

**UCHWAŁA NR 52/2461/25**  
**ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO**

z dnia 28 kwietnia 2025 r.

**w sprawie przyjęcia „Raportu z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2024”**

Na podstawie art. 41 ust. 2 pkt 4a ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2024 r. poz. 566, 1907 i 1940) w związku z uchwałą Nr 6/202/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 16 lutego 2022 r. w sprawie przyjęcia Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz uchwałą Nr 11/635/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 lipca 2024 r. zmieniającą uchwałę w sprawie przyjęcia Planu realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+, uchwala się, co następuje:

**§ 1.** Przyjmuje się „Raport z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2024”, wykonany na potrzeby monitorowania realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego, w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Marszałkowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



# **Raport z realizacji**

## **Programu rozwoju gospodarczego**

## **województwa kujawsko-pomorskiego**

## **za rok 2024**

**Toruń, 2025 r.**

Opracowanie: Departament Rozwoju Gospodarczego

## Spis treści

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1                                                                                                                                             | Wprowadzenie.....                                                                                                                                           | 4  |
| 1.1                                                                                                                                           | Rola <i>Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego</i> w polityce rozwoju województwa .....                                            | 4  |
| 1.2                                                                                                                                           | Informacja o podjętych działaniach formalno-organizacyjnych na rzecz wdrażania <i>Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego</i> ..... | 6  |
| 2                                                                                                                                             | Postęp w zakresie realizacji przedsięwzięć <i>Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego</i> .....                                     | 13 |
| 2.1                                                                                                                                           | Wskaźniki realizacji celu głównego. ....                                                                                                                    | 14 |
| 3                                                                                                                                             | Podsumowanie, wnioski i rekomendacje .....                                                                                                                  | 15 |
| 3.1                                                                                                                                           | Rekomendacje dotyczące monitorowania Programu w połowie jego realizacji w 2026 r. ....                                                                      | 16 |
| Załącznik 1: Szczegółowe informacje nt. realizacji przedsięwzięć <i>Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego</i> ..... |                                                                                                                                                             | 18 |
| Załącznik 2: Szczegółowe informacje dotyczące przypisania i przedsięwzięć poszczególnym liderom wraz z etapami ich realizacji w 2024 r.....   |                                                                                                                                                             | 37 |



# 1 Wprowadzenie

Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, w 2022 r., przyjął do realizacji *Program rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* (dalej: *Program rozwoju gospodarczego* lub *Program*). Zgodnie z zapisami tego dokumentu, niezbędne jest coroczne sprawozdanie z realizacji przedsięwzięć *Programu* – czego efektem jest opracowanie niniejszego *Raportu*.

## 1.1 Rola *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* w polityce rozwoju województwa

*Program rozwoju gospodarczego* przyjęty uchwałą nr 6/202/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 16 lutego 2022 r. jest jednym z 26 dokumentów programowych, które odgrywają kluczową rolę dla realizacji ustaleń *Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+* (dalej: *Strategia Przyspieszenia 2030+*). *Program rozwoju gospodarczego* ma charakter wdrożeniowy dla tej części *Strategii Przyspieszenia 2030+*, która dotyczy gospodarki, a więc celu głównego 3. *Konkurencyjna gospodarka*. Odpowiada on za programowanie działań związanych z szeroko rozumianą poprawą poziomu rozwoju gospodarczego, koncentrując się zwłaszcza na jakościowej poprawie sytuacji sektora małych i średnich przedsiębiorstw na rzecz poprawy ich produktywności, a tym samym innowacyjności i konkurencyjności oraz zwiększenia ich udziału w PKB województwa.

Dla *Programu rozwoju gospodarczego* sformułowano drzewo ustaleń składające się z czterech poziomów: celu głównego, 3 celów szczegółowych, 12 priorytetów/kierunków rozwoju oraz 48 przedsięwzięć. Celem głównym *Programu*, oddającym jednocześnie aspiracje Samorządu Województwa w zakresie kształtowania jego rozwoju, w ramach realizowanej kompleksowej polityki rozwoju województwa, jest: „Trwały i zrównoważony rozwój gospodarczy regionu, przyczyniający się do poprawy jakości życia jego mieszkańców”. Poniżej celu głównego, w hierarchii ustaleń znajdują się 3 cele szczegółowe, których brzmienie jest następujące:

- Gospodarka sprzyjająca wzrostowi przedsiębiorczości,
- Gospodarka konkurencyjna i innowacyjna,
- Gospodarka atrakcyjna dla inwestorów.

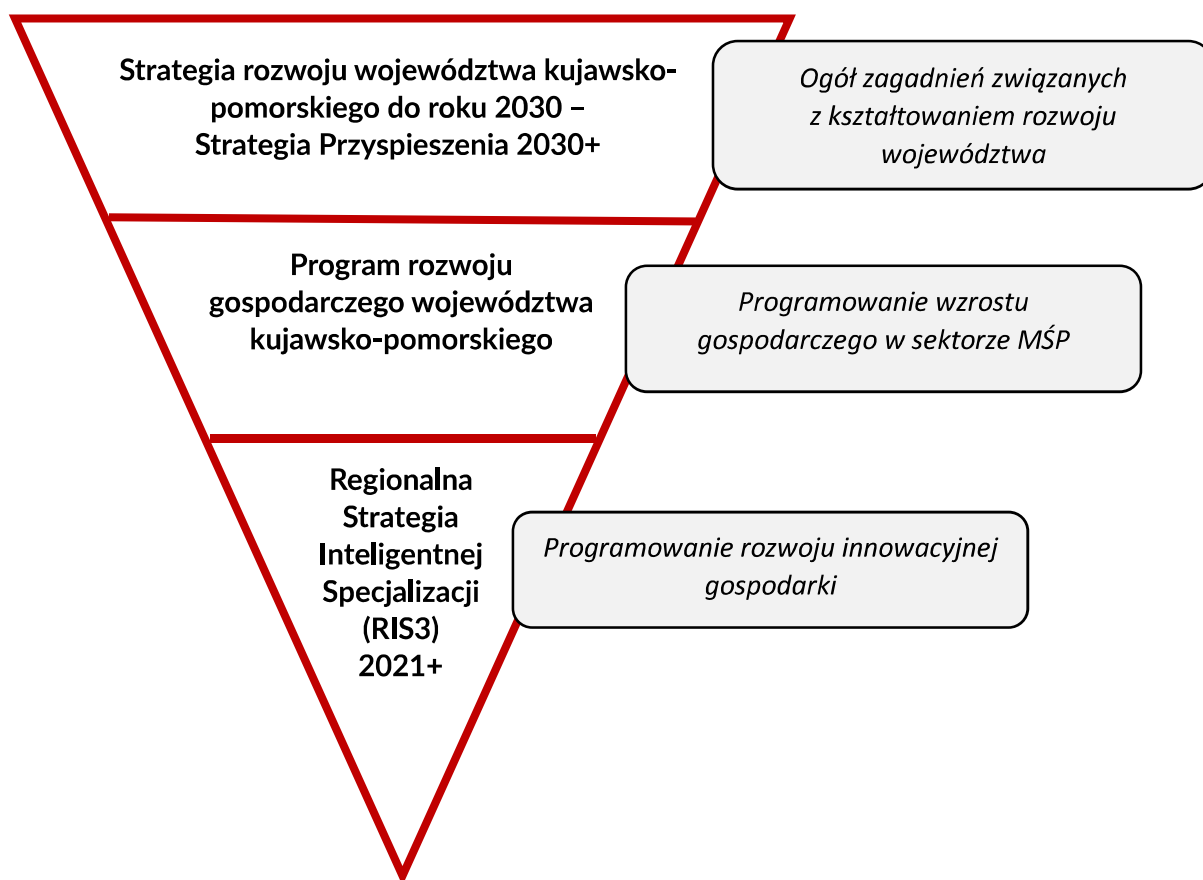
W ramach poszczególnych celów szczegółowych zidentyfikowano 12 priorytetów/kierunków rozwoju:

- Stworzenie efektywnego systemu instytucjonalnego wspierania przedsiębiorczości,
- Wsparcie finansowe i informacyjne przedsiębiorców,
- Wspieranie współpracy pomiędzy MŚP a dużymi przedsiębiorcami, prowadzącymi działalność w regionie,
- Kształtowanie postaw pro przedsiębiorczych w społeczeństwie, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży,
- Kształtowanie potencjału regionalnych zasobów kadrowych,
- Wsparcie rozwoju gospodarczego w oparciu o potencjał tradycyjnych branż rzemieślniczych,
- Podnoszenie poziomu innowacyjności MŚP w regionie,
- Tworzenie warunków do efektywnej współpracy na rzecz innowacji,
- Zwiększenie poziomu internacjonalizacji przedsiębiorstw,
- Przygotowanie regionalnych kadr administracji publicznej i terenów inwestycyjnych do przyjęcia inwestycji,
- Kształtowanie pozytywnego wizerunku regionu,
- Rozwój infrastruktury transportowej oraz komunikacji zbiorowej.

Ostatnim elementem drzewa ustaleń są przedsięwzięcia, które służą realizacji celów wskazanych w *Programie*. Mają one odpowiadać na kluczowe potrzeby regionalne, w zakresie rozwoju gospodarczego, które zostały zidentyfikowane na etapie tworzenia dokumentu. Informacja nt. stopnia ich realizacji zostanie przedstawiona w dalszej części niniejszego *Raportu*.

*Program rozwoju gospodarczego* jest dokumentem o bardzo szerokim charakterze, którego rolą jest kształtowanie warunków rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw we wszystkich aspektach istotnych dla tego rozwoju. Jednym z podejmowanych w nim zagadnień jest wzmacnianie konkurencyjności regionalnej gospodarki poprzez rozwój jej innowacyjności, nowoczesności, zaawansowania technologicznego i organizacyjnego. Procesy te dotyczą tych dziedzin gospodarki regionu, które z uwagi na jego predyspozycje naturalne, ogólny stan rozwoju, tradycje gospodarcze, zaplecze naukowo-techniczne, czy profil zasobów ludzkich, znajdują sprzyjające warunki dla dogodnego rozwoju. Te wybrane dziedziny, szczególnie podatne na stymulowanie ich nowoczesnego charakteru, w sposób naturalny stają się „lokomotywami innowacyjności” i dlatego określa się je mianem „inteligentnych specjalizacji”. W polityce rozwoju regionalnego przykładą się szczególną rolę do stwarzania sprzyjających warunków do ich rozwoju, a szczegółowe zasady i zakres ich wsparcia określa *Regionalna Strategia Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+*. W tym kontekście *RIS3 (2021+)* rozszerza i dopełnia ustalenia *Programu rozwoju gospodarczego*, będąc jego specjalistycznym rozwinięciem, skoncentrowanym na kształtowaniu nowoczesnej, innowacyjnej gospodarki województwa.

Rysunek 1: Idea umiejscowienia Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego w systemie planowania rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego zgodnie ze Strategią Przyspieszenia 2030+. Źródło: Program rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego.



## 1.2 Informacja o podjętych działaniach formalno-organizacyjnych na rzecz wdrażania *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego*

### **Plan realizacji ustaleń Programu i RIS3.**

Za realizację ustaleń *Programu rozwoju gospodarczego* odpowiada Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, który w celu ustalenia zasad realizacji *Programu* przygotował *Plan realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+* (dalej: *Plan* lub *Plan realizacji ustaleń*), przyjęty uchwałą nr 27/1067/22 z dnia 13 lipca 2022 r. Ze względu na zasadniczą spójność *Programu* i *RIS3* oraz zbieżny czas ich powstawania, opracowano jeden *Plan realizacji ustaleń* – wspólny dla obu dokumentów.

W *Planie realizacji ustaleń* ustalono podmioty odpowiedzialne za realizację poszczególnych zadań, określono sposób ich wykonania, szacunkowe koszty ich realizacji wraz ze wskazaniem potencjalnych źródeł finansowania (tab. 1) oraz uszczegółowiono sposób monitorowania realizacji *Programu*. *Plan* ma charakter dokumentu wewnętrznego, zobowiązującego departamenty/jednostki organizacyjne/spółki/pełnomocników do realizacji określonych zadań. Koordynacja, w tym monitorowanie całego procesu realizacji ustaleń, została powierzona Departamentowi Rozwoju Gospodarczego.

Jednocześnie w związku ze zmianami części podmiotów odpowiedzialnych za realizację wybranych zadań, *Plan* został zaktualizowany uchwałami nr 26/1313/23 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 28 czerwca 2023 r. zmieniającą uchwałę w sprawie przyjęcia Planu realizacji ustaleń *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+* oraz uchwałą NR 11/635/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 lipca 2024 r. zmieniającą uchwałę w sprawie przyjęcia Planu realizacji ustaleń *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+*. Uaktualniono w nim również szacowane kwoty realizacji wybranych przedsięwzięć zgodnie z *Harmonogramem naborów wniosków o dofinansowanie w programie Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027*. Uwzględniono połączenie spółki Kujawsko-Pomorska Agencja Innowacji sp. z o.o. (spółka przejmowana) z Kujawsko-Pomorskim Funduszem Pożyczkowym sp. z o.o. (spółka przejmująca). Ponadto doprecyzowano niektóre zapisy i wprowadzono drobne korekty redakcyjne.

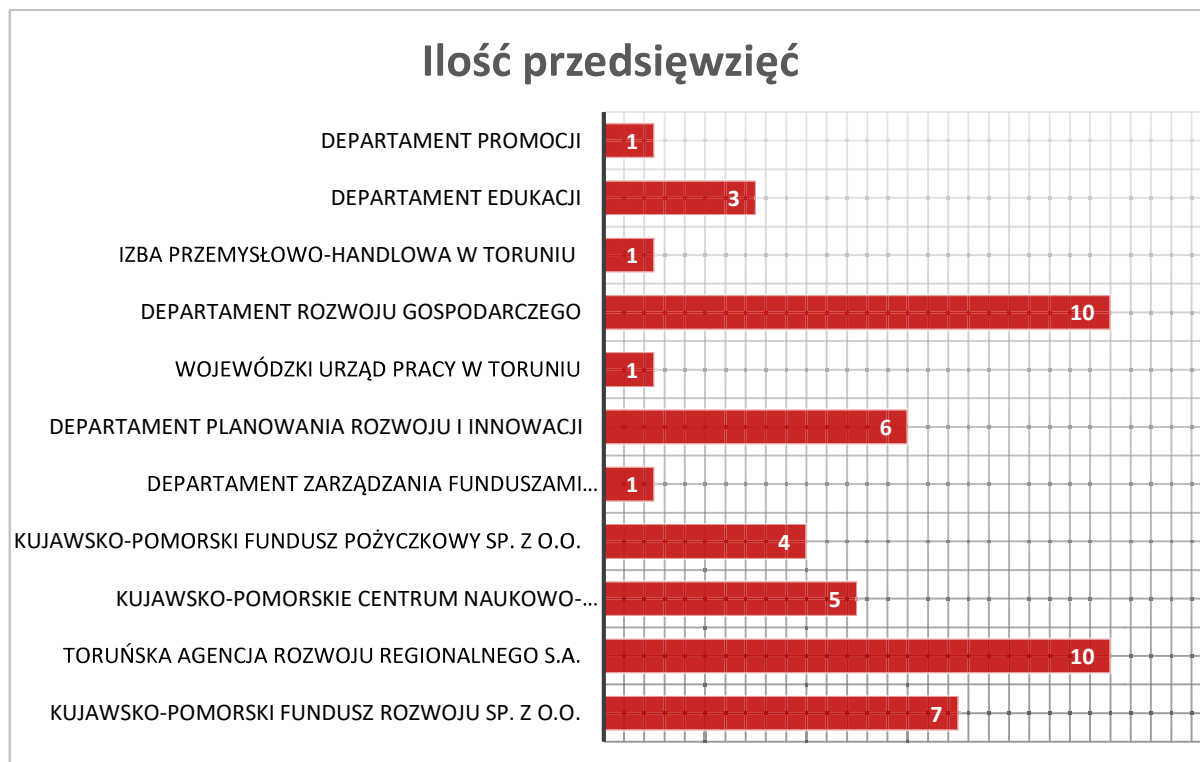
### **Monitorowania *Programu rozwoju gospodarczego* – coroczny raport z realizacji przedsięwzięć.**

Zasady realizacji procesu monitorowania *Programu rozwoju gospodarczego* zostały określone w rozdziale pn. „Monitorowanie i ewaluacja” oraz *Planie realizacji ustaleń*. Zgodnie z zapisami tych dokumentów, monitorowanie należy prowadzić w dwóch zakresach: każdego roku powinien być sprawdzany postęp w realizacji przedsięwzięć, natomiast w latach 2026 i 2030 niezbędne będzie wykonanie monitorowania realizacji celu głównego oraz rezultatów realizacji celów szczegółowych *Programu*, odpowiednio wg stanu za lata 2025 i 2029. Takie podejście powinno pozwolić na ocenę czy *Program rozwoju gospodarczego* jest wdrażany w zaplanowanym tempie i czy nie ma w tym zakresie żadnych zagrożeń.

Zgodnie z powyższymi zapisami, efektem procesu monitorowania *Programu* za dany rok jest „Raport z realizacji *Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego*” (dalej: *Raport*), którego projekt sporządza Dyrektor Departamentu Rozwoju Gospodarczego i przedstawia go do przyjęcia Zarządowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Opracowanie jest przygotowywane na podstawie informacji otrzymanych od liderów przedsięwzięć do dnia 31 stycznia roku następującego po roku za który jest raport.

Z 48 przedsięwzięć wskazanych w *Programie rozwoju gospodarczego*, realizacja największej liczby zadań została przypisana do Departamentu Rozwoju Gospodarczego, Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. oraz Kujawsko-Pomorskiego Funduszu Rozwoju Sp. z o.o. – odpowiednio 10, 10 i 7. Wynika z tego, iż za realizację prawie 60% przedsięwzięć *Programu* odpowiadają 3 podmioty – jeden departament i dwie spółki Samorządu Województwa.

Rysunek 2: Ilość przedsięwzięć Programu Rozwoju Gospodarczego z podziałem na liderów.



Część przedsięwzięć zawartych w *Programie rozwoju gospodarczego* wywodzi się z projektów kluczowych *Strategii Przyspieszenia 2030+*. Dlatego, aby mieć możliwość porównywania i spójnego agregowania informacji nt. postępów w realizacji projektów przyjęto, że w odniesieniu do przedsięwzięć *Programu* stosowana będzie metoda oceny realizacji projektów, przyjęta w *Strategii Przyspieszenia 2030+*. Oznacza to, że dla każdego z przedsięwzięć *Programu* wskazany został jeden z 5 etapów zaawansowania realizacji danego zadania, tj.:

- etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte,
- etap I – prace w fazie przygotowawczej,
- etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej,
- etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej,
- etap IV – prace zostały zakończone, przedsięwzięcie zostało zrealizowane.

Tab. 1. Przedsięwzięcia Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego/RIS3.

| Numer przedsięwzięcia | Nazwa przedsięwzięcia                                                                      | Lider przedsięwzięcia                                               | Sugerowany tryb realizacji <sup>1</sup> | Szacowana kwota realizacji – min. i maks. (w tys. zł) | Potencjalne źródła finansowania                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I.1.1                 | Regionalne Obserwatorium Gospodarcze                                                       | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                        | 1                                       | 10 820 - 13 856                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła                                                                                                                                                                                                                                       |
| I.1.2                 | Regionalna Instytucja Finansowa                                                            | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                        | 2                                       | 13 260 - 13 260                                       | Środki własne Samorządu Województwa, środki powracające z poprzednich perspektyw UE, środki pochodzące z Funduszy Europejskich oraz alternatywne źródła (np. obligacje, instrumenty wsparcia regionalnego z Europejskiego Banku Inwestycyjnego, instrumenty kapitałowe), środki własne, inne źródła |
| I.1.3                 | Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego                                     | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                          | 1                                       | 80 000 - 100 000                                      | Fundusze Europejskie, środki własne, inne źródła                                                                                                                                                                                                                                                    |
| I.1.4                 | Rada Gospodarcza Województwa Kujawsko-Pomorskiego                                          | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                        | 2                                       | 2 000 - 4 000                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła                                                                                                                                                                                                                                       |
| I.1.5<br>R-P01        | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. Prof. J. Czocharalskiego             | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.        | 1                                       | 122 000 - 144 000                                     | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła                                                                                                                                                                                                                                       |
| I.1.6<br>R-P02        | System akredytacji instytucji otoczenia biznesu                                            | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.                     | 2                                       | 1 900 - 5 000                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP (Pomoc Techniczna), środki własne, inne źródła                                                                                                                                                                                                                    |
| I.1.7                 | Przegląd procedur w zakresie oceny wniosków składanych do RPO w celu digitalizacji procesu | Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza | 1                                       | 500 - 800                                             | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP (Pomoc Techniczna), środki własne, inne źródła                                                                                                                                                                                                                    |
| I.1.8                 | Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna                                             | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                          | 1                                       | -                                                     | Brak możliwości oszacowania kosztów oraz wskazania źródeł finansowania                                                                                                                                                                                                                              |
| I.1.9                 | Integracja cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy                                  | Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu                                    | 2                                       | 1 500 - 3 500                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła                                                                                                                                                                                                                                       |
| I.1.10                | Przygotowanie i promowanie nowych rozwiązań legislacyjnych w sprawach kluczowych dla       | Departament Rozwoju Gospodarczego                                   | 1                                       | 200 - 300                                             | Środki własne                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

<sup>1</sup> Wskazany tryb realizacji oznacza: 1) Samodzielna realizacja przedsięwzięcia, 2) Realizacja przedsięwzięcia we współpracy, 3) Powierzenie realizacji przedsięwzięcia podmiotowi (podmiotom) zewnętrznemu.

| Numer przedsięwzięcia | Nazwa przedsięwzięcia                                                                                                                                                                                | Lider przedsięwzięcia                        | Sugerowany tryb realizacji <sup>1</sup> | Szacowana kwota realizacji – min. i maks. (w tys. zł) | Potencjalne źródła finansowania                                                                                                                                            |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | regionu oraz realizacji w regionie kluczowych inwestycji z punktu widzenia rozwoju gospodarczego                                                                                                     |                                              |                                         |                                                       |                                                                                                                                                                            |
| I.1.11                | Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym                                                                                                                     | Departament Rozwoju Gospodarczego            | 1 lub 3                                 | 1 500 - 2 500                                         | Fundusze Europejskie (w tym KPO), środki własne, inne źródła                                                                                                               |
| I.1.12 R-P03          | Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie                                                                                                                  | Departament Rozwoju Gospodarczego            | 1 lub 3                                 | 10 000 - 12 000                                       | Fundusze Europejskie, środki własne, inne źródła                                                                                                                           |
| I.2.1                 | Pakiet dla Starterów                                                                                                                                                                                 | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.   | 1                                       | 30 000 - 35 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FERS, FEoKP, środki własne, inne źródła                                                                                                        |
| I.2.2                 | Zintegrowana platforma informacyjna o instrumentach wsparcia dla przedsiębiorców wraz z internetową ofertą usług instytucji otoczenia biznesu oraz innych instytucji wspierających przedsiębiorczość | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o. | 1 lub 2                                 | 1 200 - 1 800                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, środki własne, inne źródła                                                                                                              |
| I.2.3                 | Data storing – wykorzystanie open data dla rozwoju przedsiębiorstw                                                                                                                                   | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.   | 1                                       | 6 250 - 6 500                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, środki własne, inne źródła                                                                                                              |
| I.2.4                 | Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania                                                                                                                             | Departament Rozwoju Gospodarczego            | 3                                       | 15 000 - 20 000                                       | Fundusze Europejskie, środki własne, inne źródła                                                                                                                           |
| I.2.5                 | Certyfikowane szkolenia zawodowe/<br><i>Regionalny Fundusz Szkoleniowy</i>                                                                                                                           | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.   | 2                                       | 48 000 - 48 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, środki własne, inne źródła (projekt kluczowy ze <i>Strategii</i> )                                                                      |
| I.2.6                 | Wsparcie dla procesów dostosowania przedsiębiorstw do wymogów transformacji energetycznej oraz przeobrażeń gospodarki związanych                                                                     | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o. | 1 lub 3                                 | 8 000 - 10 000                                        | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, Krajowy Program Odbudowy, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (oraz fundusz wojewódzki), środki własne, inne źródła |

| Numer przedsięwzięcia | Nazwa przedsięwzięcia                                                                                                                         | Lider przedsięwzięcia                        | Sugerowany tryb realizacji <sup>1</sup> | Szacowana kwota realizacji – min. i maks. (w tys. zł) | Potencjalne źródła finansowania                                                                                                                                            |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | z wdrażaniem założeń Zielonego Ładu w tym wykorzystaniem OZE w firmach                                                                        |                                              |                                         |                                                       |                                                                                                                                                                            |
| I.2.7                 | Wsparcie dla dostosowania przedsiębiorstw do wymogów związanych z problematyką gospodarki obiegu zamkniętego oraz gospodarki niskoemisyjnej   | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o. | 1 lub 3                                 | 8 000 - 10 000                                        | Fundusze Europejskie, w tym FEdKP, Krajowy Program Odbudowy, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (oraz fundusz wojewódzki), środki własne, inne źródła |
| I.3.1                 | Internetowa „giełda usług regionalnych” wraz z systemem rejestrowania i promowania regionalnych produktów i usług                             | Departament Rozwoju Gospodarczego            | 1 lub 3                                 | 1 200 - 1 800                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEdKP, środki własne, inne źródła                                                                                                              |
| I.3.2<br>R-P04        | Programy akceleracyjne realizowane we współpracy z dużymi przedsiębiorstwami                                                                  | Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu          | 2                                       | 15 000 - 30 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEdKP, środki własne, inne źródła                                                                                                              |
| I.4.1                 | Program współpracy biznesu i szkół – klasy patronackie                                                                                        | Departament Edukacji                         | 1 lub 3                                 | 10 000 - 15 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEdKP, środki własne, inne źródła                                                                                                              |
| I.4.2                 | Mój Region, Moja Przyszłość – kompleksowy program edukacyjny dla szkół ponadpodstawowych                                                      | Departament Edukacji                         | 1 lub 3                                 | 10 000 - 15 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEdKP, środki własne, inne źródła                                                                                                              |
| I.4.3                 | Program – Przedsiębiorczość od najmłodszych lat                                                                                               | Departament Edukacji                         | 1 lub 3                                 | 10 000 - 15 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEdKP, środki własne, inne źródła                                                                                                              |
| I.4.4                 | Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem dla młodych osób rozpoczynających karierę zawodową                                                    | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji   | 1                                       | 5 000 - 80 000                                        | Fundusze Europejskie (KPO, FEdKP), środki własne, inne źródła                                                                                                              |
| I.4.5                 | Wsparcie dla budowania pozytywnych relacji przedsiębiorstw z otoczeniem – budowa Społecznej Odpowiedzialności Biznesu wśród regionalnych firm | Departament Rozwoju Gospodarczego            | 1 lub 3                                 | 1 800 - 2 000                                         | Fundusze Europejskie, środki własne, inne źródła                                                                                                                           |
| I.6.1                 | Fundusz wsparcia rzemiosła                                                                                                                    | Departament Rozwoju Gospodarczego            | 3                                       | 4 500 - 8 000                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEdKP, środki własne, inne źródła                                                                                                              |
| I.6.2                 | Wsparcie dla rozpoczynających                                                                                                                 | Departament Rozwoju Gospodarczego            | 3                                       | 4 500 - 8 000                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEdKP, środki własne, inne źródła                                                                                                              |



| Numer przedsięwzięcia | Nazwa przedsięwzięcia                                                                                                                                                                | Lider przedsięwzięcia                                        | Sugerowany tryb realizacji <sup>1</sup> | Szacowana kwota realizacji – min. i maks. (w tys. zł) | Potencjalne źródła finansowania                                             |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                       | działalność rzemieślniczą                                                                                                                                                            |                                                              |                                         |                                                       |                                                                             |
| II.1.1 R-P05          | Regionalny Hub Cyfrowy                                                                                                                                                               | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                   | 1                                       | 2 800 - 3 000                                         | Fundusze Europejskie, w tym np. Horyzont, FEDKP, środki własne, inne źródła |
| II.1.2 R-P06          | Pakiet Innowacje: Wsparcie finansowe i doradcze w zakresie innowacji                                                                                                                 | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.              | 1 lub 2                                 | 90 000 - 100 000                                      | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła               |
| II.1.3 R-P07          | Pakiet Gospodarka 4.0                                                                                                                                                                | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                   | 1                                       | 55 000 - 65 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła               |
| II.1.4 R-P08          | Poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań dla przedsiębiorstw w zakresie zarządzania wykorzystywaną energią, jej oszczędzania oraz zastępowania energią pochodzącą ze źródeł odnawialnych | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                   | 1 lub 3                                 | 4 000 - 5 000                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła               |
| II.2.1 R-P09          | Pakiet Klastry                                                                                                                                                                       | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                   | 2                                       | 5 600 - 6 000                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, FENG, środki własne, inne źródła         |
| II.2.2 R-P10          | Proces Przedsiębiorczego Odkrywania wraz z identyfikacją nisz specjalizacyjnych w ramach regionalnych inteligentnych specjalizacji                                                   | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                 | 2                                       | 30 000 - 35 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła               |
| II.2.3 R-P11          | Program animatorów współpracy                                                                                                                                                        | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o. | 1                                       | 1 500 - 2 000                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła               |
| II.2.4 R-P12          | Wsparcie tworzenia kierunków przyszłościowych, w tym zidentyfikowanie kierunków pożądanych                                                                                           | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o. | 1                                       | 3 000 - 4 000                                         | Fundusze Europejskie, środki własne, inne źródła                            |
| II.2.5 R-P13          | Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej                                                                                                                             | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o. | 1                                       | 3 000 - 5 000                                         | Fundusze Europejskie, środki własne, inne źródła                            |
| II.3.1                | Wsparcie internacjonalizacji MŚP                                                                                                                                                     | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                   | 1 lub 2                                 | 25 000 - 35 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEDKP, środki własne, inne źródła               |



| Numer przedsięwzięcia | Nazwa przedsięwzięcia                                                                                                                 | Lider przedsięwzięcia                                        | Sugerowany tryb realizacji <sup>1</sup> | Szacowana kwota realizacji – min. i maks. (w tys. zł) | Potencjalne źródła finansowania                                        |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| II.3.2                | Pożyczki na certyfikację                                                                                                              | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.              | 1                                       | 4 000 - 4 500                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, środki własne, inne źródła          |
| II.3.3                | Wsparcie działań na rzecz wzrostu eksportu – mentoring eksportowy oraz organizacja misji gospodarczych                                | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                   | 2                                       | 14 000 - 16 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, środki własne, inne źródła          |
| III.1.1               | Pożyczki na uzbrajanie terenów inwestycyjnych                                                                                         | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.              | 2                                       | 60 000 - 65 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, KPO, środki własne, inne źródła     |
| III.1.2               | Regionalny Operator Inwestorski                                                                                                       | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                   | 1                                       | 5 500 - 6 500                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, KPO, środki własne, inne źródła     |
| III.1.3               | Rozwój bazy ofert inwestycyjnych oraz wzmocnienie potencjału kadrowego JST w województwie w zakresie pozyskiwania inwestorów          | Departament Rozwoju Gospodarczego                            | 1                                       | 2 500 - 3 000                                         | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, środki własne, inne źródła          |
| III.1.4               | Centralny Park Inwestycyjny w Dźwierznie                                                                                              | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                   | 1 (*)                                   | -                                                     | Brak możliwości oszacowania kosztów oraz wskazania źródeł finansowania |
| III.1.5               | Terminal multimodalny w Emilianowie                                                                                                   | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                   | 1 (*)                                   | -                                                     | Brak możliwości oszacowania kosztów oraz wskazania źródeł finansowania |
| III.2.1               | Opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja | Departament Rozwoju Gospodarczego                            | 1 lub 3                                 | 20 000 - 30 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, środki własne, inne źródła          |
| III.2.2               | Budowa marki województwa w przestrzeni krajowej i międzynarodowej                                                                     | Departament Promocji                                         | 2                                       | 50 000 - 60 000                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, środki własne, inne źródła          |
| III.2.3<br>R-P14      | Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności                                                                            | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o. | 2                                       | 15 000 - 18 500                                       | Fundusze Europejskie, w tym FEoKP, środki własne, inne źródła          |
| R-P15                 | Utworzenie Polsko-Ukraińskiej Platformy na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji                                                 | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                   | 1 lub 3 (***)                           | 5 000 - 6 000                                         | Fundusze Europejskie, środki własne, inne źródła                       |

| Numer przedsięwzięcia                                                                                                                                                 | Nazwa przedsięwzięcia | Lider przedsięwzięcia | Sugerowany tryb realizacji <sup>1</sup> | Szacowana kwota realizacji – min. i maks. (w tys. zł) | Potencjalne źródła finansowania |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Uwagi: (*) - działania wyłącznie monitorujące i promocyjne oraz pozafinansowe wsparcie przedsięwzięcia; (**) - Zadanie zostanie powierzone Wyższej Szkole Gospodarki. |                       |                       |                                         |                                                       |                                 |

Źródło: Plan realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+, przyjęty uchwałą nr 11/635/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 lipca 2024 r.

## 2 Postęp w zakresie realizacji przedsięwzięć Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego

Zgodnie z wcześniejszą informacją Program rozwoju gospodarczego wskazuje 48 przedsięwzięć do realizacji. Po zebraniu informacji sprawozdawczych od liderów należy wskazać, że na koniec 2024 r. **zrealizowane zostały 3 przedsięwzięcia:**

- I.1.1 Regionalne Obserwatorium Gospodarcze,
- I.1.2 Regionalna Instytucja Finansowa,
- I.1.7 Przegląd procedur w zakresie oceny wniosków składanych do RPO w celu digitalizacji procesu.

Dwa pierwsze z wymienionych wyżej przedsięwzięć mają charakter zadań, których realizacja odbywa się nadal w systemie ciągłym. Oznacza to, że osiągnięto założony efekt w postaci utworzenia ROG i powołania RIF poprzez powierzenie jej zadań Kujawsko-Pomorskiemu Funduszowi Rozwoju Sp. z o.o., jednakże podmioty te nadal się rozwijają i poszerzają zakres swoich zadań. Ponadto, według informacji sprawozdawczych, pozyskanych od liderów w marcu br., kolejne **33 przedsięwzięcie jest w trakcie realizacji**, z czego 20 zadań znajduje się w fazie przygotowawczej, 11 w początkowej fazie realizacji, natomiast 2 w fazie zaawansowanej. Należy podkreślić, że rok 2024 był trzecim rokiem realizacji programu.

Jednocześnie realizacja niemal jednej trzeciej przedsięwzięć, tj. **12 z 48 wciąż się nie rozpoczęła**. Główną przyczyną tej sytuacji, wskazywaną przez liderów poszczególnych zadań, był: „brak źródeł finansowania przedsięwzięcia”. Dla większości zadań ujętych w Programie, jako potencjalne źródło finansowania wskazany został regionalny program operacyjny, czyli *Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027* (dalej: *FEKP 2021-2027*), który Komisja Europejska zatwierdziła w dniu 7 grudnia 2022 r., a więc już po przyjęciu przez Zarząd Województwa Programu rozwoju gospodarczego. W związku z powyższym, w momencie przyjmowania Programu, nie były znane ostateczne możliwości finansowania poszczególnych przedsięwzięć z *FedKP 2021-2027*. Ponadto, w 2023 i 2024 r., ze względu na wstrzymywanie wypłaty środków, nadal nie było możliwości realizacji przedsięwzięć z *Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności*, który również miał być źródłem realizacji części zadań Programu.

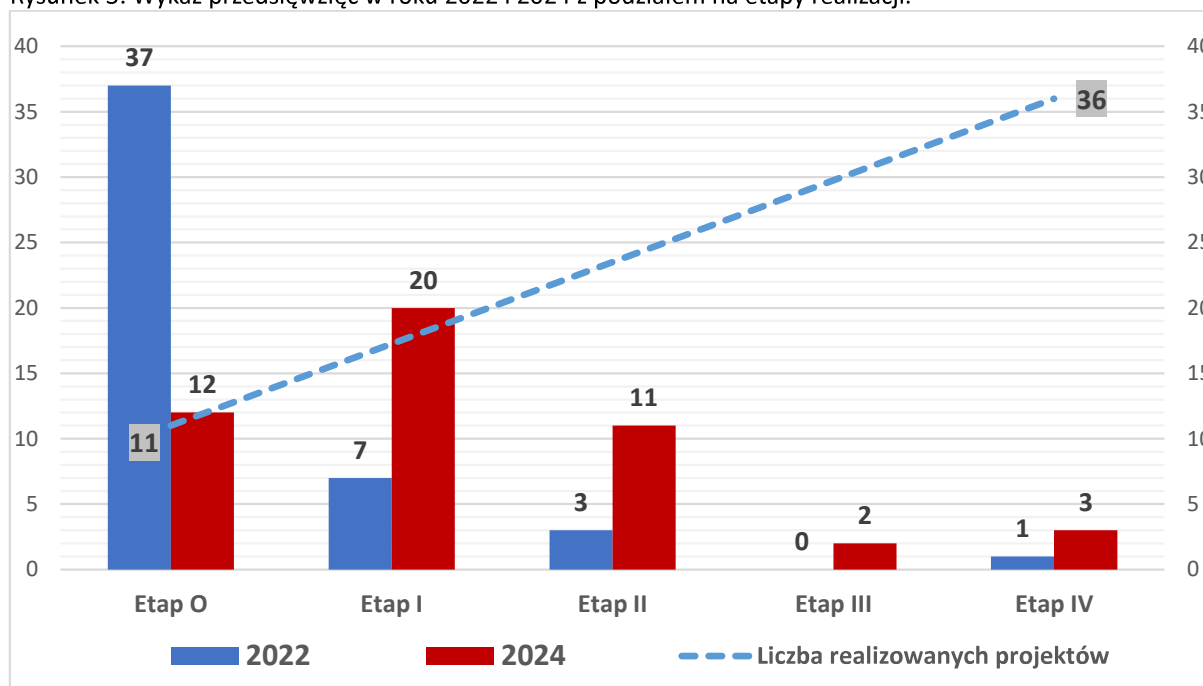
Należy również zaznaczyć, że część zadań Programu realizowanych jest łącznie przez różne podmioty, a także pośrednio przez inne projekty wdrażane w ramach *FEKP 2021-2027* (np. Pakiet Gospodarka 4.0 realizowany jest przez Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju, Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego, Departament Edukacji oraz Wojewódzki Urząd Pracy – zgodnie z posiadanymi kompetencjami), natomiast znaczna ich część zaplanowana została na pierwsze półrocze 2025 r. i nie podlega monitoringowi w Raporcie.

Dla kilku z przedsięwzięć, dotyczących głównie działań lobbingowych, problemem był również wybór przez administrację rządową innych priorytetów rozwojowych, co skutkowało brakiem wsparcia m.in. w zakresie realizacji węzła autostradowego i przejęcia terenu dla Centralnego Parku Inwestycyjnego w Dźwierznie, czy zmianą formuły funkcjonowania sieci Specjalny Stref Ekonomicznych oraz reformą Polskiej Strefy Inwestycji dla projektu Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna.

Szczegółowe informacje sprawozdawcze dotyczące postępu w realizacji przedsięwzięć prezentuje załącznik nr 1.

Od początku realizacji programu, tj. od roku 2022, liczba przedsięwzięć pozostających na etapie „zero” (prace realizacyjne nie zostały rozpoczęte) zmniejszyła się z 37 do 12, natomiast na wszystkich pozostałych etapach zaawansowania projektu zauważalny jest zdecydowany wzrost faz realizacji, co przedstawia poniższy wykres.

Rysunek 3: Wykaz przedsięwzięć w roku 2022 i 2024 z podziałem na etapy realizacji.



Szczegółowe informacje dotyczące przypisania realizacji przedsięwzięć poszczególnym liderom wraz z etapami ich realizacji w 2024 r. przedstawia załącznik nr 2.

## 2.1 Wskaźniki realizacji celu głównego.

Program zakłada następujące wskaźniki realizacji celu głównego:

Wskaźniki rezultatu:

- Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności;
- Liczba nowo utworzonych miejsc pracy netto (nowo utworzone – zlikwidowane);
- Średni udział przedsiębiorstw innowacyjnych w ogólnej liczbie przedsiębiorstw;
- Przedsiębiorstwa przemysłowe, które poniosły nakłady na działalność innowacyjną;
- Wartość eksportu z województwa;
- Liczba eksporterów w województwie;
- Kapitał zagraniczny ogółem;
- Podmioty z udziałem kapitału zagranicznego na 10 tys. mieszkańców;
- Nakłady inwestycyjne w przedsiębiorstwach w sektorze prywatnym w stosunku do PKB.

Wskaźniki oddziaływania:

- Udział przedsiębiorstw zatrudniających powyżej 9 osób w stosunku do wszystkich przedsiębiorstw funkcjonujących w województwie;
- Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w relacji do średniej krajowej;
- Wskaźnik przedsiębiorczości PARP dla województwa kujawsko- pomorskiego;
- Wskaźnik Regional Competitiveness Index;
- Wskaźnik Regional Innovation Scoreboard.

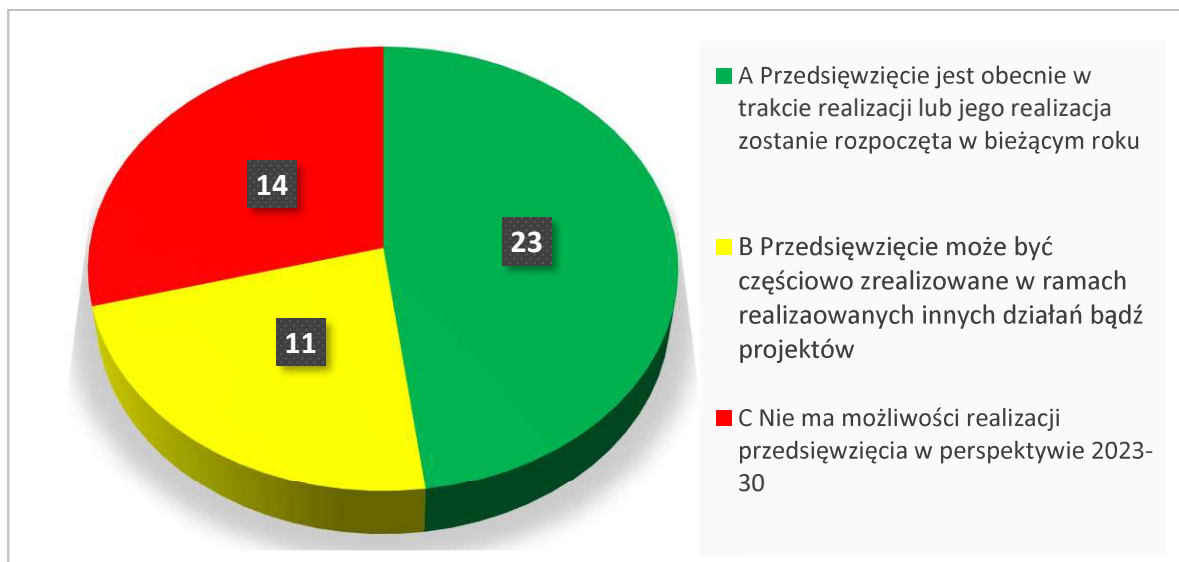
Pomiar wskaźników nastąpi zgodnie z zapisami *Programu* w 2025 roku.

### 3 Podsumowanie, wnioski i rekomendacje

Przyjęty w lutym 2022 r. *Program rozwoju gospodarczego* jest dla Samorządu Województwa „mapą drogową” dla wdrożenia kompleksowych działań aktywizujących gospodarkę regionu, stawiających MŚP w centrum wzrostu inwestycji, eksportu i innowacyjności, ale także wyposażających Samorząd Województwa w niezbędne instrumenty umożliwiające skuteczne planowanie i wdrożenie działań prorozwojowych. *Program* zawiera przedsięwzięcia, które uznane zostały za najbardziej pożądane do osiągnięcia założonych w dokumencie celów.

Zebrane informacje od liderów przedsięwzięć *Programu rozwoju gospodarczego*, pozwalają na sformułowanie następujących wniosków i rekomendacji, mających na celu usprawnienie procesu realizacji ustaleń *Programu*:

- po trzech latach realizacji dokumentu zdecydowana większość przedsięwzięć jest w trakcie realizacji lub została zrealizowana (36 z 48),
- w zakresie przedsięwzięć, których realizacja jeszcze się nie rozpoczęła (12 z 48), największym problem jest brak możliwości ich finansowania. Wynika to z faktu, iż w momencie, w którym przyjmowany był *Program* trwały jeszcze prace nad ostatecznym kształtem zapisów programu regionalnego: *Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027*, mającego być głównym źródłem finansowania ujętych w *Programie* przedsięwzięć. Warto również nadmienić, iż w charakteryzowanym roku sprawozdawczym, ze względu na wstrzymywanie wypłaty środków z *Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności*, również nie było możliwości realizacji części przedsięwzięć z tego źródła,
- w oparciu o prowadzone obserwacje i uzyskane informacje, można przyjąć, że w kolejnych latach realizacji *Programu* będzie wzrastał poziom wdrażania uruchomionych przedsięwzięć, natomiast pojawiające się problemy ze sfinansowaniem tych przedsięwzięć, dla których już obecnie wskazano tę trudność, spowodują niemożliwość ich wykonania w perspektywie 2023-2030,
- należy nadać przedsięwzięciom *Programu* odpowiedni priorytet, pośród realizowanych na co dzień zadań, by zachować odpowiednie tempo realizacji dokumentu,
- w przypadku definitywnego stwierdzenia, że określonej grupy przedsięwzięć *Programu* nie można realizować ze względu na brak środków – należy rozważyć aktualizację *Programu* i usunięcie tych zadań z dokumentu,
- w 2025 roku uruchomiona zostanie z pewnym opóźnieniem struktura Rady Gospodarczej co powinno pozytywnie wpłynąć na wymianę informacji oraz nadzór nad realizacją programu, opóźnienie jest wynikiem wspólnej realizacji struktur Rady Gospodarczej ze strukturami Procesu Przedsiębiorczego Odkrywania, co ma na celu optymalizację działań i zapewnienie ich lepszego finansowania.



### 3.1 Rekomendacje dotyczące monitorowania Programu w połowie jego realizacji w 2026 r.

Zgodnie z zapisami *Programu* w zakresie sprawozdawczości, monitorowania i ewaluacji, w 2026 r. wykonana zostanie rewizja *Programu* pod kątem możliwości osiągnięcia rezultatów, celów szczegółowych oraz oddziaływania celu głównego, w oparciu o dane za rok 2025.

W związku z powyższym Departament Rozwoju Gospodarczego, po szczegółowej analizie poszczególnych przedsięwzięć, weryfikacji ich stanu realizacji oraz możliwości finansowania ze środków zewnętrznych (głównie w kontekście środków FEoKP), a także po konsultacjach przeprowadzonych z liderami projektów, przystąpił do wstępnych działań zmierzających do rewizji zapisów *Programu* i zaproponowania zmian umożliwiających jego pełną realizację.

W pierwszej kolejności weryfikacji poddane zostały przedsięwzięcia, dla których w bieżącej perspektywie budżetowej w ramach programu operacyjnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza nie są przewidziane środki na ich realizację. Sytuacja ta dotyczy m.in. projektów: I.1.3. Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego oraz I.2.4. Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania. W opinii liderów przedsięwzięć, zadania te można uznać za niemożliwe do realizacji w obecnej perspektywie finansowej i powinny one zweryfikowane co do dalszej realizacji przez Zarząd Województwa. Podobne rekomendacje dotyczą projektu: II.3.2. Pożyczki na certyfikację, w którym lider wskazał na brak zainteresowania produktem wśród potencjalnych pożyczkobiorców.

Część z zaproponowanych w *Programie* przedsięwzięć, w związku ze zmianami zachodzącymi w szeroko rozumianej gospodarce i uwarunkowaniach regionalnych, wymaga ponownej analizy i dostosowania opisu realizacji do aktualnego stanu, w jakim znajduje się województwo kujawsko-pomorskie. W związku z tym zaproponowane zostaną działania polegające, w pierwszej kolejności, na zmianie opisu przedsięwzięć – m.in. działanie I.2.5. Certyfikowane szkolenia zawodowe, czy III.1.2. Regionalny Operator Inwestorski, jak również na zmianie liderów – m.in. działanie I.2.1 Pakiet dla Starterów, I.2.3 Data storing oraz III.1.2 Regionalny Operator Inwestorski. Zmiana ta ma do celu lepsze dostosowanie formuły faktycznie realizowanych działań do zapisów *Programu*.

W dalszej kolejności, na wniosek liderów, zaproponowane zostaną połączenia niektórych przedsięwzięć realizujących zbliżone zadania w jedno przedsięwzięcie odpowiadające na postawione w *Programie* cele.

Działanie to dotyczyć będzie przede wszystkim projektów edukacyjnych (I.4.2. Mój Region, Moja Przyszłość – kompleksowy program edukacyjny dla szkół ponadpodstawowych, I.4.3. Program – Przedsiębiorczość od najmłodszych lat oraz I.4.4. Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem dla młodych osób rozpoczynających karierę zawodową), działań w zakresie Gospodarka 4.0. (II.1.1 Regionalny Hub Cyfrowy i II.1.3 Pakiet Gospodarka 4.0 – pozostawiając w dokumencie szerszy zakresowo Pakiet Gospodarka 4.0), wsparcia promocji gospodarczej (II.3.3 Wsparcie działań na rzecz wzrostu eksportu – mentoring eksportowy oraz organizacja misji gospodarczych i III.2.1.Opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja), a także projektów skierowanych do sektora rzemieślników (I.6.1. Fundusz wsparcia rzemiosła, I.6.2. Wsparcie dla rozpoczynających działalność rzemieślniczą).

Zmianie ulegną również przypisane przedsięwzięciom: sposoby realizacji, efekty, szacowane nakłady finansowe oraz priorytety. Planowany termin realizacji – koniec 2025 r.

## Załącznik 1: Szczegółowe informacje nt. realizacji przedsięwzięć Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego

| I.1.1. Regionalne Obserwatorium Gospodarcze                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i> | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                             | etap IV – prace zostały zakończone, przedsięwzięcie zostało zrealizowane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i> | <p>W dniu 1.01.2022 r. do Spółki włączone zostało Regionalne Obserwatorium Gospodarcze (dalej ROG), które pozostaje oddzielną komórką organizacyjną w schemacie organizacyjnym Spółki, od marca 2024 r. zajmującą się głównie realizacją projektu „Proces Przedsiębiorczego Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu” (dalej PPO).</p> <p>Zgodnie z głównym założeniem projektu w początkowej fazie realizacji wypracowane zostały standardy współpracy pomiędzy podmiotami zaangażowanymi w rozwój Inteligentnych Specjalizacji (IS) w oparciu o proces przedsiębiorczego odkrywania. Opracowano dokumenty dotyczące „Koncepcji organizacji procesu przedsiębiorczego odkrywania w województwie kujawsko-pomorskim”, wstępne regulaminy funkcjonowania gremiów w ramach PPO oraz założenia prac liderów grup roboczych.</p> <p>W ramach projektu powstały również pierwsze opracowania i analizy dotyczące Inteligentnych Specjalizacji. Powstały analizy: „Kobiety na uczelniach technicznych województwa kujawsko-pomorskiego”, „Kosmiczny potencjał regionu – Wstępna analiza branży kosmicznej w Polsce i województwie kujawsko-pomorskim”, cztery analizy kwartalne „Kujawsko-Pomorskie - Region w liczbach”. Prowadzono także prace nad realizacją analizy porównawczej „Identyfikacja barier rozwoju innowacyjności i cyfryzacji gospodarki w województwie kujawsko-pomorskim – tzw. „wąskich gardeł” oraz przygotowywano badania terenowe jako uzupełnienie do raportu o subiektywną ocenę stanu rozwoju innowacyjności.</p> <p>W 2024 r. przeprowadzono także prace przygotowawcze do zamówienia narzędzia służącego do generowania ogólnodostępnych, gotowych raportów z różnych dziedzin, związanych z gospodarką regionu pn. „Barometr Kujawsko-Pomorski”.</p> |
| I.1.2. Regionalna Instytucja Finansowa                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i> | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                             | etap IV – prace zostały zakończone, przedsięwzięcie zostało zrealizowane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i> | Podpisano Umowę Operacyjną nr 15/2024 (Pożyczka rozwojowa Działanie 1.4) z Pośrednikiem Finansowym (KPEF). Przeprowadzono negocjacje w ramach postępowania z wolnej ręki w trybie in house (Działania 2.1 i 2.17).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



| <b>I.1.3. Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                 | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                             | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                 | <p>Zgodnie z zapisami Regionalnego programu gospodarczego przedsięwzięcie miało być rozwinięciem działań pilotażowych, prowadzonych w ramach projektu „Regiogmina”, realizowanego w latach 2019-2021. Celem nowego projektu miało być utworzenie sieci Lokalnych Organizacji Gospodarczych (dalej LOG), obejmujących swoją działalnością od jednej do kilku gmin. Na etapie planowania zakładano powołanie do życia 48 LOG do końca 2026 r., które w okresie 2027-2029 miały przejść na samodzielne finansowanie. Budżet przedsięwzięcia oszacowano na kwotę pomiędzy 80 a 100 mln zł.</p> <p>W związku z tym, że w bieżącej perspektywie budżetowej, w ramach programu operacyjnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza, nie są przewidziane środki na tworzenie instytucji otoczenia biznesu, a jedynie na certyfikację i rozwój usług świadczonych przez już istniejące, Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. nie ma możliwości zrealizowania projektu, który stanowiłby wdrożenie przedsięwzięcia I.1.3. Poziom skomplikowania i skala przedsięwzięcia uniemożliwiają Agencji zrealizowanie założeń przedsięwzięcia ze środków własnych.</p> |
| <b>I.1.4. Rada Gospodarcza Województwa Kujawsko-Pomorskiego</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                 | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                             | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                 | Wprowadzono zmiany dotyczące funkcjonowania Rady Gospodarczej, która zostanie powołana w ramach realizacji projektu „Proces Przedsiębiorczego Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu” jako Rada Rozwoju Gospodarczego, zgodnie z „Koncepcją organizacji procesu przedsiębiorczego odkrywania w województwie kujawsko-pomorskim”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>I.1.5./R-P01 Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. Prof. J. Czochralskiego</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                 | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                             | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                 | <p>Opracowano założenia projektu „Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. prof. Jana Czochralskiego”. Przyjęto, iż projekt ten zrealizowany zostanie w ramach dwóch etapów:</p> <p>I. Projektu Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET, którego celem jest sieciowanie działalności B+R+I w regionie, powołanie brokerów usług badawczych, wsparcie transferu wiedzy i komercjalizacji technologii oraz animowanie międzyregionalnej i ponadregionalnej współpracy z tym zakresie;</p> <p>II. Projektu mającego na celu sieciowanie i koordynowanie procesu powstawania i wykorzystywania infrastruktury niezbędnej dla prowadzenia działalności B+R+I w regionie, w tym utworzenie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                     | <p>przestrzeni naukowo-badawczej (laboratoriów i warsztatów) służącej prowadzeniu prac rozwojowych, weryfikacji innowacyjnych pomysłów oraz prototypowaniu.</p> <p>W 2024 r. przygotowano założenia dla w/w dwóch etapów i uzyskano akceptację Zarządu Województwa. W ramach etapu I w 2024 r. został przygotowany zakres projektu, podpisano umowy partnerskie z uczelniami i instytutami badawczymi z regionu na wspólną realizację projektu, a następnie przygotowano wnioski o dofinansowanie. Projekt zakłada realizację 12 zadań, w tym m.in. zbudowanie systemu agregowania danych dotyczących usług badawczych, promocję tych usług w kraju i za granicą, wsparcie w postaci finansowania procedur patentowych dla naukowców, utworzenie Akademii Czochralskiego mającej na celu wzmacnianie kompetencji środowiska naukowego z regionu, powołanie brokerów odpowiedzialnych za tworzenie powiązań na linii sektor B+R – klienci, a także wzmacnianie współpracy międzynarodowej w obszarze B+R+I poprzez udział w sieciach współpracy.</p> <p>W ramach II etapu w 2024 r. przygotowano założenia w zakresie rozwiązań przestrzenno-funkcjonalnych dostosowania budynków przy ul. Krasińskiego 4/4a dla potrzeb nowych funkcji – utworzenia zaplecza badawczo-rozwojowego Centrum i zlecono opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego dla całości inwestycji. Wśród obszarów badawczych będących przedmiotem zainteresowania Centrum są przede wszystkim – należące do regionalnych inteligentnych specjalizacji – dziedziny: zdrowa i bezpieczna żywność, zdrowie i turystyka zdrowotna, w tym wykorzystanie potencjału uzdrowiskowego regionu, automatyka przemysłowa i gospodarka 4.0, cyfryzacja i usługi ICT, przemysły kreatywne.</p> <p>Przestrzeń badawcza tworzona w ramach Centrum, uzupełniająca regionalną ofertę badawczą obejmuje następujący zakres:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Laboratorium analizy żywności;</li> <li>• Laboratorium eko i bioanalitik i oraz oddziaływania na środowisko;</li> <li>• Laboratorium mikrobiologii i wirusologii;</li> <li>• Laboratorium biotechnologii i biochemii;</li> <li>• Bank tkanek i komórek, wytwórnia farmaceutyczna;</li> <li>• Laboratorium inżynierii i chemii materiałowej i nanomateriałowej;</li> <li>• Laboratorium przemysłów kreatywnych, IT i etyki sztucznej inteligencji, mechatroniki – centrum demonstracyjne przemysłu i usług 4.0.</li> </ul> |
| <b>I.1.6./R-P02 System akredytacji instytucji otoczenia biznesu</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>   | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                               | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>   | Przygotowanie wniosku o dofinansowanie dla projektu oraz prowadzenie działań koncepcyjnych systemu akredytacji. Konsultacje z IOB.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                          | <p>W 2024 r., w ramach realizacji projektu pn. Akredytacja usług instytucji otoczenia biznesu oraz wsparcie dla przedsiębiorstw na zakup akredytowanych usług doradczych, zostało zorganizowane spotkanie informacyjne dla Instytucji Otoczenia Biznesu. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego 13.11.2024 r. został poinformowany o założeniach systemu akredytacji Instytucji Otoczenia Biznesu.</p> <p>Instytucje Otoczenia Biznesu (IOB), jako podmioty działające na rzecz rozwoju przedsiębiorczości, dostarczają na rynek coraz więcej rozmaitych usług, mających na celu zapewnienie wzrostu konkurencyjności przedsiębiorstw. Wsparcie to przejawia się w świadczeniu usług informacyjnych, doradczych, szkoleniowych, proinnowacyjnych, finansowych. Wachlarz usług oraz duża liczba podmiotów niejednokrotnie mogą stanowić problem dla odbiorców usług, zwłaszcza pod względem doboru wykonawców, świadczących usługi adekwatne do zainwestowanego czasu i pieniędzy.</p> <p>Niezbędnym warunkiem prawidłowej realizacji usług jest ich wysoka jakość. Dla przedsiębiorcy, szczególnie ważna jest pewność, że instytucja otoczenia biznesu, do której zgłasza się w celu uzyskania wsparcia, spełnia wymagane standardy. Takie podejście wymaga stworzenia systemu, pozwalającego na ustandaryzowanie usług oraz badającego jakość ich prowadzenia. Gwarancję powinien zapewnić system akredytacji IOB, potwierdzający, że dana instytucja, w zakresie konkretnych rodzajów usług, spełnia ściśle określone kryteria.</p> <p>W województwie kujawsko-pomorskim, tak jak w przypadku województw, które już wprowadziły systemy akredytacji, akredytowane będą konkretne usługi oferowane przez IOB. Akredytacja nie będzie udzielana danej IOB na wszystkie prowadzone przez nią działalności, ale poszczególne IOB będą mogły uzyskać akredytację na wybrane specjalistyczne usługi doradcze.</p> |
| <b>I.1.7. Przegląd procedur w zakresie oceny wniosków składanych do RPO w celu digitalizacji procesu</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap IV – prace zostały zakończone, przedsięwzięcie zostało zrealizowane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | Przedsięwzięcie w zakresie systemów informatycznych zostało zrealizowane w 2020 r.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>I.1.8. Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna</b>                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | 5.01.2024 r. odbyło się spotkanie Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego z Parlamentarzystami reprezentującymi Region Kujawsko-Pomorski, podczas którego zagadnienie to zostało przedstawione jako 1 z 26 najważniejszych wyzwań rozwojowych województwa kujawsko-pomorskiego. Dodatkowo idea KPSSE wskazana została jako jeden z kierunków rozwoju na                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                      | najbliższe lata podczas XVI Kujawsko-Pomorskiego Forum Samorządowego. Idea „jedno województwo – jedna SSE” była przedstawiana także Ministerstwu Funduszy i Polityki Regionalnej.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>I.1.9. Integracja cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy</b>                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                    | Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                | etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                                                                    | <p>Projekt własny „Kierunek – Integracja” ma na celu wsparcie integracji zawodowej cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy i skierowany jest do dorosłych obywateli państw trzecich, którzy legalnie przebywają w Polsce oraz mieszkają, pracują lub uczą się w województwie kujawsko-pomorskim. Pierwszeństwo udziału mają osoby, które po agresji Federacji Rosyjskiej na Ukrainę (tj. po 24.02.2022 r.) zostały objęte ochroną czasową w Polsce. W 2024 r. podjęto następujące działania:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utworzenie 3 ośrodków integracji zawodowej cudzoziemców. Punkty te działają w Bydgoszczy, Toruniu i we Włocławku i oferują szerokie wsparcie uczestnikom projektu, w tym: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Doradztwo zawodowe,</li> <li>• Aktywne Poszukiwanie Pracy (APP),</li> <li>• Asystę międzykulturową,</li> <li>• Spotkania integracyjne.</li> </ul> </li> <li>Aby umożliwić udział w projekcie osobom spoza 3 głównych ośrodków realizowanej jest też doradztwo mobilne (dojazd doradców/asystentów do miejsca zamieszkania cudzoziemcy) oraz spotkania on-line.</li> <li>2. Podnoszenie/uzupełnianie kwalifikacji uczestników oraz podnoszenie doświadczenia zawodowego poprzez: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kursy/szkolenia zawodowe,</li> <li>• Staże.</li> </ul> </li> <li>3. Wsparcie uzupełniające dla uczestników projektu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Porady prawne,</li> <li>• Refundacje kosztów tłumaczeń dokumentów uzyskanych za granicą.</li> </ul> </li> <li>4. Działania pro świadomościowe, kierowane do otoczenia migrantów: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zorganizowano konferencję „Kierunek – Integracja: Droga do współpracy”,</li> <li>• Rozpoczęto realizację cyklu programów edukacyjno-informacyjnych pokazujących cudzoziemców w regionie.</li> </ul> </li> <li>5. Działania informacyjno-promocyjne i administracyjne: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opracowano wzory dokumentów projektowych,</li> <li>• Zlecono tłumaczenie dokumentów projektowych,</li> <li>• Uruchomiono stronę www projektu,</li> <li>• Projekt podlega stałemu monitoringowi stanu realizacji.</li> </ul> </li> </ol> |
| <b>I.1.10. Przygotowanie i promowanie nowych rozwiązań legislacyjnych w sprawach kluczowych dla regionu oraz realizacji w regionie kluczowych inwestycji z punktu widzenia rozwoju gospodarczego</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                    | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | Działanie ma charakter lobbingowy. Województwo bierze aktywny udział w konsultacjach poszczególnych ustaw m.in. poprzez uczestnictwo w Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, Związku Województw RP oraz Konwencji Marszałków Województw RP. Regularnie odbywają się także spotkania Marszałka Województwa i Członków Zarządu Województwa z administracją rządową i przedstawicielami władzy ustawodawczej. W 2024 r. podejmowano również działania zmierzające do zwrócenia uwagi na rolę województwa w projektach, które mają istotne znaczenie gospodarcze i społeczne dla rozwoju regionu – kolei dużych prędkości oraz działań w zakresie energetyki odnawialnej i OZE.                                                                                                                                                                |
| <b>I.1.11. Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym</b>          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | Opóźnienia we wdrażaniu KPO sprawiają, że opóźnia się także planowana „duża” reforma procesu planowania przestrzennego. Rok 2024 ze względu na kalendarz wyborczy nie sprzyjał działaniom zmierzającym do tworzenia nowych dokumentów strategicznych na poziomie gminnym. W związku z tym szerszy katalog działań jest planowany na rok 2025 i kolejne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>I.1.12./R-P03 Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | Złożono wnioski o dofinansowanie. Projekt wsparcia o charakterze grantowym, w powiązaniu z procesem akredytacji IOB. Rozpoczęcie wsparcia planowane jest po zakończeniu pierwszej rundy akredytacji usług IOB w 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>I.2.1. Pakiet dla Starterów</b>                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | <p>Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. nie przewiduje realizacji działań związanych ze wspieraniem tworzenia działalności gospodarczej w postaci dotacji oraz pożyczek. Jedyną formą wsparcia dla osób zamierzających założyć firmę będzie projekt „Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET”, w którym planowane jest udzielanie wsparcia doradczego dla naukowców zainteresowanych utworzeniem przedsiębiorstwa akademickiego. Nie będzie jednak udzielana ani bezpośrednia, ani pośrednia pomoc finansowa związana z otwarciem działalności gospodarczej.</p> <p>Działania mające na celu udzielanie pomocy finansowej postaci instrumentów zwrotnych osobom zainteresowanym utworzeniem działalności gospodarczej lub będącym w początkowej fazie</p> |

|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                    | rozwoju firmy świadczone są przez Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>I.2.2. Zintegrowana platforma informacyjna o instrumentach wsparcia dla przedsiębiorców wraz z internetową ofertą usług instytucji otoczenia biznesu oraz innych instytucji wspierających przedsiębiorczość</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                                  | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                              | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                                                                                  | Nie podjęto realizacji samodzielnego projektu. Fundusz zrealizował częściowo założenie przedsięwzięcia poprzez przygotowanie i prowadzenie interdyscyplinarnego regionalnego portalu informacyjnego promującego gospodarkę i działania oraz wydarzenia mające wpływ na jej rozwój wraz z przygotowaniem wyszukiwarki dla przedsiębiorstw „Kujawy-Pomorze.info”. Na ww. portalu znajduje się podstrona, poprzez którą przedsiębiorstwa mogą zapoznać się z dostępnym dla nich wsparciem.                                                                                                                                                              |
| <b>I.2.3. Data storing – wykorzystanie open data dla rozwoju przedsiębiorstw</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                                  | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                              | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                                                                                  | <p>Udzielanie dostępu do tzw. otwartych danych jest przedsięwzięciem, które w niewątpliwie korzystany sposób będzie oddziaływać na rozwój przedsiębiorstw. Projekty realizowane przez Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. nie mają na celu zbierania danych, które mogłyby być udostępniane nawet po ich uprzedniej anonimizacji. Projekty takie wchodzą w zakres działań podejmowanych przez Departament Cyfryzacji UMWK-P.</p> <p>W związku z powyższym TARR S.A. proponuje, aby przedsięwzięcie I.2.3 – Data Storing – wykorzystanie Open Data dla rozwoju przedsiębiorstw zostało przyporządkowane do Departamentu Cyfryzacji UMWK-P.</p> |
| <b>I.2.4. Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania</b>                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                                  | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                              | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                                                                                  | Ze względu na brak możliwości realizacji systemowych projektów w zakresie szkolenia przedsiębiorców i oparcia całości wsparcia o model popytowy nie ma obecnie możliwości realizacji projektów stawiających na budowanie zmian strukturalnych. Realizacja projektu w obecnych uwarunkowaniach finansowych pozostaje trudna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>I.2.5. Certyfikowane szkolenia zawodowe/ Regionalny Fundusz Szkoleniowy</b>                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                                  | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                              | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                                                                                  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizacja diagnoz potrzeb rozwojowych. W 2024 r. zweryfikowano 775 diagnoz złożonych przez pracodawców z województwa kujawsko-pomorskiego.)</li> <li>2. Udzielanie wsparcia pracodawcom na usługi rozwojowe (w tym szkolenia specjalistyczne i w obszarze kompetencji cyfrowych). W 2024 r. przeprowadzono 3 tury naborów wniosków</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                       | <p>aplikacyjnych w projekcie. Przyjętych do oceny i ocenionych zostało łącznie 325 wniosków o wsparcie na łączną kwotę dofinansowania 9 021 283,53 zł. Wygenerowano 309 umów na łączną kwotę dofinansowania 8 649 433,33 zł. Do 31.12.2024 r. na podstawie 479 wniosków o płatność wypłacono 2 333 031,17 zł dofinansowania).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>I.2.6. Wsparcie dla procesów dostosowania przedsiębiorstw do wymogów transformacji energetycznej oraz przeobrażeń gospodarki związanych z wdrażaniem założeń Zielonego Ładu w tym wykorzystaniem OZE w firmach</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                                     | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                                 | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                                                                                     | <p>Prace realizacyjne w ramach Projektu Regionalna Instytucja Finansowa – KPFR IF 2021-2027 pozostawały w fazie przygotowawczej. W ramach projektu realizowane będzie wsparcie, o którym mowa w tym przedsięwzięciu, w formie instrumentów finansowych z częściowym umorzeniem. Działanie to będzie wdrażane ze środków dz. 2.16 FEdKP.</p> <p>Celem instrumentu „Ekopożyczka z premią” jest zwiększenie efektywności energetycznej w sektorze przedsiębiorstw (mikro, małych oraz przedsiębiorstw komunalnych) na terenie województwa kujawsko-pomorskiego.</p> <p>Typy wspieranych projektów: będą to przedsięwzięcia, wynikające z przeprowadzonego audytu energetycznego przedsiębiorstwa, mające na celu poprawę efektywności energetycznej, przyczyniające się do zmniejszenia strat energii, ciepła i wody oraz do odzysku ciepła w przedsiębiorstwie.</p> |
| <b>I.2.7. Wsparcie dla dostosowania przedsiębiorstw do wymogów związanych z problematyką gospodarki obiegu zamkniętego oraz gospodarki niskoemisyjnej</b>                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                                     | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                                 | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                                                                                     | <p>Realizacja działania 2.14 FEdKP w ramach Projektu Regionalna Instytucja Finansowa – KPFR IF 2021-2027 pozostawała w fazie przygotowawczej. W ramach projektu realizowane będzie wsparcie, w formie instrumentów finansowych z częściowym umorzeniem. Działanie to będzie wdrażane ze środków dz. 2.14 FEdKP.</p> <p>Celem instrumentu „Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – transformacja w kierunku GOZ” będzie zmniejszenie zużycia zasobów i ograniczanie wytwarzania odpadów w przedsiębiorstwach. Instrument będzie skierowany do MŚP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>I.3.1. Internetowa „giełda usług regionalnych” wraz z systemem rejestrowania i promowania regionalnych produktów i usług</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                                     | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                                 | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                                                                                     | W 2023 r. utworzono tematyczny portal gospodarka.kujawsko-pomorskie.pl. Obecnie trwają poszukiwania źródeł finansowania, które pozwolą poszerzyć funkcjonalności portalu w zakresie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                          | <p>tożsamym z przedsięwzięciem. W okresie sprawozdawczym rozpoczęto przygotowania do wydania kolejnej, VII edycji „Katalogu produktów eksportowych województwa kujawsko-pomorskiego. MADE IN KUJAWSKO-POMORSKIE”, który jest okazją do bezpłatnej prezentacji i promocji profilu firmy wśród potencjalnych partnerów biznesowych spoza granic Polski. Opracowanie jest co roku rozpowszechniane przez większość polskich i zagranicznych placówek dyplomatycznych, podczas wiodących międzynarodowych wydarzeń o charakterze gospodarczym, a także podczas giełd kooperacyjnych, misji handlowych, spotkań z przedstawicielami regionów partnerskich województwa kujawsko-pomorskiego. Przygotowywana edycja będzie dostępna również w wersji elektronicznej (udostępnianej kodem QR). Ponieważ założenia projektu nie są bardzo kosztochłonne można mieć nadzieję na pozyskanie pewnych funduszy w ramach perspektywy 2021-2027.</p> |
| <b>I.3.2./R-P04 Programy akcelerycyjne realizowane we współpracy z dużymi przedsiębiorstwami</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | 7.11.2024 r. podpisano umowę o dofinansowanie, pracowano nad dokumentacją projektową związaną z udzielaniem grantów, przygotowywano dokumentację na zamówienie generatora wniosków.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>I.4.1. Program współpracy biznesu i szkół – klasy patronackie</b>                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Departament Edukacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>I.4.2. Mój Region, Moja Przyszłość – kompleksowy program edukacyjny dla szkół ponadpodstawowych</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Departament Edukacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>I.4.3. Program – Przedsiębiorczość od najmłodszych lat</b>                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Departament Edukacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>I.4.4. Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem dla młodych osób rozpoczynających karierę zawodową</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                        | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                    | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>I.4.5. Wsparcie dla budowania pozytywnych relacji przedsiębiorstw z otoczeniem – budowa Społecznej Odpowiedzialności Biznesu wśród regionalnych firm</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                           | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                       | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                           | Obecnie brak dedykowanego wsparcia w ramach działań CSR dla firm. Podejmowane będą działania zmierzające do częściowej realizacji celów projektu, w ramach innych zadań m.in. dotyczących promocji gospodarczej. Działania z zakresu CSR zostały uwzględnione w koncepcjach projektów promocyjnych, realizowanych przez departamenty, które przejdą na etap wdrażania w 2025 r. Równolegle trwały poszukiwania alternatywnych źródeł finansowania w/w działań.                                                                                                                                                                |
| <b>I.6.1. Fundusz wsparcia rzemiosła</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                           | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                       | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                           | Wobec braku dedykowanych środków na wsparcie, w ramach programów regionalnych obecnie Departament koncentruje się na wykorzystaniu istniejącego wsparcia, w ramach funduszy KPPF na rzecz wsparcia osób działających w obszarze rzemiosła. Równolegle realizowane są działania edukacyjne i promocyjne. W przyszłości planowane jest ujednolicenie obydwu przedsięwzięć skierowanych wsparciu rzemiosła w ramach jednego, integrującego całość działań w ramach Urzędu Marszałkowskiego oraz podległych jednostek.                                                                                                            |
| <b>I.6.2. Wsparcie dla rozpoczynających działalność rzemieślniczą</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                           | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                       | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                           | Rozpoczęto wstępne prace koncepcyjne nad systemem wsparcia rzemiosła, realizowanym w oparciu o istniejące zasoby. W działania zaangażowana została Kujawsko-Pomorska Izba Rzemiosła i Przedsiębiorczości oraz Departament Edukacji i Wojewódzki Urząd Pracy. Izba Rzemiosła i Przedsiębiorczości prowadzi na terenie regionu działania o charakterze edukacyjnym, prowadząc m. in. szkoły branżowe. Działania zmierzają do wsparcia projektów Izby, w ramach realizowanych przez Urząd Marszałkowski przedsięwzięć, które w szczególny sposób uwzględniać będą osoby prowadzące i zainteresowane działalnością rzemieślniczą. |
| <b>II.1.1./R-P05 Regionalny Hub Cyfrowy</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                           | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                       | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                           | Koncepcja regionalnego hubu cyfrowego jest rozwijana przez Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. od 2016 r. Została utworzona odrębna marka, tj. IoT North Poland Hub, która służy TARR S.A. do promowania inicjatyw dotyczących cyfryzacji regionalnej gospodarki. W 2022 r. IoT North Poland Hub został włączony do sieci Europejskich Hubów Innowacji Cyfrowych (EDIH). Jednocześnie podkreślić należy, iż działania realizowane                                                                                                                                                                                      |



|                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                           | pod marką IoT North Poland Hub mają przede wszystkim wymiar promocyjny i są nakierowane na upowszechnianie wiedzy o działaniach realizowanych w ramach innych projektów TARR S.A., np. Enterprise Europe Network, czy wcześniej Certyfikowane Szkolenia Komputerowe lub działalności komercyjnej Toruńskiego Parku Technologicznego, np. organizacja Regionalnego Forum Innowacji. Brak wydzielonego finansowania hubu innowacji cyfrowych przełożył się także na wprowadzenie zmian w strukturze organizacyjnej TARR S.A. i włączenie hubu, funkcjonującego do listopada 2024 r. jako odrębny dział, do działu Toruńskiego Parku Technologicznego.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>II.1.2./R-P06 Pakiet Innowacje: Wsparcie finansowe i doradcze w zakresie innowacji</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                         | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                     | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                         | Stworzenie przez KPFP procedur do projektu, akceptacja przez IZ. 12.02.2024 r. podpisanie umowy na Wsparcie finansowe i doradcze w zakresie innowacji - realizacja do 31.12.2029 r. Pierwszy nabór rozpoczął się w listopadzie 2024 r. W kwietniu/maju 2025 r. podpisane zostaną pierwsze umowy z grantobiorcami. W maju 2025 r. odbędzie się również II nabór wniosków.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>II.1.3./R-P07 Pakiet Gospodarka 4.0</b>                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                         | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                     | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                         | <p>Przedsięwzięcie dotyczy finansowania działań związanych z cyfrowymi przekształceniami prowadzonej działalności i tworzeniu nowych, zwinnych modeli biznesowych, które są bezpośrednio powiązane z procesem określanym jako Przemysł 4.0. Zakres wsparcia powinien obejmować m.in. obszary: analiza wielkich ilości danych (Big Data), automatyzacja i robotyzacja, transfer danych przedmiotów użytkowych o charakterze osobistym i przemysłowym (Internet Rzeczy – IoT), rozwój i implementacja technologii AR/VR, rozwój sztucznej inteligencji oraz innych branż nowoczesnych technologii (przytoczone przykłady nie wyczerpują możliwych obszarów wsparcia).</p> <p>Wsparcie w ramach pakietu będzie kierowane do wszystkich firm z sektora MŚP przechodzących bądź planujących transformację cyfrową. Biorąc pod uwagę fakt, iż technologie cyfrowe odgrywają kluczową rolę w szeroko pojętym sektorze publiczny wsparciem objęte będą także instytucje publiczne i samorządowe oraz powiązane z nimi podmioty. Celem przedsięwzięcia jest rozwiązywanie istotnych problemów w obszarze nowoczesnych technologii (wzrost jakości, wydajności, tworzenie dla odbiorcy) w zakresie ich rozwoju i wykorzystania.</p> <p>Wsparcie finansowe będzie przysługiwało przedsiębiorstwom również w związku z usługami z zakresu cyfryzacji. Wsparcie doradcze winno zakończyć się przygotowaniem dla przedsiębiorcy planu transformacji cyfrowej jego przedsiębiorstwa. Elementem</p> |

|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                           | <p>wsparcia powinno być wykonywanie audytów cyfryzacyjnych (należy rozważyć wsparcie grantowe w tym zakresie). W szczególności w tym obszarze wykorzystany zostanie potencjał regionalnego hubu innowacji cyfrowych, funkcjonującego w strukturach Toruńskiego Parku Technologicznego. Wsparcie dotyczące zakupu gotowych, istniejących technologii powinno być oparte o elastyczne instrumenty zwrotne – wejścia kapitałowe oraz poręczenia, natomiast wsparcie dla przeprowadzenia procesów badawczo-rozwojowych – oceny możliwości transformacji firmy, oparte na zasadach dotacyjnych, zgodnie z parytetem wsparcia dla badań i rozwoju, i tworzenia warunków wzrostu innowacji w regionie.</p> <p>Poza wsparciem finansowym na zakup usług doradczych oraz rozwiązań technologicznych, w ramach Pakietu 4.0 będą także realizowane działania związane z podnoszeniem kwalifikacji pracowników oraz uczniów szkół zawodowych z regionu, w zakresie wykorzystania innowacyjnych technologii, w tym m.in. obsługi bezzałogowych pojazdów i statków powietrznych, czy sztucznej inteligencji.</p>                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>II.1.4./R-P08 Poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań dla przedsiębiorstw w zakresie zarządzania wykorzystywaną energią, jej oszczędzania oraz zastępowania energią pochodzącą ze źródeł odnawialnych</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                         | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                     | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                                                                         | <p>W roku 2024 w ramach KPO, FENiKS, FENG oraz w ramach FEdKP 2021-2027 przeprowadzono konkursy na projekty związane z termomodernizacją, wymianą źródeł ciepłowniczych przedsiębiorstw (poprawą efektywności energetycznej) oraz OZE. Środki przeznaczone na transformację energetyczną w ramach FEdKP 2021-2027 (Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych EFRR, Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym z określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju EFRR) wynoszą 163 848 265 euro, w pozostałych wymienionych funduszach, mogących potencjalnie stanowić źródło finansowania przedsięwzięcia – 38,1 mld euro. Odrębnym źródłem jest unijny Fundusz Modernizacyjny, wydatkowany przez programy priorytetowe NFOŚiGW, którego pula w perspektywie do 2030 r. pochodzi ze sprzedaży uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> (EU-ETS). W roku 2024 rozpoczęto prace nad Społecznym Funduszem Klimatycznym (11,4 mld euro), którego komponent regionalny stanowi 15%, a krajowy 85%. Dodatkowo w ramach projektu Regionalna Instytucja Finansowa, KPFR Sp. z o.o. jako Menedżer Funduszu Powierniczego podpisał pierwsze umowy na pożyczki w obszarach konkurencyjności przedsiębiorstw, efektywności energetycznej i OZE z pośrednikiem finansowym KPFP Sp. z o.o.</p> |
| <b>II.2.1./R-P09 Pakiet Klastyry</b>                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                                                                         | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                                                                     | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym                                                                                              | Departament Rozwoju Gospodarczego przygotował OPZ i wytyczne do opracowania założeń polityki klastrowej województwa. Przeprowadzone zostały pierwsze działania diagnozujące kondycję klastrów funkcjonujących w Kujawsko-Pomorskim i obszarów z potencjałem do identyfikacji kolejnych. W najbliższym czasie planowane jest opracowanie polityki wspierania klastrów w regionie kujawsko-pomorskim zakładające tworzenie optymalnych warunków dla działania zarówno dla dojrzałych klastrów (w tym posiadających status Krajowego Klastra Kluczowego), jak i inicjatyw mniej rozwiniętych (z uwzględnieniem klastrów załączkowych).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>II.2.2./R-P10 Proces Przedsiębiorczego Odkrywania wraz z identyfikacją nisz specjalizacyjnych w ramach regionalnych inteligentnych specjalizacji</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)                                                                                              | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Stan prac nad przedsięwzięciem                                                                                                                          | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym                                                                                              | <p>W ramach projektu Proces Przedsiębiorczego Odkrywania (dalej PPO) w początkowej fazie realizacji wypracowane zostały standardy współpracy pomiędzy podmiotami zaangażowanymi w rozwój Inteligentnych Specjalizacji (IS) w oparciu o proces przedsiębiorczego odkrywania. Opracowano dokumenty dotyczące „Koncepcji organizacji procesu przedsiębiorczego odkrywania w województwie kujawsko-pomorskim”, wstępne regulaminy funkcjonowania gremiów w ramach PPO: Rady Rozwoju Gospodarczego, panelu eksperckiego specjalistycznego oraz grup roboczych ds. Inteligentnych Specjalizacji, a także założenia prac liderów grup roboczych.</p> <p>Przygotowano także koncepcję wyłonienia liderów grup roboczych. Opracowano merytoryczny opis wyboru wykonawcy, który został uwzględniony w dokumentacji dotyczącej szacowania wartości zamówienia. W tym celu przygotowano szczegółowy opis przedmiotu zamówienia oraz określono wymogi stawiane potencjalnym wykonawcom, co miało na celu zapewnienie odpowiedniego poziomu kompetencji wyłonionych liderów.</p> <p>W ramach projektu powstały również pierwsze opracowania i analizy dotyczące Inteligentnych Specjalizacji, tj.: „Kobiety na uczelniach technicznych województwa kujawsko-pomorskiego”, „Kosmiczny potencjał regionu – Wstępna analiza branży kosmicznej w Polsce i województwie kujawsko-pomorskim” oraz cztery analizy kwartalne „Kujawsko-Pomorskie – Region w liczbach”. Prowadzono także prace nad realizacją analizy porównawczej „Identyfikacja barier rozwoju innowacyjności i cyfryzacji gospodarki w województwie kujawsko-pomorskim – tzw. „wąskich gardeł” oraz przygotowywano badania terenowe jako uzupełnienie do raportu o subiektywną ocenę stanu rozwoju innowacyjności.</p> <p>Ważnym elementem projektu PPO były realizowane spotkania i konferencje budujące świadomość zagadnień związanych z innowacją, a także wydarzenia promujące przedsiębiorczość i stymulujące wzrost wiedzy na temat Inteligentnych Specjalizacji.</p> |

| <b>II.2.3./R-P11 Program animatorów współpracy</b>                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                              | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                          | etap I – prace realizacyjne w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                              | <p>Projekt realizowany będzie w ramach projektu „Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. prof. Jana Czochralskiego. Regionalna sieć laboratoriów INNO-NET”, którego celem jest sieciowanie działalności B+R+I w regionie, powołanie brokerów usług badawczych, wsparcie transferu wiedzy i komercjalizacji technologii oraz animowanie międzyregionalnej i ponadregionalnej współpracy z tym zakresem.</p> <p>W 2024 r. został przygotowany zakres projektu, podpisano umowy partnerskie z uczelniami i instytutami badawczymi z regionu na wspólną realizację projektu, a następnie przygotowano wnioski o dofinansowanie. Projekt zakłada realizację 12 zadań, w tym m.in. zbudowanie systemu agregowania danych dotyczących usług badawczych, promocję tych usług w kraju i za granicą, wsparcie w postaci finansowania procedur patentowych dla naukowców, utworzenie Akademii Czochralskiego mającej na celu wzmacnianie kompetencji środowiska naukowego z regionu, powołanie brokerów odpowiedzialnych za tworzenie powiązań na linii sektor B+R – klienci, a także wzmacnianie współpracy międzynarodowej w obszarze B+R+I poprzez udział w sieciach współpracy.</p> |
| <b>II.2.4./R-P12 Wsparcie tworzenia kierunków przyszłościowych, w tym zidentyfikowanie kierunków pożądanых</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                              | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                          | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                              | <p>Obecnie realizacja przedsięwzięcia nawet w ograniczonym zakresie pozostaje wykluczona, w związku z brakiem możliwości finansowania szkolnictwa wyższego przez samorząd województwa i podległe jednostki w obszarze dydaktyki. Realizacja obszaru identyfikacji wskazanych kierunków będzie możliwa w wyniku realizacji przedsięwzięć „Regionalne Obserwatorium Gospodarcze” oraz „Proces Przedsiębiorczego Odkrywania” we współpracy ze środowiskiem gospodarczym. Docelowo przedsięwzięcie powinno przyjąć charakter lobbingowy we współpracy z uczelniami po wspomnianej już identyfikacji kierunków pożądanых w ramach innych przedsięwzięć.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>II.2.5./R-P13 Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                              | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                          | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                              | <p>Projekt realizowany w ramach projektu „Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. prof. Jana Czochralskiego. Regionalna sieć laboratoriów INNO-NET”, którego celem jest sieciowanie działalności B+R+I w regionie, powołanie brokerów usług badawczych, wsparcie transferu wiedzy i komercjalizacji technologii oraz animowanie międzyregionalnej i ponadregionalnej współpracy z tym zakresem.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   | <p>W 2024 r. przygotowany został zakres projektu, podpisano umowy partnerskie z uczelniami i instytutami badawczymi z regionu na wspólną realizację projektu, a następnie przygotowano wniosek o dofinansowanie. Projekt zakłada realizację 12 zadań, w tym m.in. zbudowanie systemu agregowania danych dotyczących usług badawczych, promocję tych usług w kraju i za granicą, wsparcie w postaci finansowania procedur patentowych dla naukowców, utworzenie Akademii Czochralskiego mającej na celu wzmacnianie kompetencji środowiska naukowego z regionu, powołanie brokerów odpowiedzialnych za tworzenie powiązań na linii sektor B+R – klienci, a także wzmacnianie współpracy międzynarodowej w obszarze B+R+I poprzez udział w sieciach współpracy.</p> <p>Realizując założenia sieciowania kompetencji w ramach Akademii Czochralskiego realizowana będzie współpraca z grupami badawczymi Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego, Uniwersytetu w Białymstoku, Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku, Politechniki Białostockiej oraz Państwowej Akademii Nauk Stosowanych im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie w zakresie następujących tematów:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rośliny lecznicze: hodowla i uprawa, źródło substancji aktywnych,</li> <li>• cyklitole jako substancje biologiczne czynne w preparatach terapeutycznych, suplementach, diabetyce i produktach spożywczych,</li> <li>• biomasa roślinna, jej zagospodarowanie, źródło energii odnawialnej,</li> <li>• poszukiwanie markerów chorób cywilizacyjnych dla potrzeb szybkiej diagnostyki medycznej,</li> <li>• nanotechnologie w eko- i bioanalityce,</li> <li>• ocena jakości zasobów wód powierzchniowych w Polsce Północno-Wschodniej.</li> </ul> <p>Współpraca będzie realizowana poprzez wspólne działania szkoleniowe, konferencje, wymianę opracowanych metodyk i powstałych w wyniku badań materiałów.</p> |
| <b>II.3.1. Wsparcie internacjonalizacji MŚP</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i> | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                             | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. W dniu 23.09.2024 r. podpisano umowę o dofinansowanie.</li> <li>2. Przeprowadzono postępowanie i podpisano umowę z Wykonawcą usług: <ul style="list-style-type: none"> <li>• organizacji podróży służbowych.</li> <li>• polegającej na przygotowaniu założeń na potrzeby budowy i utrzymania systemu informatycznego w ramach projektu Generатора wniosków.</li> <li>• dostawy licencji na aplikację internetową Generатора Wniosków wraz z systemem obsługi Wnioskodawców.</li> </ul> </li> <li>3. Zakupiono dostęp do bazy danych Statista.</li> <li>4. Zespół projektowy, w celu uaktualnienia wiedzy z zakresu tworzenia skutecznych strategii eksportowych oraz bieżących</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                       | <p>trendów w eksporcie uczestniczył w szkoleniach, warsztatach eksportowych, webinarach Forum Biznesu.</p> <p>Powyższe działania były niezbędne dla realizacji usług doradczych w ramach zadania projektu „Doradztwo w zakresie opracowania dokumentów strategicznych dotyczących internacjonalizacji działalności tj. Planów działania – Roadmapa dla Eksportera”.</p> <p>5. Powstała strona internetowa projektu <a href="http://www.funduszeksporthowy.tarr.org.pl">www.funduszeksporthowy.tarr.org.pl</a>.</p> <p>6. Podjęto działania organizacyjne zmierzające do realizacji konferencji „POSTAW NA EKSPORT” – II edycja”, zaplanowanej na 14.02.2025 r.</p> <p>7. W ramach Modułu Granty opracowane zostały procedury realizacji wsparcia grantowego i dokumentacja wyboru grantobiorców.</p> <p>8. W ramach modułu Szkolenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• opracowywane zostały procedury i dokumentacja konkursowa w zakresie realizacji wsparcia szkoleniowego,</li> <li>• trwały prace nad przygotowaniem dokumentacji w zakresie udzielenia zamówienia publicznego na wybór Wykonawcy usługi szkoleniowej w zakresie internacjonalizacji przedsiębiorstw.</li> </ul> <p>9. W ramach Modułu Doradztwa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• opracowana została dokumentacja wyboru wniosków o usługę doradczą oraz procedury realizacji wsparcia w oparciu o którą przeprowadzone zostały dwa nabory wniosków na usługę doradczą</li> </ul> <p>10. W ramach modułu Misje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• przygotowano dokumentację konkursową i ogłoszono nabór na misję wyjazdową na targi dla branży stomatologicznej Misja nie odbyła się z powodu braku wpływu wniosków,</li> <li>• przygotowany został plan misji wyjazdowych na 2025 r.,</li> <li>• zorganizowane zostały 2 misje przyjazdowe.</li> </ul> |
| <b>II.3.2. Pożyczki na certyfikację</b>                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                     | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                 | etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                     | Na spotkaniu sprawozdawczym Fundusz wskazał na brak zidentyfikowanego popytu na produkt o wskazanym charakterze. Istnieje możliwość uruchomienia dedykowanego instrumentu w wypadku zwiększonego zainteresowania przedsiębiorców.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>II.3.3. Wsparcie działań na rzecz wzrostu eksportu – mentoring eksportowy oraz organizacja misji gospodarczych</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                     | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                 | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                     | W zakres powyższego przedsięwzięcia wpisuje się projekt pn. Promocja gospodarki regionalnej, który realizowany jest w partnerstwie przez: Województwo Kujawsko-Pomorski (lider)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   | <p>oraz Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. (partner projektu).</p> <p>Wniosek został złożony w dniu 28.08.2024 r. Okres realizacji projektu obejmuje okres od 1.01.2024 do 30.06.2029 r., a jego budżet 23 446 001,46 zł (dofinansowanie: 18 006 529,49 zł). Założenia projektu obejmują: promocję gospodarczą marek regionalnych, w szczególności związanych z regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami, a także systemową koordynację promocji MŚP na rynkach międzynarodowych, w tym m.in.: wsparcie przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze krajowym i międzynarodowym oraz wsparcie wydarzeń gospodarczych dla MŚP. W dniu 18.12. wpłynęło pismo, iż zakończyła się ocena wniosku a projekt pn.: Promocja gospodarki regionalnej został wybrany do dofinansowania w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 i przygotowywane są dokumentu do zawarcia Umowy o dofinansowanie projektu.</p> <p>W okresie sprawozdawczym zrealizowane zostały następujące wydarzenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Wydarzenia o charakterze międzynarodowym: <ol style="list-style-type: none"> <li>Kongres społeczno-gospodarczy XXXI Welconomy Forum in Toruń – 25-26.03.</li> <li>Targi INNOFORM® 2024 w dniach 16-18.04.</li> <li>XI Międzynarodowy Kongres Azjatycki Toruń – 22-24.05.</li> <li>DroneTech World Meeting Toruń 2024 Kujawy Pomorze – 24-26.10.</li> </ol> </li> <li>Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze krajowym: <ol style="list-style-type: none"> <li>Konferencja Firma Przyszłości w Toruniu – 9.10.</li> <li>Opera Camp w Bydgoszczy – 18.11.</li> <li>Konferencja Biznes Trendy w Bydgoszczy – 28.11.</li> <li>II edycja konferencji FORMA WTRYSKOWA I JEJ OTOCZENIE w Bydgoszczy – 3-4.12.</li> <li>Symposium Bezpieczeństwa CyberMil 2024 w Bydgoszczy – 5.12.</li> </ol> </li> </ul> |
| <b>III.1.1. Pożyczki na uzbrojanie terenów inwestycyjnych</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i> | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                             | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i> | Projekt ściśle powiązany z planowanym do realizacji przez TARR S.A projektem pn. Regionalny Operator Inwestorski (III.1.2.). W okresie sprawozdawczym pożyczek dedykowanych na uzbrojenie terenów nie było w ofercie KPFP, były natomiast pożyczki inwestycyjne dla MŚP. W przypadku, w którym TARR będzie pełnił rolę Operatora Inwestorskiego, a KPFR uruchomi środki na pożyczki na uzbrojenie terenów (dla JTS czy dla MŚP) Fundusz Pożyczkowy może wdrożyć stosowną usługę.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>III.1.2. Regionalny Operator Inwestorski</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i> | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                        | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                            | TARR wraz z DRG podejmował działania o charakterze studialnym mające na celu wypracowanie opłacalnego ekonomicznie modelu adaptacji terenów inwestycyjnych. Cały czas trwają aktywne poszukiwania odpowiednich terenów do przygotowania, natomiast ze względu na bardzo kapitałochłonny i obdarzony dużym ryzykiem charakter tego przedsięwzięcia, prace są ściśle powiązane z obserwowanym zainteresowaniem ze strony inwestorów i gotowością poszczególnych samorządów.                                                                                                                                                                                    |
| <b>III.1.3. Rozwój bazy ofert inwestycyjnych oraz wzmocnienie potencjału kadrowego JST w województwie w zakresie pozyskiwania inwestorów</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                            | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                        | etap I – prace realizacyjne w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                            | Przygotowano kompleksową ofertę bazy terenów inwestycyjnych premium, która dostępna jest na stronach internetowych województwa, poświęconych gospodarce regionu. W roku 2024 odbyły się dwa spotkania w sprawie projektu z przedstawicielami Departamentu Cyfryzacji w Urzędzie Marszałkowskim w Toruniu. Przedsięwzięcie to skonsolidowane było również z działaniami części spółek wojewódzkich odpowiedzialnych za rozwój gospodarczy.                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>III.1.4. Centralny Park Inwestycyjny w Dźwierznie</b>                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                            | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                        | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                            | 5.01.2024 r. odbyło się spotkanie Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego z Parlamentarzystami reprezentującymi Region Kujawsko-Pomorski, gdzie zagadnienie zostało przedstawione jako 1 z 26 najważniejszych wyzwań rozwojowych województwa kujawsko-pomorskiego. Dodatkowo idea utworzenia Centralnego Parku Inwestycyjnego Dźwierzno przedstawiona została na spotkaniu z Generalnym Dyrektorem Dróg Krajowych i Autostrad w dniu 29.11.2024 r. (zadanie budowy nowego węzła autostradowego na A1 na przecięciu z drogą wojewódzką nr 551 (węzeł Dźwierzno) w celu umożliwienia dojazdu do planowanego Centralnego Parku Inwestycyjnego w Dźwierznie). |
| <b>III.1.5. Terminal multimodalny w Emilianowie</b>                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                            | Departament Planowania Rozwoju i Innowacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                        | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                            | <p>Terminal multimodalny w Emilianowie jest częścią projektu kluczowego Strategii rozwoju województwa 432. Budowa węzła logistycznego Bydgoszcz. W zakres projektu wchodzi dwa zasadnicze elementy, tj.: Terminal Intermodalny Bydgoszcz – Emilianowo oraz Platforma multimodalna Bydgoszcz – Solec Kujawski.</p> <p>29.08.2024 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Terminala Intermodalnego Bydgoszcz Emilianowo Sp. z o.o. (dalej TIBE) podjęło decyzję o likwidacji spółki i postawieniu jej w stan</p>                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                       | upadłości. 31.10.2024 r. z inicjatywy Wojewody Kujawsko-Pomorskiego miało miejsce spotkanie poświęcone przyszłości terminala w Emilianowie, w którym aktywny udział brali przedstawiciele Samorządu Województwa. Omówiono wówczas konieczność przeprowadzenia szczegółowych analiz ekonomicznych dotyczących budowy terminala, jak również zadeklarowano wolę realizacji inwestycji w nowej formule prawnej. Do końca 2024 r. nie została wyjaśniona przyszłość TIBE.                                                                                                                                                                      |
| <b>III.2.1. Opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                     | Departament Rozwoju Gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                 | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                     | W listopadzie 2024 r. odbyło się spotkanie koordynacyjne z interesariuszami, dającymi wsparcie w zakresie opracowania strategii promocji gospodarczej. Przygotowano OPZ strategii, jak również prowadzone było na bieżąco kalendarium misji zagranicznych na stronach internetowych województwa, poświęconych gospodarce regionu. Odbyły się także spotkania z przedsiębiorcami z województwa z sektora MŚP, do których kierowane są działania mające na celu internacjonalizację działalności – spotkania z cyklu Go Global- „Go Global - Kujawsko-Pomorski Biznes na Bliskim Wschodzie” oraz „Go Global: Kujawsko-Pomorski Biznes w USA. |
| <b>III.2.2. Budowa marki województwa w przestrzeni krajowej i międzynarodowej</b>                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                     | Departament Promocji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                 | etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                     | Promocja regionu w liniach lotniczych LOT, Ryanair i Wizz Air. Promocja przedsiębiorców MŚP podczas wydarzeń kulturalnych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>III.2.3./R-P14 Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności</b>                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Podmiot przedstawiający informację (lider przedsięwzięcia)</i>                                                                                     | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <i>Stan prac nad przedsięwzięciem</i>                                                                                                                 | etap I – prace w fazie przygotowawczej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <i>Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym</i>                                                                                     | Przygotowane zostały założenia Certyfikacji produktów żywnościowych, projektu przygotowywanego wspólnie z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Regionalnym Ośrodkiem Zrównoważonego Rozwoju Sp. z o. o., w którym spółka będzie realizowała badania i certyfikację jakości żywności pochodzenia roślinnego.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## Załącznik 2: Szczegółowe informacje dotyczące przypisania i przedsięwzięć poszczególnym liderom wraz z etapami ich realizacji w 2024 r.

| Nr działania                                        | Nazwa przedsięwzięcia                                                                                              | Etap „zero” – prace realizacyjne nie zostały rozpoczęte | etap I – prace realizacyjne w fazie przygotowania wcześniej | etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej | etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej | etap IV – prace realizacyjne zostały zakończone | Podmiot odpowiedzialny                                              | Numer z SRW | Numer z RIS3 | Priorytet |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-----------|
| Gospodarka sprzyjająca wzrostowi przedsiębiorczości |                                                                                                                    |                                                         |                                                             |                                                  |                                                     |                                                 |                                                                     |             |              |           |
| I.1.1.                                              | Regionalne Obserwatorium Gospodarcze (ROG)                                                                         |                                                         |                                                             |                                                  |                                                     | x                                               | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.                       | 310         |              | najwyższy |
| I.1.2.                                              | Regionalna Instytucja Finansowa (RIF)                                                                              |                                                         |                                                             |                                                  |                                                     | x                                               | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.                       | 308         |              | najwyższy |
| I.1.3.                                              | Regionalny System Informacji i Doradztwa Gospodarczego                                                             | x                                                       |                                                             |                                                  |                                                     |                                                 | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.                          |             |              | najwyższy |
| I.1.4.                                              | Rada Gospodarcza Województwa Kujawsko-Pomorskiego                                                                  |                                                         |                                                             | x                                                |                                                     |                                                 | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.                       |             |              | najwyższy |
| I.1.5.                                              | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. Prof. J. Czocharalskiego                                     |                                                         |                                                             | x                                                |                                                     |                                                 | Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne Sp. z o.o.        | 303         | R-P01        | najwyższy |
| I.1.6.                                              | System akredytacji instytucji otoczenia biznesu                                                                    |                                                         | x                                                           |                                                  |                                                     |                                                 | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.                     |             | R-P02        | wysoki    |
| I.1.7.                                              | Przegląd procedur w zakresie oceny wniosków składanych do RPO oraz kontroli projektów w celu digitalizacji procesu |                                                         |                                                             |                                                  |                                                     | x                                               | Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza |             |              | najwyższy |
| I.1.8                                               | Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna                                                                     |                                                         | x                                                           |                                                  |                                                     |                                                 | Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej             | 311         |              | najwyższy |

|         |                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  |   |   |   |                                  |                                               |       |           |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|---|---|---|----------------------------------|-----------------------------------------------|-------|-----------|
| I.1.9.  | Integracja cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy                                                                                                                             |  |  |  |  |   |   |   | Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu | 315                                           |       | średni    |
| I.1.10. | Przygotowanie i promowanie nowych rozwiązań legislacyjnych w sprawach kluczowych dla regionu oraz realizacji w regionie kluczowych inwestycji z punktu widzenia rozwoju gospodarczego |  |  |  |  |   |   | x |                                  | Departament Rozwoju Gospodarczego             |       | najwyższy |
| I.1.11. | Wsparcie samorządów w tworzeniu dokumentów związanych z planowaniem gospodarczym                                                                                                      |  |  |  |  |   | x |   |                                  | Departament Rozwoju Gospodarczego             |       | średni    |
| I.1.12. | Rozwój sieci, wzmacnianie potencjału i kształtowanie kompetencji IOB w województwie                                                                                                   |  |  |  |  | x |   |   |                                  | Departament Rozwoju Gospodarczego             | R-P03 | wysoki    |
| I.2.1.  | Pakiet dla Starterów                                                                                                                                                                  |  |  |  |  |   |   |   |                                  | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.    |       | średni    |
| I.2.2.  | Zintegrowana platforma informacyjna o instrumentach wsparcia dla przedsiębiorców wraz z internetową ofertą usług innych instytucji wspierających przedsiębiorczość                    |  |  |  |  |   |   |   |                                  | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o. |       | najwyższy |
| I.2.3.  | Data storing – wykorzystanie open data dla rozwoju przedsiębiorstw                                                                                                                    |  |  |  |  |   |   |   |                                  | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.    |       | wysoki    |
| I.2.4.  | Wsparcie transformacji przedsiębiorstw przez poprawę jakości zarządzania                                                                                                              |  |  |  |  |   |   |   |                                  | Departament Rozwoju Gospodarczego             |       | średni    |

|               |                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |       |        |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-----|-------|--------|
| <b>I.2.5.</b> | Certyfikowane szkolenia zawodowe                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 301 |       | wysoki |
| <b>I.2.6.</b> | Wsparcie dla procesów dostosowania przedsiębiorstw do wymogów transformacji energetycznej oraz przeobrażeń gospodarki związanych z wdrażaniem założeń Zielonego Ładu w tym wykorzystaniem OZE w firmach |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |       | średni |
| <b>I.2.7.</b> | Wsparcie dla dostosowania przedsiębiorstw do wymogów związanych z problematyką gospodarki obiegu zamkniętego oraz gospodarki niskoemisyjnej                                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |       | średni |
| <b>I.3.1.</b> | Internetowa „gielda usług regionalnych” wraz z systemem rejestrowania i promowania regionalnych produktów i usług                                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |       | średni |
| <b>I.3.2.</b> | Programy akcelerycyjne realizowane we współpracy z dużymi przedsiębiorstwami                                                                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     | R-P04 | wysoki |
| <b>I.4.1.</b> | Program współpracy biznesu i szkół – klasy patronackie                                                                                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |       | wysoki |
| <b>I.4.2.</b> | Mój Region, Moja Przyszłość – kompleksowy program edukacyjny dla szkół ponadpodstawowych                                                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |       | średni |
| <b>I.4.3.</b> | Program – Przedsiębiorczość od najmłodszych lat                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |     |       | średni |
| <b>I.4.4.</b> | Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem dla młodych osób rozpoczynających karierę zawodową                                                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 316 |       | wysoki |

|                               |                                                                                                                                                                                      |   |   |   |  |  |  |  |  |                                                         |     |       |           |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|--|--|--|--|---------------------------------------------------------|-----|-------|-----------|
| <b>I.4.5</b>                  | Wsparcie dla budowania pozytywnych relacji przedsiębiorstw z otoczeniem – budowa Społecznej Odpowiedzialności Biznesu wśród regionalnych firm                                        |   | x |   |  |  |  |  |  | Departament Rozwoju Gospodarczego                       |     |       | średni    |
| <b>I.6.1</b>                  | Fundusz wsparcia rzemiosła                                                                                                                                                           |   | x |   |  |  |  |  |  | Departament Rozwoju Gospodarczego                       |     |       | średni    |
| <b>I.6.2</b>                  | Wsparcie dla rozpoczynających działalność rzemieślniczą                                                                                                                              |   | x |   |  |  |  |  |  | Departament Rozwoju Gospodarczego                       |     |       | średni    |
| <b>Gospodarka innowacyjna</b> |                                                                                                                                                                                      |   |   |   |  |  |  |  |  |                                                         |     |       |           |
| <b>II.1.1.</b>                | Regionalny Hub Cyfrowy                                                                                                                                                               |   | x |   |  |  |  |  |  | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.              |     | R-P05 | wysoki    |
| <b>II.1.2.</b>                | Pakiet Innowacje: Wsparcie finansowe i doradcze w zakresie innowacji                                                                                                                 |   |   | x |  |  |  |  |  | Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.         |     | R-P06 | najwyższy |
| <b>II.1.3.</b>                | Pakiet Gospodarka 4.0                                                                                                                                                                | x |   |   |  |  |  |  |  | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.              | 304 | R-P07 | najwyższy |
| <b>II.1.4.</b>                | Poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań dla przedsiębiorstw w zakresie zarządzania wykorzystywaną energią, jej oszczędzania oraz zastępowania energią pochodzącą ze źródeł odnawialnych |   |   | x |  |  |  |  |  | Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej |     | R-P08 | średni    |
| <b>II.2.1.</b>                | Pakiet Klastry                                                                                                                                                                       |   | x |   |  |  |  |  |  | Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.              | 305 | R-P09 | najwyższy |
| <b>II.2.2.</b>                | Proces Przedsiębiorczego Odkrywania wraz z identyfikacją nisz specjalizacyjnych w ramach regionalnych inteligentnych specjalizacji                                                   |   |   | x |  |  |  |  |  | Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o. o.           |     | R-P10 | najwyższy |

40





|                 |                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |   |  |          |       |           |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|---|--|----------|-------|-----------|
| <b>III.1.5.</b> | Terminal multimodalny w Emilianowie                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |   |  | 432      |       | średni    |
| <b>III.2.1.</b> | Opracowanie strategii promocji gospodarczej województwa ze szczególnym uwzględnieniem państw perspektywicznych oraz jej implementacja |  |  |  |  |  |  |   |  |          |       | wysoki    |
| <b>III.2.2.</b> | Budowa marki województwa w przestrzeni krajowej i międzynarodowej                                                                     |  |  |  |  |  |  | x |  | 313, 314 |       | najwyższy |
| <b>III.2.3.</b> | Program na rzecz wysokiej jakości, certyfikowanej żywności                                                                            |  |  |  |  |  |  |   |  | 306, 307 | R-P14 | wysoki    |

## Uzasadnienie

### 1. Przedmiot regulacji:

Przedmiotem niniejszej regulacji jest przyjęcie „Raportu z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2024” (dalej: *Raport*).

### 2. Omówienie podstawy prawnej:

Zgodnie z art. 41 ust. 2 pkt 4a ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2024 r. poz. 566, z późn. zm.) do zadań Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego należy monitorowanie m.in. programów rozwoju, o których mowa w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, a *Program rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* (dalej: *Program*) jest właśnie dokumentem tego typu. Ponadto, obowiązek przygotowania *Raportu z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2024* wynika wprost z dokumentu *Programu* (rozdział pn. *Monitorowanie i ewaluacja*), *Planu realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej strategii inteligentnej specjalizacji (RIS3) 2021+* (Dział IX pn. *Monitorowanie oraz ewaluacja Programu i RIS3*).

### 3. Konsultacje wymagane przepisami prawa (łącznie z przepisami wewnętrznymi):

Nie dotyczy.

### 4. Uzasadnienie merytoryczne:

Odpowiedzialność za realizację zadań z zakresu monitorowania *Programu* Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego powierzył Dyrektorowi Departamentu Rozwoju Gospodarczego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu. Efektem procesu monitorowania ww. dokumentu za dany rok jest *Raport z realizacji Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego* sporządzany w I kwartale roku następującego po roku, za który sporządzany jest *Raport*. Zawiera on informacje na temat stanu realizacji przedsięwzięć ujętych w *Programie*. Odpowiedzialność za monitorowanie stanu realizacji poszczególnych przedsięwzięć *Programu* ponoszą liderzy ich realizacji, wskazani przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w *Planie realizacji ustaleń Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego oraz Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+*. Zasady monitorowania procesu realizacji *Programu* określone zostały w rozdziale *Monitorowanie i ewaluacja*, zgodnie z którym do dnia 31 stycznia, liderzy realizacji każdego z przedsięwzięć przekazują do Departamentu Rozwoju Gospodarczego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu sprawozdanie z realizacji zadań określonych w *Programie*. Na podstawie przekazanych materiałów przygotowywany jest *Raport*.

### 5. Ocena skutków regulacji:

Zakres powyższej regulacji nie niesie za sobą skutków finansowych.