



Marszałek Województwa
Kujawsko-Pomorskiego
Piotr Całbecki

Toruń, 2.04.2026 r.

KS-II-S.0003.10.2026



Pani
Anna Maćkowska
Radna Województwa
Kujawsko-Pomorskiego

Szanowna Pani Radna,

odpowiadając na interpelację z dnia 16 marca 2026 r. w sprawie podjęcia działań mediacyjnych w związku z protestem głodowym pracowników IKS Solino S.A. w Inowrocławiu przekazuję stosowne wyjaśnienia.

1. Czy jako gospodarz regionu, skierował Pan oficjalne wystąpienie do Ministra Aktywów Państwowych oraz Zarządu PKN Orlen z żądaniem natychmiastowego podjęcia rozmów z protestującą załogą w celu zakończenia protest głodowego?

W dniu 24 września 2025 r. odbyło się posiedzenie plenarne Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego (K-P WRDS), którego głównym tematem było strategiczne znaczenie rozwoju infrastruktury magazynów węglowodorowych dla regionu Kujaw i dla Polski. W posiedzeniu K-P WRDS, jako prelegent, wziął udział Pan Jerzy Gawęda, Przewodniczący Komisji Zakładowej NSZZ „Solidarność” Solino. W następstwie ustaleń posiedzenia K-P WRDS, której jestem Wiceprzewodniczącym, zostało podjęte przez strony pracowników, strony pracodawców i strony samorządowej Stanowisko nr 2/2025 z dnia 7 października 2025 r. w sprawie wznowienia prac projektowo-budowlanych w zakresie budowy podziemnych magazynów węglowodorów w wysadach solnych zlokalizowanych w Damasławku, Lubieniu Kujawskim i Łaniętach oraz strategicznego znaczenia tej inwestycji dla Polski, które stanowi załącznik nr 1. Stanowisko zostało skierowane do:

1. Kancelarii Prezesa Rady Ministrów,
2. Rady Dialogu Społecznego,

3. Ministerstwa Obrony Narodowej,
4. Ministerstwa Energii,
5. Ministerstwa Klimatu i Środowiska,
6. Ministerstwa Aktywów Państwowych,
7. Ministerstwa Spraw Zagranicznych,
8. PKN Orlen S.A.,
9. Inowrocławskich Kopalni Soli „Solino”,
10. Qemetica Soda Polska S.A.,
11. Anwil S.A.,
12. GAZ-SYSTEM S.A.,
13. Gas Storage Poland sp. z o.o.,
14. PERN S.A.

Odpowiedź Ministerstwa Aktywów Państwowych, stanowi załącznik nr 2.

2. Jakie działania zamierza podjąć Zarząd Województwa, aby zabezpieczyć interesy ekonomiczne regionu inowrocławskiego w przypadku dalszej eskalacji konfliktu lub ewentualnego ograniczenia działalności IKS Solino?

Zarząd Województwa prowadzi bieżący monitoring stanu rozwoju i sytuacji społeczno-ekonomicznej województwa. W tym konkretnym przypadku podejmowane działania będą adekwatne do potrzeb, w tym do ich ewentualnych zmian w czasie, ale z uwzględnieniem możliwości wynikających z kompetencji. Należy tu rozróżnić działania podejmowane ad-hoc, mające na celu bieżące, wręcz natychmiastowe łagodzenie negatywnej sytuacji oraz działania systemowe, długookresowe, których celem jest trwałe rozwiązanie problemu poprzez zaproponowanie funkcjonalnych, satysfakcjonujących rozwiązań. Do działań „natychmiastowych” należy zaliczyć na przykład aktywność Wojewódzkiego Urzędu Pracy w zakresie poszukiwania możliwości zatrudnienia pracowników lub działania na rzecz usprawniania wyjazdów do pracy za pomocą transportu publicznego.

W kontekście działań systemowych należy zauważyć, że Województwo przystąpiło do sporządzenia strategii rozwoju do roku 2035. Zasadnicze prace projektowe przypadną na okres letni, a przedstawienie projektu Sejmikowi Województwa planowane jest na wiosnę przyszłego roku. Jak się wydaje, do tego czasu sytuacja

i perspektywy dalszego funkcjonowania IKS Solino powinny być lepiej znane, co pozwoli uwzględnić je przy konstruowaniu ustaleń Strategii.

Jedną z możliwości, które warte są rozważenia, jest tworzenie w tym rejonie większej liczby stref gospodarczych, które będą się wpisywały w ideę reindustrializacji, a jednocześnie sprzyjać będą transformacji gospodarczej regionu inowrocławskiego. W połączeniu z dostosowaniem kierunków kształcenia w szkołach zawodowych oraz aktywnym działaniem spółek Województwa wspierających rozwój gospodarczy, pozwoliłyby na zachowanie tradycyjnej przemysłowej tożsamości Inowrocławia i jego regionu, jednocześnie wprowadzając realizowane tu działalności na wyższy poziom innowacyjności i konkurencyjności.

Działania takie byłyby odpowiedzią nie tylko na bieżące jednostkowe problemy podmiotów działających w tym obszarze, ale zapewniałyby lepsze perspektywy rozwoju, tak ważne w obliczu rosnącego ryzyka depopulacji. Podkreślić jednak należy, że w tych aspektach niezbędne będzie współdziałanie wielu podmiotów – w tym samorządów lokalnych, przedsiębiorców, sektora pozarządowego oraz Skarbu Państwa. I tylko w nielicznych działaniach Samorząd Województwa może, ze względu na posiadane kompetencje, pełnić rolę lidera.

3. Czy w ramach Regionalnej polityki społecznej i wsparcia rynku pracy, Urząd Marszałkowski przygotował plan awaryjny na wypadek konieczności udzielenia pomocy rodzinom protestujących pracowników oraz ochrony zagrożonych miejsc pracy w Inowrocławiu?

Samorząd Województwa ma ograniczone możliwości podejmowania działań w zakresie ochrony miejsc pracy w konkretnych podmiotach gospodarczych. W kompetencjach samorządu województwa leży podejmowanie działań wspierających osoby, które utraciły zatrudnienie lub są zagrożone utratą zatrudnienia. Wsparcie to jest możliwe poprzez następujące działania:

- 1) projekty realizowane w ramach Działanie FEKP.08.06 WSPARCIE W OBSZARZE ADAPTACYJNOŚCI (schemat: wsparcie outplacementowe);
- 2) wypłata świadczeń należnych z tytułu zatrudnienia w razie niewypłacalności pracodawcy.

Obecnie realizowane są 4 projekty outplacementowe, których celem jest pomoc osobom tracącym pracę lub zagrożonym zwolnieniem w ponownym podjęciu zatrudnienia. Łączna wartość projektów wynosi 15 mln PLN. Okres realizacji projektów: wrzesień 2025 r. - wrzesień 2028 r.

W projektach mogą uczestniczyć osoby:

- zagrożone zwolnieniem,
- przewidziane do zwolnienia,
- zwolnione z przyczyn nie dotyczących pracownika,
- odchodzące z rolnictwa.

Celem projektów jest złagodzenie skutków utraty pracy oraz pomoc w szybkim powrocie na rynek pracy lub rozpoczęciu własnej działalności gospodarczej.

Uczestnicy mogą skorzystać z kompleksowej pomocy, która obejmuje m.in.:

- szkolenia i przekwalifikowanie,
- poradnictwo zawodowe i psychologiczne,
- pomoc w znalezieniu pracy,
- staże w nowym zawodzie,
- studia podyplomowe,
- subsydiowane zatrudnienie,
- dodatek relokacyjny.

Osoby zainteresowane założeniem własnej firmy mogą otrzymać:

- wsparcie finansowe na start (dotacja),
- doradztwo.

W realizowanych projektach przewidziano objęcie wsparciem 520 osób.

Ponadto, Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych (FGŚP) jest państwowym funduszem celowym. Środkami Funduszu dysponuje minister właściwy do spraw pracy. Podstawą wypłaty świadczeń z FGŚP jest wystąpienie niewypłacalności pracodawcy w ściśle określonych przypadkach, m.in.

- ogłoszenie upadłości;
- oddalenie wniosku o upadłość;
- otwarcie postępowania restrukturyzacyjnego;

- wykreślenie z rejestru działalności gospodarczej CEIDG lub zaprzestanie działalności gospodarczej.

Zaspokojeniu ze środków Funduszu podlegają następujące należności główne z tytułu:

- 1) wynagrodzenia za pracę;
- 2) przysługujących pracownikowi na podstawie powszechnie obowiązujących przepisów prawa pracy:
 - wynagrodzenia za czas niezawinionego przez pracownika przestoju, za czas niewykonywania pracy (zwolnienia od pracy) i za czas innej usprawiedliwionej nieobecności w pracy,
 - wynagrodzenia za czas niezdolności pracownika do pracy wskutek choroby, o którym mowa w art. 92 ustawy z dnia 26 czerwca 1974 r. - Kodeks pracy,
 - wynagrodzenia za czas urlopu wypoczynkowego,
 - odprawy pieniężnej przysługującej na podstawie przepisów o szczególnych zasadach rozwiązywania z pracownikami stosunków pracy z przyczyn niedotyczących pracowników,
 - ekwiwalentu pieniężnego za urlop wypoczynkowy, o którym mowa w art. 171 § 1 Kodeksu pracy, przysługującego za rok kalendarzowy, w którym ustał stosunek pracy, oraz za rok bezpośrednio go poprzedzający,
 - odszkodowania, o którym mowa w art. 361 § 1 Kodeksu pracy,
 - dodatku wyrównawczego, o którym mowa w art. 230 i 231 Kodeksu pracy;
- 3) składek na ubezpieczenia społeczne należnych od pracodawców na podstawie przepisów o systemie ubezpieczeń społecznych, przysługujących od świadczeń wypłaconych ze środków Funduszu.

Wypłata świadczeń z FGŚP jest ograniczona do przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia z poprzedniego kwartału ogłaszanego przez Prezesa Główny Urząd Statystyczny na podstawie przepisów o emeryturach i rentach z Funduszu Ubezpieczeń Społecznych, obowiązująca na dzień złożenia wniosku/wykazu. Aktualnie jest to kwota wynosząca: 9.197,79 zł.

Zestawienie projektów realizowanych w ramach Działania 8.6 - Wsparcie outplacementowe Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 stanowi załącznik nr 3.

4. Czy Pan marszałek planuje osobistą wizytę w zakładzie lub spotkanie z komitetem protestacyjnym, aby wysłuchać postulatów strony społecznej i wesprzeć ich w procesie mediacji z rządem?

Do Pana Michała Sztybla, który w tym roku pełni funkcje Przewodniczącego Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego, zostało skierowane pismo o pilne zwołanie posiedzenia Prezydium Rady z udziałem przedstawicieli Zarządu IKS Solino S.A. i Przewodniczących Związków Zawodowych działający na terenie firmy.

Z poważaniem



Stanowisko Nr 2/2025
strony pracowników, strony pracodawców i strony samorządowej
Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego
z dnia 7 października 2025 r.

w sprawie wznowienia prac projektowo-budowlanych w zakresie budowy podziemnych magazynów węglowodorów w wysadach solnych zlokalizowanych w Damasławku, Lubieniu Kujawskim i Łaniętach i strategicznego znaczenia tej inwestycji dla Polski.

Na podstawie art. 42 ust. 1 pkt. 1 lit. a oraz art. 50 ust. 1 ustawy z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego (Dz.U. z 2018 r., poz. 2232 z późn. zm.) Strona pracowników, strona pracodawców i strona samorządowa Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rada Dialogu Społecznego zwraca się o pilne wznowienie prac projektowo-budowlanych w zakresie budowy podziemnych magazynów węglowodorów w wysadach solnych zlokalizowanych w Damasławku, Lubieniu Kujawskim i Łaniętach. Województwo Kujawsko-Pomorskie ma w skali Europy wyjątkowe zalety geologiczne dla lokalizowania magazynów gazu, umożliwiając zabezpieczenie potrzeb energetycznych kraju. Ich centralna lokalizacja jest kluczowa dla zabezpieczenia bezpieczeństwa dostaw gazu w Polsce.

Biorąc pod uwagę dynamiczny rozwój polskiej gospodarki i jej potrzeby w zabezpieczeniu paliw płynnych i gazowych, budowę magazynów należy traktować jako **strategiczny cel**, nie mówiąc już o wyzwaniach związanych z trwającą wojną na Ukrainie i hybrydowymi atakami Federacji Rosyjskiej na naszą infrastrukturę. Poprzez rozbudowę podziemnych zbiorników możemy stać się hubem gazowym w Europie Środkowej, a poprzez trwającą obecnie rozbudowę rurociągów gazowych zabezpieczać awaryjnie sąsiednie kraje.

Budowa zbiorników w wysadach solnych jest bardzo szybka i w pełni zabezpiecza bezpieczeństwo środowiska w postaci 100% wykorzystania solanki powstałej w trakcie budowy.

Zbiorniki w wysadach solnych pozwalają, co bardzo ważne, w dobie zagrożeń atakami terrorystycznymi, na szybkie wpompowanie jak i wypompowanie węglowodorów, mogąc równoważyć zmienne potrzeby gazu w Polsce i reakcje kryzysowe.

Możliwość realizacji przedmiotowych zadań zależy od systemu powiązań lokalnych podmiotów z branży górniczej (IKS Solino S.A.) i chemicznej (Qemetica Soda Polska S.A.)

Należy zwrócić uwagę, że w czerwcu 2025 roku nastąpiła hibernacja Zakładu Produkcyjnego Sody w Janikowie w ramach Qemetica Soda Polska S.A., Hibernacja produkcji była poprzedzona trzema kwartałami rozmów na poziomie Ministerstw, Komisji Sejmowych, Grupy Orlen oraz posiedzeń K-P WRDS. Zakład Produkcyjny w Inowrocławiu pozostaje wciąż niezmiernie istotny pod kątem bezpieczeństwa energetycznego Polski.

Qemetica Soda Polska S.A. aktywnie poszukuje rozwiązań, które umożliwią kontynuację funkcjonowania Zakładu Produkcyjnego w Inowrocławiu w długim okresie czasu. Jednym z rozważanych scenariuszy jest przeprowadzenie procesu transformacji energetycznej w Zakładzie Produkcyjnym w Inowrocławiu, co wsparłoby poprawę jego konkurencyjności na europejskim rynku producentów sody. Wśród projektów inwestycyjnych w ramach transformacji należy wyróżnić instalację termicznego przetwarzania odpadów oraz konwersję

02-10. 932 5. 5. 2025 1104
02. 01. 12. 2025 619

Zař. nr 2



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

DPE.I.071.20.2025

IK: 1168523

Warszawa, 25 listopada 2025 r.

Pan
Roman Rogalski
Przewodniczący Kujawsko-Pomorskiej
Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego

Szanowny Panie Przewodniczący,

w nawiązaniu do Stanowiska nr 2/2025 strony pracowników, strony pracodawców i strony samorządowej Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego z dnia 7 października 2025 r., uprzejmie informuję, że stanowisko Ministerstwa Aktywów Państwowych wyrażone w piśmie z 18 września 2025 r., nr IK: 1155600 skierowanym do Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego pozostaje aktualne.

Ministerstwo wielokrotnie informowało także stronę społeczną o uprawnieniach Ministra Aktywów Państwowych w odniesieniu do postulowanych przez nią działań, m.in. związanych z budową kopalń soli czy też sytuacją spółki Qemetica Soda Polska S.A. Ministerstwo przekazywało również, w ramach posiadanych kompetencji, informacje o stanowisku spółek ORLEN S.A. oraz IKS Solino S.A. w zakresie ww. postulatów.

W odniesieniu do poruszonego w Stanowisku nr 2/2025 tematu zagwarantowania przez Grupę ORLEN stabilnych dostaw solanki do produkcji sody i soli w długoterminowej perspektywie tj. do 2055 roku dla Qemetica Soda Polska S.A., zwracam uwagę, że jest to kwestia ściśle biznesowa i jako taka należy do kompetencji zarządów właściwych spółek. Qemetica Soda Polska S.A. jest prywatną spółką działającą na wolnym rynku i w ocenie Ministerstwa Aktywów Państwowych kwestię dostaw na potrzeby własnej działalności zabezpiecza na podstawie kontraktowej. Minister Aktywów Państwowych nie ingeruje w umowy zawierane pomiędzy uczestnikami rynku.

Jednocześnie w związku z przekazanym Państwa stanowiskiem, Ministerstwo zwróciło się ponownie o zajęcie stanowiska w powyższej sprawie do ORLEN S.A. Z przekazanych przez Spółkę informacji wynika, że co do zasady nie komentuje tematu przyszłych, potencjalnych inwestycji i nie jest w stanie przedstawić żadnych deklaracji. Tym samym kwestia dalszej współpracy oraz ewentualnych umów pozostaje do dalszych negocjacji pomiędzy stronami.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

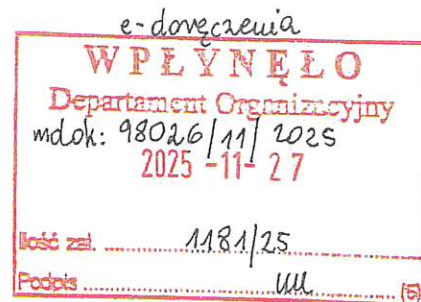
dokument podpisany elektronicznie
1168523.4374886.3512721

Załączniki:

Pismo Ministra Aktywów Państwowych z 18 września 2025 r., nr IK: 1155600

Do wiadomości:

Biuro Prezesa Rady Ministrów, Kancelaria Prezesa Rady Ministrów



p. B. Wiśniewska
27.11.2025 [signature]



Projekty realizowane w ramach Działania 8.6 - Wsparcie outplacementowe
Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027

Lp	Nazwa Beneficjenta	Nazwa projektu	Formy wsparcia dostępne w projekcie	Siedziba Beneficjenta /adres Biura projektu	Termin realizacji projektu	Dla kogo / obszar realizacji projektu	www/e-mail/telefon do biura projektu / rekrutera
1.	Powiatowy Urząd Pracy w Grudziądzu	Kierunek kariera i biznes	<ol style="list-style-type: none"> 1) Doradztwo zawodowe (65 os.) 2) Pośrednictwo pracy dla osób objętych szkoleniem i stażem (45 os.) 3) Poradnictwo psychologiczne dla osób objętych szkoleniem i stażem (45 os.) 4) Szkolenia zawodowe/kursy dla osób u których zdiagnozowano potrzeby szkoleniowe (20 os.) 5) Bezwrotne wsparcie finansowe (dotacje) dla osób planujących rozpocząć działalność gospodarczą połączone z doradztwem dotyczącym prowadzenia działalności gospodarczej (20 os.) 6) 6-miesięczne staże zawodowe (25 os.) 	ul. Parkowa 22 86-300 Grudziądz	01.09.2025 - 31.08.2027	<p>Dla kogo: 65 osób fizycznych, które pracują lub zamieszkują na terenie woj. kujawsko-pomorskiego, należących co najmniej do jednej z poniższych grup:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) osób zwolnionych w okresie nie dłuższym niż 6 m-cy 2) osób przewidzianych do zwolnienia 3) osób zagrożonych zwolnieniem z pracy z przyczyn dotyczących zakładu pracy. <p>Obszar realizacji projektu: Powiaty: Grudziądz, grudziądzki</p>	www.grudziadz.praca.gov.pl Adres email: togr@praca.gov.pl Numer telefonu: 56 643 30 00
2.	JOLANTA WOŹNICA „PERSONA” OŚRODEK SZKOLENIOW O-DORADCZY	Nowe wyzwania, nowe możliwości. Program rozwoju zawodowego i przedsiębiorczości	<ol style="list-style-type: none"> 1) Doradztwo zawodowe (250 os.) 2) Wsparcie/poradnictwo psychologiczne (170 os.) 3) Szkolenia zawodowe (200 os.) 4) Staże zawodowe (80 os.) 5) Studia podyplomowe (20 os.) 6) Subsidiowane zatrudnienie (10 os.) 7) Dodatek relokacyjny (4 os.) 8) Pośrednictwo pracy (220 os.) 9) Wsparcie finansowe dla planujących rozpocząć działalność gospodarczą, w tym: <ul style="list-style-type: none"> ▪ wsparcie doradce, pomagające w przygotowaniu się do prowadzenia własnej działalności gospodarczej (30 os.) ▪ bezwrotne wsparcie finansowe na otwarcie własnej działalności gospodarczej (30 os.) 	ul. Dubienka 2 88-100 Inowrocław	01.10.2025 - 30.06.2028	<p>Dla kogo: 250 osób fizycznych, które pracują lub zamieszkują na terenie woj. kujawsko-pomorskiego, należących co najmniej do jednej z poniższych grup:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) osób odchodzących z rolnictwa 2) osób zwolnionych w okresie nie dłuższym niż 6 m-cy 3) osób przewidzianych do zwolnienia 4) osób zagrożonych zwolnieniem z pracy z przyczyn dotyczących zakładu pracy. <p>Obszar realizacji projektu: województwo kujawsko-pomorskie</p>	www.persona.edu.pl Adres email: persona.ino@wp.pl Numer telefonu: 668 111 688