym a także 7 produkcji filmowych. W obszarze działań promocyjnych, targowych i okołotargowych oraz misji gospodarczych podjęto szereg inicjatyw, w tym realizowano tematyczne programy telewizyjne w mediach regionalnych, współorganizowano kongres Perły Samorządu 2025, organizowano targi gęsinowe w ramach Kujawsko-Pomorskiego Festiwalu Gęsiny na św. Marcina, współorganizowano plebiscyt Złota Setka Pomorza i Kujaw, zrealizowano 7 giełd kooperacyjnych, 5 misji gospodarczych oraz blisko 200 warsztatów kulinarnych dla

	branży HoReCa oraz wypromowano 61 przedsiębiorców MŚP podczas 17 oficjalnych wydarzeń sportowych w regionie. Równolegle do wskazanych działań kontynuowano kampanie promujące Województwo Kujawsko-Pomorskie we współpracy z przewoźnikami lotniczymi. W 2025 r. region był promowany na trasach krajowych i międzynarodowych obsługiwanych przez PLL LOT oraz Ryanair.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Brak rekomendacji.
III.2.3./R-P14 Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności	
Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.
Stan prac nad przedsięwzięciem	etap I – prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Kontynuowano prace nad założeniami projektu oraz poszukiwaniem źródeł finansowania.
Rekomendacje w zakresie śródokresowej zmiany Programu	Rekomendowane włączenie do Przedsięwzięcia II.2.5. Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej ze względu na podobieństwo celów i założeń oraz jeden podmiot realizujący.

Załącznik 2: Szczegółowe informacje dotyczące przypisania i przedsięwzięć poszczególnym liderom wraz z etapami ich realizacji w 2025 r.

Nr działania	Nazwa przedsięwzięcia	Etap „zero" – prace realizacyjne nie zostały rozpoczęte	etap I – prace realizacyjne w fazie przygotowawczej	etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej	etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	etap IV – prace realizacyjne zostały zakończone	Podmiot odpowiedzialny	Numer z SRW	Numer z RIS3	Priorytet
Gospodarka sprzyjająca wzrostowi przedsiębiorczości										
I.1.1.	Regionalne Obserwatorium Gospodarcze (ROG)					x	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.	310		najwyższy
I.1.2.	Regionalna Instytucja Finansowa (RIF)					x	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.	308		najwyższy
I.1.3.	Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego	x					Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.			najwyższy
I.1.4.	Rada Gospodarcza Województwa Kujawsko-Pomorskiego			x			Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.			najwyższy
I.1.5.	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. Prof. J. Czochralskiego			x			Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	303	R-P01	najwyższy
I.1.6.	System akredytacji instytucji otoczenia biznesu		x				Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.		R-P02	wysoki
I.1.7.	Przegląd procedur w zakresie oceny wniosków składanych do RPO oraz kontroli projektów w celu digitalizacji procesu					x	Departament Funduszy Europejskich i Rozwoju			najwyższy
I.1.8	Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna		x				Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	311		najwyższy

I.1.9.	Integracja cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy				**x**		Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu	315		średni
I.1.10.	Przygotowanie i promowanie nowych rozwiązań legislacyjnych w sprawach kluczowych dla regionu oraz realizacji w regionie kluczowych inwestycji z punktu widzenia rozwoju gospodarczego				**x**		Departament Rozwoju Gospodarczego			najwyższy
I.1.11.	Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym	**x**					Departament Rozwoju Gospodarczego			średni
I.1.12.	Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie		**x**				Departament Rozwoju Gospodarczego		R-P03	wysoki
I.2.1.	Pakiet dla Starterów	**x**					Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.			średni
I.2.2.	Zintegrowana platforma informacyjna o instrumentach wsparcia dla przedsiębiorców wraz z internetową ofertą usług instytucji otoczenia biznesu oraz innych instytucji wspierających przedsiębiorczość			**x**			Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.			najwyższy
I.2.3.	Data storing – wykorzystanie open data dla rozwoju przedsiębiorstw	**x**					Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.			wysoki
I.2.4.	Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania	**x**					Departament Rozwoju Gospodarczego			średni

I.2.5.	Certyfikowane szkolenia zawodowe				**X**		Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	301		wysoki
I.2.6.	Wsparcie dla procesów dostosowania przedsiębiorstw do wymogów transformacji energetycznej oraz przeobrażeń gospodarki związanych z wdrażaniem założeń Zielonego Ładu w tym wykorzystaniem OZE w firmach			**x**			Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.			średni
I.2.7.	Wsparcie dla dostosowania przedsiębiorstw do wymogów związanych z problematyką gospodarki obiegu zamkniętego oraz gospodarki niskoemisyjnej			**x**			Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.			średni
I.3.1.	Internetowa „giełda usług regionalnych" wraz z systemem rejestrowania i promowania regionalnych produktów i usług			**x**			Departament Rozwoju Gospodarczego			średni
I.3.2.	Programy akceleracyjne realizowane we współpracy z dużymi przedsiębiorstwami				**x**		Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu		R-P04	wysoki
I.4.1.	Program współpracy biznesu i szkół – klasy patronackie	**x**					Departament Edukacji			wysoki
I.4.2.	Mój Region, Moja Przyszłość – kompleksowy program edukacyjny dla szkół ponadpodstawowych	**x**					Departament Edukacji			średni
I.4.3.	Program – Przedsiębiorczość od najmłodszych lat	**x**					Departament Edukacji			średni
I.4.4.	Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem dla młodych osób rozpoczynających karierę zawodową	**x**					Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	316		wysoki

I.4.5	Wsparcie dla budowania pozytywnych relacji przedsiębiorstw z otoczeniem – budowa Społecznej Odpowiedzialności Biznesu wśród regionalnych firm		**x**				Departament Rozwoju Gospodarczego			średni
I.6.1	Fundusz wsparcia rzemiosła		**x**				Departament Rozwoju Gospodarczego			średni
I.6.2	Wsparcie dla rozpoczynających działalność rzemieślniczą		**x**				Departament Rozwoju Gospodarczego			średni
Gospodarka innowacyjna										
II.1.1.	Regionalny Hub Cyfrowy		**x**				Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.		R-P05	wysoki
II.1.2.	Pakiet Innowacje: Wsparcie finansowe i doradcze w zakresie innowacji				**x**		Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.		R-P06	najwyższy
II.1.3.	Pakiet Gospodarka 4.0	**x**					Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	304	R-P07	najwyższy
II.1.4.	Poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań dla przedsiębiorstw w zakresie zarządzania wykorzystywaną energią, jej oszczędzania oraz zastępowania energią pochodzącą ze źródeł odnawialnych			**x**			Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej		R-P08	średni
II.2.1.	Pakiet Klastry			**x**			Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	305	R-P09	najwyższy
II.2.2.	Proces Przedsiębiorczego Odkrywania wraz z identyfikacją nisz specjalizacyjnych w ramach regionalnych inteligentnych specjalizacji			**x**			Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.		R-P10	najwyższy

II.2.3.	Program animatorów współpracy		x				Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.		R-P11	wysoki
II.2.4.	Wsparcie tworzenia kierunków przyszłościowych, w tym zidentyfikowanie kierunków pożądanych	x					Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.		R-P12	średni
II.2.5.	Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej		x				Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	302	R-P13	średni
II.3.1.	Wsparcie internacjonalizacji MŚP				x		Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.			najwyższy
II.3.2.	Pożyczki na certyfikację	x					Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.			średni
II.3.3.	Wsparcie działań na rzecz wzrostu eksportu – mentoring eksportowy oraz organizacja misji gospodarczych			x			Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.			wysoki
Gospodarka atrakcyjna dla inwestorów										
III.1.1.	Pożyczki na uzbrajanie terenów inwestycyjnych		x				Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	408		wysoki
III.1.2.	Regionalny Operator Inwestorski		x				Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	408		najwyższy
III.1.3.	Rozwój bazy ofert inwestycyjnych oraz wzmocnienie potencjału kadrowego JST w województwie w zakresie pozyskiwania inwestorów			x			Departament Rozwoju Gospodarczego			wysoki
III.1.4.	Centralny Park Inwestycyjny w Dźwierznie		x				Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	312		najwyższy

III.1.5.	Terminal multimodalny w Emilianowie		**x**				Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	432		średni
III.2.1.	Opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja					**x**	Departament Rozwoju Gospodarczego			wysoki
III.2.2.	Budowa marki województwa w przestrzeni krajowej i międzynarodowej				**x**		Departament Promocji	313, 314		najwyższy
III.2.3.	Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności		**x**				Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	306, 307	R-P14	wysoki

Załącznik 3: Rekomendacje w zakresie zmian realizacji przedsięwzięć w *Programie*

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Aktualny lider przedsięwzięcia	Przedsięwzięcie realizowane bez problemów	Przedsięwzięcie rekomendowane do zmiany	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z programu	Wyjaśnienie
I.1.1	Regionalne Obserwatorium Gospodarcze	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	TAK	-	-	-
I.1.2	Regionalna Instytucja Finansowa	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	TAK	-	-	-
I.1.3	Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	-	TAK	-	Włączenie do przedsięwzięcia zakresu zadania I.1.11. Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym oraz zmiana nazwy na Wsparcie samorządów w zakresie planowania rozwoju gospodarczego i współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami.
I.1.4	Rada Gospodarcza Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	TAK	-	-	-
I.1.5 R-P01	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. Prof. J. Czochralskiego	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	TAK	-	-	-
I.1.6 R-P02	System akredytacji instytucji otoczenia biznesu	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	-	TAK	-	włączenie do przedsięwzięcia zakresu zadania I.1.12. Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie oraz zmiana nazwy na „Akredytacja usług instytucji otoczenia biznesu oraz wsparcie dla przedsiębiorstw na zakup akredytowanych usług doradczych”.
I.1.7	Przegląd procedur w zakresie oceny wniosków składanych do RPO w celu digitalizacji procesu	Departament Funduszy Europejskich i Rozwoju	TAK	-	-	-

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Aktualny lider przedsięwzięcia	Przedsięwzięcie realizowane bez problemów	Przedsięwzięcie rekomendowane do zmiany	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z programu	Wyjaśnienie
I.1.8	Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	-	TAK	-	Przesunięcie na obszar Strategii Rozwoju Województwa Brak możliwości organizacyjnych i finansowych dla realizacji w *Programie.*
I.1.9	Integracja cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy	Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu	TAK	-	-	-
I.1.10	Przygotowanie i promowanie nowych rozwiązań legislacyjnych w sprawach kluczowych dla regionu oraz realizacji w regionie kluczowych inwestycji z punktu widzenia rozwoju gospodarczego	Departament Rozwoju Gospodarczego	TAK	-	-	-
I.1.11	Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym	Departament Rozwoju Gospodarczego	-	TAK	-	Włączenie do przedsięwzięcia I.1.3. Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego oraz przemianowanie na Wsparcie samorządów w zakresie planowania rozwoju gospodarczego i współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami.
I.1.12 R-P03	Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie	Departament Rozwoju Gospodarczego	-	TAK	-	Włączenie do przedsięwzięcia I.1.6. System akredytacji instytucji otoczenia biznesu.
I.2.1	Pakiet dla Starterów	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	-	TAK	-	Przeniesienie kompetencji lidera na Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o. o.

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Aktualny lider przedsięwzięcia	Przedsięwzięcie realizowane bez problemów	Przedsięwzięcie rekomendowane do zmiany	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z programu	Wyjaśnienie
I.2.2	Zintegrowana platforma informacyjna o instrumentach wsparcia dla przedsiębiorców wraz z internetową ofertą usług instytucji otoczenia biznesu oraz innych instytucji wspierających przedsiębiorczość	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	-	TAK	-	Przeniesienie kompetencji lidera na Departament Współpracy Zagranicznej.
I.2.3	Data storing – wykorzystanie open data dla rozwoju przedsiębiorstw	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	-	-	TAK	Brak możliwości realizacji przedsięwzięcia.
I.2.4	Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania	Departament Rozwoju Gospodarczego	-	TAK	-	Włączenie dotychczasowego zakresu do przedsięwzięcia I.2.5. Certyfikowane szkolenia zawodowe/Regionalny Fundusz Szkoleniowy.
I.2.5	Certyfikowane szkolenia zawodowe/*Regionalny Fundusz Szkoleniowy*	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	-	TAK	-	Włączenie zapisów i zadań przedsięwzięcia I.2.4. Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania.
I.2.6	Wsparcie dla procesów dostosowania przedsiębiorstw do wymogów transformacji energetycznej oraz przeobrażeń gospodarki związanych z wdrażaniem założeń Zielonego Ładu w tym wykorzystaniem OZE w firmach	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	TAK	-	-	-

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Aktualny lider przedsięwzięcia	Przedsięwzięcie realizowane bez problemów	Przedsięwzięcie rekomendowane do zmiany	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z programu	Wyjaśnienie
I.2.7	Wsparcie dla dostosowania przedsiębiorstw do wymogów związanych z problematyką gospodarki obiegu zamkniętego oraz gospodarki niskoemisyjnej	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	TAK	-	-	-
I.3.1	Internetowa „giełda usług regionalnych" wraz z systemem rejestrowania i promowania regionalnych produktów i usług	Departament Rozwoju Gospodarczego	TAK	-	-	-
I.3.2 R-P04	Programy akceleracyjne realizowane we współpracy z dużymi przedsiębiorstwami	Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu	TAK	-	-	-
I.4.1	Program współpracy biznesu i szkół – klasy patronackie	Departament Edukacji	-	TAK	-	Połączenie w jeden projekt pn. Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat.
I.4.2	Mój Region, Moja Przyszłość – kompleksowy program edukacyjny dla szkół ponadpodstawowych	Departament Edukacji	-	TAK	-	Połączenie w jeden projekt pn. Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat.
I.4.3	Program – Przedsiębiorczość od najmłodszych lat	Departament Edukacji	-	TAK	-	Połączenie w jeden projekt pn. Program-Przedsiębiorczość od najmłodszych lat.
I.4.4	Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem dla młodych osób rozpoczynających karierę zawodową	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	-	TAK	-	Przesunięcie na obszar Strategii Rozwoju Województwa Brak możliwości organizacyjnych i finansowych dla realizacji w *Programie.*

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Aktualny lider przedsięwzięcia	Przedsięwzięcie realizowane bez problemów	Przedsięwzięcie rekomendowane do zmiany	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z programu	Wyjaśnienie
I.4.5	Wsparcie dla budowania pozytywnych relacji przedsiębiorstw z otoczeniem – budowa Społecznej Odpowiedzialności Biznesu wśród regionalnych firm	Departament Rozwoju Gospodarczego	TAK	-	-	-
I.6.1	Fundusz wsparcia rzemiosła	Departament Rozwoju Gospodarczego	-	-	TAK	Brak zapotrzebowania na przedmiotowy instrument. Wsparcie realizowane w ramach standardowego wsparcia dla przedsiębiorców.
I.6.2	Wsparcie dla rozpoczynających działalność rzemieślniczą	Departament Rozwoju Gospodarczego	-	-	TAK	Brak zapotrzebowania na przedmiotowy instrument. Wsparcie realizowane w ramach standardowego wsparcia dla przedsiębiorców.
II.1.1 R-P05	Regionalny Hub Cyfrowy	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	-	TAK	-	Połączenie w jedno przedsięwzięcie z II.1.3. Pakiet Gospodarka 4.0 ze względu na podobieństwo celów i założeń oraz jeden podmiot realizujący.
II.1.2 R-P06	Pakiet Innowacje: Wsparcie finansowe i doradcze w zakresie innowacji	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	TAK	-	-	-
II.1.3 R-P07	Pakiet Gospodarka 4.0	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	-	TAK		Połączenie z przedsięwzięciem II.1.1. Regionalny Hub Cyfrowy
II.1.4 R-P08	Poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań dla przedsiębiorstw w zakresie zarządzania wykorzystywaną energią, jej oszczędzania oraz zastępowania energią pochodzącą ze źródeł odnawialnych	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	TAK	-	-	-

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Aktualny lider przedsięwzięcia	Przedsięwzięcie realizowane bez problemów	Przedsięwzięcie rekomendowane do zmiany	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z programu	Wyjaśnienie
II.2.1 R-P09	Pakiet Klastry	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	TAK	-	-	-
II.2.2 R-P10	Proces Przedsiębiorczego Odkrywania wraz z identyfikacją nisz specjalizacyjnych w ramach regionalnych inteligentnych specjalizacji	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	TAK	-	-	-
II.2.3 R-P11	Program animatorów współpracy	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	TAK	-	-	-
II.2.4 R-P12	Wsparcie tworzenia kierunków przyszłościowych, w tym zidentyfikowanie kierunków pożądanych	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	-	-	TAK	Brak możliwości finansowania szkolnictwa wyższego przez samorząd województwa i podległe jednostki w obszarze dydaktyki
II.2.5 R-P13	Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	-	TAK	-	Włączenie do przedsięwzięcia zakresu zadania III.2.3 Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności
II.3.1	Wsparcie internacjonalizacji MŚP	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	TAK	-	-	-
II.3.2	Pożyczki na certyfikację	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	-	-	TAK	Brak zidentyfikowanego popytu na produkt o wskazanym charterze
II.3.3	Wsparcie działań na rzecz wzrostu eksportu – mentoring eksportowy oraz organizacja misji gospodarczych	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	TAK	-	-	-

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Aktualny lider przedsięwzięcia	Przedsięwzięcie realizowane bez problemów	Przedsięwzięcie rekomendowane do zmiany	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z programu	Wyjaśnienie
III.1.1	Pożyczki na uzbrajanie terenów inwestycyjnych	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.		TAK		Połączenie z przedsięwzięciem III.1.2. Regionalny Operator Inwestorski
III.1.2	Regionalny Operator Inwestorski	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	-	TAK	-	Włączenie do Przedsięwzięcia zakresu i zadań III.1.1. Pożyczki na uzbrajanie terenów inwestycyjnych oraz ustalenie dwóch podmiotów odpowiedzialnych. Przedsięwzięcie przewidziane do realizacji w ramach ścisłej współpracy TARR (wykonawca) i KPFP (dostarczyciel kapitału).
III.1.3	Rozwój bazy ofert inwestycyjnych oraz wzmocnienie potencjału kadrowego JST w województwie w zakresie pozyskiwania inwestorów	Departament Rozwoju Gospodarczego	TAK	-	-	-
III.1.4	Centralny Park Inwestycyjny w Dźwierznie	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	-	TAK		Przesunięcie na obszar Strategii Rozwoju Województwa Brak możliwości organizacyjnych i finansowych dla realizacji w *Programie.*
III.1.5	Terminal multimodalny w Emilianowie	Departament Planowania Strategicznego i Współpracy Regionalnej	-	TAK		Przesunięcie na obszar Strategii Rozwoju Województwa Brak możliwości organizacyjnych i finansowych dla realizacji w *Programie.*
III.2.1	Opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja	Departament Rozwoju Gospodarczego	TAK	-	-	-
III.2.2	Budowa marki województwa w przestrzeni krajowej i międzynarodowej	Departament Promocji	TAK	-	-	-

Numer przedsięwzięcia	Nazwa przedsięwzięcia	Aktualny lider przedsięwzięcia	Przedsięwzięcie realizowane bez problemów	Przedsięwzięcie rekomendowane do zmiany	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z programu	Wyjaśnienie
III.2.3 R-P14	Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.	-	TAK		Połączenie z przedsięwzięciem II.2.5. Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej

Legenda:

	Przedsięwzięcie realizowane bez problemów.
	Przedsięwzięcie rekomendowane do zmiany zakresu lub lidera
	Przedsięwzięcie rekomendowane do przesunięcia na obszar Strategii Rozwoju Województwa.
	Przedsięwzięcie rekomendowane do usunięcia z programu.

Uzasadnienie

1. Przedmiot regulacji:

Przedmiotem regulacji jest przyjęcie przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego „Raportu z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2025".

2. Omówienie podstawy prawnej:

Zgodnie z art. 41 ust. 2 pkt 4a ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2026 r. poz. 720), do zadań zarządu województwa należy monitorowanie i analizowanie procesów rozwojowych w układzie przestrzennym oraz strategii rozwoju województwa, regionalnych programów operacyjnych, programów rozwoju i programów służących realizacji umowy partnerstwa w zakresie polityki spójności oraz kontraktu terytorialnego, o których mowa w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Uchwałą Nr 6/202/22 z dnia 16 lutego 2022 r., Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął Program rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego, a uchwałą Nr 27/1067/22 z dnia 13 lipca 2022 r., Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął aktualny Plan realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+ (z późn. zm.).

3. Konsultacje wymagane przepisami prawa (łącznie z przepisami wewnętrznymi):

Nie dotyczy.

4. Uzasadnienie merytoryczne:

Art. 41 ust. 2 pkt 4a ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa, zobowiązuje zarząd województwa między innymi do monitorowania programów rozwoju. Natomiast, zapisy Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Planu realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+ opisują sposób realizacji procesu monitorowania Programu. Zgodnie z brzmieniem rozdziału – Monitorowanie i ewaluacja, monitoring stanu realizacji przedsięwzięć Programu należy przeprowadzić corocznie, a monitorowanie rezultatu dla celów szczegółowych Programu oraz monitorowanie oddziaływania dla celu głównego Programu, w ramach badania śródokresowego, w roku 2026. Odpowiedzialność za wykonanie wyżej wspomnianego zadania Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego powierzył Dyrektorowi Departamentu Rozwoju Gospodarczego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu.

Mając na uwadze powyższe zapisy, sporządzony „Raport z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2025" uwzględnia zarówno analizę stanu realizacji przedsięwzięć Programu, jak i badanie śródokresowe rezultatu dla celów szczegółowych Programu oraz oddziaływania dla celu głównego Programu.

5. Ocena skutków regulacji:

Przyjęcie „Raportu z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2025" pozwoli na prezentację i publikację wyników analizy śródokresowej i tym samym wypełnienie obowiązku z zakresu monitorowania Programu.

Zakres powyższej regulacji nie niesie za sobą skutków finansowych.