UCHWAŁA NR 104/4891/26
ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

z dnia 29 kwietnia 2026 r.

w sprawie przyjęcia Raportu o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku

Na podstawie art. 34a ust. 2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2025 r. poz. 581 i 1535 oraz z 2026 r. poz. 252 i 451) oraz w związku z uchwałą Nr III/74/19 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 18 lutego 2019 r. w sprawie określenia szczegółowych wymogów dotyczących Raportu o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego, uchwala się, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się Raport o stanie rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku, w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Marszałkowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Załącznik do uchwały nr 104/4891/26
Zarządu Województwa
Kujawsko- Pomorskiego z dnia 29 kwietnia 2026 r.

RAPORT

o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku
















Podsumowanie działalności Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w roku 2025

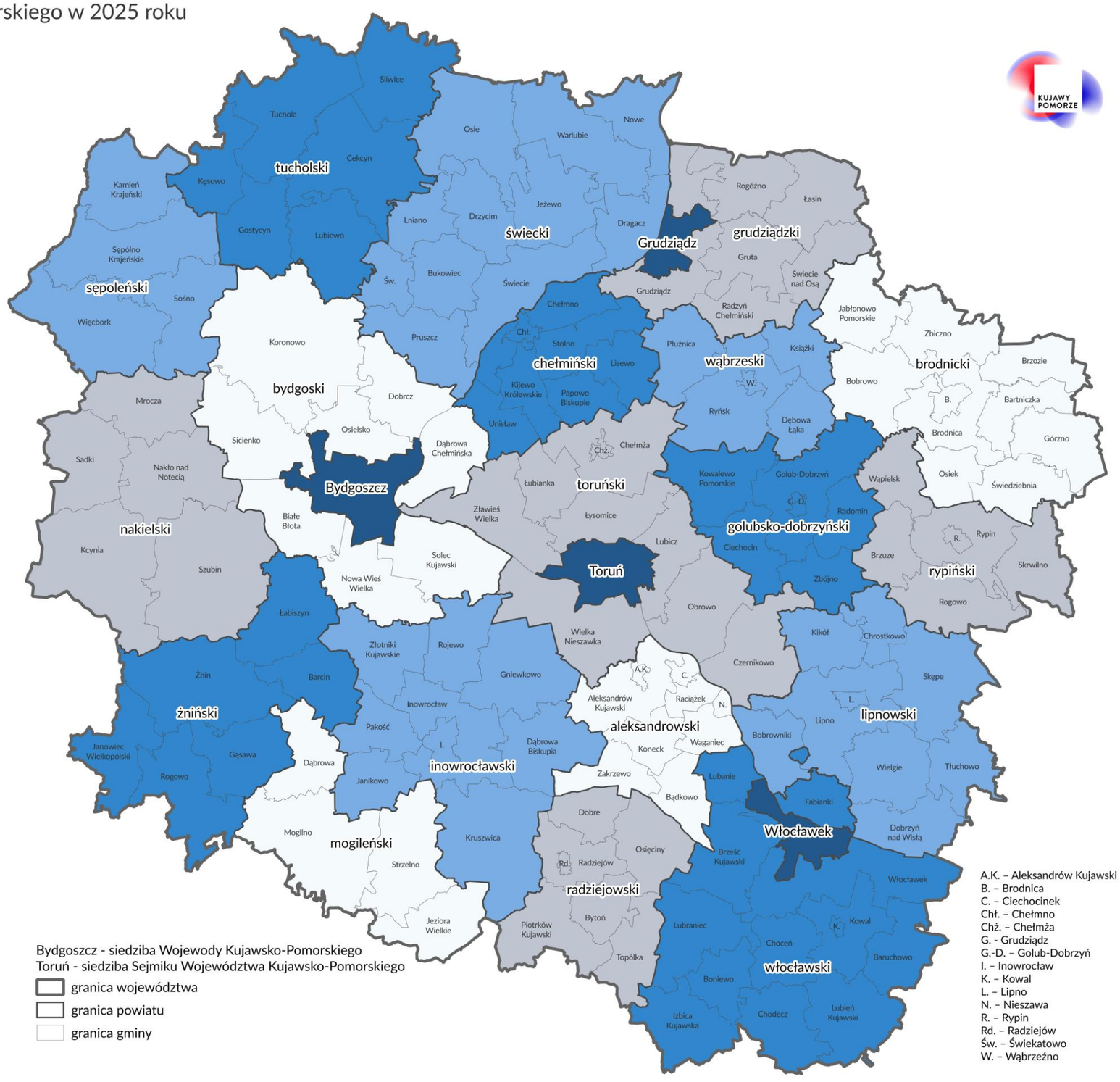
wykonane na podstawie art. 34a ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa

Opracowanie raportu: Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Toruń, 2026 r.

Raport o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku

- **powierzchnia**
  – 17 971 km2 (10 miejsce)
- **liczba ludności (2024)**
  – 1 984 479 (10 miejsce)
- **liczba gmin - 144**
  – 88 wiejskich
  – 39 miejsko-wiejskich
  – 17 miejskich
- **liczba powiatów – 23**
  – liczba powiatów ziemskich – 19
  – liczba miast na prawach powiatu – 4
- **liczba miast (2025) – 56**
- **największe miasta pod względem liczby ludności (2024)**
  1. Bydgoszcz – 324 043
  2. Toruń – 193 717
  3. Włocławek – 99 474
  4. Grudziądz – 87 696
  5. Inowrocław – 66 543
- **liczba miejscowości (2024)**
  – 3 613 (6,8% sumy krajowej)



Źródło: opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie danych GUS

SPIS TREŚCI

ROZDZIAŁ I WPROWADZENIE 4

PODSTAWA PRAWNA I METODYKA PRAC NAD RAPORTEM O STANIE WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO W 2025 R. 4

OPIS UWARUNKOWAŃ SPOŁECZNO-GOSPODARCZYCH DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO- POMORSKIEGO W 2025 R. 4

ROZDZIAŁ II OPIS REALIZACJI STRATEGII, PROGRAMÓW I POLITYK 7

INFORMACJA O REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO DO 2030 ROKU - STRATEGIA PRZYSPIESZENIA 2030+ 7

INFORMACJA O REALIZACJI REGIONALNEGO PROGRAMU OPERACYJNEGO WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO NA LATA 2014-2020 (stan na 31 grudnia 2025 r.) 8

INFORMACJA O REALIZACJI PROGRAMU FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA KUJAW I POMORZA 2021-2027 (FEDKP 2021-2027) (stan na 31 grudnia 2025 r.) 10

INFORMACJA O POLITYCE TERYTORIALNEJ WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO NA LATA 2021-2027 ORAZ ROZWOJU LOKALNYM Z UDZIAŁEM LOKALNEJ SPOŁECZNOŚCI (stan na 31 grudnia 2025 r.) 12

INFORMACJA O REALIZACJI POZOSTAŁYCH REGIONALNYCH DOKUMENTÓW PROGRAMOWYCH SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO 15

INFORMACJA O REALIZACJI KONTRAKTU TERYTORIALNEGO DLA WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO 16

INFORMACJA O STANIE PRAC NAD KONTRAKTEM PROGRAMOWYM DLA WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO 16

INFORMACJA O DZIAŁANIACH NA RZECZ OBSZARÓW STRATEGICZNEJ INTERWENCJI 16

ROZDZIAŁ III INFORMACJA O PRACY ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA 17

DZIAŁANIA ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA W 2025 R. W ZAKRESIE WYKONYWANIA UCHWAŁ SEJMIKU WOJEWÓDZTWA 17

INFORMACJA O UCHWAŁACH SEJMIKU WOJEWÓDZTWA PODJĘTYCH W ROKU 2025 R. POWIERZONYCH DO REALIZACJI ZARZĄDOWI WOJEWÓDZTWA ORAZ MARSZAŁKOWI WOJEWÓDZTWA 18

ROZDZIAŁ IV DZIAŁANIA ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA NA RZECZ ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO REGIONU 19

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: SKUTECZNA EDUKACJA 19

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: ZDROWE, AKTYWNE I ZAMOŻNE SPOŁECZEŃSTWO 25

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: KONKURENCYJNA GOSPODARKA 63

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: DOSTĘPNA PRZESTRZEŃ I CZYSTE ŚRODOWISKO 90

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: SPÓJNE I BEZPIECZNE WOJEWÓDZTWO 110

ROZDZIAŁ V PODSUMOWANIE 146

ZAŁĄCZNIK NR 1 SZCZEGÓŁOWE INFORMACJE NT. REALIZACJI PROJEKTÓW KLUCZOWYCH STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO DO 2030 ROKU - STRATEGIA PRZYSPIESZENIA 2030+ W RAMACH POSZCZEGÓLNYCH CELÓW GŁÓWNYCH 150

ZAŁĄCZNIK NR 2 SZCZEGÓŁOWE INFORMACJE NT. STANU REALIZACJI I PRZYGOTOWANIA DOKUMENTÓW PROGRAMOWYCH SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO 170

ZAŁĄCZNIK NR 3 WYJAŚNIENIE RELACJI POMIĘDZY „RAPORTEM O STANIE WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO- POMORSKIEGO W 2025 ROKU", A „SPRAWOZDANIEM Z WYKONANIA BUDŻETU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO- POMORSKIEGO ZA 2025 ROK" 172

Autorzy fotografii na okładce:

TCz	AG	MK
MS	MK	MK
TCz	SzZ	MK

AG - Andrzej Goiński, MK – Mikołaj Kuras, SzZ – Szymon Zdziebło, TCz – Tomasz Czachorowski, MS – Michał Sitarek

ROZDZIAŁ I
WPROWADZENIE

PODSTAWA PRAWNA I METODYKA PRAC NAD RAPORTEM O STANIE WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO W 2025 R.

Raport o stanie województwa kujawsko-pomorskiego w 2025 r. (dalej: Raport o stanie województwa lub Raport) jest kolejną edycją opracowania, którego konieczność przygotowania wynika z art. 34a ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa. Zgodnie z jej zapisami, Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego (dalej: Zarząd Województwa), co roku do dnia 31 maja ma obowiązek przedstawienia Sejmikowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego (dalej: Sejmik Województwa) raport o stanie województwa. Opracowanie to stanowi podsumowanie działalności Zarządu Województwa w roku ubiegłym[1], a w szczególności obejmuje realizację polityk, programów, strategii, uchwał Sejmiku Województwa oraz budżetu obywatelskiego[2]. Szczegółowy zakres Raportu o stanie województwa określa uchwała nr III/74/19 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 18 lutego 2019 r.

Obowiązek ustawowy sporządzania raportu o stanie województwa pojawił się za sprawą zmian w ustawie o samorządzie województwa, które zaczęły obowiązywać od 2019 r. Począwszy od roku 2020 postanowiono o włączeniu do raportu o stanie województwa, także raportu z realizacji strategii rozwoju województwa (wynikającego z przyjętego systemu monitorowania Planu Modernizacji 2020+, a następnie Strategii Przyspieszenia 2030+). Zakres raportu monitorującego realizację strategii jest w znacznej mierze tożsamy z zakresem raportu o stanie województwa, co uzasadnia ich łączne przedstawienie.

Raport o stanie województwa opracowano w dominującej mierze w oparciu o: dane z departamentów i jednostek organizacyjnych Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu oraz pełnomocników Marszałka i Zarządu Województwa, a także uchwały Sejmiku i Zarządu Województwa. Pomocnicze znaczenie miały dane statystyczne pochodzące z GUS.

Dla uzyskania kompletnej informacji o procesach rozwojowych, które miały miejsce w województwie w 2025 r. i były powodowane bezpośrednio lub pośrednio działalnością Zarządu Województwa zasadne jest także zapoznanie się z dokumentem pt. Sprawozdanie z wykonania budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego za 2025 rok (dalej: Sprawozdanie). Sprawozdanie oraz Raport o stanie województwa są analizami dopełniającymi się, ponieważ odnoszą się do różnych aspektów tych samych zagadnień, a dodatkowo ze względu na specyfikę każdego z tych dokumentów, kładą akcenty na inne zagadnienia i poruszają także kwestie dodatkowe, niepodejmowane w drugim. Sprawozdanie jest sporządzane corocznie, na podstawie ustawy o finansach publicznych i corocznie jest przedstawiane na sesji Sejmiku Województwa. Jest dokumentem niezwykle szczegółowym, odnoszącym się do wszystkich pozycji klasyfikacji budżetowej, a więc wyjaśniającym wszystkie dochody i wydatki budżetu Województwa w każdej z konkretnych dziedzin. Sprawozdanie skupia się na wielkości dochodów/wydatków, strukturze ich pochodzenia (źródła finansowania), stopniu realizacji zakładanych planów, jednocześnie wyjaśniając podstawy prawne uzyskania i wydatkowania środków, jak też przedstawiając efekty wydatkowania środków. Należy też podkreślić, że Sprawozdanie jest opracowaniem całościowym i kompletnym - odnoszącym się do wszystkich sfer funkcjonowania Samorządu Województwa w aspektach finansowania tego funkcjonowania. Raport o stanie województwa jest natomiast opracowaniem ukierunkowanym na pokazanie efektów działalności Zarządu Województwa w postaci wystąpienia konkretnych korzyści rozwojowych (efekty przedstawione w formie wymiernej - np. jako zrealizowane działania, powstałe zagospodarowanie, osiągnięte wskaźniki, wydarzenia, które miały miejsce itp.) lub uruchomienie, czy też kontynuację procesów mających na celu ich wystąpienie (analiza uchwał podejmowanych przez Zarząd Województwa inicjujących działania, analiza stanu realizacji dokumentów programowych i strategicznych). Nie skupia się na kwestiach finansowych (są one przytaczane tylko tam, gdzie są niezbędne dla ukazania skali prowadzonych działań), ale na skutkach prowadzonej działalności. Raport wskazuje także podstawy działań realizowanych przez Zarząd Województwa (wynikających z uchwał Sejmiku Województwa). Co bardzo ważne - wiele działań przedstawionych w Raporcie nie znajduje odzwierciedlenia w Sprawozdaniu, ponieważ nie powodowało konkretnych skutków dla budżetu. Zasadnicza część Raportu (rozdział 4) przedstawia te procesy rozwojowe i ich efekty w sposób możliwie popularny, łatwy do zrozumienia dla odbiorcy nieposiadającego specjalistycznego przygotowania, w odniesieniu do pięciu celów Strategii Przyspieszenia 2030+. W pewnym uogólnieniu można bowiem stwierdzić, że całość podejmowanych decyzji, służących rozwojowi województwa oraz zapewnieniu sprawności jego funkcjonowania, jest podporządkowana realizacji ustaleń Strategii Przyspieszenia 2030+, a więc przedstawienie prac Zarządu Województwa w ujęciu celów głównych, pozwala na przejrzyste przedstawienie działań podejmowanych na rzecz realizacji Strategii Przyspieszenia 2030+. Z tego też powodu Raport nie powiela informacji zawartych w Sprawozdaniu. Zatem odbiorca zainteresowany informacją o pracach Zarządu Województwa na rzecz rozwoju Województwa, przedstawioną w bardziej ogólny i przystępny sposób, powinien traktować Raport jako podstawowe źródło informacji. Natomiast dla odbiorców wymagających informacji kompletnej i bardzo szczegółowej, niezbędne jest dopełnienie Raportu lekturą Sprawozdania. Należy pamiętać, że zastosowane w obydwu analizach metody przedstawiania wyników (klasyfikacja budżetowa w Sprawozdaniu i cele Strategii Przyspieszenia 2030+ w Raporcie) stanowią całkowicie odmienne płaszczyzny odniesienia i nie można zapewnić całkowitej spójności pomiędzy obydwoma opracowaniami.

Jednocześnie należy podkreślić raz jeszcze, że wbrew tytułowi, celem Raportu jest przedstawienie pracy Zarządu Województwa, a nie ocena stanu rozwoju Województwa w danym roku. Obydwa zagadnienia są regulowane w przepisach - które ściśle określają zarówno tak sprecyzowany zakres Raportu i jak i nieadekwatny do jego zawartości tytuł.

OPIS UWARUNKOWAŃ SPOŁECZNO-GOSPODARCZYCH DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO- POMORSKIEGO W 2025 R.

Rozwój województwa kujawsko-pomorskiego, podobnie jak wszystkich jednostek samorządu terytorialnego, kształtowany i realizowany jest w określonym kontekście społeczno-gospodarczym, wyznaczanym przez procesy o charakterze krajowym, europejskim i globalnym. Są one uwarunkowaniami zewnętrznymi dla programowania polityki rozwoju i jej realizacji (bieżącego zarządzania). Mają też zróżnicowany charakter co do wektora oddziaływania (sprzyjają lub nie sprzyjają rozwojowi danej jednostki), zasięgu oddziaływania (mają charakter powszechny lub tylko w sposób specyficzny dotyczą wybranych jednostek) oraz trwałości oddziaływania (mogą wpływać na zmianę charakteru rozwoju tylko przez krótki okres – a więc na działania bieżące, mogą być na tyle trwałe, że wymuszają zmiany w programowaniu średniookresowym lub też mogą oddziaływać trwale – zmieniając pewne fundamentalne założenia rozwoju). Są to czynniki o charakterze lokalnym lub regionalnym, na które nie mamy wpływu i można je jedynie uwzględniać w bieżących lub długofalowych działaniach samorządów. Poniżej przedstawiono wybrane – najważniejsze zagadnienia kształtujące możliwości rozwoju w roku 2024.

Analizując zmiany podstawowych wskaźników społeczno-gospodarczych w roku 2024 i ich stan na koniec tego roku (a więc w przededniu rozpoczęcia roku 2025, będącego przedmiotem niniejszego raportu), należy zauważyć, że był to kolejny rok dobrego rozwoju, aczkolwiek niektóre wskaźniki zanotowały spadki. PKB wzrósł ze 143,1 do 153,8 mld zł, WDB[3] wzrosła z 129,2 do 136,8 mld zł, dochody własne Województwa zanotowały wzrost z 731,6 do 897,9 mln zł, zwiększyła się liczba zarejestrowanych podmiotów w rejestrze REGON (z 224,5 do 230,1 tys.). Efektem starzenia się społeczeństwa (malejąca liczba osób w wieku produkcyjnym) jest spadek liczby pracujących (z 754,4 do 749,6 tys.), a ogólnie gorsza koniunktura w przemyśle (ale także zmiana struktury gospodarki regionu w kierunku zmniejszania się roli przemysłu) skutkowała spadkiem produkcji sprzedanej przemysłu (z 98,6 do 91,9 mld zł), nakładów na działalność B+R (z 1225,7 do 1162,1 mln zł) oraz być może przełożyła się na wzrost bezrobocia (BAEL z 3,8 ma 4,1%, rejestrowane z 7,1 na 7,3%, choć tu należy zauważyć, że wskaźniki dla poprzedniego roku przyjęły wyjątkowo korzystne wartości, a stopę bezrobocia w 2024 należało wciąż uznać za bardzo korzystną). Znacząco zwiększyły się wielkość produkcji (z 4442,8 do 4983,9 GWh) i udział konsumpcji energii ze źródeł odnawialnych – w 2024 roku produkcja z oze pokrywała prawie 60% całej konsumpcji energii elektrycznej. Rok 2024 był kolejnym, gdy poprawiały się podstawowe wskaźniki społeczne – udział dzieci objętych wychowaniem

[1] W tym miejscu warto wyjaśnić, że nazwa opracowania „raport o stanie województwa", określona w ust. 1 art. 34a ustawy o samorządzie województwa, nie jest adekwatna do zakresu opracowania, określonego w ust. 2 tego samego artykułu, który wskazuje, że raport o stanie województwa „obejmuje podsumowanie działalności zarządu województwa w roku poprzednim". Pomimo więc, że nazwa opracowania „raport o stanie województwa" zastosowana w ustawie sugeruje, że dokument powinien odnosić się do stanu rozwoju społeczno-gospodarczego województwa w roku poprzednim, to określenie zakresu opracowania jako „podsumowanie działalności zarządu województwa" jednoznacznie wskazuje na jego zakres merytoryczny, czyli przedstawienie realizacji zadań zarządu województwa w roku poprzednim.

[2] W województwie kujawsko-pomorskim, z poziomu samorządu województwa, nie jest realizowany instrument budżetu obywatelskiego.

[3] Wartość dodana brutto

przedszkolnym wzrósł z 88,5% do 90,3%, udział dzieci objętych opieką żłobkową z 17,4 do 20,0%, liczba seniorów objętych opieką domową uległa więcej niż podwojeniu, udział korzystających z pomocy społecznej zmniejszył się z 2,9 do 2,4%. Niestety konsekwencją ogólnego ubytku ludności jest także spadek liczby ludności z wyższym wykształceniem – z 387 do 385 tys. osób. Analiza wybranych, najważniejszych wskaźników prowadzi do wniosku, że w przededniu analizowanego w Raporcie roku 2025, Województwo cechowało się nieco pogarszającą się sytuacją gospodarczą, ale korzystnymi wskaźnikami rozwoju społecznego. **W zakresie wielu kluczowych wskaźników, stan notowany 31.XII.2024 był najlepszy w dotychczasowej historii Województwa**.

W polityce światowej miało miejsce kilka istotnych wydarzeń kształtujących kontekst rozwoju polskich województw. Przede wszystkim podkreślić należy narastający stan niestabilności. Z początkiem roku urząd Prezydenta Stanów Zjednoczonych Ameryki Północnej objął Donald Trump, a podejmowane przez niego decyzje dotyczące handlu międzynarodowego (cła), roszczenia terytorialne oraz podważanie jedności NATO, jak też zmiękczanie polityki względem Rosji, w jeszcze większym stopniu uświadomiły zagrożenia i ryzyka wynikające z uzależnień międzynarodowych (praktycznie na każdej płaszczyźnie tych uzależnień – począwszy od bezpieczeństwa po zaopatrzenie w podstawowe dobra) ale jednocześnie wprowadziły do powszechnej świadomości potrzebę dużo większej samodzielności.

Rok 2025 był też kolejnym (czwartym) rokiem wojny w Ukrainie i nie tylko nie przyniósł przełomu, ale w wielu aspektach można wręcz mówić o eskalacji. Wzrosła liczba naruszeń polskiej przestrzeni, co wpłynęło na budowanie poczucia zagrożenia militarnego. Podobnie jak w roku 2024, wojna w Ukrainie nie wpływała już w zauważalny sposób na działania regionów w aspektach zabezpieczenia zdrowia, życia lub potrzeb uchodźców wojennych – już w 2024 roku nabrały one charakteru działań rutynowych, włączonych do standardowego planu prac instytucji. W 2025 roku trwała wojna w Strefie Gazy oraz miały miejsce ataki Izraela oraz USA na cele wojskowe w Iranie.

W polityce krajowej, przekładającej się na warunki rozwoju województw, w roku 2025 w jeszcze większym stopniu kładziono nacisk na kwestie: bezpieczeństwa militarnego (rozwój sektora zbrojeniowego i zastosowań dual use), budowania odporności w szerokim wymiarze (ale jednak z naciskiem na zabezpieczenie mieszkańców na wypadek napaści militarnej), transformacji energetycznej (nie tyle ukierunkowanej na kwestie ochrony środowiska, co było wcześniej głównym wektorem zmian, co na zabezpieczanie pewności dostaw energii oraz obniżanie ich kosztów) oraz reindustrializacji (która ma być nie tylko odpowiedzią na zagrożenia związane z uzależnieniem od importu towarów ale także dźwignią dla rozwoju technologicznego i innowacyjności UE). Stosunkowo łagodne (nieco chłodniejsze niż w poprzednich latach) lato oraz śnieżna i mroźna zima 2025/2026 obniżyły natomiast zainteresowanie mediów i intensywność publicznego dyskursu w temacie działań adaptacyjnych do zmian klimatu (wobec braku skoordynowanej polityki krajowej, to głównie aktywność mediów stymuluje zainteresowanie tym tematem). Postępujące starzenie społeczeństwa wzmacnia zainteresowanie polityką senioralną oraz obawami o depopulację całych kategorii obszarów (tereny wiejskie, małe i średnie miasta) powodowaną nie tylko przyczynami naturalnymi ale także odpływem ludności młodej. W 2025 roku częściej, niż wcześniej poruszano także kwestie wykluczeń komunikacyjnych – a dyskusje te były prowokowane postępem w realizacji Kolei Dużych Prędkości (tzw. „Y" łączący Warszawę, Port Polska, Łódź z Poznaniem i Wrocławiem) oraz rosnącą liczbą nowoczesnego, niskoemisyjnego taboru w transporcie publicznym. Wszystkie wskazane powyżej trendy były jednak znane już wcześniej – nie wprowadzają one nowej jakości do kierunków polityki rozwoju, choć obserwuje się powszechny wzrost zaangażowania sektora publicznego, ale także komercyjnego oraz rosnącą akceptację społeczną na rzecz realizacji wszystkich tych potrzeb.

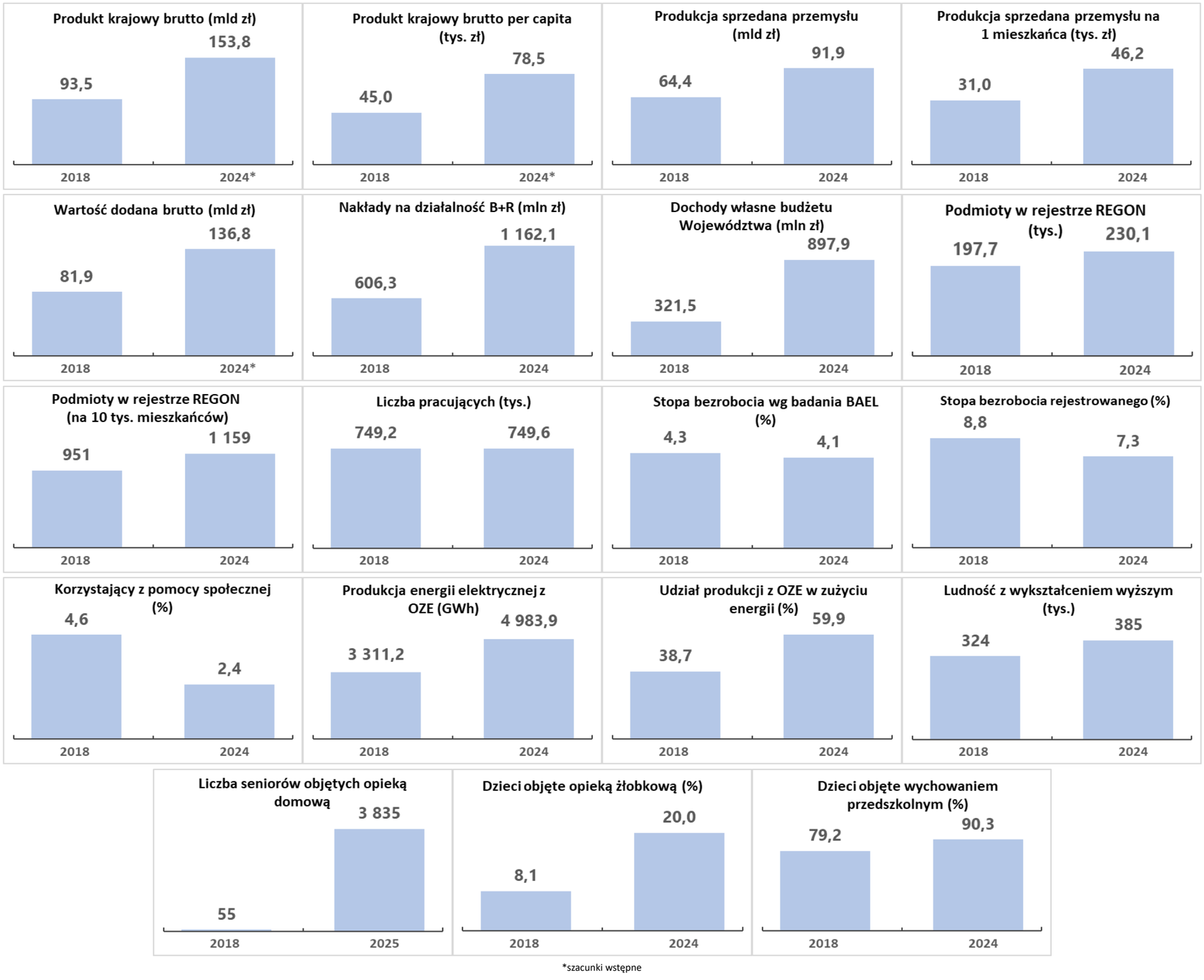
Zapowiedź finalizacji umowy o wolnym handlu pomiędzy Unią Europejską a Mercosur, w końcu roku 2025 wywołała protesty przede wszystkim środowisk rolniczych, obawiających się o konkurencyjność polskiego rolnictwa, ale także podnoszących niepewność jakości produktów rolnych, którym na mocy umowy ułatwia się napływ na rynki europejskie (umowę podpisano w styczniu 2026 r.). Ze względu na niewspółmiernie wysokie znaczenie rolnictwa w rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego, wszystkie zewnętrzne uwarunkowania jego kształtowania mają bardzo duże znaczenie dla sytuacji społeczno-gospodarczej naszego regionu. Środowiska rolnicze (oprócz sektora transportowego) w największym stopniu podnoszą też kwestie obciążeń związanych z realizacją Europejskiego Zielonego Ładu. O potrzebie jego weryfikacji w 2025 roku mówiono już powszechnie. Kwestie rozwoju rolnictwa oraz bezpieczeństwa żywnościowego należą do najczęściej podejmowanych przez Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego podczas jego działalności w Europejskim Komitecie Regionów. We wcześniejszych latach Marszałek Województwa Piotr Całbecki był sprawozdawcą (autorem) opinii Europejskiego Komitetu Regionów dotyczących bezpieczeństwa żywnościowego oraz przyszłości Wspólnej Polityki Rolnej po roku 2027. Jeśli uwzględni się fakt, że opinie EKR są przekazywane trzem najważniejszym unijnym instytucjom stanowiącym – Radzie Europejskiej, Parlamentowi Europejskiemu i Komisji Europejskiej, oznacza to, że Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego miał bezpośredni wpływ na kształtowanie ram prawa unijnego, w dziedzinach tak fundamentalnych zarówno dla przyszłości Unii Europejskiej, ale także konkurencyjności Województwa Kujawsko-Pomorskiego, jak produkcja rolna, rozwój obszarów wiejskich i bezpieczeństwo żywnościowe. Na początku 2025 roku Marszałek Województwa Piotr Całbecki został jednogłośnie wybrany na przewodniczącego Komisji Zasobów Naturalnych (NAT) w Europejskim Komitecie Regionów, co nie tylko stanowi docenienie dotychczasowej aktywności, ale przede wszystkim znacząco wzmacnia mandat do prowadzenia dalszych skutecznych działań w tym obszarze.

Wiosna 2025 roku to okres kampanii prezydenckiej oraz dwóch tur wyborów Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej. Wynik tych wyborów ma stosunkowo najmniejszy wpływ na kształtowanie polityki regionalnej, aczkolwiek bardzo istotnym skutkiem wyboru Karola Nawrockiego była zmiana polityki w zakresie rozwoju energetyki odnawialnej, w tym zwłaszcza zablokowanie liberalizacji zasad lokalizacji energetyki wiatrowej. W proponowanym pierwotnie kształcie zmiany te miałyby negatywny wpływ na jakość życia mieszkańców, zwłaszcza w Województwie Kujawsko-Pomorskim cechującym się bardzo dużym rozproszeniem zabudowy mieszkaniowej. Specyfika przestrzeni województwa kujawsko-pomorskiego, gdzie znaczną część powierzchni zajmują gleby o wysokiej przydatności dla rolnictwa, znaczną część zajmują obszary o dużej wartości przyrodniczej i kulturowej, a sieć osadnicza jest bardzo rozproszona, a więc niewiele jest lokalizacji wystarczająco oddalonych od zabudowań, powoduje, że „uwolnienie" energetyki odnawialnej, przy braku możliwości wpływu samorządu województwa na wybór lokalizacji, miałoby rabunkowy charakter i doprowadzi do znaczącej degradacji nieodnawialnych walorów oraz obniżenia jakości życia i powstawania licznych konfliktów. Zarząd Województwa wielokrotnie wykazywał świadomość potrzeby działań na rzecz ograniczania zmian klimatu, a rozwój energetyki odnawialnej jest wręcz postrzegany jako jeden z ważnych impulsów rozwojowych, które się wspiera, ale niekontrolowany rozwój oze może być przyczyną licznych strat i problemów zarówno społecznych, jak i środowiskowych. W tym kontekście trzeba wspomnieć o realizowanej reformie planowania przestrzennego – polegającej na zastąpieniu studiów uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gmin, planami ogólnymi gmin. Postępy prac oraz obligo sporządzenia nowych dokumentów w ustalonym terminie spowodowały, że w roku 2025 tworzenie planów ogólnych gmin zostało bardzo zintensyfikowane. Reforma już z założenia ograniczyła wpływ samorządów województw na kształtowanie przestrzeni na poziomie lokalnym, a dodatkowo pod koniec roku 2025 samorządy województw (podobnie jak szereg innych podmiotów publicznych) zostały pozbawione kompetencji uzgadniających projekty planów ogólnych – zastąpiono je wydawaniem opinii. Oznacza to, że szczególnie duża odpowiedzialność za kształtowanie przestrzeni, w tym warunków życia mieszkańców oraz konkurencyjności gospodarki, spoczywa obecnie na samorządach gminnych, choć jakość tworzonych dokumentów niestety wskazuje na częste niedostrzeganie tego kluczowego dla powodzenia rozwoju gmin, faktu.

Zmiana władzy w Polsce jesienią 2023 roku w kolejnych miesiącach skutkowała rozpoczęciem prac nad rewizją założeń rozwoju kraju. Przystąpiono do sporządzania Koncepcji Rozwoju Kraju 2050 (została przyjęta w roku 2025) oraz Średniookresowej Strategii Rozwoju Kraju 2035 (która w roku 2025 zmieniła nazwę na Strategia Rozwoju Polski do 2035 roku, i którą w roku 2025 doprowadzono do etapu konsultacji społecznych), a także Krajowej Strategii Rozwoju Terytorialnego (w 2025 roku rozpoczęto prace). Sposób ujęcia danego regionu w planach krajowych jest podstawowym uwarunkowaniem jego rozwoju. Niestety na poziomie regionu nie udało się osiągnąć konsensusu w zakresie sposobu postrzegania ośrodków stołecznych, co finalnie (po konsultacjach międzyresortowych) doprowadziło do ulokowania w Strategii Rozwoju Polski obydwu stolic Województwa na niesatysfakcjonującym poziomie w hierarchii krajowej sieci osadniczej. Pozytywnym uwarunkowaniem jest awans w tej hierarchii miasta Grudziądz. Niestety dokument ten jest niekorzystny dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego także w kilku innych aspektach, w tym zwłaszcza pod względem ulokowania regionu w sieciach transportowych najwyższych rang. Pomimo aktywnego udziału Zarządu Województwa w procesie konsultacji dokumentu – nie zostały one zmienione.[4] W roku 2025 dokonano także pierwszych istotnych przesądzeń dotyczących kształtu Polityki Spójności w perspektywie 2028-2034. Wynika z nich, że rola i znaczenie regionów zostaną ograniczone, a realne jest także zauważalne zmniejszenie skali środków, które będą przekazywane do dyspozycji władz regionalnych. Oznaczać to będzie redefinicję polityk rozwoju, wyboru priorytetów, ale także ograniczenie rozwoju na poziomie lokalnym, w dużym stopniu stymulowanym przez środki europejskie znajdujące się dotąd w dyspozycji zarządów województw.

Rok 2025 był więc okresem kontynuacji niekorzystnych trendów, stanowiących zewnętrzne uwarunkowania rozwoju (identyfikowanych już w roku 2024).

[4] W momencie pisania tego tekstu – w marcu 2026 roku, Strategia Rozwoju Polski do 2035 roku nie została wciąż formalnie przyjęta. Funkcjonuje jako projekt.



*szacunki wstępne

Zmiana wskaźników dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego w okresie 2018-2024

Źródło: Opracowanie własne KPBPPiR Oddział w Bydgoszczy na podstawie danych BDL GUS dla Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej

ROZDZIAŁ II
OPIS REALIZACJI STRATEGII, PROGRAMÓW I POLITYK

INFORMACJA O REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO DO 2030 ROKU - STRATEGIA PRZYSPIESZENIA 2030+

Raport o stanie województwa kujawsko-pomorskiego w 2025 r., jest piątym raportem prezentującym informacje w zakresie realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+, przyjętej uchwałą nr XXVIII/399/20 Sejmiku Województwa z dnia 21 grudnia 2020 r.

Strategia Przyspieszenia 2030+ obejmuje wszystkie zagadnienia istotne dla rozwoju województwa, dlatego wdrażana jest niezależnie przez różne podmioty - interesariuszy rozwoju województwa. Jednakże podmiotem w największym stopniu odpowiedzialnym za realizację jej ustaleń jest Samorząd Województwa.

Celem nadrzędnym Strategii Przyspieszenia 2030+ jest „Jakość życia typowa dla wysokorozwiniętych regionów europejskich". Natomiast idea przewodnia Strategii Przyspieszenia 2030+ polega na zapewnieniu możliwie jak najwyższej jakości życia mieszkańców województwa w oparciu o filary rozwoju społecznego, zrównoważonego rozwoju gospodarczego, kształtowania przestrzeni oraz sprawnego funkcjonowania systemów. W Strategii Przyspieszenia 2030+ sformułowanych zostało 5 celów głównych, w oparciu o które została przygotowana zasadnicza część niniejszego Raportu, tj. rozdział 4 „Działania Zarządu Województwa na rzecz rozwoju społeczno-gospodarczego regionu". W rozdziale tym zaprezentowane zostały prace Zarządu Województwa w 2025 r., a tym samym informacje na temat działań prowadzonych w obrębie poszczególnych celów, a więc na rzecz realizacji Strategii Przyspieszenia 2030+.

Ponadto sprawozdawanie z wdrażania Strategii Przyspieszenia 2030+ obejmuje informacje o zastosowanych instrumentach polityki regionalnej, tj. m.in. o realizacji regionalnych dokumentów programowych, polityki terytorialnej województwa (zawartych w kolejnych podrozdziałach rozdziału 2), planie zagospodarowania przestrzennego województwa oraz o postępie we wdrażaniu projektów kluczowych, przyporządkowanych do poszczególnych celów głównych, które przedstawione zostały w dalszej części tego podrozdziału, a szczegółowo w załączniku nr 1 do niniejszego Raportu.

Należy podkreślić, że rok 2025 jest piątym pełnym rokiem obowiązywania Strategii Przyspieszenia 2030+. Zakłada się tak jak dotychczas, że Strategia będzie podlegała szczegółowemu i regularnemu monitorowaniu. Będzie się ono odbywało na podstawie systemu określonego w Planie realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategii Przyspieszenia 2030+ (zwanym dalej Planem wdrożeniowym)[5]. Głównym celem tego dokumentu jest określenie zadań, które powinny być wykonane na rzecz realizacji ustaleń Strategii Przyspieszenia 2030+, podmiotów odpowiedzialnych za ich wykonanie, harmonogramu prac (uwzględniającego ideę „przyspieszenia") oraz organizację procesu monitorowania efektów podjętych działań.

System monitorowania realizacji Strategii Przyspieszenia 2030+ odbywa się na dwóch poziomach:

- pierwszy poziom monitorowania - monitoring w zakresie wskaźników sytuacji społeczno-gospodarczej ma na celu ocenę tempa realizacji działań, nie zaś efektów prowadzonych działań. Ma formę corocznego raportu (tzw. Raport wskaźnikowy) - z uwagi na dostępność danych statystycznych, raport za piąty rok realizacji ustaleń Strategii Przyspieszenia 2030+, tj. rok 2025, zakłada się, że zostanie przygotowany do końca I kwartału 2027 r. W pierwszym kwartale 2022 r. przygotowany został „Raport wskaźnikowy zerowy", odnoszący się do roku bezpośrednio poprzedzającego pierwszy rok realizacji ustaleń Strategii, czyli roku 2020[6];
- drugi poziom monitorowania - monitoring w zakresie oceny stanu realizacji projektów kluczowych oraz pozostałych ustaleń Strategii Przyspieszenia 2030+ ma na celu prezentację postępów w jej wdrażaniu, odnosi się do stanu zaawansowania realizacji projektów kluczowych. Założono, że będzie miał on formę corocznego raportu, tzw. Raport z bezpośredniej realizacji ustaleń Strategii.

W związku z obowiązkiem ustawowym sporządzenia niniejszego Raportu o stanie województwa, postanowiono, dla uniknięcia powtórzeń tych samych treści w dwóch formalnie odrębnych raportach, że w Raporcie o stanie województwa przedstawiona będzie informacja o stanie realizacji Strategii Przyspieszenia 2030+, a tym samym, wzorem lat ubiegłych, zrezygnowano z opracowywania odrębnego Raportu z bezpośredniej realizacji ustaleń Strategii.

Cele i kierunki Strategii Przyspieszenia 2030+ zostały sformułowane hierarchicznie, obejmując całość zaplanowanych interwencji. Najniższy poziom w strukturze ustaleń stanowią projekty kluczowe, które zostały pogrupowane według celów głównych i co do zasady nie mają charakteru zamkniętego, tzn. nie wyczerpują całości potrzeb rozwojowych regionu.

Cele i kierunki rozwoju województwa ujęte w Strategii Przyspieszenia 2030+:

- 1 cel nadrzędny,
- 5 celów głównych,
- 28 celów operacyjnych,
- 221 kierunków rozwoju,
- 134 projekty kluczowe.

Jako projekty kluczowe należy rozumieć przedsięwzięcia, które zostały uznane za niezbędne dla przyspieszenia rozwoju. Łącznie w Strategii Przyspieszenia 2030+ zidentyfikowano 134 projekty kluczowe, w tym:

- 94 realizowane samodzielnie przez Samorząd Województwa,
- 33 realizowane samodzielnie przez administrację rządową,
- 6 realizowanych wspólnie przez Samorząd Województwa i administrację rządową,
- 1 projekt, którego realizator będzie zależny od przyszłych ustaleń.

Cele główne Strategii Przyspieszenia 2030+

1. Skuteczna edukacja
2. Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo
3. Konkurencyjna gospodarka
4. Dostępna przestrzeń i czyste środowisko
5. Spójne i bezpieczne województwo

Po pięciu pełnych latach obowiązywania Strategii Przyspieszenia 2030+ w trakcie realizacji (etap II i etap III) było łącznie 46 projektów kluczowych, co stanowiło 34,3% wszystkich wskazanych w dokumencie przedsięwzięć. Na uwagę zasługuje również fakt, iż realizacja 20 projektów kluczowych została już zakończona. Na koniec 2025 r. w zakresie 21 przedsięwzięć nie podjęto jeszcze żadnych działań. Należy podkreślić, że 14 spośród 134 przedsięwzięć, to tzw. projekty wielokomponentowe, co oznacza, iż w ramach jednego projektu kluczowego realizowanych było wiele odrębnych działań, które często były na różnych etapach zaawansowania lub/i projekty te były realizowane przez więcej niż jeden podmiot. Natomiast 6 projektów w 2025 r. nie było realizowanych ze względu m.in. na brak dostępnych źródeł finansowania.

Ocena realizacji projektów kluczowych Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+ według stanu na 31 grudnia 2025 r.

Etap zaawansowania prac nad projektami kluczowymi		Liczba projektów kluczowych na danym etapie realizacji	Procentowy udział projektów kluczowych na danym etapie realizacji
etap zero	*prace nie zostały rozpoczęte*	21	15,7%
etap I	*prace w fazie przygotowawczej*	27	20,2%
etap II	*prace realizacyjne w fazie początkowej*	15	11,2%
etap III	*prace realizacyjne w fazie zaawansowanej*	31	23,1%
etap IV	*prace zostały zakończone*	20	14,9%
wielokomponentowe		14	10,4%
w 2025 roku projekt nie był realizowany		6	4,5%
Łącznie		**134**	**100,00%**

Źródło: Opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie informacji od podmiotów monitorujących stan realizacji projektów kluczowych *Strategii Przyspieszenia 2030+*.

[5] Przyjętym uchwałą Nr 42/1763/21 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 października 2021 r., zaktualizowanym uchwałą Nr 18/945/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 18 września 2024 r.

[6] Raport był prezentowany na sesji Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego w dniu 27 czerwca 2022 r.

Samorząd Województwa ponosi szczególną odpowiedzialność za rozwój regionu poprzez:

- kreowanie idei oraz koordynowanie działań rozwojowych,
- pozyskiwanie i dystrybuowanie środków na realizowanie zadań, projektów oraz inwestycji w tym obszarze,
- inicjowanie działań na rzecz rozwoju zarówno przez partnerów, jak i podmioty podległe,
- współpracę z administracją rządową.

W związku z tym należy zwrócić uwagę, że dokonując oceny realizacji przez Zarząd Województwa w 2025 r. zawartych w Strategii Przyspieszenia 2030+ celów głównych, niezbędne jest uwzględnienie następujących jej uwarunkowań:

- kompleksowy charakter - obejmuje ogół działalności, które są niezbędne dla prawidłowego rozwoju województwa, w tym zadania, za których realizację odpowiadają inne podmioty, niż Samorząd Województwa. Rola Samorządu Województwa w tego typu działaniach mogła polegać głównie na inicjowaniu lub ich lobbowaniu. W praktyce część z wyznaczonych zadań wiązała się ściśle z podziałem kompetencyjnym organów administracji publicznej (rządowej i samorządowej), co uniemożliwiało podjęcie przez Samorząd Województwa pośrednich działań,
- wieloletni charakter - ma charakter wieloletni i może być realizowana przez dekadę. Oznacza to, że różne rodzaje (kategorie) interwencji mogą być podejmowane w różnych okresach, a więc fakt, że takich aktywności nie wykazywano w danym roku, za który sporządzany był Raport nie musi oznaczać, że w tym zakresie nie zaplanowano żadnych działań mających na celu realizację tej interwencji.

INFORMACJA O REALIZACJI REGIONALNEGO PROGRAMU OPERACYJNEGO WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO NA LATA 2014-2020 (stan na 31 grudnia 2025 r.)

W 2025 r. Instytucja Zarządzająca Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020, realizowała proces podsumowania i zamykania Programu:

- 7 lipca 2025 r. - złożenie ostatecznego wniosku o płatność dla EFS do Komisji Europejskiej (KE),
- 29 lipca 2025 r. - złożenie ostatecznego wniosku o płatność dla EFRR do Komisji Europejskiej (KE),
- 30 grudnia 2025 r. - przekazanie dokumentów zamknięcia Programu do Instytucji Audytowej:
  - Rocznego zestawienia wydatków (zaakceptowanego przez Instytucję Certyfikującą),
  - Deklaracji Zarządczej w roku obrachunkowym kończącym się 30 czerwca 2024 r.,
  - Sprawozdania końcowego z wdrażania Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020,
  - Opinii audytowej i sprawozdania z kontroli za ostatni rok obrachunkowy,

Działania te zostały ostatecznie sfinalizowane na początku roku 2026:

- 12 stycznia 2026 r. - uchwała nr 89/4151/26 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w sprawie przyjęcia sprawozdania końcowego,
- 20.01.2026 r. - uchwała nr 1/2026 Komitetu Monitorującego zatwierdzająca sprawozdanie końcowe,
- Do 15 lutego 2026 r. - przekazanie do KE dokumentów zamknięcia, w tym *Sprawozdania końcowego z wdrażania Regionalnego Programu* z wykorzystaniem Rozporządzenia STEP.

Łącznie w Programie zrealizowano 3 328 umów o wartości ogółem 2,9 mld EUR, w tym wkład UE to 2 mld EUR, z czego 1 661 umów realizowanych było na obszarach wiejskich o łącznej kwocie 920,9 mln EUR, w tym dofinansowaniu 625,8 mln EUR.

Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 był podstawowym instrumentem zapewniającym realizację celów *Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do roku 2020 - Plan modernizacji 2020+,* obowiązującej dla perspektywy 2014-2020[7]. Celem głównym RPO WK-P 2014-2020 było uczynienie województwa kujawsko-pomorskiego konkurencyjnym i innowacyjnym regionem Europy. Cel ten jest nadal aktualny, pomimo wielu pozytywnych zmian jakie zaszły w przestrzeni województwa, m.in. dzięki środkom z funduszy europejskich i jest kontynuowany w perspektywie 2021-2027 w działaniach Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza.

Budżet RPO WK-P 2014-2020 wynosił blisko 1,93 mld EUR dofinansowania UE. W łącznej kwocie środków UE 16 regionalnych programów operacyjnych w kraju, wynoszącej ponad 31,7 mld EUR, środki na realizację projektów w województwie kujawsko-pomorskim stanowiły 6%.

Rok 2025 był czasem podsumowań i zamykania Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020, w którym uwzględnić należy podstawowe parametry jego realizacji:

- wnioski o dofinasowanie - w ramach naborów złożono 4 565 wniosków o dofinansowanie, z czego 4 146 zatwierdzono po ocenie formalnej. Wartość ogółem zatwierdzonych wniosków wyniosła 3,3 mld EUR, a dofinansowanie UE 2,3 mld EUR (120,9% alokacji),
- kontraktacja - podpisano 3 328 umów o dofinansowanie o wartości ogółem 2,9 mld EUR i dofinansowaniu UE 2 mld EUR (106,1% alokacji),
- płatności - zatwierdzono 24 647 wniosków o płatność o wartości ogółem 2,9 mld EUR i dofinansowaniu UE 2 mld EUR (104,6% alokacji),
- certyfikacja - wydatki w deklaracjach zatwierdzonych przez KE wyniosły 2,0 mld EUR dofinansowania UE (102,3% alokacji).

Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 przyniósł istotne efekty w kluczowych obszarach rozwoju regionu, przyczyniając się do zwiększenia konkurencyjności, poprawy jakości życia mieszkańców oraz realizacji celów *Strategii Europa 2020*. Program obejmował 13 Osi Priorytetowych, z których każda odgrywała istotną rolę w rozwoju gospodarczym, społecznym i środowiskowym województwa.

Struktura, budżet i wykonanie RPO WK-P na lata 2014-2020

Osie priorytetowe	wartość wkładu UE (EUR)	udział (%) w alokacji programu	liczba umów	wybrane efekty realizacji Programu wg osi priorytetowych
Oś 1 Wzmocnienie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki	363 267 282	18,82%	426	6 845 wspartych przedsiębiorstw, 70 wspartych laboratoriów badawczych
Oś 2 Cyfrowy region	50 120 422	2,60%	4	245 udostępnionych usług publicznych on-line o stopniu dojrzałości co najmniej 3
Oś 3 Efektywność energetyczna i gospodarka niskoemisyjna w regionie	259 172 015	13,43%	572	3 960 wybudowanych jednostek wytwarzania energii elektrycznej z OZE, 528 zmodernizowanych energetycznie budynków, 60 zakupionych jednostek taboru pasażerskiego
Oś 4 Region przyjazny środowisku	117 184 016	6,07%	197	50 wspartych PSZOK, 91 379 osób korzysta z ulepszonego systemu oczyszczania ścieków, 618 jednostek służb ratowniczych doposażono w sprzęt
Oś 5 Spójność wewnętrzna i dostępność zewnętrzna regionu	214 470 229	11,11%	51	202,98 km dróg w województwie przebudowano lub zmodernizowano
Oś 6 Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry	333 751 585	17,29%	473	66 wspartych podmiotów leczniczych, 188 jednostek organizacyjnych systemu oświaty otrzymało dofinansowanie
Oś 7 Rozwój lokalny kierowany przez społeczność	30 118 043	1,56%	205	389 wspartych obiektów infrastruktury na obszarach rewitalizowanych
Oś 13 Wspieranie kryzysowych działań naprawczych w kontekście pandemii COVID-19 i jej skutków społecznych oraz przygotowanie do ekologicznej i cyfrowej odbudowy gospodarki zwiększającej jej odporność (REACT UE)	26 436 076	1,37%	25	2 zakupione jednostki taboru kolejowego
Łącznie - Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR)	**1 394 519 668**	**72,26%**	**1 953**	
Oś 8 Aktywni na rynku pracy	163 538 599	8,47%	398	37 383 bezrobotnych otrzymało wsparcie, 4 166 utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3

[7] 21 grudnia 2020 r. Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął uchwałą nr XXVIII/399/20 Strategię rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+, której cele są z jednej strony kontynuacją dotychczas przyjętych działań, a z drugiej stanowią nowe, aktualne wyzwania, będące odpowiedzią na zmieniającą się rzeczywistość w województwie.

Osie priorytetowe	wartość wkładu UE (EUR)	udział (%) w alokacji programu	liczba umów	wybrane efekty realizacji Programu wg osi priorytetowych
Oś 9 Solidarne społeczeństwo	157 602 266	8,17%	402	11 543 osoby zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem społecznym wsparto, 1 176 podmiotów ekonomii społecznej otrzymało dofinansowanie
Oś 10 Innowacyjna edukacja	114 645 747	5,94%	434	615 szkół otrzymało doposażanie dla pracowni przedmiotowych, 7 680 osób o niskich kwalifikacjach wsparto, 4 198 miejsc wychowania przedszkolnego zostało dofinansowanych, 14 700 uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczyło w stażach i praktykach u pracodawców
Oś 11 Rozwój lokalny kierowany przez społeczność	28 646 173	1,48%	125	22 159 osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym wsparto
Oś 12 Pomoc techniczna	71 023 910	3,68%	16	5 254 uczestników szkoleń dla instytucji, 16 498 uczestników szkoleń dla beneficjentów, 7,5 mln odwiedzin portalu informacyjnego/ serwisu internetowego dot. funduszy europejskich
Łącznie - Europejski Fundusz Społeczny (EFS)	**535 456 695**	**27,74%**	**1 375**	
Łącznie - EFRR+EFS	**1 929 976 363**	**100,00%**	**3 328**	

Źródło: Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 przyjęty przez Komisję Europejską Decyzją Wykonawczą Komisji nr C(2023) 8009 z dnia 17 listopada 2023 r. - wersja 14.0 z 18 lipca 2024 r., Sprawozdanie końcowe z wdrażania Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko- Pomorskiego na lata 2014-2020

Kończąca się perspektywa finansowa 2014-2020 była wyjątkowo trudna, ze względu na niemożliwe do przewidzenia wcześniej trudności, takie jak epidemia COVID-19 czy agresja Federacji Rosyjskiej w Ukrainie oraz konsekwencje tych zdarzeń (w szczególności szok podażowy wywołany zakłóceniem łańcuchów dostaw, szok popytowy w wyniku obniżenia popytu konsumpcyjnego, a także ograniczenie planów inwestycyjnych pod wpływem niepewności oraz skutki ograniczenia płynności przedsiębiorstw, szczególnie konsekwencje odnotowano dla projektów infrastrukturalnych, zarówno pod względem dostępności i kosztów surowców, jak i dostępności siły roboczej).

Efekty rzeczowe i wskaźniki RPO WK-P 2014-2020 na podstawie 5 celów *Strategii Europa 2020*

wartość efektu/ wskaźnika	nazwa efektu/wskaźnika
	1. Zatrudnienie
71 798	Liczba osób bezrobotnych, w tym długotrwale bezrobotnych, objętych wsparciem w programie
6 837	Liczba osób, które otrzymały bezzwrotne środki na podjęcie działalności gospodarczej w programie
6 617	Liczba przedsiębiorstw, które otrzymały wsparcie
36 840	Liczba osób pracujących, łącznie z prowadzącymi działalność na własny rachunek, po opuszczeniu programu
7 181	Liczba utworzonych miejsc pracy w ramach udzielonych z EFS środków na podjęcie działalności gospodarczej
5 341	Liczba osób, które powróciły na rynek pracy po przerwie związanej z urodzeniem/ wychowaniem dziecka lub utrzymały zatrudnienie po opuszczeniu programu
	2. Badania i rozwój
27	Liczba przedsiębiorstw współpracujących z ośrodkami
134,69 EPC (ekwiwalent pełnego czasu pracy)	Liczba naukowców pracujących w ulepszonych obiektach infrastruktury badawczej
239	Liczba przedsiębiorstw objętych wsparciem w celu wprowadzenia produktów nowych dla firmy
15	Liczba przedsiębiorstw korzystających z zaawansowanych usług (nowych i/lub ulepszonych) świadczonych przez instytucje otoczenia biznesu
7 190 739,49 EUR	Inwestycje prywatne uzupełniające wsparcie publiczne w projekty w zakresie innowacji lub badań i rozwoju
15	Liczba nowych i ulepszonych usług świadczonych przez instytucje otoczenia biznesu
266	Liczba przedsiębiorstw objętych wsparciem w celu wprowadzenia produktów nowych na rynku
239	Liczba przedsiębiorstw objętych wsparciem w celu wprowadzenia produktów nowych dla firmy
	3. Energia i klimat
137 092,83 ton ekwiwalentu CO2	Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych
528	Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków
1 176	Liczba gospodarstw domowych z lepszą klasą zużycia energii
1 580 102,5 MWh/rok	Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych
3 960	Liczba wybudowanych jednostek wytwarzania energii z OZE
952	Liczba przebudowanych punktów oświetleniowych
39,16 MW	Dodatkowa zdolność wytwarzania energii ze źródeł odnawialnych
	4. Edukacja
188	Liczba wspartych obiektów infrastruktury jednostek organizacyjnych systemu oświaty
349	Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego doposażonych w programie w sprzęt i materiały dydaktyczne niezbędne do realizacji kształcenia zawodowego
14 700	Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach i praktykach u pracodawcy
1 906	Liczba nauczycieli kształcenia zawodowego oraz instruktorów praktycznej nauki zawodu, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu
15 028	Liczba osób, które uzyskały kwalifikacje w ramach pozaszkolnych form kształcenia
	5. Ubóstwo i wykluczenie społeczne
33 702	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie
24 469	Liczba osób w wieku 50 lat i więcej objętych wsparciem w programie
37 410	Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie
1 176	Liczba podmiotów ekonomii społecznej objętych wsparciem
60 193	Liczba osób o niskich kwalifikacjach objętych wsparciem w programie
1 770	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami zdrowotnymi w programie
36 268	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie
922	Liczba miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach społecznych

Źródło: opracowanie na podstawie sprawozdania końcowego z realizacji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 przyjętego uchwałą nr 1/2026 Komitetu Monitorującego z dn. 20.01.2026 r.

Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 był ściśle powiązany z unijną Strategią Europa 2020 i znacząco przyczynił się do realizacji jej celów obejmujących inteligentny, zrównoważony i sprzyjający włączeniu społecznemu rozwój. Program skutecznie odpowiadał na lokalne wyzwania regionu, łącząc interwencje w obszarze edukacji, rynku pracy i środowiska z działaniami wspierającymi przedsiębiorczość i innowacje. Dzięki temu osiągnięto postępy w kluczowych wskaźnikach Strategii Europa 2020, przyczyniając się do bardziej

zrównoważonego i inkluzyjnego rozwoju regionu.

Podsumowując realizację RPO WK-P na lata 2014-2020 warto w tym miejscu pokazać ostateczne efekty rzeczowe i wskaźniki realizujące cele Strategii Europa 2020, które zostały ujęte w pięć nadrzędnych celów, do jakich Europa ma dążyć.

Potwierdzeniem wysokiej skuteczności programu są wyniki przeprowadzonych badań ewaluacyjnych dla RPO WK-P na lata 2014-2020[8] wskazujące na poprawę jakości życia mieszkańców, rozwój gospodarczy i społeczny regionu oraz na wzrost efektywności energetycznej i cyfryzacji. Cele Programu osiągnięto dzięki dobrze ukierunkowanym działaniom wspierającym innowacyjność, cyfryzację, zrównoważony rozwój oraz aktywizację społeczno-zawodową. Kluczowym czynnikiem była efektywna alokacja środków, szczególnie w obszarach wspierających MŚP, gospodarkę niskoemisyjną i transport. Projekty dotyczące obszaru cyfryzacji usprawniły dostęp do e-usług, a inwestycje w odnawialne źródła energii i modernizację infrastruktury znacząco przyczyniły się do osiągnięcia celów środowiskowych. Programy aktywizacji zawodowej i rozwój usług społecznych poprawiły sytuację osób wykluczonych. Elastyczność w dostosowywaniu działań do zmieniających się potrzeb, zwłaszcza w kontekście pandemii COVID-19, również odegrała istotną rolę. Skuteczne zarządzanie, współpraca międzysektorowa oraz realizacja projektów odpowiadających na lokalne potrzeby były kluczowymi czynnikami sukcesu.

INFORMACJA O REALIZACJI PROGRAMU FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA KUJAW I POMORZA 2021-2027 (FEDKP 2021-2027) (stan na 31 grudnia 2025 r.)

Program Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (FEdKP) został zatwierdzony decyzją wykonawczą Komisji Europejskiej 7 grudnia 2022 r. [CCI 2021PL16FFPR002][9].

Struktura i budżet FEdKP 2021-2027

Cele Polityki Spójności na lata 2021-2027	Priorytety Programu	Wartość wkładu UE (EUR)	Udział (%) w alokacji Programu
Cel 1: Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa	1. Fundusze Europejskie na rzecz wzrostu innowacyjności i konkurencyjności regionu	198 127 627	10,79%
Cel 2: Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa	2. Fundusze Europejskie dla czystej energii i ochrony zasobów środowiska regionu	376 296 248	20,49%
	3. Fundusze Europejskie na zrównoważony transport miejski	128 297 351	6,99%
Cel 3: Lepiej połączona Europa	4. Fundusze Europejskie na rzecz spójności i dostępności komunikacyjnej regionu	202 161 056	11,01%
Cel 5: Europa bliżej obywateli	5. Fundusze Europejskie na wzmacnianie potencjałów endogenicznych regionu	129 460 467	7,05%
Cel 4: Europa o silniejszym wymiarze społecznym	6. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury dla mieszkańców	239 217 788	13,03%
	9. Pomoc Techniczna (EFRR)	52 926 847	2,88%
Łącznie - Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR)		**1 326 487 384**	**72,24%**
Cel 4: Europa o silniejszym wymiarze społecznym	7. Fundusze Europejskie na rozwój lokalny	51 602 730	2,81%
	8. Fundusze Europejskie na wsparcie w obszarze rynku pracy, edukacji i włączenia społecznego	437 364 088	23,82%
	10. Pomoc Techniczna (EFS+)	20 652 129	1,12%
Łącznie - Europejski Fundusz Społeczny (EFS+)		**509 618 947**	**27,76%**
Łącznie - EFRR + EFS+		**1 836 106 331**	**100%**

Źródło: Szczegółowy Opis Priorytetów Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 przyjęty Uchwałą Nr 85/4000/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 15 grudnia 2025 r.

Głównym celem programu jest wzmocnienie i efektywne wykorzystanie potencjału gospodarczego i społecznego regionu, sprzyjanie zintegrowanemu, zrównoważonemu i inteligentnemu rozwojowi województwa kujawsko-pomorskiego, ukierunkowanemu na wysoką jakość życia i bezpieczeństwo jego mieszkańców. Zostanie to osiągnięte poprzez interwencje obejmujące 5 celów polityki spójności w ramach 10 priorytetów: 7 priorytetów (1 - 6 oraz 9) współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) oraz priorytetów 7 i 8 oraz 10, współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS+).

Budżet programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027[10] w przeliczeniu na PLN wg kursu EUR ustalonego przez Europejski Bank Centralny z dnia 30 grudnia 2025 r. (4,2263) wynosi około 7,8 mld PLN (7 759 936 187 PLN),w tym:

- ponad 5,6 mld PLN (5 606 133 631 PLN) z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR), (72,2% alokacji w Programie),
- ponad 2,1 mld PLN (2 153 802 556 PLN) z Europejskiego Funduszu Społecznego+ (EFS+), (27,8% alokacji w Programie).

W łącznej kwocie środków europejskich przeznaczonych na współfinansowanie 16 Programów we wszystkich województwach w kraju, wynoszącej ponad 141,7 mld PLN, środki przeznaczone na realizację projektów w województwie kujawsko-pomorskim stanowią 5,4%. Wartość wkładu UE w Programie Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza w przeliczeniu na mieszkańca[11] województwa kujawsko-pomorskiego wynosi 928,5 EUR (3 924 PLN). Najwięcej środków europejskich w perspektywie 2021-2027 przeznaczono do wykorzystania w następujących obszarach wsparcia: infrastruktura i usługi dla mieszkańców (35,4%), środowisko i energetyka (28,7%) oraz konkurencyjna i inteligentna gospodarka (11,1%). Za realizację FEdKP 2021-2027 odpowiedzialna jest Instytucja Zarządzająca i dwie instytucje pośredniczące (WUP oraz ZIT BydOF), dla których wydzielono dedykowaną alokację na realizację projektów (stanowi odpowiednio 5,8% i 5,7%, łącznie 11,5% alokacji FEdKP 2021-2027).

Działania w Programie Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, zrealizowane do końca 2025 r., tj. w trzecim roku jego działania:

- W 2025 r. Komitet Monitorujący (KM) zbierał się 5 razy, w trakcie posiedzeń przyjęto 83 pakiety kryteriów wyboru projektów. KM zbierał się łącznie 17 razy (pierwszy raz 10 marca 2023 r.) na posiedzeniach, a w ramach swoich prac przyjął 308 pakietów kryteriów wyboru projektów, dzięki którym można było ogłaszać nabory na projekty współfinasowane z funduszy europejskich regionalnego programu.
- W 2025 r. skutecznie ogłoszono 93 nabory wniosków o dofinansowanie (71 w trybie konkurencyjnym, 22 w trybie niekonkurencyjnym), w tym 80 współfinansowanych z EFRR i 13 ze środków EFS+. Budżet UE ogłoszonych i realizowanych naborów wyniósł ponad 2,32 mld PLN. Ponadto 9 naborów unieważniono.

  Ogłoszono łącznie 289 naborów o dofinansowanie (202 w trybie konkurencyjnym, 87 w trybie niekonkurencyjnym), w tym 216 współfinansowanych z EFRR i 73 ze środków EFS+. Do końca 2025 r. unieważniono 16 naborów (12 nabory konkurencyjne i 4 nabory niekonkurencyjne w EFRR), 265 naborów (91,7% wszystkich) zostało zakończonych, w tym 193 w ramach EFRR i 72 naborów w ramach EFS+. Kolejne 8 naborów nie zostało zakończonych (wszystkie 8 ze środków EFRR). Wśród 56 naborów o charakterze ciągłym, wszystkie zostały już zakończone. Budżet ogłoszonych i realizowanych naborów wyniósł ponad 8,88 mld PLN (7,08 mld PLN z EFRR i 1,80 mln PLN z EFS+), co stanowi łącznie 114,5% środków europejskich dostępnych w Programie.
- W 2025 r. złożono 695 wniosków o dofinansowanie projektów o wartości ponad 2,2 mld PLN (572 w ramach EFRR o wartości 1,8 mld PLN i 123 w ramach EFS+ o wartości 0,4 mld PLN).

  Dotychczas złożono 1 564 wnioski o dofinansowanie projektów o wartości dofinansowania w wysokości 7,46 mld PLN (890 w ramach EFRR o wartości 5,32 mld PLN oraz 674 w ramach EFS+ o wartości dofinansowania ponad 2,13 mld PLN).
- W 2025 r. zatwierdzono do dofinansowania 490 wniosków o wartości dofinansowania blisko 1,66 mld PLN (w EFRR 369

[8] w tym m.in. Ewaluacja ex-post Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020, Raport Końcowy – Openfield, 2024, https://funduszeue.kujawsko-pomorskie.pl/raporty/ewaluacja-ex-post-regionalnego-programu-operacyjnego-wojewodztwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2014-2020/

[9] Decyzją Komisji Europejskiej nr C(2025)5609 z dnia 5 sierpnia 2025 r. została przyjęta czwarta wersja programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Zmiana programu podyktowana jest przeglądem śródokresowym.

[10] Szczegółowy Opis Priorytetów Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 przyjęty Uchwałą Nr 85/4000/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 15 grudnia 2025 r.

[11] Liczba ludności województwa kujawsko-pomorskiego wg stanu na 30 czerwca 2025 r. = 1 977 537osób

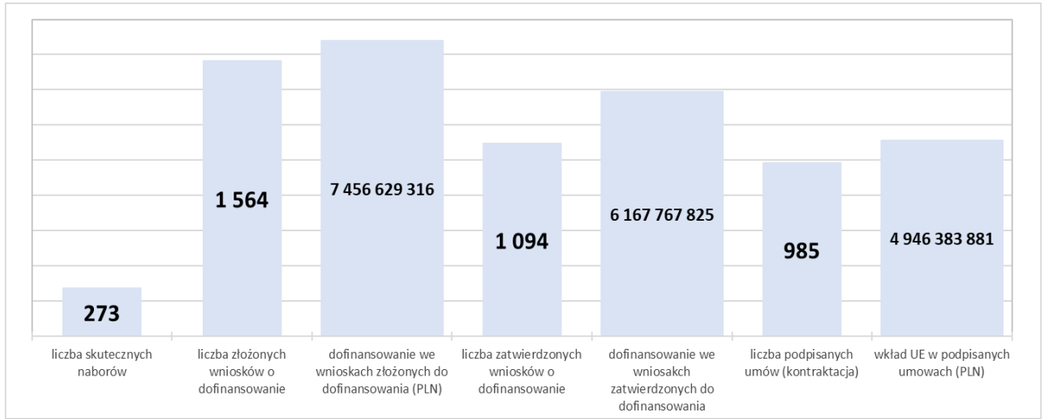
wniosków o wartości 1,24 mld PLN, w EFS+ 121 wniosków o wartości ponad 0,42 mld PLN).

Do dofinansowania zatwierdzono 1 094 wniosków o wartości dofinansowania w wysokości blisko 6,17 mld PLN (w EFRR 595 wniosków o wartości wkładu UE 4,40 mld PLN, w EFS+ 499 wniosków o wartości blisko 1,77 mld PLN).

- W 2025 r. podpisano 522 umowy o dofinansowanie projektów (344 z EFRR i 178 z EFS+) na kwotę ponad 1,79 mld PLN, w tym prawie 1,28 mld PLN z EFRR i 0,51 mld PLN z EFS+.

  Łącznie w programie podpisano 985 umów o dofinansowanie projektów (497 z EFRR i 488 z EFS+) na kwotę około 4,95 mld PLN unijnego dofinansowania, w tym prawie 3,35 mld PLN z EFRR i 1,60 mld PLN z EFS+, kontraktując tym samym 63,7% alokacji programu. Instytucje pośredniczące w Programie (WUP w Toruniu i ZIT BydOF) podpisały odpowiednio: 89 umów na kwotę 312,49 mln PLN zawarte w ramach 11 naborów zrealizowanych przez IP WUP, 78 umów na kwotę 328,83 mln PLN w ramach 29 naborów zrealizowanych przez IP ZIT BydOF, co stanowi odpowiednio: 68,9 % alokacji przeznaczonej na projekty w IP WUP i 74,8% alokacji przeznaczonej dla IP ZIT BydOF w Programie.
- Poziom kontraktacji środków w Programie w 2025 r. wzrósł o 22,3 p. proc. (z poziomu 41,4% do 63,7%).
- W 2025 r. złożono 2 165 wniosków o płatność (517 w EFRR i 1 648 w EFS+) o łącznej wartości wkładu UE wynoszącego 756,95 mln PLN (438,79 mln PLN w EFRR i 318,16 mln PLN w EFS+).

  W ramach Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 złożono 2 891 wniosków o płatność[12] (617 w EFRR i 2 274 w EFS+). Łączna wartość wkładu UE we wszystkich zatwierdzonych wnioskach o płatność wyniosła 1,01 mld PLN (wykorzystując 13,02% alokacji programu).
- 59 realizowanych projektów zostało zakwalifikowanych jako ogólnowojewódzkie, tj. realizowane na terenie całego województwa kujawsko-pomorskiego, bez wskazania powiatu i gminy jako miejsca realizacji - kwota dofinansowania UE w tych projektach to ponad 1,794 mld PLN, co stanowi blisko 36,3% dotychczasowej kontraktacji (23 projekty w EFRR i 36 projektów w EFS+) i ponad 23,1% alokacji w Programie. Według stanu na 31. grudnia 2025 r. dla projektów ogólnowojewódzkich złożono łącznie 280 wniosków o płatność o wartości wkładu UE wynoszącego 222,4 mln PLN.
- Do 31 grudnia 2025 r. kwota przekazanych i zatwierdzonych wniosków o księgowanie wydatków do Komisji Europejskiej wyniosła 271 847 607 EUR, tj. 1 148 909 540 PLN (169 145 567 EUR, tj. 714 859 911 PLN w EFRR i 102 702 039 EUR, tj. 434 049 629 PLN w EFS+), co stanowi 14,81% alokacji Programu.



Postęp w realizacji FEdKP 2021-2027 do 31 grudnia 2025 r. (bez naborów unieważnionych)

Zestawienie podstawowych informacji dotyczących realizacji FEdKP 2021-2027 (dane w 2024 i 2025 r. podane są narastająco)

Wyszczególnienie	2023	2024	2025
KRYTERIA			
Pakiety opracowanych i zatwierdzonych kryteriów wyboru projektów	117 (77 - EFRR, 40 - EFS+)	225 (164 - EFRR, 61 - EFS+)	308 (230 - EFRR, 78 - EFS+)
NABORY			
Ogłoszone nabory, w tym:	90	191	289
EFRR	51	131	216
EFS+	39	60	73
Liczba naborów unieważnionych	2 (EFRR)	7 (EFRR)	16 (15 - EFRR, 1 - EFS+)
Nabory (skuteczne) ogłoszone przez DW FEdKP	74	152	233
Nabory (skuteczne) ogłoszone przez IP ZIT BydOF	9	23	29
Nabory (skuteczne) ogłoszone przez IP WUP	5	9	11
WNIOSKI			
Liczba wszystkich złożonych wniosków o dofinansowanie,	237 (61 - EFRR, 176 - EFS+)	869 (318 - EFRR, 60 - EFS+)	1 564 (890 - EFRR, 674 - EFS+)
Wartość dofinansowania w złożonych wnioskach [w mln PLN]	2 020,9 mln PLN	5 244,9 mln PLN	7 456,6 mln PLN
Liczba wniosków zatwierdzonych do dofinasowania	58 (20 - EFRR, 38 - EFS+)	604 (226 - EFRR, 378 - EFS+)	1 094 (595 - EFRR, 499 - EFS+)
Wartość dofinansowania we wnioskach zatwierdzonych [w mln PLN]	1 340,5 mln PLN	4 509,6 mln PLN	6 167,8 mld PLN
Liczba i wartość dofinansowania [mln PLN] we wnioskach zatwierdzonych przez DW FEdKP	25 wniosków, 1 095,9 mln PLN	496 wniosków, 4 080,9 mln PLN	927 wniosków, 5 471,6 mln PLN
Liczba i wartość dofinansowania [mln PLN] we wnioskach zatwierdzonych przez IP ZIT BydOF	9 wniosków, 94,7 mln PLN	49 wniosków, 187,8 mln PLN	78 wniosków, 341,7 mln PLN
Liczba i wartość dofinansowania [mln PLN] we wnioskach zatwierdzonych przez IP WUP	24 wnioski, 149,9 mln PLN	59 wniosków, 240,8 mln PLN	89 wniosków, 354,5 mln PLN
UMOWY			
Liczba podpisanych umów	47 (13 - EFRR, 34 - EFS+)	463 (153 - EFRR, 310 - EFS+)	985 (497 - EFRR, 488 - EFS+)
Wkład UE w podpisanych umowach [w mln PLN]	1 221,2 mln PLN	3 243,7 mln PLN	4 946,4 mln PLN
Liczba i wartość wkładu UE [mln PLN] podpisanych przez DW FEdKP	18 umów, 1 003,4 mln PLN	357 umów, 2 855,3 mln PLN	818 umów, 4 305,1 mln PLN
Liczba i wartość wkładu UE [mln PLN] podpisanych przez IP ZIT BydOF	7 umów, 89,4 mln PLN	47 umów, 178,7 mln PLN	78 umów, 328,8 mln PLN
Liczba i wartość wkładu UE [mln PLN] podpisanych przez IP WUP	22 umowy, 128,4 mln PLN	59 umów, 209,5 mln PLN	89 umów, 312,5 mln PLN
Liczba i wkład UE (w mln PLN) w umowach rozwiązanych	0	6 umów, 829,2 mln PLN[13]	9 umów, 852,6 mln PLN[5]
Liczba projektów ogólnowojewódzkich	14 (6 - EFRR, 8 - EFS+)	44 (16 - EFRR, 28 - EFS+)	59 (23 - EFRR, 36 - EFS+)
Kwota dofinansowania UE [w mln PLN] w projektach ogólnowojewódzkich	904,0 mln PLN	1 497,9 mln PLN	1 793,9 mln PLN
Liczba zakończonych projektów	0	0	85
Kwota dofinansowania UE [w mln PLN] w zakończonych projektach	0,0 mln PLN	0,0 mln PLN	274,6 mln PLN
KONTRAKTACJA			
% kontraktacji (podpisane umowy), w tym:	15,3%	41,4%	63,7%
EFRR	17,2%	37,1%	59,7%
EFS+	10,4%	52,6%	74,2%
KSIĘGOWANIE WYDATKÓW (CERTYFIKACJA)			
% certyfikacji programu (wydatków wnioskowanych do KE)	0%	5,27%	14,81%

Źródło: opracowanie własne na podstawie FEdKP 2021-2027 oraz Centralnego Systemu Teleinformatycznego SL 2021 - stan na 31 grudnia 2025 r.

[12] Ogólna liczba wniosków o płatność również z niefinansowymi (jednakże bez wniosków do projektów rozwiązanych)

[13] Spośród wszystkich umów rozwiązanych – 6 projektów o wartości dofinansowania w wysokości 829,2 mln PLN dotyczy umów podpisanych w ramach instrumentów finansowych, które następnie ponownie zakontraktowano.

Poniżej zaprezentowano listę wybranych obowiązkowych wskaźników produktu i rezultatu dla trzech obszarów – środowiska i energetyki, infrastruktury i usług dla mieszkańców oraz potencjałów endogenicznych regionu w programie FEdKP 2021-2027. Lista zawiera wyselekcjonowane mierniki z osiągniętymi już znacząco wartościami, które można zaprezentować po zaledwie 2,5 roku (tj. od daty pierwszego naboru) wdrażania programu. Mierniki te związane są z kluczowymi zagadnieniami istotnymi dla rozwoju województwa tj. budowanie odporności w obliczu katastrof naturalnych, wspieranie usług społecznych czy rozwój walorów kulturowych regionu. Wraz z postępującą kontraktacją oraz napływem wniosków o płatność rozliczających projekty oraz ich efekty, lista prezentowanych obszarów i wskaźników będzie ulegać zmianie.

Wybrane obowiązkowe wskaźniki produktu i rezultatu z wartością osiągniętą w FEdKP 2021-2027 (wg stanu na 31 grudnia 2025 r. - na podstawie danych CST2021)

Obszar	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Wartość osiągnięta
Środowisko i energetyka	Liczba jednostek służb ratowniczych doposażonych w sprzęt do prowadzenia akcji ratowniczych i usuwania skutków katastrof	szt.	46
	Liczba zakupionych wozów pożarniczych wyposażonych w sprzęt do prowadzenia akcji ratowniczych i usuwania skutków katastrof	szt.	35
	Inwestycje w nowe lub zmodernizowane systemy monitorowania, gotowości, ostrzegania i reagowania w kontekście klęsk żywiołowych i katastrof w przypadku klęsk żywiołowych	PLN	19 713 869
	Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przed klęskami żywiołowymi związanymi z klimatem (oprócz powodzi lub niekontrolowanych pożarów)	osoby	1 057
	Ludność przyłączona do udoskonalonych zbiorowych systemów zaopatrzenia w wodę	osoby	6 469
Infrastruktura i usługi dla mieszkańców	Liczba osób pracujących, łącznie z prowadzącymi działalność na własny rachunek, po opuszczeniu programu	osoby	9 594
	Liczba osób, które uzyskały zielone kwalifikacje po opuszczeniu programu	osoby	173
	Liczba uczniów szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne objętych wsparciem	osoby	23 806
	Liczba osób, które uzyskały kwalifikacje cyfrowe po opuszczeniu programu	osoby	259
	Liczba miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach społecznych	szt.	308
	Liczba osób, których sytuacja społeczna uległa poprawie po opuszczeniu programu	osoby	242
	Liczba osób objętych usługami w zakresie wspierania rodziny i pieczy zastępczej	osoby	8 196
	Liczba osób objętych usługami świadczonymi w społeczności lokalnej w programie	osoby	4 850
	Pojemność klas w nowych lub zmodernizowanych placówkach oświatowych	osoby	1 225
	Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek oświatowych	użytkownicy/rok	1 224
	Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek opieki zdrowotnej	użytkownicy/rok	51 410
Potencjały endogeniczne regionu	Liczba zabytków ruchomych objętych wsparciem	szt.	61
	Liczba zabytków nieruchomych objętych wsparciem	szt.	96
	Liczba instytucji kultury objętych wsparciem	szt.	14
	Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem	odwiedzający/rok	230 900

Źródło: opracowanie własne na podstawie FEdKP 2021-2027 oraz Centralnego Systemu Teleinformatycznego SL 2021 - stan na 31 grudnia 2025 r.

INFORMACJA O POLITYCE TERYTORIALNEJ WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO NA LATA 2021-2027 ORAZ ROZWOJU LOKALNYM Z UDZIAŁEM LOKALNEJ SPOŁECZNOŚCI (stan na 31 grudnia 2025 r.)

Idea polityki terytorialnej realizowana w okresie programowania 2014-2020 przyniosła wymierne korzyści społeczno-gospodarcze dla całego obszaru województwa oraz pozwoliła wykreować partnerski model współpracy jednostek samorządu terytorialnego. Dlatego Zarząd Województwa zadecydował o kontynuowaniu dotychczasowego podejścia w okresie programowania 2021-2027. Przyjęto, że polityka terytorialna województwa kujawsko-pomorskiego realizowana będzie na 5 poziomach, zgodnie z ustaleniami Strategii Przyspieszenia 2030+.

Ponadto w nowej perspektywie finansowej, w ramach tworzonej Polityki terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2021-2027, Zarząd Województwa podjął decyzję o skierowaniu dodatkowego wsparcia dla obszarów charakteryzujących się trudną sytuacją społeczno-gospodarczą. Takie podejście wynika z potrzeby przełamania szczególnej sytuacji problemowej obszarów wskazanych w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030, gdzie wyróżniono obszary strategicznej interwencji na poziomie krajowym jak miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją. Odnosi się to także do obszaru strategicznej interwencji, wyróżnionego na poziomie regionalnym jak obszar gmin wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą, wskazanego w Strategii Przyspieszenia 2030+.

W roku 2025 r. kontynuowano prace związane z wdrażaniem Polityki Terytorialnej, tj. głównie w zakresie opiniowania strategii terytorialnych Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT)/Innych Instrumentów Terytorialnych (IIT) dla Obszarów Prowadzenia Polityki Terytorialnej (OPPT), organizacji spotkań z Partnerstwami ZIT/OPPT oraz aktualizacji kryteriów wyboru projektów.

W dniu 20 stycznia 2025 r. przyjęto uchwały w sprawie zaopiniowania przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 dla:

- Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Inowrocławia,
- Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Świecia w zakresie możliwości finansowania strategii Innego Instrumentu Terytorialnego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (FEdKP 2021-2027).

W lutym 2025 r. przyjęto uchwały: w sprawie zaopiniowania przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027:

- Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Grudziądza w zakresie możliwości finansowania strategii IIT w ramach programu FEdKP 2021-2027 (10 lutego 2025 r.),
- Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Rypina w zakresie możliwości finansowania strategii IIT w ramach programu FEdKP 2021-2027 (24 lutego 2025 r.). Należy w tym miejscu podkreślić, że wydanie pozytywnej opinii dla Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Rypin zakończyło proces przyjmowania wszystkich strategii ZIT/OPPT w województwie, umożliwiając wszystkim partnerstwom podpisywanie umów o dofinansowanie, wypłacanie środków i realizację założonych wskaźników,
- pierwszej aktualizacji Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Żnina (24 lutego 2025 r.) w zakresie możliwości finansowania strategii IIT w ramach programu FEdKP 2021-2027 .

Ponadto w dniach 12-24 lutego 2025 r. odbyły się spotkania ze wszystkimi Partnerstwami ZIT/OPPT. W ich trakcie omawiano obecny stan wdrażania projektów oraz zagrożeń związanych z ich realizacją.

W dniu 9 maja 2025 r. do wszystkich wojewódzkich partnerstw ZIT i OPPT wystosowano pismo Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego w sprawie realizacji założeń Polityki Terytorialnej w Województwie Kujawsko-Pomorskim. W niniejszym piśmie zwrócono przede wszystkim uwagę na konieczność zintensyfikowania prac w zakresie realizacji założeń Polityki Terytorialnej. W związku z tym faktem, do odwołania wstrzymano proces aneksowania Porozumień Terytorialnych.

Z kolei w dniu 19 maja 2025 r. podjęto uchwałę w sprawie zaopiniowania przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 drugiej aktualizacji Strategii Terytorialnej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Włocławka w zakresie możliwości finansowania strategii ZIT w ramach programu FEdKP 2021-2027.

We wrześniu 2025 r. kontynuowano proces aktualizacji strategii terytorialnych podejmując uchwały w sprawie zaopiniowania przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027:

- pierwszej aktualizacji Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądza w zakresie możliwości finansowania strategii ZIT (1 września 2025 r.),
- trzeciej aktualizacji Strategii Terytorialnej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Włocławka w zakresie możliwości finansowania strategii ZIT (22 września 2025 r.),
- pierwszej aktualizacji Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Świecia w zakresie możliwości finansowania strategii IIT.

W dniu 6 października 2025 r. podjęto uchwały w sprawie zaopiniowania przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 dla następujących strategii:

- pierwszej aktualizacji Strategii Terytorialnej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Inowrocławia w zakresie możliwości finansowania strategii ZIT,
- pierwszej aktualizacji Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Wąbrzeźna w zakresie możliwości finansowania strategii IIT.

Ponadto w dniu 23 października 2025 r. na posiedzeniu Komisji Polityki Regionalnej, Rozwoju Województwa i Infrastruktury Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego przedstawiono prezentację dotyczącą stanu realizacji Polityki Terytorialnej w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027.

W dniu 3 listopada 2025 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął stanowisko w sprawie zagospodarowania środków uwolnionych w wyniku wdrażania projektów realizowanych w formule instrumentów terytorialnych Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) oraz Innych Instrumentów Terytorialnych (IIT).

Następnie, w dniu 12 listopada 2025 r. podjęto uchwałę w sprawie zaopiniowania przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 pierwszej aktualizacji Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Brodnica w zakresie możliwości finansowania strategii IIT.

W dniu 24 listopada 2025 r. podczas XVIII sesji Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego przedstawiono prezentację dotyczącą postępów w realizacji programu regionalnego FEdKP 2021-2027, z uwzględnieniem stanu realizacji Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Ponadto tego samego dnia tj. 24 listopada 2025 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął stanowisko w sprawie działań objętych planami naprawczymi w ramach Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

W grudniu 2025 r. zaktualizowano pierwsze kryteria wyboru projektów dla działań, w których planowane jest ogłoszenie naborów w 2026 r. Ponadto przyjęto uchwały w sprawie zaopiniowania przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza:

- pierwszej aktualizacji Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Torunia (1 grudnia 2025 r.),
- pierwszej aktualizacji Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Inowrocławia (15 grudnia 2025 r.),
- pierwszej aktualizacji Strategii Terytorialnej Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Radziejowa (29 grudnia 2025 r.).

Podsumowując, w 2025 r. Biuro ds. Polityki Terytorialnej i Potencjałów Endogenicznych oceniło i pozytywnie zaopiniowało 15 strategii terytorialnych ZIT/IIT dla OPPT – 4 złożone pierwotnie i 11 aktualizacji.

Ponadto w dniach 12-19 grudnia 2025 r. odbyły się spotkania ze wszystkimi Partnerstwami ZIT/OPPT. W ich trakcie omawiano działania planowane w ramach realizacji planów naprawczych, wskazanych w stanowisku Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 listopada 2025 r.

W roku 2025 opracowano Strategię Innego Instrumentu Terytorialnego (IIT) Kujawsko-Pomorskie Uzdrowiska. W marcu dokument uzyskał pozytywną opinię Instytucji Zarządzającej FEdKP, natomiast w październiku tego samego roku został zaktualizowany. Łączna kwota dofinansowania ze środków FEdKP projektów ujętych w Strategii IIT Kujawsko-Pomorskie Uzdrowiska to 23 094 573 euro.

W ramach Działania 5.5 Wsparcie rozwoju uzdrowisk ogłoszono dwa nabory wniosków o dofinansowanie:

- nabór nr FEKP.05.05-IZ.00-208/25, prowadzony w terminie od 29.04.2025 do 27.06.2025 r.
- nabór nr FEKP.05.05-IZ.00-248/25, prowadzony w terminie od 29.10.2025 do 08.12.2025 r.

W ramach wskazanych naborów złożono pięć projektów znajdujących się na Liście projektów podstawowych Strategii, w tym:

- „Modernizacja basenu odkrytego w Inowrocławiu” - beneficjent Miasto Inowrocław; umowa o dofinansowanie została podpisana 30.12.2025 r., a rozpoczęcie realizacji projektu zaplanowano na kwiecień 2026 r.;
- „Rewitalizacja Parku Zdrojowego w Uzdrowisku Wieniec-Zdrój” - beneficjent Gmina Brześć Kujawski; wniosek został wybrany do dofinansowania;
- „Rewitalizacja Parku Zdrojowego w Ciechocinku - III etap” - beneficjent Miasto Ciechocinek; wniosek znajduje się na etapie oceny;
- „Rewitalizacja części Parku Tężniowego w Ciechocinku” - beneficjent Miasto Ciechocinek; wniosek znajduje się na etapie oceny;
- „Rozbudowa i modernizacja Pijalni Wód - Palmiarni "Inowrocławianka” - beneficjent Miasto Inowrocław; wniosek nie został wybrany do dofinansowania (ocena negatywna).

Podpisano jedną umowę o dofinansowanie na kwotę 24 051 852,71, natomiast trzy wnioski pozostają na etapie ocenie; ich łączna wartość dofinansowania z funduszy wynosi 24 924 767,66 zł.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w Wykazie programów rewitalizacji województwa kujawsko-pomorskiego w perspektywie finansowej 2021-2027, obowiązującym jako załącznik do Uchwały Nr 57/2676/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 2 czerwca 2025 r., ujętych było pięć Gminnych Programów Rewitalizacji, opracowanych przez miasta prezydenckie regionu: Bydgoszcz, Toruń, Włocławek, Grudziądz oraz Inowrocław.

W 2025 r. przeprowadzono dwa nabory wniosków o dofinansowanie w ramach Działania FEKP.05.08 Rewitalizacja Miast Prezydenckich, realizowanego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027:

- nabór nr FEKP.05.08-IZ.00-109/24 realizowany był w terminie od 28.03.2024 r. do 28.03. 2025 r., w jego ramach złożono 10 wniosków o dofinansowanie, z czego podpisano 9 umów na łączną kwotę dofinansowania 29 220 085,47 zł , natomiast jeden wniosek nie uzyskał dofinansowania.
- nabór FEKP.05.08-IZ.00-249/25 realizowany był w terminie od 5.11.2025 r. do 16.01.2026 r., złożono w nim 6 wniosków, które pozostają na etapie oceny na łączną kwotę dofinansowania 22 905 461,63 zł.

Rok 2025 był kolejnym rokiem realizacji projektu „Regiony Rewitalizacji Edycja 3.0”, prowadzonego we współpracy z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej. W ramach projektu zrealizowano w 2025 r. 18 form wsparcia obejmujących szkolenia, konferencje oraz wizyty studyjne, w których udział wzięło 352 przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego, z 62 gmin województwa kujawsko-pomorskiego.

W 2025 r. w ramach projektu rozpoczęto realizację komponentu grantowego skierowanego do miast prezydenckich regionu. Pierwszy nabór wniosków w komponencie grantowym ogłoszono w grudniu 2025 r., a do rozdysponowania przeznaczono 3,6 mln zł na realizację małych projektów rewitalizacyjnych, ukierunkowanych na działania społeczne oraz wzmacnianie lokalnych procesów rewitalizacji.

Informacja o realizacji Założeń polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2021-2027

Do końca 2025 r. w ramach instrumentu ZIT podpisano 264 umowy na łączną kwotę (wkład UE) 825 204 955,52 zł. (w tym ZIT BydOF - 83 umowy na kwotę dofinansowania UE - 351 828 064,79 zł, ZITy regionalne - 181 umów na kwotę dofinansowania UE - 473 376 890,73 zł).

Natomiast w ramach instrumentu IIT dla OPPT podpisano 196 umów na kwotę dofinansowania UE 281 776 830,73 zł.

Alokacja ogółem oraz liczba zawartych umów w ramach polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego w okresie programowania 2021-2027

Poziom realizacji polityki terytorialnej [2]	Alokacja ogółem [euro]	Wartość podpisanych umów o dofinansowanie do końca 2025 r. [zł]	Liczba zawartych umów do końca 2025 r.
ZIT	286 911 866	825 204 955,52	264
OPPT	129 476 458	281 776 830,73	196

Źródło: Opracowanie własne na podstawie: Polityka terytorialna województwa kujawsko-pomorskiego, Załącznik do Uchwały nr 50/2715/23 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 14 grudnia 2023 r. z późn. zm.; str. 69, tabela: Podział środków na Politykę Terytorialną Województwa Kujawsko-Pomorskiego w perspektywie 2021-2027; Podział środków na MOF/OPPT; dane Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Stan na dzień: 31 grudnia 2025 r.

[2] Bez uwzględnienia umowy z KPFR IF 2021-2027

W ramach instrumentu IIT Kujawsko-Pomorskie Uzdrowiska w 2025 r. podpisano 1 umowę na kwotę dofinansowania 24 051 852,71 zł.

Raport o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku



Poziomy oraz obszary prowadzenia polityki terytorialnej w województwie

(I) poziom wojewódzki

Stołeczny Obszar Rozwojowy (obszar realizacji „Polityki rozwoju potencjału regionalnego miast stołecznych województwa kujawsko-pomorskiego")

(II) poziom związany z Bydgoszczą i Toruniem oraz obszarami powiązanymi z nimi funkcjonalnie - Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Miejskich Obszarów Funkcjonalnych (ZIT MOF)

A - ZIT MOF Bydgoszczy, B - ZIT MOF Torunia

(III) poziom związany z miastami średnimi (Włocławek, Grudziądz, Inowrocław) i obszarami powiązanymi z nimi funkcjonalnie - Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Miejskich Obszarów Funkcjonalnych (ZIT MOF)

A - ZIT MOF Włocławka, B - ZIT MOF Grudziądza, C - ZIT MOF Inowrocławia

(IV) poziom związany z miastami powiatowymi i obszarami powiązanymi z nimi funkcjonalnie - obszarami prowadzenia polityki terytorialnej (OPPT) - Inne Instrumenty Terytorialne (IIT)

gmina należąca do ZIT MOF Grudziądza i OPPT Świecia

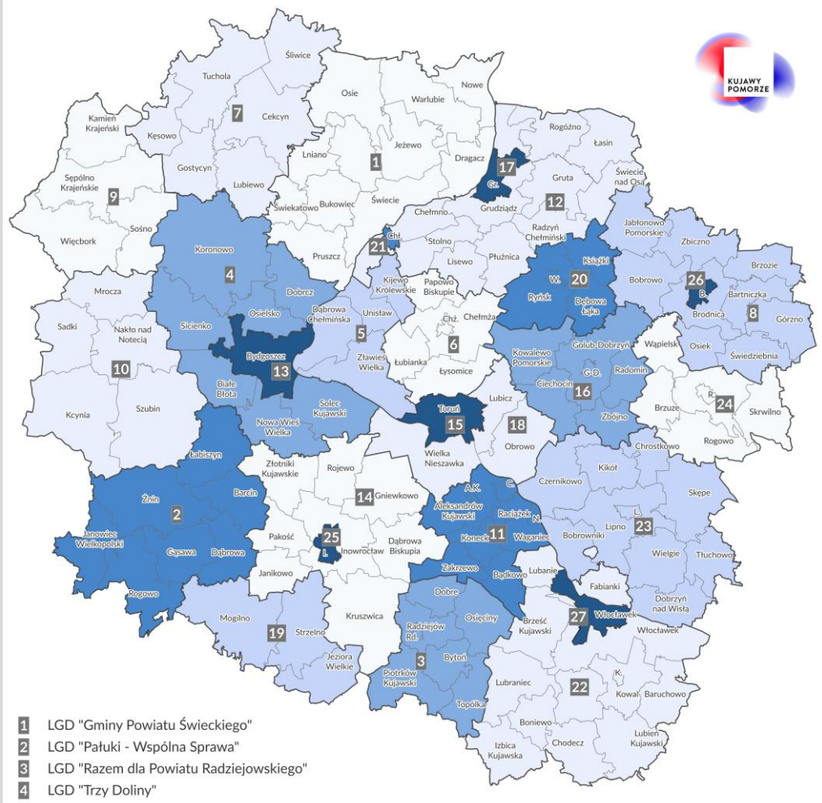
gmina należąca do ZIT MOF Bydgoszczy i OPPT Nakła nad Notecią

miasto na terenie którego projekty realizuje także OPPT Inowrocławia

Źródło: opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej

Poziomy realizacji polityki terytorialnej w województwie kujawsko-pomorskim w okresie programowania 2021-2027

Raport o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku



1 LGD "Gminy Powiatu Świeckiego"
2 LGD "Pałuki - Wspólna Sprawa"
3 LGD "Razem dla Powiatu Radziejowskiego"
4 LGD "Trzy Doliny"
5 LGD "Zakole Doliny Wisły"
6 LGD "Ziemia Gotyku"
7 Partnerstwo LGD "Bory Tucholskie"
8 Stowarzyszenie "LGD Pojezierze Brodnickie"
9 Stowarzyszenie "Nasza Krajna"
10 Stowarzyszenie "Partnerstwo dla Krajny i Pałuk"
11 Stowarzyszenie "Partnerstwo dla Ziemi Kujawskiej"
12 Stowarzyszenie "Vistula Terra Culmensis - Rozwój przez Tradycję"
13 Stowarzyszenie Bydgoska LGD "Dwie Rzeki"
14 Stowarzyszenie LGD "Czarnoziem na soli"
15 Stowarzyszenie LGD "Dla Miasta Torunia"
16 Stowarzyszenie LGD "Dolina Drwęcy"
17 Stowarzyszenie LGD "Grudziądzki Spichlerz"
18 Stowarzyszenie LGD "Podgrodzie Toruńskie"
19 Stowarzyszenie LGD "Sąsiedzi wokół Szlaku Piastowskiego"
20 Stowarzyszenie LGD "Ziemia Wąbrzeska"
21 Stowarzyszenie LGD Chełmno
22 Stowarzyszenie LGD Dorzecza Zgłowiączki
23 Stowarzyszenie LGD Gmin Dobrzyńskich Region Południe
24 Stowarzyszenie LGD Gmin Dobrzyńskich Region Północ
25 Stowarzyszenie LGD Inowrocław
26 Stowarzyszenie LGD Miasta Brodnicy
27 Stowarzyszenie LGD Miasta Włocławek

Źródło: opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie danych Wydziału Inicjatyw Lokalnych Departamentu Rozwoju Obszarów Wiejskich

Poziomy realizacji polityki terytorialnej w województwie kujawsko-pomorskim w okresie programowania 2021-2027 - RLKS

Zestawienie projektów realizowanych w gminach uzdrowiskowych województwa kujawsko-pomorskiego w FEdKP 2021-2027 (wg stanu na 31 grudnia 2025 r. - na podstawie danych CST2021)

Gmina uzdrowiskowa	Liczba realizowanych projektów wg miejsca realizacji	Wartość ogółem projektów (PLN)	Wartość dofinansowania UE (PLN)	udział (%) w ogólnej kwocie dofinansowania UE
Ciechocinek	12	17 194 251	13 457 775	10,80%
Inowrocław	34	141 121 945	101 000 073	81,06%
Brześć Kujawski	13	13 577 693	10 146 673	8,14%
Łącznie	**59**	**171 893 889**	**124 604 520**	**100,00%**

Źródło: Opracowanie Departamentu Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza

W ramach Gminnych Programów Rewitalizacji w 2025 r. podpisano 9 umów na kwotę dofinansowania 29 220 085,47 zł.

W ramach instrumentu RLKS w 2025 r. Lokalne Grupy Działania podpisały 25 umów grantowych w zakresie projektów realizowanych ze środków EFS+ na kwotę 44 600 672,86 PLN w następujących działaniach:

- Działanie: FEKP.07.01 Przełamywanie stereotypów związanych z płcią,
- Działanie: FEKP.07.02 Wsparcie dzieci i młodzieży poza edukacją formalną,
- Działanie: FEKP.07.03 Aktywizacja edukacyjna osób dorosłych,
- Działanie: FEKP.07.04 Wspieranie integracji społecznej.

W 2025 r. Lokalne Grupy Działania rozpoczęły proces aneksowania umów grantowych w zakresie projektów realizowanych ze środków EFS+ w wyniku:

- zmiany podejścia Komisji Europejskiej do wkładu własnego w projektach grantowych realizowanych w RLKS. W związku z uznaniem wkładu własnego wnoszonego przez grantobiorców jako wydatku niekwalifikowalnego, Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął uchwały, zgodnie z którymi ten wkład zostanie sfinansowany ze środków budżetu państwa na podstawie kontraktu programowego;
- odblokowania przez Komisję Europejską kwoty elastyczności, która w ramach RLKS w całości była zablokowana w działaniu FEKP.07.04 Wspieranie integracji społecznej.

Ponadto w 2025 r. Lokalne Grupy Działania ogłosiły:

- 63 nabory wniosków w ramach EFS+ na łączną kwotę 74 798 553,59 zł,
- 44 nabory w ramach programu Plan Strategiczny dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027 na łączną kwotę 86 373 093,13 zł.

INFORMACJA O REALIZACJI POZOSTAŁYCH REGIONALNYCH DOKUMENTÓW PROGRAMOWYCH SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

Każdego roku Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego posiada i realizuje ok. 40 dokumentów, będących podstawą prowadzenia polityki rozwoju. Są to Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+ oraz regionalne dokumenty programowe, przez które należy rozumieć strategie, programy, plany, priorytety, polityki, których sporządzenie wynika z przepisów prawa, a także dokumenty nieobligatoryjne, których przygotowanie wynikało z określonych potrzeb, lub które zostały opracowane jako niezbędne dla realizacji celów strategicznych województwa, czyli jako kluczowe dla realizacji Strategii Przyspieszenia 2030+. Wśród tych opracowań znajdują się dokumenty kilkuletnie, dokumenty nieokreślone horyzontem czasowym, a także dokumenty przygotowywane corocznie – niektóre w danym roku kończą obowiązywania lub są przyjmowane. To wyjaśnia zmienność liczby dokumentów. Należy podkreślić bardzo indywidualny charakter każdego z tych dokumentów – niektóre z nich mają charakter niemalże szczegółowych planów działań, inne mają charakter niezwykle szczegółowy i dotyczą bardzo wyspecjalizowanych dziedzin.

W załączniku nr 2 przedstawiono szczegółowe zestawienie regionalnych dokumentów programowych kluczowych dla realizacji Strategii Przyspieszenia 2030+. Są to dokumenty, których konieczność sporządzenia została imiennie wskazana w Strategii Przyspieszenia 2030+ i stanowią one „rozwinięcie" jej ustaleń w określonych obszarach tematycznych. Warto zauważyć, że w roku 2025 zaawansowane prace zarówno w zakresie tych dokumentów, które dotąd nie zostały opracowane/przyjęte, jak też w zakresie realizacji już przyjętych dokumentów.

Poniżej przedstawiono wykaz dokumentów innego rodzaju, które w 2025 roku obowiązywały i były realizowane. W niniejszym Raporcie, w opisach działań Zarządu Województwa, jest przedstawiona charakterystyka prowadzonych działań w ramach realizacji ustaleń tych dokumentów.

Lp.	Nazwa dokumentu	Akt przyjmujący
1	Kujawsko-pomorski program wyrównywania szans edukacyjnych dzieci i młodzieży oraz wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży na lata 2023-2029	Uchwała Nr LIX/808/23 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 26 czerwca 2023 r. w sprawie Kujawsko-Pomorskiego Programu Wyrównywania Szans Edukacyjnych Dzieci i Młodzieży oraz Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży na lata 2023-2029
2	Program opieki nad zabytkami województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2025-2028	Uchwała Nr XII/199/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 26 maja 2025 r. w sprawie przyjęcia "Programu Opieki nad Zabytkami Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2025-2028"
3	Plan ochrony Krajeńskiego Parku Krajobrazowego	Rozporządzenie nr 8 Wojewody Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 maja 2009 r. w sprawie ustanowienia planu ochrony dla Krajeńskiego Parku Krajobrazowego
4	Plan ochrony Tucholskiego Parku Krajobrazowego	Rozporządzenie nr 2 Wojewody Kujawsko-Pomorskiego z dnia 10 kwietnia 2009 r. w sprawie ustanowienia planu ochrony dla Tucholskiego Parku Krajobrazowego
5	Program ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszonego PM10, PM2,5 oraz benzo(a)pirenu dla strefy kujawsko-pomorskiej - aktualizacja	Uchwała Nr LIX/804/23 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 26 czerwca 2023 r. w sprawie określenia programu ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszonego PM10, PM2,5 oraz benzo(a)pirenu dla strefy kujawsko-pomorskiej-aktualizacja
6	Program ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszonego PM10, PM2,5 oraz benzo(a)pirenu dla strefy aglomeracja bydgoska - aktualizacja	Uchwała Nr LIX/806/23 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 26 czerwca 2023 r. w sprawie określenia programu ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszonego PM10, PM2,5 oraz benzo(a)pirenu dla strefy aglomeracja bydgoska-aktualizacja
7	Program ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszonego PM10, PM2,5 oraz benzo(a)pirenu dla strefy miasto Toruń - aktualizacja	Uchwała Nr LIX/805/23 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 26 czerwca 2023 r. w sprawie określenia programu ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszonego PM10, PM2,5 oraz benzo(a)pirenu dla strefy miasto Toruń-aktualizacja
8	Program ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszonego PM10, PM2,5 oraz benzo(a)pirenu dla strefy miasto Włocławek - aktualizacja	Uchwała Nr LIX/803/23 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 26 czerwca 2023 r. w sprawie określenia programu ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszonego PM10, PM2,5 oraz benzo(a)pirenu dla strefy miasto Włocławek-aktualizacja
9	Program ochrony środowiska przed hałasem dla województwa kujawsko-pomorskiego	Uchwała Nr III/72/24 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 17 czerwca 2024 r. w sprawie określenia programu ochrony środowiska przed hałasem dla województwa kujawsko-pomorskiego
10	Plan gospodarki odpadami województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2023-2028 z perspektywą na lata 2029-2034	Uchwała Nr XVI/253/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 września 2025 r. w sprawie "Planu gospodarki odpadami województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2023-2028 z perspektywą na lata 2029-2034"
11	Wojewódzki program doskonalenia kadr pomocy społecznej województwa kujawsko-pomorskiego "Profesja"	Uchwała Nr 365/2000 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 20 marca 2000 r. w sprawie wojewódzkiego programu doskonalenia kadr pomocy społecznej województwa kujawsko-pomorskiego "PROFESJA"
12	Wojewódzki program przeciwdziałania przemocy domowej dla województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2021-2026	Uchwała Nr 1/39/21 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 13 stycznia 2021 r. w sprawie przyjęcia „Wojewódzkiego programu przeciwdziałania przemocy w rodzinie dla województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2021 - 2026" Uchwała nr 28/1373/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 20 listopada 2024 r. zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia „Wojewódzkiego programu przeciwdziałania przemocy w rodzinie dla województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2021 - 2026"
13	Program działania na rzecz osób z niepełnosprawnościami dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 r. - Równe Szanse 2030+	Uchwała Nr 24/997/21 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 22 czerwca 2021 r. w sprawie przyjęcia programu wojewódzkiego pt. „Program działania na rzecz osób z niepełnosprawnościami dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 r. - Równe Szanse 2030+"
14	Wojewódzki program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii w województwie kujawsko-pomorskim 2022-2025	Uchwała Nr XLIII/574/22 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 21 marca 2022 r. w sprawie przyjęcia "Wojewódzkiego programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii w województwie kujawsko-pomorskim na lata 2022-2025"
15	Kujawsko-pomorski program wspierania rodziny na lata 2023-2028 „Rodzina jest najważniejsza"	Uchwała Nr 50/2005/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 21 grudnia 2022 r. w sprawie przyjęcia programu wojewódzkiego pt. „Kujawsko-pomorski Program Wspierania Rodziny na lata 2023-2028 Rodzina jest najważniejsza"

Lp.	Nazwa dokumentu	Akt przyjmujący
16	Program współpracy Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z organizacjami pozarządowymi na rok 2025	Uchwała Nr VI/141/24 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 28 października 2024 r. w sprawie Programu współpracy Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z organizacjami pozarządowymi na rok 2025
17	Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych dla osób dorosłych z województwa kujawsko-pomorskiego	Uchwała Nr 37/1747/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 15 stycznia 2025 r. w sprawie przyjęcia do realizacji w 2025 r. programu polityki zdrowotnej pn. „Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych dla osób dorosłych z województwa kujawsko-pomorskiego”
18	Kujawsko-pomorski program badań przesiewowych w kierunku tętniaka aorty brzusznej	Uchwała nr 38/1758/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 20 stycznia 2025 r. w sprawie przyjęcia do realizacji w 2025 r. programu polityki zdrowotnej pn. „Kujawsko-Pomorski Program Badań Przesiewowych w Kierunku Tętniaka Aorty Brzusznej”
19	Program zapobiegania upadkom dla seniorów w województwie kujawsko-pomorskim	Uchwała nr 39/1800/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 stycznia 2025 r. w sprawie przyjęcia do realizacji w 2025 r. programu polityki zdrowotnej pn. „Program zapobiegania upadkom dla seniorów w województwie kujawsko-pomorskim”
20	Program Ochrony Zdrowia Psychicznego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2024-2030	Uchwała Nr 13/647/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dn. 27 marca 2024 r. w sprawie przyjęcia „Programu Ochrony Zdrowia Psychicznego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2024-2030”
21	Priorytety współpracy zagranicznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Uchwała Nr 409/2000 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 12 czerwca 2000 r. w sprawie przyjęcia „Priorytetów Współpracy Zagranicznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego”

INFORMACJA O REALIZACJI KONTRAKTU TERYTORIALNEGO DLA WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

Kontrakt Terytorialny dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego (dalej: Kontrakt) został zawarty pomiędzy Województwem Kujawsko-Pomorskim, reprezentowanym przez Zarząd Województwa Kujawsko-pomorskiego i Ministrem Infrastruktury i Rozwoju w dniu 13 listopada 2014 r.

W dniu 5 sierpnia 2015 r. został uzupełniony o Aneks nr 1, w którym uregulowane zostały wysokość, sposób i warunki dofinansowania RPO WKP. W dniu 30 maja 2017 r. został podpisany Aneks nr 2, którym wprowadzono m.in. nowe przedsięwzięcia w obszarze kultury i energetyki, a także zmieniono formułę załącznika 1b do Kontraktu oraz tryb i sposób jego uzgadniania. W dniu 8 lipca 2020 r. podpisano Aneks nr 3, w którym wprowadzono m.in. zmiany w systemie finansowania projektów EFS ze środków Funduszu Pracy – (zaktualizowanie Załącznika nr 2c), a także dostosowano wartości środków pochodzących z EFS w zakresie pomocy technicznej do zmian wynikających z renegocjacji RPO z Komisją Europejską (wprowadzenie Załącznika nr 6), jak również połączono koperty na projekty rewitalizacyjne oraz inne projekty finansowane z EFRR w zakresie środków budżetu państwa na wkład krajowy. W dniu 29 września 2021 r. zawarty został Aneks nr 4, w którym dostosowano środki Funduszu Pracy do faktycznie wydanych decyzji limitowych w ramach podstawowych form wsparcia oraz dodatkowego limitu Funduszu Pracy z rezerwy ministra właściwego do spraw pracy na finansowanie nowych form wsparcia wprowadzonych ustawą z dn. 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych. Zmiana wprowadzana Aneksem nr 5, podpisanym 15 czerwca 2022 r. podyktowana była decyzją Komisji Europejskiej KR nr C(2021) 8528 z dnia 25 listopada 2021 r., przyznającą dodatkowe środki dla województwa kujawsko-pomorskiego w ramach I transzy mechanizmu REACT-EU. 4 stycznia 2023 r. został zawarty Aneks nr 6 wynikający z decyzji Komisji Europejskiej Nr C(2022)5014) z dnia 11 lipca 2022 r. przyznającą dodatkowe środki dla województwa kujawsko-pomorskiego w ramach II transzy mechanizmu REACT-EU.

Rok 2025 był jedenastym rokiem realizacji Kontraktu Terytorialnego dla województwa kujawsko-pomorskiego. Ogólna liczba przedsięwzięć wskazanych w art. 6 Kontraktu wynosi 65, niektóre z nich zawierają po kilka projektów składowych. 32 przedsięwzięcia przypisane są stronie samorządowej, a 33 stronie rządowej.

W 2025 r. większość przedsięwzięć wpisanych do Kontraktu została zrealizowana bądź znajdowała się w trakcie realizacji. Więcej szczegółów z realizacji przedsięwzięć Kontraktu Terytorialnego za rok poprzedni jest prezentowanych w corocznych sprawozdaniach, które strona rządowa przygotowuje we współudziale strony samorządowej do końca czerwca danego roku, a następnie Zarząd Województwa przekazuje w terminie do końca lipca Sejmikowi Województwa, zgodnie z art. 14r ust. 5 ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 198).

INFORMACJA O STANIE PRAC NAD KONTRAKTEM PROGRAMOWYM DLA WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

Kontrakt Programowy dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego został zawarty 31 sierpnia2022 r. pomiędzy Zarządem Województwa Kujawsko-Pomorskiego a Ministrem Funduszy i Polityki Regionalnej. Przedmiotem Kontraktu Programowego jest określenie kierunków i warunków dofinansowania programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (dalej: FEdKP 2021-2027) oraz przedsięwzięć priorytetowych wskazanych w zał. nr 10.

W dniu 14 czerwca 2023 r. został podpisany Aneks nr 1 do Kontraktu Programowego, w którym określono wysokość środków z budżetu państwa stanowiących uzupełnienie do środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (dalej: EFRR) oraz Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (dalej: EFS+) oraz podział środków Funduszu Pracy z przeznaczeniem na realizację projektów wybieranych w sposób niekonkurencyjny, współfinansowany z EFS+, a realizowanych przez powiatowe urzędy pracy w ramach programu FEdKP 2021-2027.

W roku 2025 prowadzona była korespondencja z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej w sprawie załącznika nr 32 Algorytm przeliczania środków EFRR, EFS+ oraz załącznika nr 35 Algorytm przeliczania środków budżetu państwa w odniesieniu do środków pochodzących z EFRR i EFS+ do Kontraktu Programowego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego[14].

W trakcie przygotowania jest Aneks nr 2 do Kontraktu Programowego związany z przesunięciem środków z budżetu państwa z puli środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego na pulę środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

INFORMACJA O DZIAŁANIACH NA RZECZ OBSZARÓW STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

W *Strategii Przyspieszenia 2030+* wskazane zostały Obszary Strategicznej Interwencji, wobec których Samorząd Województwa prowadzi politykę rozwoju, adekwatną do problemów danego obszaru, które były podstawą do objęcia go interwencją.

Na poziomie wojewódzkim zidentyfikowano następujące Obszary Strategicznej Interwencji:

- miejski obszar funkcjonalny Bydgoszczy,
- miejski obszar funkcjonalny Torunia,
- miejski obszar funkcjonalny Włocławka,
- miejski obszar funkcjonalny Grudziądza,
- miejski obszar funkcjonalny Inowrocławia,
- OSI gmin wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą,
- OSI obszarów cechujących się skrajnym niedoborem wody dla rolnictwa,
- OSI obszarów peryferyjności transportowej.

Sposób operacjonalizacji poszczególnych Obszarów Strategicznej Interwencji.

OSI	Działania realizujące politykę samorządu wobec OSI (odpowiedź na problem będący podstawą identyfikacji OSI)	Stan prac nad dokumentem	Podmiot odpowiedzialny	Harmonogram realizacji
MOF Bydgoszczy MOF Torunia MOF Włocławka MOF Grudziądza	Działania zostały określone w dokumencie Polityka terytorialna województwa kujawsko-pomorskiego	Dokument został przyjęty i jest realizowany	Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza	Zgodnie z FEdKP 2021-2027

[14] Ostatecznie, w dniu 21 stycznia 2026 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął uchwałę Nr 90/4183/26 zmieniającą uchwałę w sprawie przyjęcia Kontraktu Programowego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz udzielenia upoważnienia przedstawicielom Zarządu Województwa do zawarcia Kontraktu Programowego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Uchwała dotyczy uzgodnienia brzmienia załączników nr 32 Algorytm przeliczania środków EFRR, EFS+ i nr 35 Algorytm przeliczania środków budżetu państwa w odniesieniu do środków pochodzących z EFRR i EFS+ do Kontraktu Programowego.

OSI	Działania realizujące politykę samorządu wobec OSI (odpowiedź na problem będący podstawą identyfikacji OSI)	Stan prac nad dokumentem	Podmiot odpowiedzialny	Harmonogram realizacji
MOF Inowrocławia				
OSI gmin wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą	Zwiększona alokacja w dokumencie Polityka terytorialna województwa kujawsko-pomorskiego	Dokument został przyjęty i jest realizowany	Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza	Zgodnie z FEdKP 2021-2027
OSI obszarów cechujących się skrajnym niedoborem wody dla rolnictwa	Sposób realizacji potrzeb/przełamania sytuacji problemowej będzie wynikać z Programu rozwoju retencji dla celów rolniczych i środowiskowych w województwie kujawsko-pomorskim	etap projektowy	Dep. Rolnictwa i Geodezji	Zgodnie z ustaleniami Programu rozwoju retencji dla celów rolniczych i środowiskowych w województwie kujawsko-pomorskim
OSI obszarów peryferyjności transportowej	Sposób realizacji potrzeb/przełamania sytuacji problemowej wynika z Planu zrównoważonego rozwoju transportu publicznego województwa kujawsko-pomorskiego	Dokument został przyjęty i jest realizowany	Dep. Transportu	Zgodnie z ustaleniami Planu zrównoważonego rozwoju transportu publicznego województwa kujawsko-pomorskiego

Źródło: Opracowanie własne.

W stosunku do powyższych OSI polityka rozwoju prowadzona jest dwuetapowo. W pierwszej kolejności opracowywane są dokumenty operacjonalizujące działania, natomiast drugim etapem będzie realizacja ustaleń wynikających z tej operacjonalizacji. W 2025 r. dla OSI posiadających przyjęte podstawy formalne, trwały działania związane z ich realizacją - są one szczegółowo opisane w różnych częściach niniejszego Raportu. Trwały prace nad przygotowaniem dokumentu dla OSI związanego z niedoborem wody (szczegóły także są opisane w Raporcie). Niezależnie od braku ukończonego dokumentu, dodatkowo w tym zakresie podejmowano starania na rzecz uznania obszaru suszy rolniczej w południowej części województwa za obszar strategicznej interwencji poziomu krajowego w sporządzanej Strategii Rozwoju Polski do 2035 roku. Niestety postulat ten nie zyskał zrozumienia i nie został bezpośrednio uwzględniony w dokumencie. Zarząd Województwa promuje także koncepcję nawodnienia Kujaw wodą z Wisły, pn. „Woda dla Kujaw -żywność dla Polski", w której sporządzeniu w 2021 r. miał znaczący udział. Opracowanie to wciąż zachowuje aktualność w warstwie koncepcyjnej, a kolejne lata zachodzących zmian klimatu podkreślają zasadność jej realizacji. Konkretne działania na rzecz ograniczania suszy rolniczej były prowadzone w ramach realizacji małej retencji.

ROZDZIAŁ III
INFORMACJA O PRACY ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA

Zarząd województwa jako jeden z dwóch organów stanowiących samorządu województwa, sprawuje funkcję organu wykonawczego, powołanego do realizacji zadań przypisanych samorządowi województwa, z wyłączeniem tych zastrzeżonych dla sejmiku województwa bądź wojewódzkich jednostek organizacyjnych. Wykonywanie tych obowiązków odbywa się przy wsparciu: urzędu marszałkowskiego, wojewódzkich samorządowych jednostek organizacyjnych lub wojewódzkich osób prawnych.

W składzie Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 r. w czasie trwania VII kadencji znajdowali się:

- Piotr Całbecki - Marszałek Województwa - Przewodniczący Zarządu Województwa
- Zbigniew Ostrowski - Wicemarszałek Województwa
- Aneta Jędrzejewska - Wicemarszałek Województwa
- Dariusz Kurzawa - Członek Zarządu Województwa
- Marek Wojtkowski - Członek Zarządu Województwa.

Działalność organów województwa jest jawna. Obywatele mają dostęp do informacji dotyczących podjętych działań oraz realizacji zadań publicznych. Zarząd przekazuje mieszkańcom województwa informacje o planowanych kierunkach polityki społecznej i gospodarczej, budżecie i wydatkowaniu środków budżetowych oraz realizacji zadań publicznych za pośrednictwem tablicy ogłoszeń Urzędu Marszałkowskiego, Dziennika Urzędowego Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz poprzez publikację elektroniczną na stronie Biuletynu Informacji Publicznej (BIP).

Kluczowe informacje o posiedzeniach Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego VII kadencji w 2025 r

- 52 posiedzenia
- 2442 podjęte uchwały, w tym 430 uchwał wynikających z realizacji uchwał Sejmiku Województwa

DZIAŁANIA ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA W 2025 R. W ZAKRESIE WYKONYWANIA UCHWAŁ SEJMIKU WOJEWÓDZTWA

Jednym z podstawowych zadań Zarządu Województwa jest wykonywanie uchwał Sejmiku Województwa. W 2025 r. łącznie odbyły się 52 posiedzenia, w trakcie których przyjęto 2 442 uchwały, z czego 430 uchwał wynikało z realizacji uchwał Sejmiku Województwa.

W toku prac Zarządu Województwa 14 uchwał zostało uchylonych, w tym 4 wynikające z realizacji uchwał Sejmiku Województwa. Tym samym 426 uchwał Zarządu Województwa podjętych w 2025 r., o statusie obowiązującym i zmienionym, dotyczyło działań podjętych przez ten organ jako realizacje uchwał Sejmiku Województwa zarówno z 2025 r. jak i z lat wcześniejszych. Taka realizacja wynika przede wszystkim z charakteru uchwał wieloletnich, które zapewniają utrzymanie ciągłości procesów rozwojowych, zgodne z długoterminowym horyzontem czasowym programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza, strategii rozwoju województwa, ciągłości przedsięwzięć inwestycyjnych, a także nieprzerwanego funkcjonowania obiektów i urządzeń infrastruktury publicznej.

Zarząd Województwa VII kadencji podjął 426 uchwał, wynikających z uchwał Sejmiku Województwa, w następujących dziedzinach[15]:

- budżet – 17 uchwał, które dotyczyły zagadnień finansowo-organizacyjnych:
  - budżetu Województwa na rok 2025;
  - ustaleń planów finansowych;
  - projektu uchwały budżetowej oraz zadań budżetowych na 2026 rok;
- edukacja i wychowanie – 44 uchwały, które dotyczyły m.in.:
  - organizacji konkursu „Kujawsko-Pomorski Top Lider Edukacji";
  - składu osobowego Kujawsko-Pomorskiej Rady Oświatowej oraz Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji;
  - powołania Komisji ds. nagród Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego dla nauczycieli szkół i placówek oświatowych prowadzonych przez Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego;
  - raportu z realizacji „Kujawsko-Pomorskiego Programu Wyrównywania Szans Edukacyjnych Dzieci i Młodzieży oraz Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży na lata 2023–2029" za lata 2023-2024;
  - stypendiów, organizacji konkursów dla dzieci i młodzieży;
  - spraw inwestycyjnych i organizacyjno-finansowych jednostek organizacyjnych zajmujących się edukacją, wychowaniem i kształceniem;
- infrastruktura drogowa – 21 uchwał, które dotyczyły m. in.:
  - zadań w ramach programów: „Drogi wojewódzkie – Modernizacja dróg", „Modernizacja dróg kluczowych Regionalnego Planu Transportowego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2021-2027", „Przygotowanie i realizacja zadań w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg" oraz „Drogowa Inicjatywa Samorządowa";
  - wyrażenia woli uczestnictwa Województwa Kujawsko-Pomorskiego w projekcie SMOOTY, w ramach Programu Interreg Europa;
- kultura i ochrona dziedzictwa narodowego – 144 uchwały, które dotyczyły m.in.:
  - zasad udzielania dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków położonych na obszarze Województwa Kujawsko-Pomorskiego;
  - organizacji konkursów;
  - wskazania kandydatów do składu Rady Programowej przy Kujawsko-Pomorskim Centrum Dziedzictwa w Toruniu;

[15] Liczba uchwał zakwalifikowanych do konkretnego obszaru tematycznego nie odzwierciedla ich znaczenia w procesie rozwoju województwa, dlatego nie może stanowić kluczowego kryterium przy analizie przedstawionych danych, istotnym zapoznanie się z ich treścią i zmianami jakie niosą dla danego działania.

- przyznania stypendiów osobom zajmującym się twórczością artystyczną, upowszechnianiem kultury i opieką nad zabytkami;
- statutów: Muzeum Archeologicznego w Biskupinie, Kujawsko-Pomorskiego Centrum Dziedzictwa w Toruniu oraz Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej – Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu;
- spraw inwestycyjnych i koordynująco-finansowych jednostek organizacyjnych województwa w obszarze kultury, w tym: budowy, rozbudowy, modernizacji czy dostosowania obiektów do funkcji kulturalnych;

- ochrona środowiska – 20 uchwał, które dotyczyły m.in.:
  - wyrażenia woli uczestnictwa Województwa Kujawsko-Pomorskiego w projekcie ENLIA, w ramach Programu Interreg Europa;
  - projektu „Realizacja funkcji Rezerwatu Biosfery Bory Tucholskie przez Województwo Kujawsko-Pomorskie”;
  - konkursu dot. ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego pod nazwą „Poprawa kondycji i warunków sanitarnych rodzin pszczelich”;
  - konsultacji ustaleń i zakazów wynikających z potrzeb ochrony dla Krajeńskiego Parku Krajobrazowego, Śliwickiego Obszaru Chronionego Krajobrazu, Obszaru Chronionego Krajobrazu Jezioro Skępskie oraz Obszaru Chronionego Krajobrazu Strefy Krawędziowej Doliny Wisły;
  - regulaminów organizacyjnych: Brodnickiego Parku Krajobrazowego, Nadgoplańskiego Parku Tysiąclecia, Wdeckiego Parku Krajobrazowego, Gostynińsko-Włocławskiego Parku Krajobrazowego, Górznieńsko-Lidzbarskiego Parku Krajobrazowego w Górznie oraz Tucholskiego Parku Krajobrazowego;
  - spraw inwestycyjnych i organizacyjno-finansowych w obszarze ochrony środowiska;
- sport i turystyka – 39 uchwał, które dotyczyły m.in.:
  - realizacji projektów związanych z organizacją wydarzeń sportowych, szkoleniem kadry wojewódzkiej młodzików i juniorów młodszych oraz dzieci i młodzieży w klubach sportowych;
  - realizacji zadań publicznych związanych z rozwojem i promocją turystyki w województwie kujawsko-pomorskim;
  - stypendiów sportowych dla dzieci i młodzieży za wysokie wyniki sportowe w międzynarodowym lub krajowym współzawodnictwie sportowym osiągnięte w 2024 r.;
  - przyznania nagród dla osób fizycznych za osiągnięte wyniki i osiągnięcia sportowe w 2024 r.;
  - naboru wniosków i ofert w konkursach dot. tworzenia warunków sprzyjających rozwojowi sportu, w tym zadań inwestycyjnych polegających na budowie infrastruktury sportowej;
  - spraw organizacyjnych związanych z ogłoszeniem otwartych konkursów ofert na wykonywanie zadań publicznych, związanych z realizacją zadań Samorządu Województwa z zakresu kultury fizycznej i sportu oraz turystyki i krajoznawstwa;
  - przyznania nagród medaliście, uczestnikom oraz trenerowi medalisty XXV Letnich Igrzysk Głuchych – Tokio 2025;
  - realizacji projektów związanych z upowszechnianiem sportu wśród dzieci i młodzieży, promocji sportu i aktywnego stylu życia oraz osiąganie wyższych wyników sportowych przez zawodników klubów sportowych działających na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, w tym w zakresie lekkiej atletyki, nauki pływania, kolarstwa czy jazdy na łyżwach;
- opieka społeczna i inne sprawy społeczne nieujęte w innych dziedzinach – 60 uchwał, które dotyczyły m.in.:
  - przyjęcia projektu Polityki Senioralnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego;
  - wyrażenia woli uczestnictwa Województwa Kujawsko-Pomorskiego w projekcie CAPABLE, w ramach Programu Interreg Europa;
  - przyznania wsparcia finansowego na realizację zadań mających na celu udzielenie pomocy obywatelom Ukrainy;
  - współpracy samorządu województwa kujawsko-pomorskiego z organizacjami pozarządowymi;
  - realizacji programu „Wspieranie rodzin w pełnieniu funkcji rodzicielskich – II edycja”;
  - konkursu „Najlepszy Terapeuta Zajęciowy Województwa Kujawsko-Pomorskiego” oraz „Rodzynki z pozarządówki”;
  - zatwierdzenia planu działań na rok 2025 „Kujawsko-Pomorskiego Programu Wspierania Rodziny na lata 2023-2028”;
  - regulaminu organizacyjnego Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu;
  - zadań publicznych w ramach inicjatywy lokalnej w 2024 roku;
  - komisji konkursowych, planów, sprawozdań i harmonogramów realizacji w województwie programów dot. dzieci i młodzieży zagrożonych wykluczeniem społecznym, osób z niepełnosprawnościami, przeciwdziałania przemocy, przeciwdziałania uzależnieniom, wspierania aktywizacji i integracji społecznej seniorów czy opieki nad osobami przewlekle chorymi;
  - realizacji programów na rzecz osób z niepełnosprawnościami;
  - spraw inwestycyjnych i organizacyjno-finansowych w obszarze spraw społecznych;
- zdrowie – 53 uchwały, które dotyczyły m.in.:
  - spraw organizacyjno-finansowych wojewódzkich jednostek organizacyjnych związanych z promocją i ochroną zdrowia, związanych z zatwierdzeniem rozbudowy obiektów, zakupu sprzętu medycznego czy rozwojem Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej;
  - dofinansowania robót budowlanych dotyczących obiektów leczniczych i służących rehabilitacji, w związku z potrzebami osób z niepełnosprawnościami;
- sprawy formalne i inne – 28 uchwał, które dotyczyły m.in.:
  - przyjęcia raportu pn. Monitoring zmian stanu rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2023 (Raport wskaźnikowy);
  - zapewnienia funkcjonowania kontroli zarządczej w Województwie Kujawsko-Pomorskim, jako jednostce samorządu terytorialnego;
  - zakupu i darowizny nieruchomości;
  - przyjęcia informacji o stanie mienia Województwa Kujawsko-Pomorskiego;
  - spraw inwestycyjnych i organizacyjnych Urzędu Marszałkowskiego i jednostek organizacyjnych województwa.

INFORMACJA O UCHWAŁACH SEJMIKU WOJEWÓDZTWA PODJĘTYCH W ROKU 2025 R. POWIERZONYCH DO REALIZACJI ZARZĄDOWI WOJEWÓDZTWA ORAZ MARSZAŁKOWI WOJEWÓDZTWA

Trwa VII kadencja Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego, która rozpoczęła się w maju 2024 roku i będzie trwać do 2029 roku. Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 r. odbył 11 sesji (w tym jedna uroczysta z okazji święta województwa), na których podjęto łącznie 131 uchwał. Jedna uchwała została uchylona, pozostałe mają status obowiązujących.

130 uchwał podjętych do realizacji przez Sejmik Województwa w 2025 r. zostało powierzonych do wykonania[16]:

- Zarządowi Województwa – 93 uchwały;
- Marszałkowi Województwa – 7 uchwał;
- Marszałkowi Województwa i Przewodniczącej Sejmiku Województwa – 1 uchwała;
- Przewodniczącej Sejmiku Województwa – 14 uchwał;
- Wiceprzewodniczącej Sejmiku Województwa – 1 uchwała;
- Przewodniczącemu Rady instytucji lub organu – 8 uchwał;
- właściwemu dyrektorowi jednostki – 5 uchwał;
- Komisji Rewizyjnej – 1 uchwała.

Zadania powierzone przez Sejmik Województwa w 2025 r. Zarządowi Województwa oraz Marszałkowi Województwa (100 uchwał) odnosiły się do zagadnień:

- gospodarki finansowej – 14 uchwał, które dotyczyły:
  - budżetu województwa na rok 2025 i 2026;
  - wieloletniej prognozy finansowej Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2025-2042 oraz 2026-2047;
  - ustalenia trybu prac nad projektem uchwały budżetowej;
- edukacji i kształcenia – 6 uchwał, które dotyczyły:
  - programu stypendialnego „Prymus Pomorza i Kujaw Plus” na lata szkolne 2024/2025 i 2025/2026;
  - powołania Kujawsko-Pomorskiej Rady Oświatowej;
  - statutów Kujawsko-Pomorskiego Centrum Edukacji Nauczycieli we Włocławku, Bydgoszczy i Toruniu;
  - zmiany nazwy Kujawsko-Pomorskiego Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu oraz nadania mu nowego statutu (nowa nazwa: Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji);
- transportu zbiorowego i dróg publicznych – 17 uchwał, które dotyczyły:
  - usług oraz stawek dotacji w zakresie publicznego transportu zbiorowego;
  - przystanków komunikacyjnych, których właścicielem jest Województwo Kujawsko-Pomorskie;
  - powierzenia zarządzania odcinków dróg wojewódzkich o numerach 241, 554, 563, 569;

[16] W przypadku 19 uchwał, w treści nie wskazano wprost jednostki, której powierzono wykonanie zapisów uchwały. Wykonanie rozpatrzono zgodnie z ich właściwością rzeczową.

- pozbawienia odcinka drogi publicznej 256 na terenie miasta Bydgoszczy kategorii drogi wojewódzkiej;
- udzielenia pomocy finansowej na dofinansowanie przebudowy dróg powiatowych;
- zmian statutu Zarządu Dróg Wojewódzkich w Bydgoszczy;

- kultury i ochrony dziedzictwa narodowego – 12 uchwał, które dotyczyły:
  - przyjęcia Programu Opieki nad Zabytkami Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2025-2028;
  - udzielenia 200 dotacji celowych na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytkach;
  - dotacji celowych na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytkach;
  - udzielenia pomocy finansowej na zachowanie obiektów zabytkowych, upowszechnienie kultury, prowadzenie działalności kulturalnej i utrzymanie wysokiego poziomu artystycznego projektów realizowanych w województwie;
  - zmian statutów: Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej – Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu, Kujawsko-Pomorskiego Centrum Dziedzictwa w Toruniu, Muzeum Archeologicznego w Biskupinie;
- ochrony środowiska – 13 uchwał, które dotyczyły:
  - uchwalenia Planu gospodarki odpadami województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2023-2028 z perspektywą na lata 2029-2034;
  - dofinansowania zadań związanych z bieżącym utrzymaniem urządzeń melioracji wodnych;
  - utrzymania właściwego stanu środowiska przyrodniczego oraz ochrony krajobrazu, zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju poprzez wprowadzenie uzasadnionych zmian w funkcjonowaniu: Obszaru Chronionego Krajobrazu Strefy Krawędziowej Doliny Wisły, Śliwickiego Obszaru Chronionego Krajobrazu, Obszaru Chronionego Krajobrazu Jezioro Skępskie, Krajeńskiego Parku Krajobrazowego oraz Wdeckiego Parku Krajobrazowego;
  - sportu – 12 uchwał, które dotyczyły:
  - Uchwalenia Programu Rozwoju Bazy Sportowej w Województwie Kujawsko-Pomorskim EDYCJA 2025;
  - pomocy finansowej kierowanej do jednostek samorządu terytorialnego na realizację zamierzeń sportowych – budowy boisk i hal sportowych, zadań inwestycyjnych realizowanych w ramach „Kujawsko-Pomorskiej Małej Infrastruktury Sportowej – Edycja 2025” oraz modernizacji obiektów sportowych na potrzeby realizacji Halowych Mistrzostw Świata w Lekkoatletyce Kujawy Pomorze 2026;
- pomocy społecznej – 8 uchwał, które dotyczyły m.in.:
  - darowizny nieruchomości na rzecz gminy z przeznaczeniem na cele związane z wykonywaniem zadań własnych, w zakresie pomocy społecznej, w tym ośrodków i zakładów opiekuńczych;
  - przyjęcia statutu Urzędu Pracy w Toruniu;
  - programu współpracy Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z organizacjami pozarządowymi na rok 2026;
  - spraw inwestycyjnych i organizacyjno-finansowych w obszarze spraw społecznych;
- promocji i ochrony zdrowia – 8 uchwał, które dotyczyły:
  - odrzucenia stanowiska Prezydium Zarządu Regionu Bydgoskiego NSZZ „Solidarność” dotyczącego zaopiniowania projektu uchwały dot. połączenia samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej;
  - powołań i zmian w składach osobowych rad społecznych w podmiotach leczniczych niebędących przedsiębiorcami;
  - udzielenia pomocy finansowej w formie dotacji celowej z przeznaczeniem na zadanie „Inwestycja w infrastrukturę umożliwiającą prowadzenie terapii CAR-T w Specjalistycznym Szpitalu Miejskim im. Mikołaja Kopernika w Toruniu”;
- spraw formalnych – 10 uchwał, które dotyczyły m.in.:
  - nadania Odznaki Honorowej za Zasługi dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego Magdalenie Łubieńskiej;
  - wystąpienia z Kujawsko-Pomorskiego Samorządowego Stowarzyszenia „Europa Kujaw i Pomorza”;
  - powierzenia Województwu Pomorskiemu na lata 2026-2028 realizację zadań dotyczących rewitalizacji i promocji śródlądowej planowanej drogi wodnej E70 na odcinku położonym na terenie województwa kujawsko-pomorskiego;
  - spraw inwestycyjnych i organizacyjnych Urzędu Marszałkowskiego i jednostek organizacyjnych województwa.

Istotnym działaniem Sejmiku Województwa w 2025 r. było również sformułowanie 8 stanowisk i 3 apeli, które podjęto jako inicjatywy na rzecz dbania o współpracę, równą konkurencję i zrównoważony rozwój dla regionów, jako działania wynikające z troski o interes publiczny i bezpieczeństwo Państwa, ale również w celu uczczenia i docenienia ważnych dla regionu osób i wydarzeń[17].

W 2025 r. 17 z 93 uchwał Sejmiku Województwa powierzonych do realizacji Zarządowi Województwa zostało ogłoszonych w Dzienniku Urzędowym Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Uchwały zlecone do realizacji Marszałkowi Województwa nie wymagały publikacji w tym dzienniku.

ROZDZIAŁ IV
DZIAŁANIA ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA NA RZECZ ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO REGIONU

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: SKUTECZNA EDUKACJA

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w obszarze edukacji w 2025 r.:

- Ok. 1 500 dzieci z niepełnosprawnościami zostało objętych profesjonalnym wsparciem w szkołach specjalnych prowadzonych przez Samorząd Województwa, w roku szkolnym 2024/2025;
- Ok. 1 900 zdolnych uczniów z województwa uzyskało wsparcie Samorządu Województwa, w formie stypendiów na realizację potrzeb edukacyjnych. Wsparcie udzielane było w ramach 4 programów stypendialnych skierowanych dla uczniów szkół podstawowych i ponadpodstawowych: „Prymus Pomorza i Kujaw II”, „Zawodowe Talenty Kujaw i Pomorza”, „Prymus Pomorza i Kujaw Plus”, program dla uczniów dziennych liceów i techników prowadzonych przez powiaty, w ramach współpracy Samorządu Województwa z samorządowymi jednostkami powiatowymi;
- 1 669 dzieci oraz 309 przedstawicieli kadry wychowania przedszkolnego uczestniczyło w projekcie „Dwujęzyczne przedszkolaki Kujaw i Pomorza”, dzięki któremu w województwie wdrażany jest program powszechnej dwujęzyczności. W ramach ww. projektu program dwujęzyczności został wdrożony w 31 placówkach wychowania przedszkolnego z 18 powiatów i 2 miast na prawach powiatu. Planuje się kontynuację w kolejnych 70 przedszkolach;
- 1 300 uczniów, z regionalnych szkół podstawowych z terenów zmarginalizowanych, odbyło dodatkowe zajęcia z j. angielskiego i matematyki, zrealizowane w projekcie „Klucz do uczenia 3.0”. Dzięki tym zajęciom pogłębili wiedzę i mieli szansę osiągnąć lepsze wyniki na egzaminie ósmoklasisty;
- Kujawsko-Pomorskie Centra Edukacji Nauczycieli prowadzone przez Samorząd Województwa, w roku szkolnym 2024/2025, zrealizowały przeszło 900 różnych form doskonalenia nauczycieli, przyczyniając się do podniesienia kwalifikacji i kompetencji nauczycieli w regionie;

[17] Stanowiska i apele Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjęte w 2025 r.:
- apel Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 14 kwietnia 2025 r. w sprawie konkursu na projekty strategiczne w zakresie inwestycji związanych z onkologią;
- apel Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 września 2025 r. w sprawie odrzucenia umowy o wolnym handlu między Unią Europejską a państwami MERCOSUR;
- apel Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 19 grudnia 2025 r. w sprawie uwzględnienia w projekcie drogi Via Pomerania wschodniej obwodnicy Bydgoszczy;
- stanowisko Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 17 marca 2025 r. w sprawie konieczności rozwiązania sytuacji problemowej zakładu Qemetica Soda Polska S.A. w Janikowie;
- stanowisko Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 14 kwietnia 2025 r. w sprawie uczczenia 1000. rocznicy koronacji Bolesława Chrobrego i Mieszka II;
- stanowisko Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 września 2025 r. w sprawie poparcia inicjatywy utworzenia Politechniki Włocławskiej;
- stanowisko Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 września 2025 r. w sprawie likwidacji siedziby oddziału Urzędu Dozoru Technicznego w Bydgoszczy;
- stanowisko Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 października 2025 r. w sprawie uczczenia pamięci Wincentego Witosa w 80. rocznicę jego śmierci;
- stanowisko Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 listopada 2025 r. w sprawie ustanowienia roku 2026 Rokiem Ludzi Filmu z Kujaw i Pomorza;
- stanowisko Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 listopada 2025 r. w sprawie ustanowienia roku 2026 Rokiem NSZZ Rolników Indywidualnych "Solidarność" oraz Bydgoskiego Marca 81' w województwie kujawsko-pomorskim;
- stanowisko Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 19 grudnia 2025 r. w sprawie celowości rozbudowy podziemnych magazynów paliw na Kujawach.

- W ramach reaktywacji Klubu Odkrywców Historii Regionu podjęto szeroką współpracę z organizacjami pozarządowymi, uczelniami wyższymi, nauczycielami, jednostkami podległymi. Zorganizowano 7 spotkań sieciujących, w tym interdyscyplinarną konferencję dla 300 uczestników, uruchomiono stronę internetową kohr.kujawsko-pomorskie.pl, co znacząco wzmocniło lokalną aktywność edukacyjną i popularyzację wiedzy o historii regionu;
- W 2025 roku Samorząd Województwa wsparł 25 szkół i instytucji publicznych w regionie oraz ufundował 431 nagród w konkursach szkolnych, skutecznie motywując uczniów, promując ich talenty i wzmacniając pozycję i prestiż regionu w obszarze edukacji.

1. KOMPETENCJE SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA

Samorząd Województwa posiada ustawowe kompetencje do wykonywania zadań oświatowych w dziedzinie edukacji poprzez zapewnienie kształcenia, wychowania i opieki, w tym kształcenia specjalnego oraz profilaktyki społecznej w szkołach, placówkach doskonalenia nauczycieli. Do zadań własnych województwa w zakresie edukacji należy zakładanie oraz prowadzenie publicznych placówek doskonalenia nauczycieli, bibliotek pedagogicznych, określonego rodzaju szkół i placówek oraz placówek kształcenia ustawicznego i centrów kształcenia zawodowego, o znaczeniu regionalnym lub ponadregionalnym.

Samorząd Województwa realizuje również szereg działań mających na celu podnoszenie poziomu wykształcenia obywateli. Zadaniem Samorządu Województwa jest kształtowanie i prowadzenie polityki edukacyjnej, naukowej i kulturalnej, wspieranie rozwoju kultury regionalnej oraz upowszechnianie wiedzy o regionie i jego dziedzictwie.

2. INFORMACJA O PODMIOTACH REALIZUJĄCYCH ZADANIA

Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizuje zadania w obszarze „skuteczna edukacja” poprzez działalność Departamentu Edukacji w Urzędzie Marszałkowskim, Kujawsko-Pomorskiej Akademii Innowacji oraz następujących szkół i placówek oświatowych, dla których Samorząd Województwa jest organem prowadzącym:

- Biblioteka Pedagogiczna im. gen. bryg. prof. Elżbiety Zawackiej w Toruniu
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Bydgoszczy
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Toruniu
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli we Włocławku
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Kształcenia Zawodowego w Bydgoszczy
- Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Toruniu
- Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy nr 1 dla Dzieci i Młodzieży Słabo Widzącej i Niewidomej im. Louisa Braille’a w Bydgoszczy
- Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy nr 2 dla Dzieci i Młodzieży Słabo Słyszącej i Niesłyszącej im. gen. Stanisława Maczka w Bydgoszczy
- Medyczno-Społeczne Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Toruniu
- Medyczno-Społeczne Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Inowrocławiu
- Pedagogiczna Biblioteka Wojewódzka im. Mariana Rejewskiego w Bydgoszczy
- Zespół Szkół nr 33 Specjalnych dla Dzieci i Młodzieży Przewlekle Chorej w Bydgoszczy
- Zespół Szkół Specjalnych dla Dzieci i Młodzieży Przewlekle Chorych i Niepełnosprawnych nr 1 w Ciechocinku.

Realizację zadań w obszarze edukacji wspiera pan Czesław Ficner – pełnomocnik ds. edukacji innowacyjnej, powołany przez Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego w dniu 2 stycznia 2024 r.

3. OPIS PROWADZONYCH DZIAŁAŃ/REALIZOWANYCH ZADAŃ

Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizuje działania edukacyjne, projekty edukacyjne oraz inne inicjatywy wynikające ze Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz z następujących dokumentów operacyjnych:

- Polityki Edukacyjnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego;
- Kujawsko-Pomorskiego Programu Wyrównywania Szans Edukacyjnych Dzieci i Młodzieży oraz Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży na lata 2023-2029.

W roku 2025 Zarząd Województwa realizował następujące projekty edukacyjne:

- „Dwujęzyczne przedszkolaki Kujaw i Pomorza” to projekt finansowany z Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Realizowany jest w latach 2024-2026 przez Departament Edukacji, a jego wartość wynosi 5 232 500 zł. Projekt polega na wdrożeniu programu dwujęzyczności w 31 przedszkolach regionu. Innowacyjność projektu polega na nauce j. angielskiego podczas zabawy i w różnych sytuacjach życia codziennego, przez nauczycieli wychowania przedszkolnego, nieposiadających kwalifikacji językowych. Jest to możliwe dzięki kompleksowemu wsparciu metodycznemu i dydaktycznemu nauczycieli, zrealizowanemu w projekcie. W 2025 roku zrealizowano ok. 1 500 godzin zajęć dydaktycznych. Kontynuowano comiesięczne spotkania sieci współpracy dla nauczycieli uczestniczących w projekcie. W 2025 roku zwiększono liczbę oddziałów przedszkolnych objętych wsparciem z 67 do 73, doposażając dodatkowe oddziały w sprzęt multimedialny, licencje oraz pomoce dydaktyczne. Zrealizowano 146 wyjazdów edukacyjnych, które uzupełniły program edukacyjny projektu;



Gala stypendystów w auli UMK, 2 czerwca 2025, fot. Szymon Zdziebło

- „Prymus Pomorza i Kujaw II” oraz „Zawodowe Talenty Kujaw i Pomorza” to projekty stypendialne Zarządu Województwa, wspierające zdolnych uczniów klas VI-VIII szkół podstawowych oraz uczniów szkół ponadpodstawowych z województwa kujawsko-pomorskiego. Projekty finansowane są z Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Łączna wartość projektów w latach 2023-2026 wynosi 18 673 500 zł. W 2025 roku, w projekcie „Prymus Pomorza i Kujaw II”, skierowanym do uczniów w ramach kształcenia ogólnego, przyznano i wypłacono 1119 stypendiów na rok szkolny 2024/2025 oraz przeprowadzono rekrutację do naboru na rok szkolny 2025/2026. W naborze wpłynęło 1588 wniosków. W projekcie realizowanym dla uczniów szkół branżowych i techników „Zawodowe Talenty Kujaw i Pomorza” przyznano i wypłacono 520 stypendiów na rok szkolny 2024/2025 oraz przeprowadzono rekrutację do naboru na kolejny rok szkolny, w ramach którego wpłynęło 1240 wniosków.
- „Prymus Pomorza i Kujaw Plus” to program stypendialny finansowany ze środków budżetu województwa, w którym przyznano i wypłacono 165 stypendiów na rok szkolny 2024/2025, o wartości 528 000 zł.
- „Klucz do uczenia 3.0” to projekt finansowany z Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Realizowany jest w latach 2024-2027 przez Departament Edukacji, a jego wartość wynosi 5 879 079 zł. Projekt skierowany jest do uczniów klas 7 i 8 szkół podstawowych z terenu województwa kujawsko-pomorskiego. Dzięki jego realizacji ok. 2,4 tys. uczniów z 50 szkół w województwie ma szansę podnieść swoje umiejętności z języka angielskiego i matematyki. Jest to możliwe dzięki objęciu wsparciem również 125 nauczycieli uczących tych przedmiotów oraz realizacji zajęć podnoszących kompetencje miękkie uczniów (np.: umiejętność efektywnej nauki). W roku szkolnym 2024/2025 zrealizowano zajęcia dodatkowe dla ok. 1 300 uczniów, w tym ok. 1 200 godzin dydaktycznych

z języka angielskiego i ok. 1 200 godzin dydaktycznych z matematyki. Przeprowadzono 18 spotkań on-line z nauczycielami w ramach sieci współpracy i wzajemnego uczenia się oraz konsultacje z nauczycielami w szkołach.

- „Kierunek – Zawód" – projekt skierowany do szkół, uczniów oraz doradców zawodowych, realizowany przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu - informacja o projekcie zawarta została w rozdziale dotyczącym rynku pracy.
- „Kierunek – Rozwój" – projekt skierowany do osób dorosłych chcących się szkolić i uczyć zgodnie z ideą Lifelong Learning, realizowany przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu - informacja o projekcie zawarta została w rozdziale dotyczącym rynku pracy.
- „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych" to projekt, który Samorząd Województwa realizuje ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności. W roku 2025 zrealizowane zostały następujące działania:
  - odbyły się 3 posiedzenia Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji;
  - kontynuowano przygotowywanie i udostępnianie programów audiowizualnych „Przed siebie". Ich celem jest wsparcie doradztwa zawodowego i ułatwienie młodym dostępu do aktualnej wiedzy o zawodach i rynku pracy, poprzez nowoczesne formy przekazu. Seria e-audycji prezentuje inspirujące historie mieszkańców regionu oraz praktyczne wskazówki związane z rozwojem zawodowym. W roku 2025 roku wyprodukowano 134 filmy główne; 134 zapowiedzi i 134 rolki. E-audycje są publikowane na youtubie, Instagramie, facebooku i tik-toku.
  - Na youtubie e-audycje wyświetlono przeszło 350 tys. razy;
  - na terenie szkół, przy których zlokalizowane są astrobazy, przeprowadzono zajęcia z astrofotografii, warsztaty „Młody Odkrywca", zajęcia „Ale kosmos!" oraz „Międzypokoleniowe spotkania z gwiazdami". Samorząd Województwa dzięki takim działaniom zachęca młodych do wyboru ścieżek nauki i kariery związanych z naukami ścisłymi i przyrodniczymi. Łącznie odbyło się ponad 3,5 tys. godzin zajęć, prowadzonych przez doświadczonych edukatorów z zakresu astronomii i nauk ścisłych;
  - 230 placówek edukacyjnych otrzymało zestawy materiałów edukacyjnych dla najmłodszych, o tematyce ekonomicznej. Były to materiały dydaktyczne w wersji elektronicznej oraz szkolenia online dla nauczycieli (po 5 przedszkoli i 5 szkół podstawowych z każdego powiatu w województwie). Realizacja działań dotyczących edukacji ekonomicznej stanowi kontynuację współpracy Samorządu Województwa ze Związkiem Banków Polskich oraz Fundacją Warszawski Instytut Bankowości, realizowanej na mocy porozumienia z 20 listopada 2024 roku;
  - realizowany jest kompleksowy program wspierający osoby na różnych etapach drogi do prowadzenia własnego biznesu: „Rozwijanie umiejętności, kompetencji i wiedzy w zakresie przedsiębiorczości oraz przygotowanie do założenia i prowadzenia działalności gospodarczej". Działania obejmują trzy moduły: zajęcia edukacyjne dla uczniów, konsultacje dla osób planujących założyć działalność gospodarczą oraz mentoring dla studentów i młodych właścicieli firm;
  - przeprowadzono 6 dwudniowych konferencji dla nauczycieli:
    - ✓ 19-20.03.2025r. „Uczenie się przez całe życie jako kompetencja przyszłości" w Turznie; organizator: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Toruniu (105 uczestników);
    - ✓ 24-25.04.2025r. „Kształcenie zawodowe wobec wyzwań dziś i jutro. Edukacja w cyfrowym wymiarze" we Włocławku, organizator: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli we Włocławku (80 uczestników);
    - ✓ 22-23.05.2025r. „Zawód pasją czy pasja zawodem Mądry wybór gwarancją sukcesu na rynku pracy" w Karbówku, organizator: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Bydgoszczy (75 uczestników).
    - ✓ 25-26.09.2025r. „Współczesna edukacja a kompetencje przyszłości. Czego oczekuje rynek pracy?" w Bydgoszczy, organizator: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Bydgoszczy (100 uczestników);
    - ✓ 23-24.10.2025r. „Uczenie się przez całe życie jako kompetencja przyszłości" w Wąbrzeźnie, organizator: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Toruniu (104 uczestników);
    - ✓ 27-28.11.2025r. „Kształcenie zawodowe wobec wyzwań dziś i jutro. Edukacja w cyfrowym wymiarze" we Włocławku, organizator: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli we Włocławku (100 uczestników).
  - 419 uczniów szkół z województwa wzięło udział w wizytach zawodoznawczych, w 12 regionalnych przedsiębiorstwach. Celem tych wizyt było przybliżenie młodym ludziom możliwości rozwoju zawodowego jakie stwarza praca w branży przetwórstwa tworzyw sztucznych oraz produkcji form narzędziowych, tj. w sektorach, które szczególnie dynamicznie rozwijają się w regionie;
  - Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli we Włocławku organizuje sieć współpracy dyrektorów i nauczycieli ds. kształcenia i doradztwa zawodowego oraz Forum współpracy nauczycieli i pracodawców na rzecz kształcenia zawodowego, których celem jest wzmocnienie współpracy między dyrektorami, nauczycielami szkół zawodowych i pracodawcami. Działania te mają na celu nie tylko integrację środowiska edukacyjnego, ale również rozwój kompetencji zawodowych uczestników oraz wymianę doświadczeń i dobrych praktyk w zakresie kształcenia zawodowego. W 2025 roku odbyły się 2 spotkania, 2 szkolenia i 2 wizyty studyjne dla uczestników tych gremiów.



Zajęcia z astrofotografii, fot. Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji

Szkoły i placówki oświatowe, dla których Samorząd Województwa jest organem prowadzącym, organizują i uczestniczą w realizacji licznych działań edukacyjnych w regionie:

- **Biblioteki pedagogiczne** są placówkami oświatowymi służącymi wspieraniu procesu kształcenia i doskonalenia nauczycieli, a także wspieraniu działalności szkół w tym bibliotek szkolnych oraz innych placówek, wchodzących w skład systemu oświaty w Polsce. Do ich głównych zadań należy m.in.: gromadzenie, opracowywanie, ochrona, przechowywanie i udostępnianie użytkownikom materiałów bibliotecznych, jak również organizowanie i prowadzenie wspomagania szkół, placówek i bibliotek szkolnych; prowadzenie działalności informacyjnej i bibliograficznej oraz inspirowanie i promowanie edukacji czytelniczej i medialnej. Misją bibliotek pedagogicznych jest zaspokajanie potrzeb biblioteczno-informacyjnych, przede wszystkim kształcących się i doskonalących nauczycieli oraz studentów przygotowujących się do zawodu pedagoga.
  - Wielkość księgozbioru jakim dysponowały, w roku szkolnym 2024/2025, wojewódzkie biblioteki pedagogiczne w Toruniu i Bydgoszczy oraz wydział biblioteczny funkcjonujący przy Kujawsko–Pomorskim Centrum Edukacji Nauczycieli we Włocławku, to łącznie 397 777 woluminów. Liczba wypożyczeń i udostępnień zbiorów wyniosła przeszło 94,5 tys.
  - Biblioteki pedagogiczne jak co roku brały aktywny udział w różnego rodzaju akcjach, projektach i konferencjach. Aktywnie promowały czytelnictwo wśród osób z różnych grup wiekowych. Placówki angażowały się w „Narodowe Czytanie", „Noc Bibliotek" czy „Tydzień Bibliotek". Chętnie współpracowały też ze środowiskami lokalnymi. Ponadto biblioteki organizowały i prowadziły wspomaganie szkół i placówek w realizacji zadań dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych. Bardzo dużym zainteresowaniem wśród nauczycieli cieszyły się zajęcia edukacyjne, lekcje biblioteczne oraz projekty skierowane do uczniów. Bardzo ważny obszar działalności obejmuje inspirowanie i promowanie edukacji czytelniczej i medialnej, a także prowadzenie działalności informacyjnej i bibliograficznej.
  - Jednym z wydziałów Pedagogicznej Biblioteki Wojewódzkiej w Bydgoszczy jest Muzeum Oświaty, funkcjonujące od 1992 r. Do zadań muzeum należy m.in.: organizowanie wystaw stałych i czasowych; publikowanie informatorów, prac popularnonaukowych i opracowań metodycznych; realizacja zadań dydaktyczno-wychowawczych: prowadzenie zajęć

wynikających z programów nauczania, przybliżanie historii i tradycji zawodu nauczyciela, upowszechnianie historii oświaty regionu bydgoskiego. Muzeum gromadzi archiwalia (spuściznę nauczycieli dokumentującą ich zawodową i pozazawodową działalność, materiały ukazujące drogę kształcenia i doskonalenia zawodowego, zespoły szczątkowych akt szkół i placówek oświatowych); muzealia (wyposażenie ucznia i nauczyciela, sprzęt szkolny, pomoce naukowe) oraz zbiory biblioteczne (podręczniki, lektury szkolne, literaturę z zakresu pedagogiki, psychologii, dydaktyki i metodyki, czasopisma i wycinki prasowe o tematyce oświatowej, fotografie). W zajęciach muzealnych, w roku szkolnym 2024/2025 wzięło udział 11 426 uczestników.



Konferencja dot. kształcenia zawodowego, 27-28 listopada 2025 r., fot. KPCEN Włocławek

W Toruniu, Bydgoszczy i we Włocławku działają **wojewódzkie centra edukacji nauczycieli.** Do ich głównych zadań należy organizowanie i prowadzenie doskonalenia zawodowego nauczycieli oraz dyrektorów szkół i placówek, gromadzenie i udostępnianie informacji o formach kształcenia, dokształcania i doskonalenia zawodowego nauczycieli dostępnych w województwie, a także realizowanie zadań edukacyjnych wynikających z podstawowych kierunków polityki oświatowej państwa, priorytetów Kujawsko-Pomorskiego Kuratora Oświaty, a także Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego.

Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Bydgoszczy zrealizowało 372 form doskonalenia nauczycieli, w ramach których objęto wsparciem ponad 10 400 nauczycieli.

Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Toruniu zrealizowało 256 form doskonalenia nauczycieli, w ramach których objęto wsparciem ponad 7 500 nauczycieli.

Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli we Włocławku w 2025 r. zrealizowało 320 form doskonalenia, w których przeszkolono ponad 6 500 nauczycieli.

Zajęcia były prowadzone na terenie placówek oraz w szkołach. Do najczęściej prowadzonych form doskonalenia należały: szkolenia rad pedagogicznych, konferencje, seminaria, warsztaty/szkolenia. Pozostałe formy to: kursy doskonalące, kursy nadające uprawnienia, kursy kwalifikacyjne, sieci współpracy i samokształcenie nauczycieli.

- Kujawsko-Pomorskie Centrum Kształcenia Zawodowego w Bydgoszczy
  - Centrum organizuje turnusy dokształcania teoretycznego młodocianych pracowników w zakresie danego zawodu i współpracuje ze szkołami i pracodawcami. W roku 2025 przeszkolonych zostało 1659 uczniów;
  - Zapewnia zakwaterowanie, wyżywienie i opiekę wychowawczą dla uczniów spoza Bydgoszczy w internacie oraz właściwych warunków do nauki, rozwijania zainteresowań i uzdolnień młodocianych;
  - Organizuje kształcenie dla dorosłych (KKZ- kwalifikacyjne kursy zawodowe) w zawodach takich jak elektryk, kucharz, cukiernik, piekarz, fryzjer czy też przetwórca mięsa oraz realizuje zajęcia dydaktyczne niezbędne do uzyskania pozytywnych wyników w egzaminach potwierdzających kwalifikacje w zawodzie;
  - W roku 2025 kwalifikacyjne kursy zawodowe ukończyło 46 osób, natomiast 48 osób rozpoczęło kształcenie.

- Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Toruniu
  - Realizował działalność statutową w obszarach wychowawczym, edukacyjnym, profilaktycznym i terapeutycznym, zapewniając wychowankom wszechstronny rozwój zgodny z ich możliwościami psychofizycznymi. Działania obejmowały zarówno proces dydaktyczny, jak i całodobową opiekę, wsparcie specjalistyczne oraz przygotowanie do samodzielnego funkcjonowania społecznego i zawodowego;
  - Realizował zadania edukacyjne poprzez zróżnicowaną ofertę kształcenia dostosowaną do potrzeb i możliwości psychofizycznych uczniów i wychowanków. Łącznie opieką i edukacją w 2025 roku objęto: 35 dzieci w przedszkolu specjalnym, 50 dzieci w Zespole Wczesnego Wspomagania Rozwoju, 176 uczniów w szkole podstawowej, 140 uczniów w branżowej szkole I stopnia, 12 uczniów w szkole przysposabiającego do pracy;
  - Ośrodek w 2025 r. prowadził zajęcia rewalidacyjne, specjalistyczne i terapeutyczne, ukierunkowane na korygowanie i kompensowanie zaburzonych funkcji oraz stymulację polisensoryczną;
  - Ośrodek prowadzi Punkt Diagnostyczno-Konsultacyjny, w którym bezpłatnie oceniany jest rozwój dzieci do 6 roku życia oraz prowadzi nieodpłatnie Klub dla Rodzin Dzieci z Afazją oraz Klub dla Rodzin Dzieci ze Spektrum Autyzmu „Autystycznie Sympatycznie".

- Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy nr 1 dla Dzieci i Młodzieży Słabo Widzącej i Niewidomej im. Louisa Braille'a w Bydgoszczy
  - Placówka realizuje zadania statutowe w zakresie kształcenia, wychowania, opieki oraz rewalidacji dzieci i młodzieży z niepełnosprawnością wzroku, autyzmem, w tym z niepełnosprawnościami sprzężonymi;
  - W roku szkolnym 2024/2025 szkoła prowadziła działalność dydaktyczno-wychowawczą i opiekuńczą dla ok. 490 uczniów na wszystkich etapach kształcenia, realizując indywidualne programy edukacyjno-terapeutyczne dla wszystkich wychowanków posiadających orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego. Obszary działań placówki to: wczesne wspomaganie rozwoju dziecka; szkoła podstawowa z oddziałami przedszkolnymi; liceum ogólnokształcące, technikum, szkoła branżowa I stopnia, szkoła branżowa II stopnia, szkoła policealna, szkoła przysposabiająca do pracy.
  - Placówka prowadziła kształcenie na 62 oddziałach szkolnych, 22 uczniów realizowało zajęcia rewalidacyjno-wychowawcze; 12 uczniów objętych było nauczaniem indywidualnym na wszystkich etapach edukacyjnych; 17 grup wychowawczych opieki dziennej w Ośrodku.

- Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy nr 2 dla Dzieci i Młodzieży Słabo Słyszącej i Niesłyszącej im. generała Stanisława Maczka w Bydgoszczy
  - Placówka dla dzieci z niepełnosprawnościami, w szczególności dostosowana dla uczniów niesłyszących i słabosłyszących, a także z niepełnosprawnościami sprzężonymi, które z powodu swojej niepełnosprawności nie mogą uczęszczać do szkoły w miejscu zamieszkania. Uczniowie uczęszczający do Ośrodka posiadają różnego typu niepełnosprawności: ruchowe, niedosłuch lub słabe słyszenie, niedowidzący, autyzm w tym również z zespołem Aspergera, niepełnosprawność intelektualna w stopniu lekkim, umiarkowanym bądź znacznym;
  - W roku szkolnym 2024/2025 r. placówka prowadziła kształcenie na 48 oddziałach; edukacją objęto ok. 250 uczniów; 29 dzieci uczestniczyło w zajęciach wczesnego wspomagania rozwoju; 14 dzieci zostało objętych indywidualnym nauczaniem.

- Medyczno-Społeczne Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Inowrocławiu
  - Realizując kształcenie placówka zapewnia przygotowanie do wykonywania zawodów medyczno-społecznych oraz zdobywanie kwalifikacji zgodnych z potrzebami rynku pracy, m.in. na kierunkach opiekun medyczny, technik elektroradiolog, opiekunka dziecięca.
  - W 2025 r. status absolwenta uzyskało 96 słuchaczy;
  - Rozwój kompetencji zawodowych obejmuje zarówno zajęcia teoretyczne, jak i praktyki realizowane we współpracy z około 20 instytucjami, takimi jak szpitale, domy pomocy społecznej, żłobki miejskie, sanatoria i inne, gdzie słuchacze uczą się wykonywania przyszłego zawodu w naturalnych warunkach pracy.

- Medyczno-Społeczne Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Toruniu
  - Prowadzi kształcenie na kierunkach: technik dentystyczny, technik elektroradiolog, technik farmaceuta, opiekun medyczny, technik masażysta, terapeuta zajęciowy, technik usług kosmetycznych oraz higienistka stomatologiczna.
  - W roku 2025 status absolwenta uzyskało 126 słuchaczy.

- Zespół Szkół nr 33 Specjalnych dla Dzieci i Młodzieży Przewlekle Chorej w Bydgoszczy
  - Obejmuje zajęciami dydaktycznymi i wychowawczymi dzieci i młodzież przebywającą na leczeniu w 3 bydgoskich szpitalach, na wszystkich poziomach edukacyjnych; w zajęciach przedszkolnych uczestniczyło 31 przedszkolaków, w szkole podstawowej - 80 uczniów, w liceum ogólnokształcącym - 53 uczniów, w pozalekcyjnych zajęciach wychowawczych - 183 wychowanków.

- Zespół Szkół Specjalnych dla Dzieci i Młodzieży Przewlekle Chorych i Niepełnosprawnych nr 1 w Ciechocinku
  - Działa w 3 podmiotach leczniczych we Włocławku, Ciechocinku i Toruniu (Czerniewicach) obejmując pacjentów nauczaniem i opieką wychowawczą;
  - Średnio miesięcznie obejmowała zajęciami dydaktycznymi 39 uczniów - pacjentów Szpitala Uzdrowiskowego nr 3 im. dra Markiewicza w Ciechocinku, 23 uczniów - pacjentów Całodobowego Młodzieżowego Oddziału Leczenia Uzależnień w Toruniu oraz 16 wychowanków - pacjentów Oddziałów dziecięcych Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego we Włocławku, 36 wychowanków – pacjentów Szpitala Uzdrowiskowego nr 3 im dra Markiewicza w Ciechocinku i 32 wychowanków - pacjentów Całodobowego Młodzieżowego Oddziału Leczenia Uzależnień w Toruniu (razem 62 uczniów i 84 wychowanków).

Samorząd Województwa prowadzi również działania i projekty inwestycyjne, które mają charakter edukacyjno-kulturalny i są realizowane przez Kujawsko-Pomorską Akademię Innowacji. Zadania te zostały opisane w rozdziale dotyczącym kultury.

ZORGANIZOWANE WYDARZENIA, KONFERENCJE, SEMINARIA, KONKURSY, UROCZYSTOŚCI

- Departament Edukacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego był organizatorem następujących wydarzeń:
  - Wojewódzkie Obchody Dnia Edukacji Narodowej - wydarzenie zorganizowane przez Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego, odbyło się 10 października 2025 r. w Kujawsko-Pomorskim Teatrze Muzycznym w Toruniu. Podczas Wojewódzkich Obchodów Dnia Edukacji Narodowej zostały wręczone nagrody w Konkursach „Kujawsko-Pomorski Lider Edukacji" oraz „Kujawsko-Pomorski Top Lider Edukacji". Wręczono również nagrody Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz nagrodę Specjalną Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego.
  - Forum „Region Kujawsko-Pomorski w przeszłości i dziś. Dziedzictwo królów". Wydarzenie zostało zorganizowane przez Departament Edukacji Urzędu Marszałkowskiego przy współudziale Wydziału Nauk Historycznych Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Odbyło się w Toruniu, 17 października 2025 r. W forum uczestniczyło ponad 200 uczniów oraz około 45 nauczycieli. Forum ma na celu wspierać edukację regionalną i integrować środowisko nauczycieli i regionalistów. Dużym urozmaiceniem wydarzenia był udział wystawców, którzy poza prezentacją swojej głównej działalności, prowadzili zajęcia warsztatowe cieszące się ogromnym zainteresowaniem wśród uczniów.
  - Wśród wystawców znalazły się: Kujawsko-Pomorskie Centra Edukacji Nauczycieli, Wojewódzkie Biblioteki Pedagogiczne; Muzeum Solca im. księcia Przemysława w Solcu Kujawskim, Czernikowskie Stowarzyszenie „Czyż – Nie", Muzeum w Brodnicy, Muzeum Ziemi Krajeńskiej w Nakle, Muzeum Ziemi Pałuckiej w Żninie i Instytut Filmowy Unisławskiego Towarzystwa Historycznego. Swoją wystawę zaprezentowała także Książnica Kopernikańska w Toruniu.
  - XVII edycja Wojewódzkiego Konkursu im. gen. bryg. prof. Elżbiety Zawackiej „Oni tworzyli naszą historię", w którym udział wzięło 69 uczestników. Konkurs zorganizowany przy współudziale Biblioteki Pedagogicznej im. gen. bryg. prof. Elżbiety Zawackiej w Toruniu, Kuratorium Oświaty w Bydgoszczy, Fundacji Generał Elżbiety Zawackiej, Archiwum i Muzeum Pomorskiego AK oraz Wojskowej Służby Polek w Toruniu. Gala wręczenia nagród odbyła się w Toruniu, dnia 23 maja 2025 r. Aby uwiecznić prace laureatów, zostały one wydane w formie papierowej i elektronicznej publikacji;
  - „Historia w kadrze" - konkurs na film historyczny, w którym zadaniem uczniów było uwiecznienie miejsca, osoby lub wydarzenia związanego z historią lokalną. 12 grudnia 2025 r. odbyła się gala wręczenia nagród w konkursie. Pośród 60 zgłoszonych prac filmowych, nagrodzono 6 prac, w dwóch kategoriach.



Forum „Region Kujawsko-Pomorski w przeszłości i dziś. Dziedzictwo królów", 17 października 2025 r., fot. Departament Edukacji

- Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Bydgoszczy organizuje wydarzenia cieszące się dużym zainteresowaniem nauczycieli. Najważniejsze z nich:
  - 26 lutego 2025 r. odbyła się kolejna edycja Światowego Tygodnia Mózgu, w którym uczestniczyło 1570 nauczycieli (w tym 1000 – portal YouTube);
  - 10 września 2025 r. - konferencja „Edukacja zdrowotna w szkole" to forum wymiany wiedzy i doświadczeń w zakresie edukacji zdrowotnej. Zaprezentowane treści i dyskusja potwierdziły, że edukacja zdrowotna w szkole odgrywa kluczową rolę w kształtowaniu kompetencji społecznych, prozdrowotnych i wychowawczych uczniów. W konferencji wzięło udział 166 uczestników;
  - 25-26 września 2025 r. odbyła się konferencja „Współczesna edukacja a kompetencje przyszłości. Czego oczekuje rynek pracy?" Konferencja obejmowała 10 wykładów oraz debatę pt. „Czy rozwój kompetencji przyszłości musi oznaczać odejście od podstawy klasycznej edukacji?" dla ponad 100 uczestników;
  - 30 września 2025 r. - konferencja „Razem przeciw przemocy - budujemy bezpieczną przyszłość" objęła serię wykładów dla 250 uczestników.

- Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Toruniu organizuje konferencje i konkursy dla nauczycieli. Najważniejsze z nich:
  - 2 czerwca 2025 r. - konkurs na działania edukacyjne „Wokół historii regionu". Celem konkursu było aktywne włączenie do edukacji szkolnej historii regionu, zwiększenie aktywnych działań nauczycieli w promocję historii lokalnej oraz przybliżanie jej uczniom. Wydarzenie zrealizowano we współpracy z Kujawsko-Pomorskim Centrum Dziedzictwa w Toruniu - 50 uczestników.
  - Konferencja pt. „Uczenie się przez całe życie jako kompetencja przyszłości" odbyła się w dniach 23-24 października 2025 roku. Celem konferencji było upowszechnienie doniesień badawczych i raportów o kompetencjach przyszłości oraz popularyzacja różnych sposobów uczenia się i nauczania - 104 uczestników;
  - 18 listopada 2025 r. - II edycja konferencji „STEAM i AI w edukacji" zorganizowana w partnerstwie z Uniwersytetem WSB Merito w Toruniu. Celem było praktyczne zgłębienie innowacyjnego świata integrujący naukę, technologię, inżynierię, sztukę i matematykę (STEAM) z przełomowymi możliwościami sztucznej inteligencji (AI) - 186 uczestników;
  - 2 grudnia 2025 r. - konferencja "GrajMy, UczMy, InspirujMy!" skierowana do nauczycieli szkół podstawowych szukających pomysłów na angażujące i kreatywne lekcje - 74 uczestników;

- Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli we Włocławku organizuje wydarzenia dla nauczycieli. Najważniejsze z nich:
  - Konferencja „Edukacja w cyfrowym wymiarze. Kształcenie zawodowe wobec wyzwań dziś i jutro odbyła się w dniach 24-25 kwietnia 2025 r. Wydarzenie koncentrowało się na roli technologii cyfrowych w nowoczesnym kształceniu zawodowym. Uczestnicy analizowali aktualne trendy, potrzeby rynku pracy oraz wyzwania stojące przed szkołami branżowymi – zgromadziło 174 uczestników;
  - Sieć współpracy dyrektorów i nauczycieli ds. kształcenia zawodowego. Odbyły się 3 spotkania w dniach: 24 lutego 2025 r., 30 maja 2025 r. oraz 29 września2025 r. Sieć stanowi przestrzeń do regularnej wymiany doświadczeń między

dyrektorami i nauczycielami odpowiedzialnymi za kształcenie oraz doradztwo zawodowe. Uczestnicy wspólnie analizowali problemy, dzielili się dobrymi praktykami i wypracowywali rozwiązania odpowiadające potrzebom uczniów. Działania sieci sprzyjały podnoszeniu jakości wsparcia edukacyjno-zawodowego w szkołach – 121 uczestników;
  - Konferencja cykliczna „Komunikacja międzykulturowa – społeczność romska" odbywa się w ramach Międzynarodowego Dnia Tolerancji w dniu 14 listopada 2025 r. – zgromadziła 181 uczestników;
  - 27-28 listopada 2025 r. - Kształcenie zawodowe wobec wyzwań dziś i jutro. Wydarzenie zgromadziło wybitnych przedstawicieli świata edukacji oraz instytucji wspierających rozwój zawodowy, wymianę doświadczeń, nawiązywanie kontaktów oraz wspólne poszukiwanie rozwiązań, które pozwoliły jeszcze lepiej integrować edukację z potrzebami rynku pracy. Celem spotkania było wskazanie kierunków rozwoju edukacji, odpowiadającej realnym potrzebom społecznym i gospodarczym, w tym kształcenia zawodowego oraz stosowania nowoczesnych technologii w edukacji. W konferencji wzięło udział 100 uczestników.

- Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy nr 1 dla Dzieci i Młodzieży Słabo Widzącej i Niewidomej im. Louisa Braille'a w Bydgoszczy był organizatorem następujących wydarzeń:
  - 26 marca 2025 r. - III Ogólnopolski Konkurs Gastronomiczny „Gotuj z Braille'm". Ogólnopolski konkurs gastronomiczny skierowany do uczniów szkół branżowych w zawodzie kucharz. W konkursie uczestniczyło 6 szkół specjalnych, w tym 4 ośrodki specjalne dla uczniów z dysfunkcją wzroku;
  - 8 kwietnia 2025 r. - VII Ogólnopolski konkurs „Teoria i praktyka masażu". Ogólnopolski konkurs zawodowy skierowany do uczniów techników i szkół policealnych kształcących w zawodzie technik masażysta. Uczniowie i słuchacze z 6 szkół masażu uczestniczyli w części teoretycznej i praktycznej konkursu (łącznie 42 uczestników).
  - XII Edycja Kampanii Społecznej „Ja nie widzę Ciebie, Ty zobacz mnie". Przedsięwzięcie o zasięgu ogólnopolskim podejmowane na rzecz integracji osób, u których występują problemy wzrokowe, ze środowiskiem ludzi widzących. To cykl zajęć edukacyjno-informacyjnych odbywających się w terminie: 7 października - 20 grudnia 2025 r., w których udział wzięło 42 tyś. osób – uczniów z 245 placówek, nauczycieli, rodziców, mieszkańców środowiska lokalnego;
  - 27 listopada 2025 r. - konferencja „Równe szanse - różne drogi. Wybór szkoły w kontekście indywidualnych potrzeb ucznia". Skierowana do pracowników poradni psychologiczno-pedagogicznych z całej Polski, w celu przybliżenia specjalistycznej edukacji i pomocy psychologicznej pedagogicznej oraz rewalidacji prowadzonej w naszej placówce w świetle najefektywniejszej ścieżki kształcenia dostosowanej do możliwości ucznia o specjalnych potrzebach edukacyjnych, w szczególności z dysfunkcją wzroku (54 uczestników);

- Medyczno-Społeczne Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Inowrocławiu było organizatorem następujących wydarzeń:
  - 6 grudnia 2025 r. - Konferencja naukowo-szkoleniowa „Komunikacja jako most porozumienia – od teorii do praktyki", poświęcona równowadze psychicznej oraz roli komunikacji w zawodach medycznych i pomocowych. Program obejmował zagadnienia związane z siłą wewnętrzną pomagających, wpływem języka na rzeczywistość oraz komunikacją opartą na trosce, nadziei i prawdzie w pracy z pacjentem – 190 uczestników;
  - Interdyscyplinarny cykl spotkań edukacyjnych „Porozmawiajmy o...". Cykl stanowi platformę do pogłębiania wiedzy, kształtowania postaw oraz integracji słuchaczy różnych kierunków kształcenia. Spotkania organizowane były z okazji ważnych dni tematycznych – łącznie 380 uczestników, 6 spotkań: 19 stycznia 2025 r. Ogólnopolski Dzień Transplantacji pod hasłem "Transplantacja jestem na TAK!"(50 uczestników); 14 marca 2025 r. "Zabawa- pierwszy nauczyciel mózgu"- warsztaty z okazji Tygodnia Mózgu (43 osoby); 11 maja 2025 r. Międzynarodowy Dzień Rodziny - warsztaty samobadania piersi, jąder - „Mały nawyk, wielka różnica" (48 uczestników); 21 września 2025 r. Wrzesień Światowy Miesiąc Choroby Alzheimera" Zapytaj o demencję, zapytaj o chorobę Alzheimera" (72 osoby); Tydzień Przeciwdziałania Przemocy Rówieśniczej: 2 października 2025 r. spotkanie z asp.szt. Izabellą Drobniecką, Oficerem Prasowym Komendanta Powiatowego Policji w Inowrocławiu (60 słuchaczy) i 4 października 2025 r. spotkanie z Maciejem Kluczykiem - pedagogiem, psychologiem i pracownikiem Terenowego Komitetu Ochrony Praw Dziecka w Inowrocławiu (47 osób); 14 listopada 2025 r. Ogólnopolski Dzień Seniora pt. "Zrozumieć seniora" (60 słuchaczy).

4. NAGRODY I WYRÓŻNIENIA PRZYZNANE PRZEZ ZARZĄD WOJEWÓDZTWA

- Zarządzeniem Nr 90/25 Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 3 października 2025 r. w sprawie rozstrzygnięcia Konkursu „Kujawsko-Pomorski Lider Edukacji" w 2025 roku przyznano tytuł „Kujawsko-Pomorskiego Lidera Edukacji" oraz 17 równorzędnych wyróżnień. Celem konkursu jest promowanie i uhonorowanie działalności nauczycieli, wychowawców i innych pracowników pedagogicznych wyróżniających się w pracy dydaktycznej, wychowawczej i opiekuńczej;
- Zarządzeniem Nr 91/25 Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 3 października 2025 r. w sprawie rozstrzygnięcia Konkursu „Kujawsko-Pomorski Top Lider Edukacji" w 2025 roku przyznano tytuł „Kujawsko-Pomorskiego Top Lidera Edukacji". Tytuł Top Lidera miał na celu uhonorowanie jednego z ubiegłorocznych nagrodzonych w konkursie „Kujawsko-Pomorski Lider Edukacji", uzyskującego szczególne osiągnięcia w pracy, z okazji X edycji konkursu;
- W 2025 roku uchwałą Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego nr 75/3517/25 z dnia 6 października 2025 r. przyznano 26 nagród Zarządu Województwa dla nauczycieli zatrudnionych w szkołach i placówkach oświatowych, dla których organem prowadzącym jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego.
- Spośród nauczycieli zatrudnionych w jednostkach oświatowych dla których Samorząd Województwa jest organem prowadzącym 5 osób otrzymało wyróżnienie w konkursie Kujawsko-Pomorski Lider Edukacji; 2 nauczycieli otrzymało Nagrodę Ministra Edukacji Narodowej, 6 nauczycieli otrzymało Nagrodę Kujawsko-Pomorskiego Kuratora Oświaty; 10 nauczycieli otrzymało Medal Komisji Edukacji Narodowej i 23 nauczycieli otrzymało Medale za Długoletnią Służbę. Łącznie z nagrodami Zarządu Województwa, pracownicy podległych jednostek otrzymali 72 nagrody.

5. FUNKCJONOWANIE GREMIÓW I CIAŁ KONSULTACYJNO-DORADCZYCH

Kujawsko-Pomorska Rada Oświatowa

- Kujawsko-Pomorska Rada Oświatowa została powołana 20 sierpnia 2021 r, przez Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego. W skład Rady wchodzą: Pan Piotr Całbecki Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego; Pani Elżbieta Piniewska Przewodnicząca Sejmiku Województwa; trzech Radnych Województwa: Pan Sławomir Kopyść, Pan Dariusz Kurzawa oraz Pan Marek Gralik; Pan Marek Wojtkowski Członek Zarządu Województwa; Pani Martyna Makowska radna Młodzieżowego Sejmiku Województwa; po jednym przedstawicielu: Kuratorium Oświaty w Bydgoszczy, Konwentu Powiatów Województwa, Konwentu Prezydentów Województwa, Konwentu Wójtów Województwa, Konwentu Burmistrzów Województwa, związku zawodowego NSZZ „Solidarność", związku zawodowego Forum Związków Zawodowych, związku zawodowego Ogólnopolskie Porozumienie Związków Zawodowych, Departamentu Edukacji Urzędu Marszałkowskiego; 5 osób posiadających znaczący dorobek w zakresie edukacji oraz Czesław Ficner - Pełnomocnik ds. edukacji innowacyjnej.
- W 2025 r. odbyło się jedno posiedzenie Kujawsko-Pomorskiej Rady Oświatowej – w dniu 28 maja 2025 r. Na spotkaniu podjęto 5 tematów: opiniowanie raportu z realizacji Polityki edukacyjnej województwa kujawsko-pomorskiego za rok 2024, prezentacja i omówienie badań ewaluacyjnych i analiz: „Badania stypendystów wojewódzkich programów stypendialnych pod kątem wyboru ścieżki dalszej nauki oraz zawodu w okresie 2016-2023", badania „Kształcenie ponadpodstawowe w województwie kujawsko-pomorskim i absolwenci szkół wyższych" oraz „Analizy dopasowania oferty zawodowej szkół ponadpodstawowych do zapotrzebowania rynku pracy w województwie kujawsko-pomorskim" oraz prezentacja działalności Klubów Młodzieżowych oraz Lokalnych Ośrodków Wiedzy i Edukacji (LOWE) wspieranych przez Lokalne Grupy Działania, ze środków Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027.

Wojewódzki Zespół Koordynacyjny, wspierający wdrażanie, koordynację i monitorowanie Zintegrowanej Strategii Umiejętności 2030 w województwie kujawsko-pomorskim (WZK)

- Na potrzeby projektu „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych" powołany został Wojewódzki Zespół Koordynacji (WZK), który jest organem doradczo – opiniującym Zarządu Województwa, w zakresie wspierania polityki edukacyjnej. Zadania Zespołu obejmują m.in. wspieranie działań w zakresie doradztwa zawodowego dla uczniów, studentów oraz osób dorosłych, promocję kształcenia zawodowego oraz idei uczenia się przez całe życie.
- W skład WZK wchodzą przedstawiciele pięciu filarów: oświaty, gospodarki, zarzadzania strategicznego, funduszy europejskich i dialogu społecznego.
- W 2025 roku odbyły się 3 spotkania Zespołu. Przedmiotem obrad było monitorowanie realizacji ww. projektu; prezentacja i analiza badań realizowanych w obszarze edukacji; prezentacja i omówienie planowanych zmian prawnych dotyczących funkcjonowania wojewódzkich zespołów koordynacji; zapoznanie się z działalnością edukacyjną instytucji, których przedstawiciele wchodzą w skład zespołu; zapoznanie się z działalnością branżowych centrów umiejętności,

działających w województwie. W 2025 r. na posiedzeniach zespołu gościliśmy przedstawicieli Ministerstwa Edukacji oraz przedstawicieli WZK z województwa warmińsko-mazurskiego. Członkowie zespołu uczestniczyli również w wizycie studyjnej w Zespole Szkół w Gronowie.



Posiedzenie Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji, fot. Departament Edukacji

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: ZDROWE, AKTYWNE I ZAMOŻNE SPOŁECZEŃSTWO

POLITYKA SPOŁECZNA

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach polityki społecznej w 2025 r.:

- ok. 4 800 osób wspartych w ramach projektu „Rodzina w Centrum - etap I”
- ponad 300 osób (dzieci i młodzież niedostosowana społecznie) objęto kompleksowym wsparciem, w tym zajęciami usamodzielniającymi oraz zwiększającymi rozwój kompetencji społecznych, poznawczych i zawodowych
- całodobowe wsparcie dla 54 osób z niepełnosprawnościami z Ukrainy
- 319 osób podniosło kwalifikacje w zakresie świadczenia usług opieki długoterminowej w środowisku lokalnym
- ponad 21 mln zł na dofinansowanie kosztów działania 10 Zakładów Aktywności Zawodowej
- ponad 6 mln zł przeznaczone na roboty budowlane mające na celu dostosowanie obiektów służących rehabilitacji do potrzeb osób z niepełnosprawnościami
- prawie 1 tys. porad oraz konsultacji prawnych i psychologicznych udzielonych w ramach „Kujawsko-Pomorskiej Niebieskiej Linii”
- 31 domów dziennego pobytu działających w ramach projektu pn. „Kujawsko-Pomorska Sieć Dziennych Domów Pomocy” (prawie 1280 osób objętych wsparciem)
- ponad 5 mln zł przeznaczone na wsparcie instytucjonalne organizacji pozarządowych

1. KOMPETENCJE SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA

Polityka społeczna dotyczy bardzo szerokiego zakresu działań, które są realizowane przez liczne przedsięwzięcia, niekiedy o pozornie niewielkim oddziaływaniu, mierzonym liczbą beneficjentów, ale zazwyczaj bardzo precyzyjnie ukierunkowanych do środowisk potrzebujących tej interwencji. Cechą charakterystyczną interwencji w tej dziedzinie jest przede wszystkim bardzo duża liczba działań o charakterze nieinwestycyjnym. Takie działania są związane ze świadczeniem zróżnicowanej pomocy, zarówno przez instytucje statutowo zajmujące się polityką społeczną, jak też dużą liczbę partnerów, którym powierza się te zadania, dzięki czemu możliwy jest znacznie bardziej bezpośredni kontakt z beneficjentami. Realizatorami zadań z zakresu polityki społecznej w imieniu Zarządu Województwa w 2025 r. były: Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu (ROPS), Departament Spraw Społecznych Urzędu Marszałkowskiego (DSS): Wydział Integracji Osób Niepełnosprawnych, Wydział Polityki Społecznej/Biuro Wsparcia Rodziny, Przeciwdziałania Przemocy i Uzależnieniom oraz Wydział Społeczeństwa Obywatelskiego, Rozwoju Lokalnego i Ekonomii Społecznej/Biuro Usług Społecznych i Wsparcia Środowiskowego/Biuro Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi/ Biuro Realizacji Projektów Społecznych.

2. REALIZOWANE ZADANIA

Ważnym przedsięwzięciem w kontekście uspójnienia działań w obszarze polityki społecznej województwa jest projekt pn. „Koordynacja spójnej polityki społecznej Kujaw i Pomorza”, którego realizację rozpoczęto w 2024 r. (realizuje on 3 projekty Strategii Przyspieszenia 2030+: 209 Koordynacja rozwoju usług społecznych w województwie kujawsko-pomorskim, 208 Koordynacja rozwoju ekonomii społecznej w województwie kujawsko-pomorskim i 207 Obserwatorium Pomocy i Integracji Społecznej). Projekt ma na celu wypracowanie mechanizmów sprawniejszej koordynacji polityki włączenia społecznego i lepszego przepływu informacji pomiędzy różnymi podmiotami wewnątrz województwa oraz Ministrem ds. zabezpieczenia społecznego i rodziny. Docelowo ma również zapewnić standaryzację realizowanych działań. W ramach projektu prowadzone są dwie grupy zadań:

- koordynowanie działań w zakresie polityki społecznej w regionie, obejmujące w szczególności prowadzenie badań i analiz w zakresie wybranych obszarów pomocy społecznej, a także podejmowanie działań wspierających rozwój ekonomii społecznej;
- wdrażanie działań na rzecz rozwoju polityki społecznej w regionie obejmujące:
  - 6 szkoleń specjalistycznych w zakresie realizacji działań na rzecz osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym dla kadr Centrów Usług Społecznych i przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego (wynikających z rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 30 marca 2020 r. w sprawie szkoleń dla pracowników centrum usług społecznych) - liczba uczestników: 142 osoby,
  - 24 szkolenia - szkolenia tematyczne dla kadry zarządzającej oraz planującej i organizującej usługi społeczne, instytucji oraz jednostek organizacyjnych pomocy społecznej, systemu wsparcia rodziny i pieczy zastępczej, a także podmiotów ekonomii społecznej z terenu województwa kujawsko-pomorskiego - liczba uczestników: 598 osób,
  - specjalizacje I i II stopnia w zawodzie pracownika socjalnego, liczba uczestników: 51 osób,
  - warsztaty, doradztwo, superwizja, coaching dla kadry podmiotów realizujących działania z zakresu polityki społecznej na poziomie lokalnym i regionalnym - liczba uczestników: 451 osób,
  - spotkania sieci Ośrodków Wsparcia Ekonomii Społecznej, Warsztatów Terapii Zajęciowej, Zakładów Aktywności Zawodowej i Podmiotów Ekonomii Społecznej,
  - wizyty studyjne krajowe - „dobre praktyki” dla jednostek samorządu terytorialnego, Centrów Usług Społecznych, Podmiotów Ekonomii Społecznej, Ośrodków Wsparcia Ekonomii Społecznej - 7 wizyt, liczba uczestników 153 osoby,
  - panel dyskusyjny pt.: „Wyzwania i możliwości rozwoju mieszkań ze wsparciem – godność, bezpieczeństwo, samodzielność”, w ramach Międzynarodowego Forum Gospodarczego - Welconomy Forum in Toruń w dniu 4 marca 2025 r. w Toruniu - liczba uczestników: 100 osób,
  - Kujawsko-Pomorskie Mistrzostwa Menedżerskie. Turniej Przedsiębiorczości Społecznej – konkurs dla młodzieży szkół ponadpodstawowych w obszarze ekonomii społecznej z elementami edukacyjnymi,
  - 15. Kujawsko-Pomorskie Forum Ekonomii Społecznej w dniu 21 października 2025 r. w Toruniu - liczba uczestników: 200 osób,
  - 10. Kujawsko-Pomorskie Forum Polityki Społecznej w dniach 12-13 listopada 2025 r. w Toruniu - liczba uczestników: 200 osób.

Opracowano Ocenę Zasobów Pomocy Społecznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego za rok 2024. Raport zawierał szczegółowe informacje dotyczące sytuacji demograficznej regionu oraz analizę trendów obejmujących okres ostatnich 5

lat wraz z opisem poszczególnych grup korzystających ze wsparcia, a także rekomendacje dotyczące najważniejszych kierunków rozwoju polityki społecznej w województwie kujawsko-pomorskim. Raport zaprezentowany został Radnym Województwa m.in. na sesji Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego w dniu 23 czerwca 2025 r.

Zarząd Województwa w ramach działań z obszaru pomocy społecznej, kontynuował działania skierowane do obywateli Ukrainy. W 2025 r. stanowili oni grupę docelową dla zadania pn. „Pomoc obywatelom Ukrainy". Zadanie dotyczyło następujących przedsięwzięć:

- „Międzynarodowy Dom Spotkań'' – zadanie realizowane w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r., od 1 lipca 2025 r. do 30 września 2025 r., od 1 października 2025 r. do 15 grudnia 2025 r.,
  W ramach zadania zorganizowano m.in.:
  - Punkt Informacyjno-Doradczy w Toruniu przy ul. Wola Zamkowa 12A oferujący świadczenie usług dla obywateli Ukrainy;
  - warsztaty wychowawcze i terapeutyczne dla dzieci i młodzieży ukraińskiej w każdej grupie wiekowej oraz dla osób dorosłych,
  - warsztaty adaptacyjno-kulturowe dla dzieci i młodzieży ukraińskiej.
  - zajęcia o charakterze terapeutycznym skierowane do dzieci i młodzieży ukraińskiej,
  - zajęcia o charakterze aktywizacyjnym skierowane do młodzieży ukraińskiej,
- „Kujawsko-Pomorski Dzień Integracji z Ukrainą - piknik rozpoczynający wakacje" w dniu 4 lipca 2024 r.,
- warsztaty świąteczne pn. „Bliżej siebie" - Mikołajki dla dzieci i młodzieży polskiej i ukraińskiej w dniach 4 i 5 grudnia 2025 r.,
- Świetlica Ukraińska w Bydgoszczy – zadanie realizowane w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r., od 1 lipca 2025 r. do 30 września 2025 r., od 1 października 2025 r. do 15 grudnia 2025 r.,
  W ramach zadania zorganizowano m.in.:
  - zajęcia o charakterze terapeutycznym skierowane do dzieci i młodzieży ukraińskiej w każdej grupie wiekowej oraz dla osób dorosłych,
  - zajęcia o charakterze aktywizacyjnym skierowane do młodzieży ukraińskiej oraz dla osób dorosłych,
  - warsztaty adaptacyjno-kulturowe dla dzieci i młodzieży ukraińskiej w każdej grupie wiekowej oraz dla osób dorosłych,
  - zajęcia edukacyjne obejmujące naukę podstaw języka polskiego (na poziomie A1, B1) oraz w zakresie słownictwa specjalistycznego) dla dzieci i młodzieży oraz dorosłych obywateli Ukrainy.

  Wsparciem objęto łącznie ponad 3000 osób (kwota dofinansowania prawie 1,4 mln zł).
- Zakwaterowanie i zapewnienie odpowiednich warunków socjalno-bytowych uchodźcom z Ukrainy w Punkcie opieki dla osób z niepełnosprawnościami z Ukrainy, mieszczącym się przy ul. Marii Skłodowskiej-Curie 27/29 w Toruniu. Punkt opieki funkcjonuje od 14 marca 2022 r. i przebywa w nim grupa 54 osób niesamodzielnych, wymagających ciągłego wsparcia i całodobowej opieki, w wieku od 11 do 38 lat. W ramach wsparcia zorganizowano: zakwaterowanie i całodzienne wyżywienie, całodobowe usługi opiekuńcze i pielęgniarskie oraz wsparcie terapeutyczne dostosowane do rodzajów niepełnosprawności.

Działania na rzecz rodziny

Zarząd Województwa podejmuje wiele różnorodnych działań w obszarze polityki społecznej. Skupiają się one m.in. na szeroko rozumianym wsparciu rodziny. W 2025 r. działania w tym zakresie obejmowały realizację wieloaspektowych projektów, konkursów oraz wydarzeń o charakterze edukacyjno-informacyjnym, tj.:

- Projekt „Rodzina w centrum - etap I". Działania realizowane w ramach projektu mają za zadanie wspierać i wzmacniać naturalne środowiska rodzinne borykające się z problemami opiekuńczo-wychowawczymi. Oferta wsparcia jest szeroka, specjalistyczna i dostępna dla wszystkich rodzin w województwie poprzez funkcjonowanie w każdym powiecie Centrum Wspierania Rodzin. W 2025 r. wsparcie to obejmowało między innymi:
  - specjalistyczne poradnictwo psychologiczne, pedagogiczne, logopedyczne, psychiatryczne, mediacje rodzinne, terapie rodzinne, superwizje rodzin, grupy wsparcia, warsztaty dla rodzin, zajęcia animacyjne, warsztaty dla dzieci i młodzieży w tym socjoterapeutyczne, zajęcia profilaktyczne, półkolonie, zajęcia wyrównujące braki szkolne/korepetycje, warsztaty dla dzieci i młodzieży, grupy dla młodzieży, dofinansowanie najmu, pobyty terapeutyczne, turnusy dla dzieci, spotkania świadomościowe, grupy wsparcia, kursy i szkolenia podnoszące kompetencje opiekunów zajmujących się dziećmi - często ze szczególnymi potrzebami (wsparciem objęto ok. 4,8 tys. osób),
  - pilotaż kompleksowego wsparcia usamodzielnienia wychowanków pieczy zastępczej w trzech powiatach, aleksandrowskim, tucholskim i włocławskim (wsparciem objęto 12 dzieci),
  - partnerstwo w projekcie z Fundacją na Rzecz Rozwoju Dzieci Niepełnosprawnych „Daj szansę", w ramach którego prowadzone były działania diagnostyczno-terapeutyczne, w tym w obszarze FASD - Spektrum Płodowych Zaburzeń Alkoholowych - przeprowadzono 77 diagnoz oraz 60 terapii,
  - poradnictwo psychiatryczne, dla mieszkańców województwa kujawsko-pomorskiego, realizowane stacjonarnie w Toruniu oraz w formach mobilnych – 300 osób/ 500 porad,
  - profilaktykę kryzysów i wypalenia rodzicielskiego poprzez pobyty wytchnieniowe, wspierające zdrowie psychiczne i zdolność do pełnienia funkcji opiekuńczych - 92 rodziców zastępczych oraz biologicznych,
  - warsztaty dla dzieci „Moje emocje", ukierunkowane na rozwój kompetencji emocjonalnych, samoświadomości oraz umiejętności radzenia sobie ze stresem i trudnymi emocjami - ponad 1 200 dzieci,
  - terapię rodzinną, skoncentrowaną na poprawie relacji, komunikacji i wzajemnego zrozumienia w rodzinach doświadczających kryzysów i trudności opiekuńczo-wychowawczych – dla ponad 1 100 osób,
  - grupy wsparcia dla rodziców, w tym rodziców dzieci ze specjalnymi potrzebami - 160 spotkań z udziałem ponad 420 osób.



Gala Rodzicielstwa zastępczego, 18 czerwca 2025 r., fot. Radosław Kowalski

Projekt „Trampolina 4 - etap I". W ramach projektu na terenie województwa kujawsko-pomorskiego powstanie zintegrowany system działań wspierających dzieci i młodzież, objęte na podstawie prawomocnego orzeczenia sądu opieką, kuratelą lub nadzorem wynikającym z ograniczenia władzy rodzicielskiej oraz wobec których zastosowano środki przeciwdziałania demoralizacji nieletnich i dopuszczania się przez nich czynów karalnych. Ma na celu poprawę dostępu do usług dla dzieci i młodzieży mających problemy w zakresie prawidłowego funkcjonowania w społeczeństwie. W 2025 roku wsparcie skierowane było do dzieci i młodzieży (liczba nowych uczestników: 161 osób w 10 Młodzieżowych Centrach). Narastająco od początku projektu 322 odbiorców, w tym 309 osób skorzystało ze wsparcia w 2025 r., które obejmowało:

  - zajęcia podnoszące kompetencje w zakresie usamodzielnienia i prawidłowego funkcjonowania w społeczeństwie w tym kompetencje społeczne, poznawcze, związane z informacją i wiedzą, zajęcia edukacyjne, doradztwo zawodowe,
  - inne formy pracy wychowawczej, resocjalizacyjnej i socjoterapeutycznej tj. zajęcia sportowe, alternatywne formy socjoterapeutyczne, wyjścia profilaktyczno-wychowawcze, obóz profilaktyczno-terapeutyczny, wolontariat,
  - kursy zawodowe dla 24 uczestników zakończone zdobyciem kwalifikacji lub kompetencji.
- projekt „Wykluczenie nie ma MOWy! - etap I". W ramach projektu powstanie zintegrowany system działań wspierających dzieci i młodzież, przebywających obecnie w placówkach o charakterze wychowawczym,

resocjalizacyjnym i socjoterapeutycznym. Projekt nakierowany jest na deinstytucjonalizację procesów resocjalizacyjnych i socjoterapeutycznych poprzez prowadzenie działań zmierzających do usamodzielnienia wychowanków i umożliwienia im prawidłowego funkcjonowania poza placówką zamkniętą. Kompleksowe wsparcie skierowane było do:

- wychowanków MOW/MOS - liczba uczestników: 149 osób i obejmowało:
  - wsparcie psychologiczne i psychiatryczne,
  - zajęcia podnoszące kompetencje w zakresie usamodzielnienia i prawidłowego funkcjonowania w społeczeństwie,
  - kursy zawodowe dla 78 wychowanków (ukończone zdobyciem kwalifikacji),
  - program Mieszkań Treningowych: utworzenie 6 miejsc w mieszkaniach treningowych (w treningu długoterminowym wzięło udział 13 osób, w treningach krótkoterminowych 11 osób). W ramach programu zapewniono kompleksowe wsparcie tj. mieszkanie treningowe i asystenta usamodzielnienia,
- otoczenia młodzieży, tj. pracowników MOW/MOS oraz animatorów i kadry Programu Mieszkań Treningowych - liczba uczestników 50 osób.

- konkurs ofert nr 6/2025 pod nazwą: „Wspieranie zajęć rozwojowych dla dzieci i młodzieży zagrożonych wykluczeniem społecznym". W ramach konkursu zrealizowano szereg działań ukierunkowanych na poszerzanie wiedzy oraz zainteresowań dzieci i młodzieży zagrożonych wykluczeniem społecznym ze względu na trudną sytuację życiową, zmierzających do ich uspołecznienia i przygotowujących do funkcjonowania w nowoczesnym społeczeństwie. Zrealizowano m.in. zajęcia edukacyjno-rozwojowe, rekreacyjno-sportowe, warsztaty, zajęcia muzyczne, teatralne, plastyczne oraz wycieczki edukacyjno-integracyjne z edukacją z zakresu ekologii i zdrowego stylu życia. Na realizację zadań w ramach konkursu przeznaczona została kwota ponad 260 tys. zł. Wsparcie otrzymało 26 organizacji. Ponadto w ramach trybu uproszczonego, na który przeznaczona została kwota prawie 40 tys. zł, dofinansowanie otrzymało 5 organizacji. Wsparcie skierowane zostało do ponad 1,5 tys. dzieci i młodzieży zagrożonych wykluczeniem społecznym ze względu na trudną sytuację życiową.



Wręczenie nagród w konkursie „Mój ojciec-jak dobrze być razem!", 17 czerwca 2025 r., fot. Szymon Zdziebło

- konkurs ofert nr 7/2025 pn.: „Wspieranie prac wychowawczych z dziećmi i młodzieżą realizowanych przez organizacje młodzieżowe". W ramach konkursu zrealizowano działania ukierunkowane na uspołecznienie oraz integrację dzieci i młodzieży, poszerzanie ich wiedzy i zainteresowań, krzewienie postaw patriotycznych oraz przygotowujące dzieci i młodzież do funkcjonowania w nowoczesnym społeczeństwie. Realizowano m.in. wyjazdy integracyjne, rajdy, biwaki, obozy, złazy, zajęcia edukacyjno-uspołeczniające z elementami rywalizacji sportowej i programy wychowawcze. Na realizację zadań w ramach konkursu przeznaczona została kwota 300 tys. zł. Dofinansowanie otrzymało 13 organizacji. Wsparcie skierowane zostało do 3 255 osób.
- konkurs ofert nr 14/2025 i 33/2025 pn.: „Wspieranie rodzin w wypełnianiu funkcji rodzicielskich". Na realizację zadań w ramach dwóch edycji konkursu przeznaczono prawie 350 tys. zł. W ramach konkursów zrealizowano 11 projektów, wszystkie działania służyły wzmacnianiu potencjału rodziny, rozwojowi i umiejętności wychowawczych i rodzicielskich poprzez m.in. organizację spotkań, szkoleń, warsztatów czy oddziaływań terapeutycznych. Wsparcie otrzymało 1361 osób.
- konkurs ofert nr 1/2025 pn. „Prowadzenie niepublicznych ośrodków adopcyjnych w województwie kujawsko-pomorskim na lata 2025-2029". Koszt zadania zrealizowanego w 2025 r. wyniósł ponad 670 tys. zł. W ramach konkursu: przeszkolono 41 kandydatów na rodziców adopcyjnych i 27 kandydatów do pełnienia funkcji rodziny zastępczej niezawodowej, prowadzono poradnictwo – 978 razy, udzielono wsparcia psychologiczno-pedagogicznego w postępowaniu postadopcyjnym – 191 razy oraz przysposobiono 36 dzieci.
- Konkurs pn. „Mój ojciec - dobrze być razem" na pracę pisemną na temat pozytywnej roli ojca w relacji z dzieckiem. Skierowany do dzieci i młodzieży w wieku 13-20 lat. Na konkurs w 2025 r. wpłynęły prace autorstwa 120 uczniów. Nagrody przyznane zostały w dwóch kategoriach: „szkoły podstawowe" oraz „szkoły ponadpodstawowe". Zgodnie z regulaminem konkursu nagrody przyznano również nauczycielom, pod opieką których powstawały nagrodzone prace. Łącznie przyznano 12 nagród w formie kart upominkowych na łączną wartość ponad 7 tys. zł., a ich uroczyste wręczenie odbyło się 17 czerwca 2025 r. w siedzibie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu.

Przeciwdziałanie przemocy

W 2025 r. Zarząd Województwa realizował również przedsięwzięcia w zakresie przeciwdziałania przemocy, które obejmowały:

- zadania wynikające z „Wojewódzkiego programu przeciwdziałania przemocy w rodzinie dla województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2021-2026":
  - konkurs ofert nr 18/2025 pn.: „Przeciwdziałanie przemocy domowej" - dofinansowanie na kwotę prawie 40 tys. zł przyznano 5 organizacjom na realizację projektów z zakresu wsparcia dzieci i młodzieży w obszarach przeciwdziałania przemocy domowej. Zadania obejmowały działania profilaktyczne, edukacyjne, zwiększające świadomość dzieci i młodzieży w zakresie rozpoznawania różnych form przemocy które były uzupełnione współpracą z rodzicami i szkołami,
  - kontynuacja projektu Kujawsko-Pomorska Niebieska Linia - współfinansowanie realizacji zadania przez samorządy gminne. W 2025 r. w projekcie uczestniczyło 139 gmin, a łączna kwota środków pozyskanych w wyniku porozumienia z gminami wyniosła ponad 78 tys. zł. W ramach zadania udzielono łącznie 965 porad (informacji, porad prawnych oraz porad i konsultacji psychologicznych), a 5 spraw prowadzonych było przez kancelarię adwokacką w ramach zastępstwa procesowego przed sądami powszechnymi.
  - 3 edycje szkoleń pn. „Przeciwdziałanie przemocy domowej", szkolenie dla kuratorów zawodowych oraz kuratorów społecznych – Procedura „Niebieskie Karty" jako narzędzie przeciwdziałania przemocy domowej"
  - szkolenia dla członków gminnych zespołów interdyscyplinarnych (ZI) i grup diagnostyczno-pomocowych pn. „Przeciwdziałanie przemocy domowej" - zrealizowano 10 edycji szkoleń oraz szkolenie pn. „Przeciwdziałanie przemocy domowej - interwencja, pomoc, profilaktyka" - zrealizowano 3 edycje szkolenia w formule on-line, liczba uczestników: 790 osób. Przedstawiciele ZI spotkali się także podczas „Forum dla członków ZI" – liczba uczestników: 150 osób, skorzystali oni również z prowadzonych konsultacji telefonicznych – udzielono 145 porad i konsultacji,
  - szkolenie pt. „Przemoc domowa w pracy sędziego - konteksty psychologiczne" skierowane do sędziów w związku z kluczową rolą w zapewnieniu ochrony osobom doznającym przemocy, egzekwowaniu przepisów prawa oraz kształtowaniu standardów postępowania wobec osób stosujących przemoc – liczba uczestników: 18 osób ze środowiska sędziowskiego,
  - superwizja dla konsultantów Kujawsko-Pomorskiej Niebieskiej Linii (KPNL) – skorzystało 5 konsultantów,
  - cykl pięciu warsztatów profilaktycznych dotyczących wypalenia zawodowego z elementami superwizji, skierowanych do funkcjonariuszy Policji – liczba uczestników: 76 funkcjonariuszy policji,
  - materiał edukacyjny w formie webinarium pn. „Przemoc wobec dzieci – jak mogą pomóc pracownicy służby zdrowia" - materiał w formie wideo został przekazany do Kujawsko-Pomorskiej Okręgowej Izby Lekarskiej w Toruniu oraz do Okręgowych Izb Pielęgniarek i Położnych celem dystrybucji,
  - seminarium pt.: „Administracja publiczna wobec zjawiska przemocy domowej – analiza dostępnych narzędzi oddziaływań" – skierowane do Powiatowych Centrów Pomocy Rodzinie – odbyło się 13 maja 2025 r. w Toruniu,
  - realizacja Programu Osłonowego pn. „Wspieranie jednostek samorządu terytorialnego w tworzeniu systemu przeciwdziałania przemocy domowej jako przemocy ze względu na płeć" – uzyskano dofinansowanie w kwocie ponad 89 tys zł. na realizację projektu „Bezpieczne Dzieciństwo – Partnerstwo na Rzecz Zdrowia Psychicznego i Bezpieczeństwa Rodzin",

- kontynuacja współpracy z UMK w Toruniu w realizacji zadania pn. „Monitorowanie zjawiska oraz przeciwdziałanie niekorzystnym wpływom alternatywnych ruchów religijnych i parareligijnych na życie mieszkańców W K-P” - dyżury specjalisty ds. sekt dla mieszkańców województwa i porady w zakresie uwikłania i przemocy stosowanej przez sekty wobec członków rodzin. W 2025 r. udzielono 45 konsultacji i porad, odbyło się również XVII Toruńskie Sympozjum poświęcone Alternatywnym Ruchom Religijnym i Religiom (13 listopada 2025 r. w Toruniu). W sympozjum wzięło udział stacjonarnie ok. 200 uczestników, a transmisje obejrzało ok. 1500 osób,
- konferencja zorganizowana przez Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz Fundację Pracownia Dialogu poświęcona tematyce sprawiedliwości naprawczej i mediacji rówieśniczej w szkołach pt. „Sprawiedliwość Naprawcza i Mediacja Rówieśnicza w Szkole. Czy 1+1 może równać się 3?” odbyła się 25 września 2025 r. w Wyższej Szkole Gospodarki w Bydgoszczy – liczba uczestników ok 100 osób.

- cykl czterech szkoleń dla pracowników pomocy społecznej pn. „Praca z klientem sprawiającym trudności oraz bezpieczeństwo pracownika socjalnego”, liczba uczestników: 96 osób,
- cykl szkoleń dla pracowników pomocy społecznej pn. „Skierowanie do domu pomocy społecznej i umieszczenie w DPS. Ustalenie opłaty dla mieszkańca oraz zwolnienie z opłaty za pobyt” - liczba uczestników: 100 osób,
- cykl 5-ciu szkoleń dla pracowników pomocy społecznej pn. „Dialog motywujący – skuteczna praca z oporem i budowanie gotowości do zmiany” - liczba uczestników: 114 osób reprezentujących 39 ośrodków pomocy społecznej z regionu,
- konferencja „Między Minecraftem, Netflixem a TikTokiem - jak nie zgubić dziecka w cyfrowym świecie” – odbyła się 11 września 2025 r. w Toruniu - liczba uczestników: 103 osoby, transmisję on-line obejrzało ok. 400 osób,
- konferencja „Troistość więzi – pneuma, psyche, soma. Regulacja ku relacji” dla przedstawicieli ośrodków adopcyjnych oraz rodzin zastępczych, odbyła się 19 listopada 2025 r. w Toruniu, liczba uczestników: 140 osób,
- „Marsz Mocy Mam”, odbył się 20 września 2025 r. w Toruniu. Barwny pochód, w którym uczestniczyły zarówno mamy z dziećmi, jak i zaangażowani ojcowie wspierający swoje rodziny, przeszedł ulicami miasta, a jego zwieńczeniem był piknik. Podczas wydarzenia, w którym wzięło udział ok. 250 osób, uczestniczący mieli okazję porozmawiać ze specjalistami, takimi jak fizjoterapeuta, neurologopeda, położna czy trener personalny,
- projekt pn. „Oblicza Rodziny – twórczo, radośnie, wspólnie”. Warsztaty przyczyniły się do wzmocnienia więzi rodzinnych, integracji mieszkańców oraz rozwoju kreatywności - liczba uczestników: 71 osób - dorosłych i dzieci.

Profilaktyka uzależnień

Istotną częścią prowadzonej przez Zarząd Województwa polityki społecznej jest profilaktyka uzależnień. W 2025 r. podejmowano wiele działań mających na celu zapobieganie i rozwiązywanie problemów z uzależnieniami, w tym:

- zadania zrealizowane w ramach „Wojewódzkiego programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii w województwie kujawsko-pomorskim na lata 2022-2025”:
  - konkurs ofert nr 3/2025 pn. „Rozwiązywanie problemów alkoholowych w województwie kujawsko-pomorskim”. Celem konkursu było przeciwdziałanie patologiom społecznym związanym z używaniem alkoholu, wzmocnienie czynników chroniących i redukcja czynników ryzyka dotyczących używania alkoholu (szczególnie przez młodzież), przeciwdziałanie inicjacji w zakresie różnych zachowań ryzykownych, podniesienie jakości programów profilaktycznych, zapobieganie rozwojowi uzależnień od alkoholu, promocja postaw prozdrowotnych wspieranie rodzin w rozwiązywaniu problemów związanych z używaniem alkoholu oraz ograniczanie występowania uzależnień behawioralnych wśród dzieci, młodzieży oraz osób dorosłych. Na realizację zadań w ramach konkursu przeznaczono 260 tys. zł. W ramach konkursu zrealizowano 19 projektów, a wsparcie otrzymało ponad 14,5 tys. osób.
    konkurs ofert nr 4/2025 pn. „Przeciwdziałanie narkomanii w województwie kujawsko-pomorskim". Celem konkursu było zapobieganie, ograniczenie zachowań ryzykownych związanych z używaniem substancji psychoaktywnych szczególnie przez młodzież, podniesienie jakości programów profilaktycznych, zapobieganie rozwojowi uzależnień od substancji psychoaktywnych, promocję postaw prozdrowotnych, wspieranie rodzin w rozwiązywaniu problemów związanych z używaniem narkotyków oraz ograniczanie występowania uzależnień behawioralnych wśród dzieci i młodzieży. Na realizację zadań w ramach konkursu przeznaczono 350 tys. zł. W ramach konkursu zrealizowano 24 projekty, a wsparcie otrzymało ok 10 tys. osób.
  - konkurs ofert nr 5/2025 pn. „Aktywizacja środowisk wiejskich w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych i narkomanii”. Celem konkursu było wzmocnienie czynników chroniących i redukcja czynników ryzyka dotyczących używania substancji psychoaktywnych szczególnie przez młodzież, przeciwdziałanie inicjacji w zakresie różnych zachowań ryzykownych, podniesienie jakości programów profilaktycznych i promocji zdrowia psychicznego, zapobieganie rozwojowi uzależnień od substancji psychoaktywnych. Na realizację zadań w ramach konkursu przeznaczono 70 tys. zł. W ramach konkursu zrealizowano 8 projektów, a wsparcie otrzymało ponad 1,7 tys. osób.
  - szkolenie pn. „Nowa klasyfikacja ICD-11 i jej znaczenie dla psychoterapii uzależnień”. Przeszkolono terapeutów (Toruń, Bydgoszcz) w zakresie nowych standardów i kryteriów diagnostycznych wynikających z używania substancji psychoaktywnych - łączna liczba uczestników: 73 osoby,



Szkolenie pn. „Nowa klasyfikacja ICD-11 i jej znaczenie dla psychoterapii uzależnień” 28-29 kwietnia 2025 r. , fot. Szymon Zdziebło

  - szkolenie pn. „Wspólne kroki w cyberświecie”. Przeszkolono nauczycieli i psychologów pracujących w szkołach podstawowych z dziećmi uczącymi się w trzecich klasach w 5 miastach (Włocławku, Toruniu, Grudziądzu, Bydgoszczy, Inowrocławiu) - liczba uczestników: 114 osób,
  - szkolenie pn. „Uzależnienia dzieci i młodzieży – charakterystyka nowych zjawisk. Zachowania ryzykowne uczniów związane z używaniem substancji psychoaktywnych. Wczesna interwencja i przeciwdziałanie” skierowane do pedagogów i pielęgniarek w 3 miastach (Toruń, Bydgoszcz, Włocławek) nabyło kompetencje w zakresie rozpoznawania nowych substancji psychoaktywnych (NSP) i pracy metodą FreD, (łączna liczba uczestników: 89 osób),
  - narada z przedstawicielami gmin odpowiedzialnymi za realizację gminnych programów profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii – łączna liczba uczestników: 74 osoby,
  - Szkolenie pn. „Policjant wobec uzależnienia – interwencja, pomoc i wsparcie dla osób uzależnionych i ich rodzin” funkcjonariuszy policji w Bydgoszczy przeszkolono z zakresu skutecznych interwencji i wsparcia rodzin dotkniętych problemem uzależnień - liczba uczestników: 49 osób,
  - Szkolenie pn. „Sprawdzam i chronię - alkohol tylko dla 18+”. Przeszkolono 30 sprzedawców napojów alkoholowych w Toruniu, promując odpowiedzialną sprzedaż alkoholu i asertywną kontrolę pełnoletności nabywców.
- Wsparcie Wojewódzkiego Ośrodka Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu - dofinansowano superwizję dla pracowników lecznictwa odwykowego z województwa kujawsko-pomorskiego - 150 godz. dla 45 terapeutów z 5 placówek działających w ramach 4 podmiotów leczniczych.
- XII edycja programu profilaktycznego „Sztuka Wyboru” - zrealizowano działania edukacyjne skierowane do młodzieży w wieku 13–20 lat z terenu województwa kujawsko-pomorskiego. Kluczowym elementem projektu był konkurs „Plakat! Akcja! Reakcja!”, w ramach którego powstało 127 prac przygotowanych przez uczniów z 23 szkół. Wykonano materiały poligraficzne z nadrukiem dwóch zwycięskich prac powstałych w ramach konkursu graficznego „Plakat! Akcja! Reakcja poprzedniej, XI edycji „Sztuki Wyboru”.

Wsparcie sektora pozarządowego

Zarząd Województwa co roku prowadzi szereg działań na rzecz wzrostu potencjału organizacji pozarządowych w województwie. W 2025 r. działania w tym zakresie obejmowały:

- przygotowanie i koordynację procedur konkursowych i postępowania w sprawie ogłaszania otwartych konkurów ofert dla organizacji pozarządowych z województwa kujawsko-pomorskiego,
- eksperckie doradztwo z zakresu prawa, rachunkowości i zarządzania finansami w organizacjach pozarządowych (z konsultacji prawnych skorzystało 11 organizacji, natomiast z konsultacji z rachunkowości 11 podmiotów),
- przeprowadzenie kampanii „1,5% dla naszego regionu", promującej ideę przekazywania 1,5% podatku na rzecz organizacji pożytku publicznego. W 2025 r. (rozliczenie za 2024 rok) podatnicy w liczbie 789 tys. przekazali na rzecz organizacji pożytku publicznego ponad 92 mln zł, co stanowi ponad pięciokrotny wzrost przekazanego podatku w porównaniu do 2010 r. tj. pierwszego roku kampanii,
- konkurs ofert nr 12/2025 pod nazwą: „Zorganizowanie i przeprowadzenie bloku szkoleniowo-doradczego, skierowanego do organizacji pozarządowych". Dofinansowanie w kwocie 30 tys. zł przekazano organizacji, która przeprowadziła 15 szkoleń tematycznych dla przedstawicieli III sektora, wsparcie w formie doradztwa indywidualnego i grupowego, a także trzy spotkania informacyjne dotyczące obsługi systemu „Witkac". Z tego rodzaju wsparcia skorzystało kilkadziesiąt organizacji z województwa,
- konkurs ofert nr 13/2025 pod nazwą „Dofinansowanie wkładu własnego do projektów finansowanych z funduszy zewnętrznych". Konkurs polegał na przyznaniu dotacji ze środków Samorządu Województwa na wkład własny organizacji do projektów o charakterze regionalnym i ponadregionalnym, dofinansowanych ze źródeł zewnętrznych. W konkursie na realizację 7 projektów dofinansowanie otrzymało 7 organizacji pozarządowych na kwotę 57 tys. zł,
- konkurs ofert nr 23/2025, który miał na celu organizację i przeprowadzenie przez podmiot pozarządowy wydarzenia pn. Forum Organizacji Pozarządowych Województwa Kujawsko-Pomorskiego, największej konferencji skierowanej do organizacji pozarządowych w regionie. Na realizację zadania przekazano dotację w wysokości 30 tys. zł. W Forum uczestniczyło 125 osób – reprezentantów organizacji pozarządowych i samorządów z całego województwa,
- realizacja projektu pn. „Rozwój NGO siłą Pomorza i Kujaw". W ramach projektu przeprowadzono szkolenia dla 132 osób, doradztwo dla 85 osób oraz zorganizowano seminarium pt. „Energia społeczna – NGO jako motor rozwoju Kujaw i Pomorza", które przygotowane zostało przez Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Kobiet GINEKA w dniu 16 października 2025 r. w Park Hotel w Bydgoszczy. W seminarium brało udział 13 uczestników projektu oraz zaproszeni goście. Celem projektu jest wzmocnienie potencjału ludzkiego, organizacyjno-technicznego i funkcjonalnego organizacji pozarządowych. Na realizację działań projektowych, których kontynuacja zaplanowana jest na kolejne lata, przewidziano ponad 5 mln zł, Z tych środków ponad 3,3 mln zł zostanie przeznaczone na sfinansowanie indywidualnych planów rozwoju przygotowanych przez organizacje pozarządowe, które skorzystały z wcześniej organizowanych form wsparcia.
- powołanie zespołu ds. opracowania „Wieloletniego programu współpracy Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z organizacjami pozarządowymi na lata 2026-2030. Zespół podczas kilku posiedzeń opracował projekt dokumentu, który przewidziano do uchwalenia w pierwszym kwartale 2026 r.
- przygotowanie Programu współpracy samorządu województwa kujawsko-pomorskiego z organizacjami pozarządowymi na rok 2026 uchwalonego przez Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego w listopadzie 2025 r.,
- współpraca z Sejmikiem Organizacji Pozarządowych Województwa Kujawsko-Pomorskiego, który w 2025 r. spotykał się 2 razy. Sejmik jest reprezentacją organizacji pozarządowych z większości powiatów województwa kujawsko-pomorskiego. Podczas posiedzeń rozmawiano na tematy związane z problemami organizacji pozarządowych działających w województwie. W spotkaniach uczestniczyło każdorazowo od kilkunastu do kilkudziesięciu osób. Przedstawiciele Sejmiku uczestniczyli także w wielu uroczystościach organizowanych w regionie,
- udział w pracach Konwentu Wojewódzkich Rad Działalności Pożytku Publicznego - dobrowolnego porozumienia zrzeszającego przedstawicieli 16 wojewódzkich rad z całej Polski. Celem Konwentu jest tworzenie płaszczyzny współpracy i wymiany informacji dla członków wojewódzkich Rad Działalności Pożytku Publicznego, wyrażania wspólnych opinii w sprawach istotnych dla funkcjonowania Rad, a także w zakresie współpracy administracji publicznej i organizacji pozarządowych.
- stałe wsparcie merytoryczne udzielane organizacjom pozarządowym przez pracowników Departamentu Spraw Społecznych. Departament prowadzi portal internetowy skierowany do organizacji pozarządowych ngo.kujawsko-pomorskie.pl oraz bazę organizacji pozarządowych województwa kujawsko-pomorskiego. W trybie całorocznym przesyłany jest również newsletter do organizacji pozarządowych. W miarę dostępności organizacje pozarządowe mogły także korzystać z będących w zasobach Samorządu Województwa sal konferencyjnych i sprzętu multimedialnego na potrzeby własnych i współorganizowanych wydarzeń. Departament pomagał również w promocji działalności NGO-sów oraz w rekrutacji uczestników do projektów realizowanych przez organizacje pozarządowe,
- współpracę w ramach realizacji instrumentu „Rozwój Lokalny Kierowany przez Społeczność", która ma na celu współpracę z Lokalnymi Grupami Działania realizującymi swoje zadania na terenie województwa kujawsko-pomorskiego,
- konsultowanie z organizacjami pozarządowymi projektów aktów normatywnych w dziedzinach dotyczących działalności statutowej organizacji (skonsultowano 7 dokumentów), tworzenie wspólnych zespołów konsultacyjnych, konsultacje form i metod współpracy Samorządu Województwa z organizacjami pozarządowymi.

Wyrównywanie poziomu życia osób z niepełnosprawnościami

Ważnym obszarem działalności Zarządu Województwa jest także realizacja zadań związanych z rozwiązywaniem problemów niepełnosprawnych mieszkańców regionu, dostępności do specjalistycznych usług rehabilitacji społecznej i zawodowej oraz wyrównywania poziomu życia osób z niepełnosprawnościami. W 2025 r. działania w tym zakresie obejmowały:

- dofinansowanie kosztów działania 10 Zakładów Aktywności Zawodowej (w miejscowościach: Białe Błota, Drzonowo, Przyjezierze, Bydgoszcz, Brodnica, Radziejów, Tuchola, Wąbrzeźno, Włocławek, Toruń). Na dzień 31 grudnia 2025 r. zatrudnionych w nich było 640 osób, w tym 483 osób z orzeczonym znacznym bądź umiarkowanym stopniem niepełnosprawności (kwota dofinansowania: ok 22 mln zł, w tym ponad 21 mln zł ze środków PFRON będących w dyspozycji Samorządu Województwa oraz ok 800 tys zł ze środków budżetu województwa),
- przeprowadzenie 3 otwartych konkursów ofert (konkurs nr 15/2025, konkurs 17/2025 i konkurs 28/2025) oraz 2 naborów w trybie uproszczonym, na podstawie których 41 organizacji pozarządowych i fundacji zrealizowało 54 projekty dotyczące:
  - rehabilitacji osób niepełnosprawnych w różnych typach placówek (9 zadań),
  - szkoleń, kursów, warsztatów, grup środowiskowego wsparcia oraz zespołów aktywności społecznej dla osób niepełnosprawnych - aktywizujących zawodowo i społecznie te osoby (4 zadania),
  - szkoleń, kursów i warsztatów dla członków rodzin osób niepełnosprawnych, opiekunów, kadry i wolontariuszy bezpośrednio zaangażowanych w proces rehabilitacji (3 zadania),
  - zajęć grupowych i indywidualnych (21 zadań),
  - lokalnych, regionalnych i ogólnopolskich imprez kulturalnych, sportowych, turystycznych i rekreacyjnych dla osób niepełnosprawnych wspierających ich aktywność w tych dziedzinach (7 zadań),
  - kampanii informacyjnych na rzecz integracji osób niepełnosprawnych i przeciwdziałaniu ich dyskryminacji (2 zadania),
  - opracowywania lub wydawania publikacji, wydawnictw ciągłych oraz wydawnictw zwartych, stanowiących zamkniętą całość, w tym na nośnikach elektromagnetycznych i elektronicznych (5 zadań),
  - usług wspierających, które mają na celu umożliwienie lub wspomaganie niezależnego życia osób niepełnosprawnych, w szczególności usług asystencji osobistej (2 zadania).

  Wsparciem objęto łącznie ponad 1000 osób, w tym 833 osoby z niepełnosprawnościami, z czego ponad 5% stanowiły dzieci i młodzież do lat 16 (kwota dofinansowania: ponad 1,5 mln zł w tym ponad 1,3 mln zł ze środków PFRON będących w dyspozycji Samorządu Województwa i 150 tys. zł ze środków budżetu województwa).
- dofinansowanie robót budowlanych w obiektach służących rehabilitacji w związku z potrzebami osób niepełnosprawnych. Prace te dotyczyły m.in.:
  - budowy niepublicznego ośrodka rehabilitacyjnego w Bydgoszczy,
  - przebudowy, rozbudowy i termomodernizacji Domu Pomocy Społecznej w Piotrkowie Kujawskim,
  - remontu łazienek i montażu klimatyzacji indywidualnej w Domu Pomocy Społecznej w Bożenkowie,
  - wymiany dźwigu osobowego w Domu Pomocy Społecznej w Koronowie i Nakle nad Notecią,
  - remontu łazienki w Domu Pomocy Społecznej w Wąbrzeźnie,
  - przebudowy budynku Zespołu Szkół w Wąbrzeźnie na siedzibę Centrum Pomocy Rodzinie i Centrum Wsparcia Rodziny,
  - remontu i adaptacji na potrzeby Dziennego Domu Pomocy w Papowie Toruńskim,
  - Budowy Wspomaganej Społeczności Mieszkaniowej w Toruniu,
  - adaptacji budynku byłej szkoły w Osówce na potrzeby Dziennego Domu Pomocy – Dziennego Domu Pobytu Seniora,
  - montażu windy wraz z pracami dodatkowymi oraz adaptacji pomieszczeń na potrzeby Domu Dziennej Pomocy w Bydgoszczy.

  Wsparciem objęto łącznie 11 podmiotów z powiatów: Miasto Bydgoszcz, Miasto Toruń, bydgoskiego, nakielskiego, radziejowskiego, toruńskiego i wąbrzeskiego (kwota dofinansowania: ponad 6,3 mln zł).



Adaptacji budynku byłej szkoły w Osówce na potrzeby Dziennego Domu Pomocy – Dziennego Domu Pobytu Seniora, fot. Gmina Czernikowo.

- dofinansowanie wydarzeń o zasięgu wojewódzkim promujących osoby z niepełnosprawnościami jako osoby aktywne zarówno w życiu społecznym, jak i zawodowym w ramach działania: Wyrównywania Szans Osób z Niepełnosprawnościami. Wsparto m.in.:
  - 2 audycje telewizyjne wyemitowane w TVP Bydgoszcz pn. „Wspólna sprawa” - tematy przewodnie: „Czy wspólny rynek pracy daje osobom z niepełnosprawnościami możliwość realizacji ich zawodowych planów i marzeń? Na jaką pomoc mogą liczyć? Na czym polega rehabilitacja zawodowa i społeczna?”, „Autyzm – diagnoza i wsparcie”,
  - VII Bal Osób Niepełnosprawnych współorganizowany z Fundacją „Światło” w dniu 1 lutego 2025 r. w Toruniu - liczba uczestników: 200 osób z niepełnosprawnościami,
  - recital Katarzyny Żak z okazji Światowego Dnia Świadomości Autyzmu w dniu 2 kwietnia 2025 r. w Toruniu - współorganizowany z Polską Fundacją Pomocy Osobom Autystycznym Autyzm w Toruniu - liczba uczestników: 300 osób,
  - obóz sportowy w Murzasichlu w dniach 12-28 sierpnia 2025 r. współorganizowany z Włocławskim Stowarzyszeniem Niepełnosprawnych - liczba uczestników: 37 osób niepełnosprawnych w wieku senioralnym,
  - DOWN-UP! Z PKL bariery zostawiamy na dole! projekt realizowany we współpracy z Chrześcijańskim Stowarzyszeniem Dobroczynnym Oddział Terenowy w Bydgoszczy w dniach 22-27 sierpnia 2025 r. - liczba uczestników: 7 rodzin dzieci z Zespołem Downa - 27 osób,
  - VII Przegląd Teatralny Osób Niepełnosprawnych w Brodnicy współorganizowany z Brodnickim Centrum Caritas im. Bpa Jana Chrapka w dniu 23 września 2025 r. - liczba uczestników: 197 osób, w tym 155 osoby z niepełnosprawnościami,
  - Mobilna Stacja Kosmiczna wydarzenie współorganizowane ze Stowarzyszeniem Pomocy Dzieciom i Osobom Niepełnosprawnym „Dla Ciebie” w Brześciu Kujawskim w dniu 12 września 2025 r. - liczba uczestników: 33 dzieci, w tym 20 dzieci z niepełnosprawnościami,
  - XXVII Ogólnopolski Przegląd Twórczości Artystycznej Niepełnosprawnych OPTAN 2025 w dniach 15-18 września 2025 r. w Grudziądzu współorganizowany z Brodnickim Centrum Caritas im. ks. Biskupa Jana Chrapka w Grudziądzu - liczba uczestników: 60 osób z niepełnosprawnościami oraz 21 opiekunów,
  - koncert charytatywny „Głosy dla hospicjum” w Filharmonii Pomorskiej w dniu 11 października 2025 r. na mocy porozumienia ze Stowarzyszeniem im. Sue Ryder w Solcu Kujawskim - liczba uczestników: 700 osób, w tym 50 osób z niepełnosprawnościami,
  - XV Festiwal widzących duszą „Muzyka otwiera oczy” zorganizowany we współpracy z Fundacją Światłownia – Kultura bez Barier z Bydgoszczy. Festiwal odbył się w dniach 11-12 października 2025 r. - liczba uczestników: 16 osób z niepełnosprawnościami),
  - spotkanie wigilijne dla członków Stowarzyszenia Centrum Rehabilitacji im. ks. Biskupa Jana Chrapka w Grudziądzu - liczba uczestników: 65 osób, w tym 44 osoby z niepełnosprawnościami.
  - XXXVI i XXXVII wystawę rękodzieła artystycznego pn. „My też potrafimy” w dniach 10 kwietnia i 8 grudnia 2025 r. w Toruniu - liczba uczestników: 100 osób w wystawie Wielkanocnej oraz 106 osób w wystawie Bożonarodzeniowej,
  - współorganizację Świąt Bożego Narodzenia dla dzieci i młodzieży z niepełnosprawnościami w Domach Pomocy Społecznej w Chełmnie, Grabiu i Kamieniu Krajeńskim - liczba uczestników: 139 dzieci i młodzieży do 24 roku życia,

  W zorganizowanych wydarzeniach udział wzięło łącznie 1 706 osób (wysokość dofinansowania ze środków budżetu województwa to niespełna 200 tys. zł).

Wsparcie osób w kryzysie bezdomności

Grupą otrzymującą wsparcie w ramach prowadzonej w regionie polityki społecznej są również osoby w kryzysie bezdomności. W 2025 r. działania Zarządu Województwa na rzecz osób w kryzysie bezdomności obejmowały:

- opracowanie w formie elektronicznej: „Informatora o miejscach udzielania pomocy osobom w kryzysie bezdomności”. Druk i przekazanie plakatów, ulotek do ok. 400 podmiotów świadczących pomoc osobom w kryzysie bezdomności, m.in. szpitali, zakładów karnych, aresztów śledczych, parafii, ośrodków terapii odwykowej, komend policji i straży miejskiej oraz na dworce PKP/PKS,
- kampanię świadomościową pn. „Jak pomagać” – plakaty w komunikacji miejskiej. Plakaty rozwieszone zostały w grudniu 2025 r. w 158 autobusach i tramwajach na terenie Bydgoszczy, Torunia, Grudziądza, Inowrocławia i Włocławka,
- organizację wigilii dla osób w kryzysie bezdomności. Podczas spotkania wigilijnego Marszałek Województwa Piotr Całbecki spotkał się z podopiecznymi placówek i organizacji działających w naszym województwie, które udzielają wsparcia osobom w kryzysie bezdomności.

3. ROZWÓJ KADR

Kluczowe dla skutecznego rozwiązywania problemów społecznych, a co za tym idzie prawidłowej realizacji polityki społecznej są odpowiednie zasoby kadr (pod względem liczebności i posiadanych kwalifikacji). W związku z tym Zarząd Województwa prowadzi szeroki zakres działań związanych z promocją, kształceniem i doskonaleniem zawodowym pracowników sektora usług społecznych. Poza zadaniami wskazywanymi w omówionych wcześniej projektach (tj. licznymi szkoleniami i konferencjami dla kadr) w 2025 r. przeprowadzono także:

- Realizację projektu „Opieka długoterminowa - kształcenie kadr Etap I”. Celem projektu jest upowszechnianie i promowanie zawodów pomocowych oraz podnoszenie ich prestiżu. Realizowane są m.in. różne formy szkoleń dla kadr niemedycznych oraz osób zainteresowanych pracą w zawodzie opiekuńczym (w tym opiekunów faktycznych /domowych), uruchomiono Platformę edukacyjno-szkoleniową „Świadomy opiekun”. Planowane jest utworzenie Regionalnego Centrum Wsparcia Opieki Długoterminowej. Najważniejsze efekty osiągnięte w 2025 roku:
  - liczba osób, które wzięły udział w formach szkoleniowych z zakresu usług opieki długoterminowej świadczonych w społeczności lokalnej - 319 osób,
  - liczba opiekunów faktycznych/nieformalnych objętych wsparciem w programie - 5 osób,
  - liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie - 15 osób,
  - liczba osób z krajów trzecich objętych wsparciem w programie - 30 osób,
  - liczba osób obcego pochodzenia objętych wsparciem w programie - 30 osób.



Wystawa rękodzieła osób z niepełnosprawnościami „My też potrafimy", 8 grudnia 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

- Działania w ramach Wojewódzkiego Programu Doskonalenia Kadr Pomocy Społecznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego "Profesja". Celem projektu są szkolenia dla kadr pomocy społecznej województwa kujawsko-pomorskiego. Zorganizowano 4 szkolenia dla pracowników domów pomocy społecznej - liczba uczestników: 80 osób.
- Konferencja pn. „Nowe horyzonty". W dniu 25 marca 2025 r. odbyła się konferencja pt. „Nowe horyzonty" dla kadry placówek opiekuńczo-wychowawczych oraz powiatowych centrów pomocy rodzinie. Celem konferencji było zaprezentowanie innowacyjnych metod i narzędzi pracy z usamodzielnianymi wychowankami pieczy zastępczej. To wstęp do pilotażu, w zakresie przygotowania i wdrożenia w trzech placówkach opiekuńczo-wychowawczych z województwa kujawsko-pomorskiego, modelu usamodzielniania wychowanków pieczy zastępczej, którego realizację rozpoczęto we współpracy z Fundacją Samodzielni Robinsonowie.
- Konferencja „Młodzi cyfrowi. Współczesne zagrożenia dla pokoleń Z i Alfa". W dniu 1 kwietnia 2025 r. w ramach projektu „Trampolina 4 – etap I" oraz „Wykluczenie nie ma MOWY" zorganizowano konferencję, której głównym celem spotkania była edukacja młodzieży w zakresie cyfrowego bezpieczeństwa oraz budowanie świadomości o zagrożeniach, które występują w rzeczywistości nowych technologii – liczba uczestników: 200 osób.
- Regionalna Gala Opieki Długoterminowej. W dniu 27 maja 2025 r., w Hotelu Filmar w Toruniu zorganizowano Regionalną Galę Opieki Długoterminowej, która miała charakter konferencyjny i stanowiła platformę do wymiany doświadczeń, prezentacji dobrych praktyk oraz refleksji nad wyzwaniami i kierunkami rozwoju opieki długoterminowej w województwie kujawsko-pomorskim. Program wydarzenia obejmował wystąpienia ekspertów oraz panel dyskusyjny „Wyzwania w opiece długoterminowej" – liczba uczestników: 150 osób. Gala odbyła się pod honorowym patronatem Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego oraz Przewodniczącej Sejmiku Elżbiety Piniewskiej.
- Kujawsko-Pomorskie Dni Rodzicielstwa Zastępczego. W dniu 18 czerwca 2025 r. w ramach Dni Rodzicielstwa Zastępczego, odbyła się konferencja pn. „Rodzic na zastępstwo, miłość na zawsze", podczas której poruszano kwestie związane z funkcjonowaniem rodzin zastępczych. W konferencji wzięło udział 150 osób. Uhonorowane zostały rodziny zastępcze z województwa kujawsko-pomorskiego, z najdłuższym (20-letnim i więcej) stażem w sprawowaniu rodzinnej pieczy zastępczej nad dziećmi. Uhonorowano 13 rodzin, które otrzymały okolicznościowe grawery z podziękowaniem za wieloletnie sprawowanie pieczy zastępczej, sygnowane przez Przewodniczącą Sejmiku Elżbietę Piniewską oraz Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego.
- Konferencja pn. „Jak mądrze towarzyszyć i wspomagać rodzinę". W dniu 24 czerwca 2025 r. zorganizowano konferencję, której celem przewodnim było przedstawienie głównych założeń programu „odzyskać dziecko", który zakłada wzmocnienie kompetencji pracowników instytucji pomocy społecznej m.in. asystentów rodzin, pracowników socjalnych w pracy z rodzinami, które mają motywacje, aby odzyskać swoje dzieci z placówek czy rodzin zastępczych lub utrzymać je w bezpiecznych domach – liczba uczestników: 150 osób.
- 15 Kujawsko-Pomorskie Forum Ekonomii Społecznej. W dniu 21 października 2025 r. w Centrum Kulturalno-Kongresowym Jordanki w Toruniu odbyło się 15. Kujawsko-Pomorskie Forum Ekonomii Społecznej. To największe w regionie wydarzenie poświęcone tematyce ekonomii społecznej, corocznie również wzbogacone o międzynarodową wymianę doświadczeń dzięki udziałowi zagranicznych gości. Jego głównym celem jest promocja ekonomii społecznej Uczestnicy mieli możliwość zapoznania się z przykładami dobrych praktyk w zakresie wspierania ekonomii społecznej realizowanych przez podmioty zagraniczne z Portugalii i Rumunii. Podmiotom ekonomii społecznej z naszego regionu, których wyroby lub świadczone usługi odznaczają się wysoką jakością, wręczone zostały certyfikaty Znaku Promocyjnego Ekonomii Społecznej „Zakup Prospołeczny" – liczba uczestników: 200 osób. Honorowy patronat nad wydarzeniem objął Marszałek Województwa Piotr Całbecki oraz Przewodnicząca Sejmiku Województwa Elżbieta Piniewska.
- 10. Kujawsko-Pomorskie Forum Polityki Społecznej. W dniach 12-13 listopada 2025 r. w Toruniu odbyło się 10. Kujawsko-Pomorskie Forum Polityki Społecznej. Tematem przewodnim Forum był „Dobrostan kadry jako warunek skutecznej pomocy". W programie przewidziano m.in. prezentację planowanych zmian w ustawie o pomocy społecznej oraz bloki warsztatowe poświęcone tematom: „Jak przekształcać wyzwania w możliwości i przyjmować zmiany z optymizmem", „Mocne strony, mocne serce – talenty w pracy socjalnej – warsztat o cichej odwadze, która nie trafia na nagłówki, a zmienia czyjeś jutro" oraz „Spokój, opanowanie i koncentracja". Drugi dzień obrad praktycznie w całości poświęcony został wsparciu dla kadry. Zorganizowano wykłady: „Mindfulness – Trening Redukcji Stresu", „Kadra – najważniejsze ogniwo w łańcuchu pomagania", „Wsparcie dla pomagających – Karty troski" czy też „Jak się komunikować, aby się zrozumieć" – liczba uczestników: ponad 200 osób. Honorowy patronat nad wydarzeniem objął Marszałek Województwa Piotr Całbecki.
- Panel dyskusyjny pt. „Wyzwania i możliwości rozwoju mieszkań ze wsparciem – godność, bezpieczeństwo, samodzielność" w ramach XXXII Międzynarodowego Forum Gospodarczego – Welconomy Forum in Toruń – liczba uczestników: 50 osób.
- „Kujawsko-Pomorskie Mistrzostwa Menedżerskie. Turniej Przedsiębiorczości Społecznej" – konkurs dla młodzieży szkół ponadpodstawowych w obszarze ekonomii społecznej z elementami edukacyjnymi. W konkursie rywalizowało 77 trzyosobowych zespołów (liczba uczestników z nauczycielami opiekunami – 231 osób) z 41 szkół województwa kujawsko-pomorskiego. Honorowy patronat nad wydarzeniem objęła Przewodnicząca Sejmiku Województwa Elżbieta Piniewska oraz Kujawsko-Pomorski Kurator Oświaty Grażyna Dziedzic.

4. NAGRODY I WYRÓŻNIENIA

Zarząd Województwa promuje najciekawsze i najbardziej wartościowe inicjatywy w dziedzinie pomocy społecznej, nowatorskie podejście oraz rzetelność i ofiarność pracowników, a także wolontariuszy placówek opieki społecznej poprzez wręczenie Nagrody Zarządu Województwa Kujawsko Pomorskiego dla osób wyróżniających się w działalności pomocy społecznej „Stalowy Anioł". W 2025 r. odbyła się XIX edycja konkursu, w ramach której Zarząd Województwa przyznał 12 nagród, w tym 9 indywidualnych i 3 w kategorii zespół. Gala wręczenia nagród odbyła się 8 grudnia 2025 r. w Kujawsko-Pomorskim Teatrze Muzycznym w Toruniu. Pula nagród w konkursie wyniosła 45 tys. zł.

Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego promuje i nagradza także organizacje pozarządowe, które realizując lokalne, innowacyjne inicjatywy społeczne, budują pozytywny wizerunek sektora obywatelskiego, wspierają rozwój społeczności lokalnych, poprawiają jakość życia mieszkańców oraz stanowią inspirację dobrych praktyk dla innych podmiotów III sektora. W 2025 r. odbyła się XVIII edycja konkursu o nagrodę Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego na najlepsze inicjatywy społeczne realizowane przez organizacje pozarządowe pn. „Rodzynki z pozarządówki" w ramach której przyznano 8 równorzędnych nagród finansowych – łącznie 40 tys. zł. wraz z tytułem „Rodzynki z pozarządówki", 3 wyróżnienia i jedną nagrodę specjalną Rady Działalności Pożytku Publicznego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w wysokości 5 tys. zł. Gala wręczenia nagród, w której udział wzięło ok 50 osób odbyła się w dniu 26 września 2025 r. w toruńskim Młynie Kultury.

Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego nagradza również zaangażowanie terapeutów w pracę z osobami z niepełnosprawnościami. Konkurs ,,Najlepszy terapeuta zajęciowy województwa kujawsko-pomorskiego" ma na celu wyróżnienie i docenienie terapeutów zajęciowych, którzy poprzez swoje zaangażowanie w pracę z osobami z niepełnosprawnościami, stosowanie innowacyjnych metod w pracy terapeutycznej oraz zachowanie wysokich standardów etyczno-zawodowych osiągają ponadprzeciętne rezultaty. Do VII edycji konkursu zrealizowanej w 2025 r. zgłoszonych zostało 15 wniosków. Zarząd Województwa przyznał nagrodę za całokształt pracy zawodowej jednemu laureatowi. Uroczyste wręczenie nagrody nastąpiło 27 października 2025 r.



Gala wręczenia nagród „Stalowy Anioł”, 8 grudnia 2025 r., fot. Andrzej Goiński



Gala wręczenia nagród „Rodzynki z Pozarządówki”, 26 września 2025 r., fot. Andrzej Goiński



Wręczenie nagrody w konkursie „Najlepszy terapeuta zajęciowy województwa kujawsko-pomorskiego”, 27 października 2025 r., fot. Mikołaj Kuras



Gala Pracownika Socjalnego Kujaw i Pomorza - laureaci, 25 listopada 2025 r., fot Radosław Kowalski

W 2025 r. podmioty działające w obszarze polityki społecznej docenione zostały także innymi nagrodami i wyróżnieniami Marszałka Województwa, w tym:

- Gala „Pracownik Socjalny Kujaw i Pomorza”. Podczas gali rozstrzygnięto konkurs Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego „Pracownik Socjalny Kujaw i Pomorza”. Laureaci konkursu otrzymali nagrody pieniężne oraz okolicznościowe statuetki i listy gratulacyjne. W wydarzeniu udział wziął Marszałek Województwa Piotr Całbecki oraz Radna Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Przewodnicząca Komisji Pracy, Pomocy Społecznej i Bezpieczeństwa Ewa Kozanecka. W Gali wzięło udział 140 osób.

- Znak Promocyjny Ekonomii Społecznej „Zakup Prospołeczny” - 12 wyróżnień (Dawbud Sp. z o.o. Non Profit z Piotrkowa Kujawskiego, Stowarzyszenie „ECCE HOMO w Strzelnie”, Blott Sp. z o.o. Non Profit z Inowrocławia, Fundacja Dobry Pomysł z Włocławka, Fundacja Centrum Terapii i Rozwoju Integris z Sokołowa k. Golubia-Dobrzynia, Fundacja Niesiemy Dobro z Brzozia, Fundacja Bonadomus z Obór k. Zbójna, Fundacja Bliżej z Golubia-Dobrzynia, Fundacja Studio M6 z Torunia, Fundacja Wolna Wisła z Torunia, Cypisek Non Profit Sp. z o.o. z Aleksandrowa Kujawskiego, Fundacja Wspieramy Kulturę SztukArt z Torunia).

5. ORGANY KONSULTACYJNO-DORADCZE MARSZAŁKA WOJEWÓDZTWA

Organy konsultacyjno-doradcze Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego, odgrywają istotną rolę w procesie kształtowania i realizacji polityk regionalnych. Stanowią one platformę dialogu pomiędzy administracją samorządową a przedstawicielami organizacji pozarządowych i środowisk społecznych, umożliwiając uwzględnianie różnorodnych potrzeb mieszkańców regionu. Dzięki ich funkcjonowaniu Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego może podejmować decyzje bardziej adekwatne i odpowiadające na realne wyzwania społeczne. Istotnym elementem ich skutecznego funkcjonowania jest także udział przedstawicieli Zarządu Województwa w posiedzeniach ww. ciał oraz w organizowanych przez nie bądź organizowanych wspólnie z Samorządem Województwa przedsięwzięciach. Bezpośrednia obecność przedstawicieli zarządu sprzyja lepszemu przepływowi informacji, wzmacnia rangę podejmowanych tematów oraz umożliwia szybsze reagowanie na zgłaszane potrzeby i rekomendacje.

W 2025 r. aktywną działalność w zakresie zadań związanych z polityką społeczną prowadziły funkcjonujące przy Marszałku Województwa Kujawsko-Pomorskiego organy konsultacyjno-doradcze, w tym:

- Wojewódzka Społeczna Rada ds. Osób Niepełnosprawnych, która odbyła w 2025 r. 4 posiedzenia, w tym jedno z udziałem przedstawicieli Powiatowych Społecznych Rad ds. Osób Niepełnosprawnych z terenu województwa kujawsko-pomorskiego. Posiedzenia odbyły się 25 marca, 10, czerwca, 9 września i 6 listopada 2025 roku. Członkowie Rady aktywnie współpracowali z organizacjami pozarządowymi działającymi na rzecz osób z niepełnosprawnościami, m.in. zapoznając się z dobrymi praktykami oraz ofertą usług społecznych, rehabilitacyjnych i edukacyjnych. Podczas posiedzeń omawiano problemy, potrzeby i wyzwania w obszarze działań na rzecz osób z niepełnosprawnościami w regionie, a także dyskutowano i analizowano zagadnienia związane z ustalaniem poziomu potrzeb wsparcia dla osób z niepełnosprawnościami w województwie kujawsko-pomorskim.

  Rada opiniowała również projekty uchwał w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania z realizacji wojewódzkiego programu pn. „Program działania na rzecz osób z niepełnosprawnościami dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 r. - Równe Szanse 2030+” za 2024 r.; wyrażenia zgody na zawarcie umów na okres dłuższy niż jeden rok budżetowy na dofinansowanie robót budowlanych dotyczących obiektów służących rehabilitacji, w związku z potrzebami osób niepełnosprawnych, z wyjątkiem rozbiórki tych obiektów (wraz ze zmianami); określenia zadań Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego finansowanych ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych planowanych w 2026 r.;
- Kujawsko-Pomorska Rada Kobiet, która odbyła w 2025 r. 7 posiedzeń, a ponadto aktywnie uczestniczyła w licznych konferencjach, spotkaniach i panelach dyskusyjnych. Posiedzenia odbyły się 14 stycznia, 11 lutego, 11 marca, 17 czerwca, 23 września, 18 października i 9 grudnia 2025 roku. Wśród inicjatyw znalazły się m.in.:
  - uczestnictwo w IV Regionalnym Kongresem Kobiet,
  - spotkanie i wymiana doświadczeń z Olsztyńską Radą Kobiet,
  - pokazy filmu „Jutro będzie nasze” w kilkunastu miejscowościach województwa kujawsko-pomorskiego,
  - matronat nad konferencją TEDxToruńWomen – „Autentyczna”,
  - wsparcie zbiórki „dla Ignasia” chorującego na dystrofię mięśniową Duchenne’a.
- Rada Działalności Pożytku Publicznego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, która odbyła w 2025 r. 2 posiedzenia (28 stycznia i 29 października 2025 roku). Podczas posiedzeń omawiane były najważniejsze sprawy związane z działalnością III sektora w województwie kujawsko-pomorskim. Rada opiniowała również następujące dokumenty:
  - sprawozdanie z realizacji „Programu 7Współpracy Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z Organizacjami Pozarządowymi za rok 2024”;
  - częściowe sprawozdanie z wieloletniego programu współpracy Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z organizacjami pozarządowymi na lata 2021-2025 - za rok 2024;
  - projekt Programu Współpracy Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z Organizacjami Pozarządowymi na rok 2026;

  Przedstawiciele Rady uczestniczyli w pracach „Zespołu ds. opracowania projektu Wieloletniego programu współpracy Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2026-2030”. Członkowie Rady uczestniczyli także w wielu uroczystościach organizowanych w regionie, a także w Forum Organizacji Pozarządowych Województwa Kujawsko-Pomorskiego i gali wręczenia nagród w konkursie o nagrodę Marszałka Województwa pn. „Rodzynki z pozarządówki”.
- Rada Konsultacyjna ds. Ochrony Konsumentów przy Marszałku Województwa Kujawsko-Pomorskiego, w 2025 r. , która odbyła 3 posiedzenia (2 kwietnia, 19 września i 4 grudnia 2025 roku), w tym uroczyste wręczenie podziękowań dla ustępujących członków I kadencji i nominacji dla członków II kadencji Rady, podczas których omówiono następujące tematy:
  - edukacja konsumencka w zakresie cyberprzestępczości,
  - bezpieczne korzystanie ze stron bankowych oraz zagrożenia związany z korzystaniem z bankowości internetowej,
  - umowy jednostronne zawierane z konsumentami,
  - formułowania klauzul umownych zgodnie z obowiązującymi przepisami.

  W trakcie trwania posiedzeń przedstawione zostały także raporty z działalności biur miejskich rzeczników konsumentów z Torunia i Bydgoszczy.
- Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego (RKRES) jest ciałem doradczym, do zadań którego, zgodnie z ustawą o ekonomii społecznej, należy przedstawianie opinii o regionalnym programie rozwoju na rzecz ekonomii społecznej oraz projektach uchwał organów samorządu województwa dotyczących funkcjonowania podmiotów ekonomii społecznej oraz zapoznawanie się z efektami realizacji regionalnego programu rozwoju na rzecz ekonomii społecznej oraz przedstawianie opinii w tym zakresie. W skład RKRES wchodzą 22 osoby, a jego kadencja trwa 3 lata. Członkowie RKRES obiegowo konsultowali kryteria na konkurs dotyczący Ośrodków Wsparcia Ekonomii Społecznej w ramach Programu regionalnego FEdKP 2021-2027, a członkowie grupy roboczej RKRES ds. usług społecznych brali udział w konsultacjach projektu „Regionalnego planu rozwoju usług społecznych i deinstytucjonalizacji dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2026-2028”.

6. DZIAŁANIA INWESTYCYJNE

W związku z rozszerzeniem zakresu i ilości realizowanych zadań Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu przeprowadził również prace inwestycyjne polegające na:

- Zakupach inwestycyjnych tj: zaprojektowaniu i wdrożeniu nowoczesnej strony internetowej, spełniającej aktualne standardy funkcjonalne, technologiczne i dostępnościowe, zakup licencji Oracle wraz z usługą wdrożenia oraz zakup pieca gazowego do kotłowni,
- Przebudowie i remoncie budynków przy ulicy Skłodowskiej-Curie 27/29 w Toruniu na potrzeby powstania Regionalnego Centrum Wsparcia i Opieki dla Osób z Niepełnosprawnościami. Wyremontowane budynki są dostosowane dla osób z niepełnosprawnością, zgodnie ze standardami dostępności (okres realizacji od stycznia 2024 r. do kwietnia 2025 r.).

W 2025 r. Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju sp. z o.o., we współpracy z gminami i miastami, zrealizował prace remontowe w 9 nowo utworzonych Dziennych Domach Pomocy na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Zrealizowane inwestycje miały na celu dostosowanie obiektów do potrzeb osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami, poprzez stworzenie bezpiecznej, funkcjonalnej i dostępnej infrastruktury, odpowiadającej na potrzeby podopiecznych placówek. Prace obejmowały m.in. dostosowanie przestrzeni użytkowych do obowiązujących standardów dostępności, bezpieczeństwa i komfortu użytkowników.

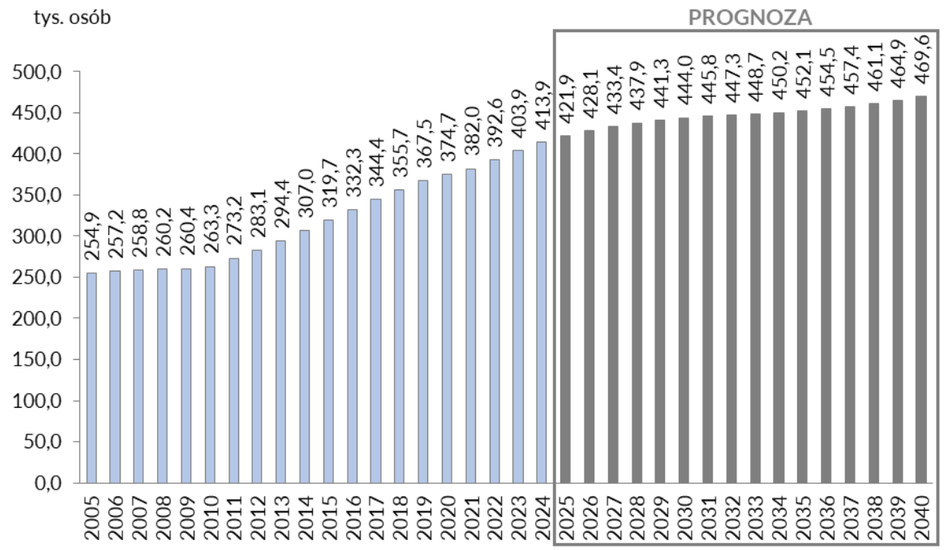
Natomiast w ramach realizacji projektu kluczowego Strategii Przyspieszenia 2030+, tj. projektu 210 Regionalny klaster usług społecznych i zdrowotnych w Chełmnie, w 2025 r. sfinalizowano pozwolenie na budowę – decyzja Starosty Chełmińskiego Nr 64/2025 z dnia 28 marca 2025 r., które uzyskało prawomocność. Przeprowadzono procedurę wyboru projektu do dofinansowania w trybie niekonkurencyjnym (nabór: FEKP. .06.08-IZ.00-199/25). Podpisano umowę o dofinansowanie projektu. Przeprowadzono procedurę przetargową nr TI.271.8.2025.PD. Dnia 30 grudnia 2025 r. wybrano najkorzystniejszą ofertę. Obecnie trwa procedura odwoławcza przed Krajową Izbą Odwoławczą – odwołanie złożył jeden z odrzuconych oferentów.

POLITYKA SENIORALNA

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach polityki senioralnej w 2025 r.:

- przyjęcie przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego dokumentu „Polityka Senioralna Województwa Kujawsko-Pomorskiego”
- 87 samorządów gminnych zaangażowanych w projekt Kujawsko-Pomorska Teleopieka Etap I
- ponad 3,8 tys. osób objętych całodobowym wsparciem w postaci teleopieki domowej („bransoletki życia”)
- ponad 1000 osób korzystających z pomocy sąsiedzkiej
- ponad 70 osób korzystających z działań wspierających wczesną diagnostykę chorób neurodegeneracyjnych
- 200 tys. zł przeznaczonych na wspieranie aktywizacji i integracji społecznej seniorów (prawie 1,2 tys. osób objętych wsparciem)
- 300 tys. zł przeznaczonych na wsparcie działań z zakresu opieki nad osobami przewlekle chorymi (370 osób objętych wsparciem)
- fanpage OtępieNIE - stanowiący źródło informacji o chorobach otępiennych dla seniorów i ich opiekunów.
- 31 domów dziennego pobytu działających w ramach projektu „ujawsko-Pomorska Sieć Dziennych Domów Pomocy” (prawie 1280 osób objętych wsparciem)

Według danych Banku Danych Lokalnych GUS, na dzień 30 czerwca 2025 r. województwo kujawsko-pomorskie zamieszkiwało ok. 418–419 tys. osób w wieku 65 lat i więcej, co potwierdza utrzymujący się trend wzrostu liczby seniorów o ok. 10 tys. rocznie. Prognozy GUS wskazują, że w 2030 r. liczba ta wzrośnie do prawie 444 tysięcy (23% ludności regionu), a w 2040 r. osiągnie prawie 470 tysięcy (26% ludności regionu). Zarząd Województwa przykłada dużą wagę do realizacji działań adresowanych do seniorów. Od wielu lat prowadzi programy wsparcia dla osób starszych i ich rodzin, na które składają się między innymi: domy dziennego pobytu, kluby seniora, centra usług środowiskowych, wsparcie psychogeriatryczne, szczepienia przeciw zakażeniom pneumokokowym, badania profilaktyczne, środki dla organizacji pozarządowych na realizację projektów adresowanych do osób starszych, a także szkolenia językowe i komputerowe.



Liczba osób w wieku 65 lat i więcej w województwie kujawsko pomorskim (w latach 2005-2024 stan, w latach 2025-2040 prognoza)

Źródło: opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie danych BDL GUS oraz prognozy liczby ludności na lata 2023-2060

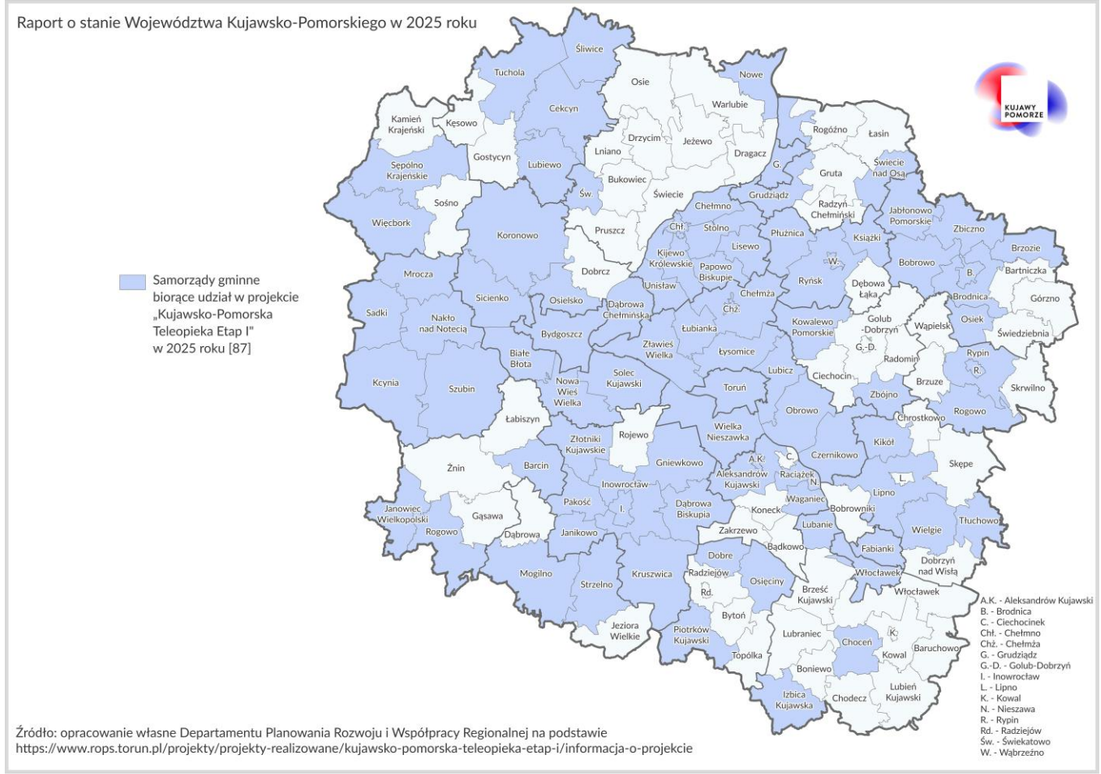
W 2025 r., w zakresie poprawy jakości życia osób starszych, realizowano projekt Kujawsko-Pomorska Teleopieka Etap I. To ważna inicjatywa realizowana w ramach Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, której celem jest realne wsparcie i poprawa bezpieczeństwa mieszkańców naszego regionu potrzebujących wsparcia w codziennym życiu. Zadania w ramach projektu realizuje Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu, w partnerstwie z Wojewódzką Stacją Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy, Uniwersytetem Mikołaja Kopernika w Toruniu, Fundacją Ekspert-Kujawy z Inowrocławia oraz 87 samorządami gminnymi z województwa kujawsko-pomorskiego. Dzięki temu pomoc mogła dotrzeć do osób potrzebujących wsparcia w różnych częściach naszego regionu. Głównym celem projektu jest zwiększenie dostępu do usług społecznych i zdrowotnych świadczonych w miejscu zamieszkania. Szczególny nacisk położono na rozwój pomocy sąsiedzkiej oraz wykorzystanie nowoczesnych rozwiązań, takich jak teleopieka i telemedycyna. Projekt skierowany jest do osób, które z powodu wieku, stanu zdrowia lub niepełnosprawności potrzebują wsparcia w codziennym funkcjonowaniu. W 2025 r. w ramach projektu realizowano następujące działania:

- usługi pomocy sąsiedzkiej, które obejmowały codzienne wsparcie w zaspokajaniu podstawowych potrzeb, m.in. pomoc w zakupach i przygotowywaniu posiłków, załatwianiu spraw urzędowych, wizytach lekarskich oraz towarzyszenie w codziennych aktywnościach. Istotnym elementem była szybka reakcja w przypadku nagłego pogorszenia stanu zdrowia, w tym powiadamianie rodziny i służb medycznych. Wsparcia udzielali przeszkoleni sąsiedzi, znajomi oraz opiekunowie. Pomocą objęto 1 020 osób, realizując łącznie 95 000 godzin wsparcia.
- usługi teleopieki stanowiły drugi istotny filar kompleksowego wsparcia („bransoletka życia”). Uczestnicy projektu zostali wyposażeni w mobilne urządzenia nadgarstkowe umożliwiające całodobowe przesłanie sygnału alarmowego SOS do Kujawsko-Pomorskiego Telecentrum w Toruniu, obsługiwanego 24/7 przez ratowników medycznych. Teleopieką objęto 3835 osób, odnotowano 14 305 zgłoszeń, z czego 499 wymagało interwencji, w tym 164 przypadki z koniecznością wezwania służb ratunkowych, 136 zgłoszeń zakończonych powiadomieniem sieci, a 199 zakończyło się udzieleniem specjalistycznej porady.
- usługi pogłębionej analizy stanu zdrowia, które obejmowały działania z zakresu wczesnej diagnostyki chorób neurodegeneracyjnych, w tym badania rezonansem magnetycznym, umożliwiające wczesne rozpoznanie m.in. choroby Parkinsona i Alzheimera, a tym samym stworzenie realnych możliwości spowolnienia rozwoju choroby oraz poprawy jakości życia uczestników. Zadanie zostało powierzone Uniwersytetowi Mikołaja Kopernika w Toruniu, a wsparciem objęto 73 osoby.

Zarząd Województwa, w trosce o podwyższanie komfortu życia seniorów corocznie dedykuje w budżecie województwa środki finansowe dla tej grupy mieszkańców. W 2025 r. środki te przeznaczone zostały na realizację zadań w ramach:

- konkursu ofert nr 8/2025 pn.: „Wspieranie aktywizacji i integracji społecznej seniorów”. Konkursem objęto działania w dwóch obszarach: warsztaty i inne inicjatywy mające na celu integrację osób starszych z młodszym pokoleniem (dziećmi i młodzieżą) oraz działania mające na celu wspieranie aktywności społecznej osób starszych. Realizowano m.in. zajęcia aktywizacyjne, w tym międzypokoleniowe, warsztaty rękodzielnicze, teatralne, kulinarne, wikliniarskie, ogrodnicze, wyrobu ceramiki, konkursy artystyczne, spotkania literackie, muzyczne, spotkania z dietetykiem, lekarzem, porady prawne oraz zajęcia sportowe, wycieczki, pikniki, zajęcia komputerowe. Na realizację wybranych projektów w 2025 r. przyznano dofinansowanie w wysokości ok. 160 tys. zł w trybie konkursowym (20 umów) oraz kolejne 40 tys. zł w ramach trybu uproszczonego (5 umów). Łącznie wsparciem zostało objętych ok 1 200 osób,
- konkursu ofert nr 9/2025 pn.: „Wsparcie działań z zakresu opieki nad osobami przewlekle chorymi”. Konkursem objęto dwa rodzaje działań wspierających: dla osób przewlekle chorych oraz dla opiekunów i rodzin osób przewlekle chorych. Realizowano m.in. opiekę wytchnieniową oraz warsztaty dla rodzin i opiekunów osób przewlekle chorych, zakup sprzętu specjalistycznego, środków higienicznych i opatrunkowych służących poprawie warunków opieki nad osobami chorymi, przeprowadzono zajęcia indywidualne z psychoterapeutą. Na realizację wybranych projektów w 2025 r. przyznano dofinansowanie w wysokości 300 tys. zł (17 umów). Łącznie wsparciem zostało objętych 370 osób.

Raport o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku



Źródło: opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie https://www.rops.torun.pl/projekty/projekty-realizowane/kujawsko-pomorska-teleopieka-etap-i/informacja-o-projekcie

Kujawsko-Pomorska Teleopieka Etap I



Projekt Kujawsko-Pomorska Teleopieka Etap I., fot. Łukasz Kowalski

W 2025 r. Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu realizował także inne zadania w obszarze polityki senioralnej tj.:

- opracowanie i przedłożenie Zarządowi Województwa dokumentu pn. „Polityka Senioralna Województwa Kujawsko-Pomorskiego". Dokument ten jest jednym z 26 regionalnych dokumentów programowych ujętych w Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2030 – Strategia Przyśpieszenia 2030+. Polityka Senioralna Województwa Kujawsko-Pomorskiego jest dokumentem, który odpowiada na wyzwanie przemian demograficznych, jakie zachodzą w województwie. W dokumencie określono cele, kierunki oraz działania zmierzające do zapewnienia godnego i aktywnego życia seniorom (link do dokumentu: https://www.rops.torun.pl/pliki/wiadomosci/2026/20260115_przyjecie/uz-7-25-86-4061.pdf)
- prowadzenie fanpage'a OtępieNIE na portalu społecznościowym FB, którego celem jest zwiększenie świadomości społeczeństwa nt. choroby otępiennej (przygotowywanie oraz udostępnienie informacji).



Dom Dziennego Pobytu Czarny Bryńsk, fot. materiały własne Departamentu Spraw Społecznych

Projekt pn. „Kujawsko-Pomorska Sieć dziennych Domów Pomocy" realizowany jest od 27 grudnia 2023 r. do 26 grudnia 2026 r. Liderem jest Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju Sp. z o.o., który wdraża przedsięwzięcie we współpracy z 34 partnerami. Spółka w ramach swojej działalności statutowej realizuje zadania w zakresie wsparcia osób starszych, osób wymagających wzmożonej opieki oraz osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej. Jej działania mają na celu m.in.: wyrównywanie szans osób potrzebujących wsparcia, przeciwdziałanie dyskryminacji różnych grup społecznych, jak również poprawę dostępu do usług opiekuńczych nad osobami niesamodzielnymi, w tym seniorami oraz osobami z niepełnosprawnościami.

- W 2025 r. w województwie kujawsko-pomorskim funkcjonowało 31 Dziennych Domów Pomocy (DDP) zainicjowanych przez Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju sp. z o.o. Otwarto 9 nowych placówek, zlokalizowanych we Włocławku, Sosnówce, Chełmnie, Bierzgłowie, Cekcynie, Kikole, Osówce, Toruniu oraz w Grudziądzu.
- DDP są skierowane do osób wymagających wsparcia w codziennym funkcjonowaniu ze względu na wiek, stan zdrowia lub niepełnosprawność, które mają trudności w wykonywaniu przynajmniej jednej podstawowej czynności dnia codziennego, przy czym ich stan zdrowia nie stanowi przeszkody w uczestnictwie w zajęciach. Placówki zapewniają szeroki zakres usług specjalistycznych, w tym wsparcie rehabilitantów, psychologów, pielęgniarek, kosmetyczek oraz fryzjerów. Uczestnicy mają również dostęp do zajęć rozwojowych, manualnych i kreatywnych, takich jak silwoterapia, muzykoterapia, biblioterapia czy terapia reminiscencyjna. W Dziennych Domach Pomocy organizowane są także wyjścia i wyjazdy kulturalno-edukacyjne, w tym seanse filmowe, spektakle teatralne, wizyty w muzeach oraz zajęcia rekreacyjne

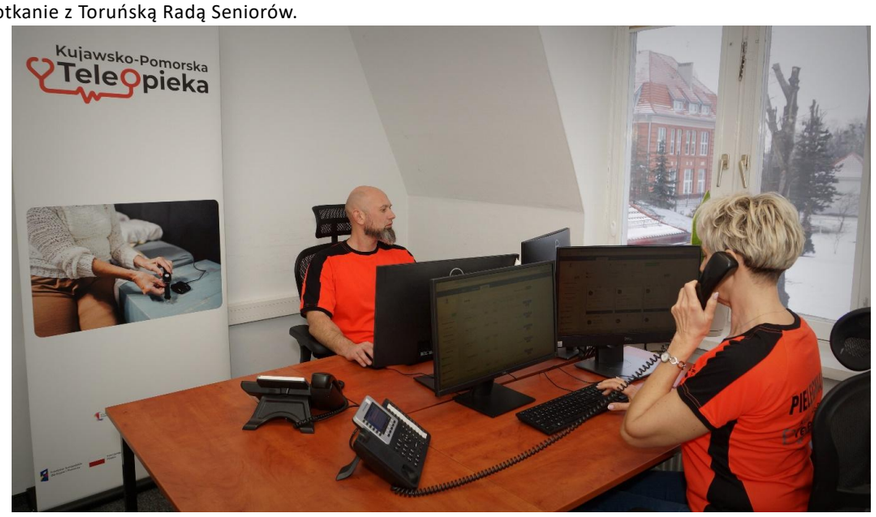
i sportowe (np. kręgle, basen, koncerty). Działania te przyczyniają się do poprawy jakości życia seniorów, zwiększenia dostępności usług i wzmocnienia lokalnej sieci wsparcia. W 2025 r. z usług DDP skorzystało 1277 podopiecznych.

- Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju sp. z o.o. zapewnia bieżące funkcjonowanie Dziennych Domów Pomocy poprzez organizację i finansowanie usług opiekunów oraz specjalistów w każdej z placówek. W ramach realizowanych zadań podopieczni mają zapewniony dostęp do rehabilitacji, wsparcia psychologicznego i pielęgniarskiego, a także możliwość udziału w zorganizowanych wyjazdach edukacyjno-kulturalnych. Prowadzone działania mają na celu utrzymanie sprawności psychofizycznej seniorów, przeciwdziałanie ich wykluczeniu społecznemu oraz poprawę jakości życia uczestników Dziennych Domów Pomocy.

Warto podkreślić, że od 2014 r. przy Marszałku Województwa Kujawsko-Pomorskiego aktywnie działa Wojewódzka Rada ds. Polityki Senioralnej (od roku 2024 r. - Kujawsko-Pomorska Wojewódzka Rada Seniorów). W 2025 r. odbyły się 4 posiedzenia Rady i spotkanie opłatkowe. Posiedzenia odbyły się 9 stycznia, 3 kwietnia, 17-18 września (posiedzenie dwudniowe) i 26 listopada 2025 roku. Tematami spotkań były m.in.:

- zasady przyznawania bonu senioralnego,
- przeciwdziałanie oszustwom,
- dostępność opieki geriatrycznej oraz funkcjonowania projektu ”Kujawsko-Pomorska Teleopieka”,
- bezpieczne korzystanie z Internetu i bankowości elektronicznej,
- udział w projekcji przygotowanych przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego edukacyjnych materiałów filmowych, dotyczących oszustw w sieci.

Rada uczestniczyła także w wydarzeniach o charakterze edukacyjnym i integracyjnym, w tym m.in. w obchodach zorganizowanego przez Departament Spraw Społecznych Dnia Babci i Dziadka, Europejskim Festiwalu Młodych Twórców oraz uroczystościach Dnia Sybiraka. We wrześniu 2025 r. w ramach wymiany doświadczeń i dobrych praktyk odbyło się wspólne spotkanie z Toruńską Radą Seniorów.



Kujawsko-Pomorskie Telecentrum, fot. Łukasz Kowalski

PROMOCJA I OCHRONA ZDROWIA

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz promocji i ochrony zdrowia w 2025 r.:

- zapewnienie w podmiotach leczniczych prowadzonych przez Województwo Kujawsko-Pomorskie kompleksowej opieki medycznej – w 2025 r.: prawie 1,3 mln udzielonych porad, ponad 200 tys. osób leczonych w trybie stacjonarnym, 57,6 tys. zabiegów wykonanych w szpitalach oraz 500 tys. zabiegów sanatoryjnych, 3,6 tys. łóżek szpitalnych,
- 3 kontynuowane programy profilaktyki zdrowotnej skierowane do seniorów (m.in. ponad 2 tys. osób zaszczepionych przeciwko pneumokokom, prawie 3,2 tys. osób korzystających z edukacji zdrowotnej),
- 25 dofinansowanych zadań z zakresu ochrony i promocji zdrowia oraz ochrony zdrowia psychicznego realizowanych przez organizacje pożytku publicznego,
- rozpoczęcie realizacji projektu EBI IV – zadania inwestycyjnego w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku,
- realizacja rozbudowy Wojewódzkiego Szpitala Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu o nową siedzibę Centrum Zdrowia Psychicznego oraz Centrum Terapii Ogrodnictwem,
- rozpoczęcie budowy Ośrodka Diagnostyki Narządowej przy Wojewódzkim Szpitalu Dziecięcym im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy,
- uruchomienie w Wojewódzkim Szpitalu Zespolonym im. L. Rydygiera w Toruniu: Centrum Endoskopii, lądowiska, utworzenie Pracowni Patologii Molekularnej, rozpoczęcie budowy budynku zespołu poradni specjalistycznych oraz modernizacji i remontu Oddziału Klinicznego Psychiatrii Młodzieży w Wojewódzkim Szpitalu Zespolonym im. L. Rydygiera w Toruniu,
- rekordowa w skali kraju liczba zabiegów w asyście robotów chirurgicznych (1 187 w 2025 r.) w Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy,
- połączenie: Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy w Bydgoszczy i Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy z siedzibą we Włocławku z Wojewódzkim Ośrodkiem Medycyny Pracy w Toruniu wraz ze zmianą nazwy Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy w Toruniu na Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu - dla podkreślenia zakresu działania jednostki na terenie całego Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

1. KOMPETENCJE SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA

Do zadań Samorządu Województwa z zakresu ochrony zdrowia należy w szczególności:

- ustanowienie sieci regionalnych szpitali wielospecjalistycznych,
- poprawianie dostępności do lecznictwa ogólnego i specjalistycznego,
- stwarzanie warunków dostępu do wysokospecjalistycznego lecznictwa ambulatoryjnego,
- uchwalanie planu zabezpieczenia specjalistycznego lecznictwa ambulatoryjnego na obszarze województwa,
- planowanie polityki kształcenia w zawodach w ochronie zdrowia,
- inicjowanie i prowadzenie działań związanych z promocją zdrowia,
- współdziałanie z innymi podmiotami działającymi na rzecz ochrony zdrowia na obszarze województwa.

Samorząd Województwa jest organem prowadzącym dla następujących Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej:

- Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy,
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy,
- Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu,
- Sanatorium Uzdrowiskowe „Przy Tężni” im. dr Józefa Krzymińskiego s.p.z.o.z. w Inowrocławiu,
- Wojewódzka Przychodnia Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy,
- Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy,
- Wojewódzki Ośrodek Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu,
- Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy,
- Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy,
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku,
- Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu,
- Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu.

2. DZIAŁANIA W OBSZARZE PROFILAKTYKI I PROMOCJI ZDROWIA

Zarząd Województwa kontynuował w 2025 r. realizację 3 programów polityki zdrowotnej finansowanych ze środków budżetu Województwa na łączną kwotę 774,2 tys. zł:

- „Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych dla osób dorosłych z województwa kujawsko-pomorskiego" skierowany do osób powyżej 65 roku życia obejmujący szczepienia przeciwko pneumokokom oraz działania informacyjno-edukacyjne.
- „Program zapobiegania upadkom dla seniorów w województwie kujawsko-pomorskim" skierowany do osób po 60 roku życia mający na celu: zmniejszenie liczby upadków i urazów, poprawę sprawności fizycznej oraz wykształcenie nawyków systematycznych ćwiczeń fizycznych, zwiększenie wiedzy na temat wpływu aktywności fizycznej na zdrowie, zwiększenie liczby trenerów przygotowanych do pracy z seniorami.
- „Kujawsko-pomorski program badań przesiewowych w kierunku tętniaka aorty brzusznej" skierowany do mężczyzn w wieku 65-74 lata obejmujący badanie USG aorty brzusznej oraz edukację indywidualną pacjentów.

W 2025 r. w ramach tych programów z badań profilaktycznych skorzystało 550 osób, ze szczepień - 2 057, z bezpośredniej edukacji zdrowotnej – 3 191, w ćwiczeniach fizycznych uczestniczyło 948 seniorów. W konkursach wybrano łącznie 55 podmiotów leczniczych realizujących zadania w ramach ww. projektów, do współpracy zaangażowano 56 jednostek samorządu terytorialnego z terenu województwa kujawsko-pomorskiego.



„Program zapobiegania upadkom dla seniorów w województwie kujawsko-pomorskim" – powiat chełmiński, fot. Joanna Dolecka

Ponadto w 2025 roku kontynuowano „Program Ochrony Zdrowia Psychicznego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2024-2030". Realizowano zadania w zakresie: promocji i profilaktyki zdrowia psychicznego dorosłych oraz dzieci i młodzieży, upowszechnienia zróżnicowanych form pomocy i oparcia społecznego, aktywizacji zawodowej i społecznej osób z zaburzeniami psychicznymi, skoordynowania dostępnych form opieki i wsparcia. W realizację programu, z racji szerokiego zakresu wymaganych interwencji, oprócz Departamentu Zdrowia zaangażowane były także: Departament Spraw Społecznych, placówki ochrony zdrowia, Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu (ROPS), Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu (WUP) oraz organizacje pozarządowe. W 2025 r. przeprowadzono szereg wynikających z programu działań m.in. otwarty konkurs ofert pn. „Ochrona zdrowia psychicznego", zaktualizowanie i udostępnienie przewodnika informującego o dostępnych formach opieki zdrowotnej, pomocy społecznej i aktywizacji zawodowej dla osób z zaburzeniami psychicznymi, finansowanie zadań, tj. rehabilitacja, szkolenia, kursy, zajęcia grupowe i indywidualne dla osób z zaburzeniami psychicznymi, dofinansowanie kosztów działania 10 zakładów aktywności zawodowej, zatrudniających m.in. osoby z zaburzeniami psychicznymi, w ramach projektów ROPS-u: prowadzenie fanpage'a OtępieNIE, organizacja konferencji, warsztatów, grup wsparcia, poradnictwa psychologicznego i psychiatrycznego oraz pobytów „wytchnieniowych" dla rodziców zastępczych i biologicznych.

Zarząd Województwa organizuje, finansuje lub współfinansuje różnorodne działania na rzecz ochrony zdrowia oraz wydarzenia/kampanie o charakterze promocyjnym lub informacyjno-edukacyjnym w tym obszarze. Dotyczą one istotnych problemów zdrowotnych mieszkańców regionu i skierowane są zarówno do osób dorosłych, jak i dzieci oraz młodzieży.
W 2025 r. działania te obejmowały:

- Konkurs ofert nr 10/2025 pn. „Ochrona i promocja zdrowia". Konkursem objęto działania mające na celu: zwiększenie wiedzy wśród dzieci i młodzieży w zakresie przeciwdziałania szkodliwym czynnikom wpływającym negatywnie na zdrowie oraz kształtujące właściwe zachowania w sytuacjach zagrożenia zdrowia i życia drugiego człowieka; umacnianie zdrowia i zapobieganie największym problemom zdrowotnym wśród osób dorosłych oraz organizacja konferencji naukowych w obszarze zdrowia publicznego. Na realizację wybranych projektów w 2025 r. wykorzystano dofinansowanie w wysokości prawie 130 tys. zł (liczba uczestników: 4 525 osób). Zadania realizowało 14 organizacji pożytku publicznego.
- Konkurs ofert nr 16/2025 pn. „Ochrona zdrowia psychicznego". Konkursem objęto działania mające na celu: promowanie zdrowia psychicznego, kształtowanie postawy zrozumienia i akceptacji oraz przeciwdziałania dyskryminacji wobec osób z zaburzeniami psychicznymi, kształtowanie wśród dzieci i młodzieży umiejętności radzenia sobie w sytuacjach zagrażających ich zdrowiu psychicznemu. Na realizację wybranych projektów w 2025 r. wykorzystano dofinansowanie w wysokości 116,8 tys. zł (liczba uczestników: 1 697 osób). Zadania realizowało 11 organizacji pożytku publicznego.
- „Kujawsko-Pomorskie Działa z GŁOWĄ" to kontynuacja kampanii rozpoczętej w 2022 r. skupiającej się na profilaktyce i promocji zdrowia psychicznego młodych ludzi, w ramach której zorganizowano konkurs plastyczny pn. „Zdrowie psychiczne - wyraź je artystycznie". Konkurs skierowany był do uczniów klas 6-8 szkół podstawowych. Nadesłano łącznie 203 prace z 55 szkół. Wyłoniono 3 laureatów oraz przyznano 5 wyróżnień (w ich szkołach przeprowadzone zostały warsztaty z zakresu radzenia sobie z emocjami i stresem, budowania poczucia własnej wartości, problemów w relacjach interpersonalnych). Wręczenie nagród połączone zostało z lekcją samorządową „w pigułce" przeprowadzoną przez pracownika Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego (poniesione koszty: 16,4 tys. zł).
- „Zęby jak malowane!". Konkurs plastyczny zorganizowany w odpowiedzi na pogłębiające się problemy ze zdrowiem jamy ustnej wśród dzieci, skierowany do grup przedszkolnych (dzieci w wieku 4-5 lat). Na drugą edycję nadesłano łącznie 49 prac. Wyłoniono 3 laureatów oraz przyznano 4 wyróżnienia. Wręczeniu nagród towarzyszył spektakl pt. „Literkowo" wystawiony przez aktorów Teatru „Baj Pomorski" w Toruniu. Przedstawienie obejrzało prawie 250 przedszkolaków (poniesione koszty: 13 tys. zł).
- decyzją Zarządu Województwa sfinansowano kampanię edukacyjną pn. „Ster na płodność", której organizatorem było Nowe Życie Centrum Troski o Płodność w Bydgoszczy. Projekt dotyczył ważnych dla zdrowia rozrodczego zagadnień, tj. dojrzewanie, endometrioza, premenopauza, problemy z płodnością. W ramach kampanii: przygotowano 3 cykle webinariów on-line (łącznie 21 webinarów,, 6 700 wyświetleń), przeprowadzono 16 indywidualnych kursów umiejętności prowadzenia obserwacji wg Modelu Creightona (łącznie 66 spotkań), 4 spotkania edukacyjne skierowane do 32 dziewczynek w wieku 8-12 lat oraz ich mam/opiekunek, 2 spotkania edukacyjne skierowane do 16 chłopców w wieku 8-12 lat i ich ojców/opiekunów, przygotowano książeczki edukacyjne, kosmetyczki dla dziewcząt wyposażone w środki higieniczne, plakaty, prezentacje oraz 7 filmów o charakterze informacyjno-edukacyjnym (finansowanie projektu ze środków Województwa: 65 tys. zł).
- zainicjowaną przez Zarząd Województwa organizację wraz z Fundacją DKMS Dni Dawcy Szpiku. W dwóch lokalizacjach Urzędu Marszałkowskiego w Toruniu w dniach 8-9 stycznia 2025 r. łącznie zarejestrowało się 36 pracowników - potencjalnych dawców szpiku.

Ponadto na stronie internetowej Województwa Kujawsko-Pomorskiego www.kujawsko-pomorskie.pl w zakładce „Zdrowie" przez cały rok, sukcesywnie publikowane były artykuły przybliżające specyfikę istotnych zagadnień związanych ze zdrowiem oraz promujące właściwy styl życia i wskazujące możliwości rozwiązywania problemów zdrowotnych. Podczas ważnych dni dla promocji zdrowia zamieszczane były informacje traktujące o danym schorzeniu (m.in. Międzynarodowy Dzień Walki z Rakiem, Europejski Dzień Walki z Czerniakiem, Światowy Dzień Mózgu, Światowy Dzień Rzucania Palenia, itp.), łącznie prawie 30 publikacji.



Uroczyste rozdanie nagród w czwartej edycji konkursu plastycznego „Zdrowie psychiczne - wyraź je artystycznie", 4 listopada 2025 r., fot. Szymon Zdziebło

W 2025 r. Zarząd Województwa był także organizatorem /współorganizatorem /współfinansującym innych wydarzeń z zakresu promocji i ochrony zdrowia:

- wydarzenia obejmujące swoją tematyką problemy zdrowia psychicznego:
  - „Konferencja o zdrowiu psychicznym dzieci i młodzieży" w dniach 10-11 lutego 2025 r. w Toruniu (liczba uczestników: ponad 200 uczniów i ponad 100 nauczycieli, rodziców, opiekunów i wychowawców; wysokość dofinansowania: 1,2 tys. zł),
  - wydarzenie pn. „Zdrowe początki – pełna nadziei przyszłość" zorganizowane w dniu 10 października 2025 r., wraz z Wojewódzki Szpitalem Zespolonym im. L. Rydygiera w Toruniu w ramach obchodów Światowego Dnia Zdrowia Psychicznego (wartość dofinansowania: 14,5 tys. zł),
  - akcja pn. „Tramwaj Zdrowia Psychicznego" organizowana wspólnie z fundacją Grow Space z Warszawy – mobilne punkty edukacyjno-informacyjne kursujące w dniu 12 listopada 2025 r. w Bydgoszczy i w dniu 13 listopada 2025 r. w Toruniu (wysokość dofinansowania: 6,7 tys. zł),
- wydarzenia obejmujące swoją tematyką profilaktykę onkologiczną, leczenie onkologiczne, psychoonkologię oraz medycynę paliatywną:
  - XXIV Ogólnopolska Konferencja Medycyny Paliatywnej HOSPICJUM 2025 oraz XXII Ogólnopolskie Forum Onkologii i Psychoonkologii w dniach 25-26 kwietnia 2025 r. w Toruniu (liczba uczestników: 100 osób; wysokość dofinasowania: 10 tys. zł),
  - konferencja pn. „Nowoczesne leczenie, nowe standardy rehabilitacyjne i kompleksowa opieka nad pacjentem hematologicznym" w dniach 26-27 kwietnia 2025 r. w Toruniu współorganizowana ze Stowarzyszeniem Kierunek Zdrowie w Toruniu (liczba uczestników: prawie 300 uczestników stacjonarnie i ponad 600 on-line; wysokość dofinansowania: 50 tys. zł).

3. WYDARZENIA W OBSZARZE PROMOCJI I OCHRONY ZDROWIA

Podmioty lecznicze prowadzone przez Województwo Kujawsko-Pomorskie w 2025 r. organizowały lub włączały się w organizację wydarzeń z zakresu promocji i ochrony zdrowia oraz uroczystości istotne dla opieki zdrowotnej w województwie kujawsko-pomorskim. Ich pracownicy reprezentowali także region na krajowych i zagranicznych wydarzeniach branżowych.

Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy:

- organizacja akcji „Profilaktyka nowotworów skóry w ramach Światowego Dnia Walki z Rakiem" w dniu 7 lutego 2025 r. z Kujawsko-Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Bydgoszczy (z badań dermatoskopowych skorzystało 48 osób, z nauki samobadania piersi i jąder – 32 osoby),
- organizacja następujących konferencji, sympozjów, warsztatów, itp.:
  - XI Sympozjum „Onkologia i Odżywanie" w dniu 14 lutego 2025 r.,
  - warsztaty Sekcji Radiochirurgii Stereotaktycznej w dniu 31 marca 2025 r.,
  - III Kujawsko-Pomorska Interdyscyplinarna Konferencja „Rak Płuca" w dniach 11-12 kwietnia 2025 r.,
  - konferencja pn. „Opieka psychologiczna i duchowa pacjentów onkologicznych" w dniu 23 maja 2025 r.
  - spotkanie założycielskie Polskiego Towarzystwa Neuroonkologii w dniu 29 maja 2025 r.,
  - III Konferencja Onkologiczna – Postępy w Diagnostyce i Leczeniu Nowotworów Kobiecych w dniu 7 czerwca 2025 r.,
  - konferencja pn. „Rola i znaczenie lekarzy POZ w Krajowej Sieci Onkologicznej" w dniu 13 czerwca 2025 r.,
  - „Jesienna Szkoła Fizyki Medycznej" połączona z obchodami jubileuszu 60-lecia Polskiego Towarzystwa Fizyki Medycznej w dniu 2 października 2025 r.,
  - konferencja pn. „Patologia Nowej Generacji" w dniach 10-11 października 2025 r.,
  - warsztaty Urologii Robotycznej w dniach 22-23 października 2025 r.,
  - konferencja naukowo-szkoleniowa pn. „Nowoczesne technologie w racjonalnej antybiotykoterapii i kontroli zakażeń" w dniu 12 listopada 2025 r.,
  - XIV Konferencja „Rak Odbytnicy – czego jeszcze nie wiemy" w dniach 14-15 listopada 2025 r.,
  - III Kujawsko-Pomorskie Spotkanie Urologiczno-Onkologiczne w dniu 13 grudnia 2025 r.,
- organizacja uroczystości nadania w dniu 16 października 2025 r. Poliklinice Centrum imienia dr. Zbigniewa Pawłowicza,
- działania realizowane przez Zakład Profilaktyki i Promocji Zdrowia (10 akcji) oraz 50 wyjazdów mammobusu (40 miejscowości w regionie, 2 140 przebadanych osób),
- uczestnictwo w akcji edukacyjno-profilaktycznej na pożegnanie wakacji w Grudziądzu – Miasteczko Zdrowia w dniu 30 sierpnia 2025 r. (ponad 300 osób skorzystało z badań i konsultacji),
- wystąpienia pracowników Centrum w postcastach edukacyjnych w ramach projektu „Siła KobieTy" oraz akcji „#3Bieg dla jaj" (także wystawienie w dniu 9 listopada 2025 r. stoiska edukacyjno-informacyjnego m.in. z fantomami piersi i jąder),
- umieszczanie na stronie internetowej, w social mediach oraz na terenie Centrum informacji dotyczących bezpłatnych krajowych programów zdrowotnych i akcji profilaktycznych,
- intensywna współpraca z mediami regionalnymi i lokalnym: TVP Bydgoszcz, Radio PiK, Gazeta Pomorska, Express Bydgoski, Nowości - Dziennik Toruński m.in. przez udział pracowników Centrum w audycjach radiowych, programach telewizyjnych np. „Na zdrowie" i podcastach poświęconych zdrowiu.

Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy:

- współorganizacja przez pracowników Centrum następujących wydarzeń:
  - Konferencja i Zjazd Anestezjologów Wojska Polskiego" w dniach 4-6 września 2025 r.,
  - „XXI Konferencja Anestezjologiczna" w dniach 21-22 listopada 2025 r.,
- uczestnictwo pracowników Centrum w roli prelegentów w wydarzeniach:
  - „Farmacja w Akcji: Jak walczyć z nowotworami" w dniu 10 lutego 2025 r.,
  - „14 Międzynarodowe Sympozjum Alergii na Pokarmy" w dniach 14-15 marca 2025 r.,
  - spotkanie Bydgoskiego Oddziału PTCHP w dniu 25 kwietnia 2025 r.,
  - „III Kongres Immunologii Sanofi" w dniach 29-30 września 2025 r.,
  - „XIII Konferencja Osoba z niepełnosprawnością w zatrudnieniu – „Przez sport do aktywizacji zawodowej" w dniu 25 września 2025 r.,
  - Medyczne Forum Seniora „Żyjmy Dłużej" w dniu 13 listopada 2025 r.,
- przeprowadzenie badań spirometrycznych w ramach „Dnia Zdrowia z Kujawsko-Pomorską KAS" w dniu 13 września 2025 r. oraz akcji „Razem dla Zdrowia" w dniu 27 września 2025 r. (ok. 1 000 uczestników).

Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu:

- organizacja spotkania Kujawsko-Pomorskiego Ośrodka Medycyny Pracy w Toruniu i Polskiego Towarzystwa Medycyny Pracy Oddział Kujawsko-Pomorski w dniu 17 grudnia 2025 r.

Sanatorium Uzdrowiskowe „Przy Tężni" im. dr. Józefa Krzymińskiego w Inowrocławiu s.p.z.o.z.:

- organizacja uroczystego nadania Sanatorium sztandaru w dniu 21 maja 2025 r. (liczba uczestników: ok. 700 osób).

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy:

- uczestnictwo pracownika Stacji jako prelegenta w konferencji pn. „Udar – Nowy Początek” w dniu 29 października 2025 r.

Wojewódzki Ośrodek Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu:

- organizacja uroczystości 35-lecia Oddziału Odwykowego Całodobowego w Czerniewicach w dniu 4 października 2025 r. (liczba uczestników: 200 osób).

Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy:

- uczestnictwo pracowników Szpitala w roli prelegentów w prestiżowych spotkaniach i konferencjach:
  - 5. dorocznym spotkaniu Polskiego Towarzystwa Onkologii i Hematologii Dziecięcej oraz Fundacji „ZOBACZ MNIE” w dniu 7 lipca 2025 r.,
  - XIX Konferencji Naukowo-Szkoleniowej „Wyzwania reumatologii dziecięcej” w dniach 9-11 października 2025 r.,
- organizacja wraz z Zespołem Szkół nr 33 w Bydgoszczy Dnia Bezpiecznego Internetu w dniu 11 lutego 2025 r.

Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy:

- udział w akcjach profilaktycznych organizowanych przez Kujawsko-Pomorski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia:
  - „Panie Proszą Panów” w dniu 8 marca 2025 r.,
  - „Polska na Tak” w dniu 30 sierpnia 2025 r.,
  - „Dzień Zdrowia z Kujawsko-Pomorską KAS” w dniu 13 września 2025 r.,
  - „Razem dla Zdrowia” w dniu 27 września 2025 r.,
- udział w edukacji mieszkańców województwa kujawsko-pomorskiego w ramach Medycznej Środy – „MASLD – najczęstsza przewlekła choroba wątroby na świecie jako problem interdyscyplinarny” w dniu 9 kwietnia 2025 r.,
- organizacja uroczystego otwarcia zmodernizowanego budynku B w dniu 30 października 2025 r., w którym uczestniczyli: Marszałek Województwa Piotr Całbecki oraz Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski,
- organizacja wraz z Bydgoską Izbą Lekarską konferencji „Problemy współczesnego zakaźnictwa” w dniu 18 listopada 2025 r.
- udział pracowników Szpitala w roli ekspertów w tematyce szczepień ochronnych i aktualnej sytuacji epidemiologicznej dotyczącej chorób zakaźnych w audycjach przygotowywanych przez lokalne, regionalne i ogólnopolskie media, tj. Telewizja Polska, TVN, Radio PiK, Gazeta Pomorska, Express Bydgoski, Nowości - Dziennik Toruński, Gazeta Wyborcza.

Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku:

- udział pracowników Szpitala w misji medycznej w Etiopii - Polish Medical Team Helping Hand Ethiopia w dniach 20 lutego – 4 marca 2025 r.,
- organizacja następujących akcji profilaktycznych:
  - „Dzień Wzroku” w dniu 3 października 2025 r. (badania wykorzystujące potencjał AI, liczba uczestników: 200 osób),
  - akcja bezpłatnych badań USG piersi dla kobiet w wieku 18-35 lat w dniach 27-29 października 2025 r. (liczba uczestników: 100 osób),
  - „Dzień Serca” w dniu 23 listopada 2025 r. (spoczynkowe EKG i konsultacje kardiologiczne, liczba uczestników: 150 osób).

Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu:

- organizacja wraz z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz partnerami następujących wydarzeń:
  - Jubileusz 170-lecia istnienia szpitala w dniu 5 września 2025 r., w którym uczestniczył Marszałek Województwa Piotr Całbecki (liczba uczestników: 450 osób) oraz wydanie książki „Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu – 170 lat historii 1855-2025”,
  - IV Bieg Feniksa w dniu 14 września 2025 r. (liczba uczestników: 200 osób),
  - Konferencja „Psychiatria Detencyjna IV” w dniu 16 października 2025 r. (liczba uczestników: 100 osób),
  - Dzień otwarty dniu 19 października 2025 r. w Centrum Zdrowia Psychicznego „Empatia” działającym przy Wojewódzkim Szpitalu Zdrowia Psychicznego im. Józefa Bednarza w Świeciu,
  - I Konferencja Naukowa „Architektura i Medycyna” dniu 24 października 2025 r. (liczba uczestników: 100 osób).



Uroczystość z okazji 170-lecia Wojewódzkiego Szpitala Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu”, 5 września 2025 r., fot. Andrzej Goiński

Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu:

Pracownicy Szpitala pełnili rolę prelegentów, współorganizatorów, ekspertów merytorycznych oraz prowadzących konferencje, seminaria, szkolenia i kursy. Łącznie zaangażowani byli w ponad 80 wydarzeń naukowych o charakterze zarówno cyklicznym, jak i jednorazowym, o zasięgu lokalnym, krajowym oraz międzynarodowym adresowanych również do mieszkańców Torunia, m.in.:

- organizacja lub współorganizacja następujących wydarzeń:
  - X Ogólnopolskie Sympozjum i Warsztaty EUS & Endo live 2025 oraz III Warsztaty Endoskopii Panktreatobiliarnej w dniach 9-10 maja 2025 r. z transmisjami na żywo zabiegów, merytorycznymi sesjami, panelami ekspertów i wymianą doświadczeń w diagnostyce i terapii,
  - bezpłatne wykłady poświęcone ergonomii i profilaktyce bólów kręgosłupa w dniach 2-3 czerwca 2025 r.,
  - Dzień Otwarty (badania profilaktyczne i diagnostyczne – 2 100 , konsultacje medyczne – 1 220 i działania edukacyjne dla mieszkańców – 580 osób) w dniu 5 września 2025 r.,
  - Dzień Solidarności z Osobami Chorującymi na Schizofrenię w dniu 9 września 2025 r.,
  - wizyta studyjna w ramach programu pod patronatem Banku Gospodarstwa Krajowego pn. „Bezpieczny Szpital Przyszłości” w dniu 17 września 2025 r.,
  - spotkanie ordynatorskie „Nowoczesne Centrum Endoskopii” w dniu 23 września 2025 r.,
  - III Toruńskiego Spotkanie Kardio-Onkologiczne w dniu 25 października 2025 r.,
  - Lekarskie Spotkanie Kliniczne „HPB Endoscopic Innonations” w dniu 19 listopada 2025 r.,
- uczestnictwo pracowników Szpitala w roli prelegentów/szkolących w następujących wydarzeniach:
  - „XII Ogólnopolskie Spotkanie Ginekologów i Położników PTG” w dniu 21 lutego 2025 r.,
  - darmowe warsztaty „Piękne narodziny” w dniu 12 kwietnia 2025 r.,
  - 67th ASH® Annula Meeting – globalne wydarzenie odbywające się w dniach 6-9 grudnia 2025 r., w ramach którego pracownicy Szpitala zaprezentowali prace Polskiego Konsorcjum Szpiczakowego,
- organizacja w maju 2025 r. akcji pn. „Czasem rękawiczki, zawsze higiena rąk” propagująca rolę higieny rąk, a obejmująca konkursy w szkołach i przedszkolach,
- udział pracownika Szpitala w akcji „Oczy Etiopii” – 9-dniowej misji w maju 2025 r., podczas której wykonano 206 operacji zaćmy i 36 jaglic.

4. DZIAŁANIA WPŁYWAJĄCE NA PODNIESIE JAKOŚCI USŁUG MEDYCZNYCH W REGIONIE

W 2025 r. w podmiotach leczniczych prowadzonych przez Województwo Kujawsko-Pomorskie realizowano szereg działań, które przyczyniają się do podniesienia jakości usług medycznych. Wprowadzano nowoczesne metody leczenia, wdrażano programy/projekty lecznicze i badawcze, podnoszono kwalifikacje personelu, dokonywano zmian organizacyjnych poprawiających funkcjonowanie placówek opieki zdrowotnej, itd.

Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy:

- dokonano recertyfikacji Lung Cancer Center potwierdzającej najwyższe standardy w diagnostyce i leczeniu raka płuca,
- przeprowadzono szkolenia dla personelu medycznego placówek zakwalifikowanych do Krajowej Sieci Onkologicznej,
- prowadzono badania kliniczne dotyczące glejaka mózgu. To największy projekt finansowany w ramach konkursu na niekomercyjne badania kliniczne w onkologii – zarówno pod względem kwoty, jak i skali planowanych działań klinicznych i naukowych (dofinansowanie z Agencji Badań Medycznych to niemal 74 mln zł),
- realizowano projekt RAPSTAR - pierwsze na świecie badania porównujące skuteczność dwóch nowoczesnych metod leczenia wczesnego raka nerki operacyjnego (grant z Agencji Badań Medycznych dla konsorcjum utworzonego przez Gdański Uniwersytet Medyczny i Collegium Medicum Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, w którym pracują również specjaliści Centrum),
- realizowano nowatorski projekt Zakładu Fizyki Medycznej Centrum oraz Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy (grant w wysokości niemal 1 mln zł z Narodowego Centrum Nauki).

Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy:

- utworzono Kujawsko-Pomorskie Centrum Leczenia Spastyczności, w skład którego wchodzi Poradnia Rehabilitacyjna z Leczeniem Spastyczności.

Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu:

- połączono: Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Bydgoszczy i Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy z siedzibą we Włocławku z Wojewódzkim Ośrodkiem Medycyny Pracy w Toruniu wraz ze zmianą nazwy Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy w Toruniu na Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu - dla podkreślenia zakresu działania jednostki na terenie całego Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy:

- realizowano projekt „Kujawsko-Pomorska Teleopieka - Etap I”. Stacja zapewniała wsparcie medyczne w sytuacjach zagrożenia życia lub zdrowia, wykrytych poprzez system teleopieki - bransoletki monitorujące funkcje życiowe i aktywność seniorów.

Wojewódzki Ośrodek Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu (WOTUiW):

- realizowano „Program pilotażowy w zakresie oddziaływań terapeutycznych skierowanych do dzieci i młodzieży problemowo korzystających z nowych technologii cyfrowych oraz ich rodzin” finansowany w ramach umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia (liczba uczestników: 105 osób).
- realizowano program „AfterCare” - w sesjach terapeutycznych brali udział absolwenci oddziału, sesje dotyczyły asertywności, złości, zapobieganiu nawrotom choroby, bezsilności itp. (liczba uczestników 183 osoby),
- realizowano program „Osoba uzależniona i jej bliscy”- sesje dla członków rodzin i bliskich pacjentów oddziału odwykowego (liczba uczestników: 88 osób),
- przeprowadzono szkolenia dla terapeutów uzależnień, psychologów oraz superwizje dla pracowników Ośrodka (liczba uczestników: 56 osób),
- prowadzono dodatkowe zajęcia z muzykoterapii dla pacjentów (liczba uczestników: 140 osób),
- przeprowadzono superwizje dla osób zajmujących się leczeniem uzależnień w ramach kształcenia i podnoszenie kwalifikacji osób wykonujących zawody medyczne (liczba uczestników: 50 osób; wysokość dofinansowania: 30 tys. zł),
- realizowano projekt pn. „Dbamy o zdrowie pracowników WOTUiW”, w ramach którego zakupiono drobne ergonomiczne wyposażenie biurowe a pracownicy brali udział w zajęciach z psychologiem, fizjoterapeutą i dietetykiem (dofinansowanie z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027”).

Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy:

- przeprowadzono w dniu 16 czerwca 2025 r. pierwszego w Polsce i Europie Środkowo-Wschodniej zabiegu wszczepienia inteligentnego implantu ślimakowego Nucleus Nexa Cochlear przez zespół Oddziału Otolaryngologii, Audiologii i Foniatrii Dziecięcej,
- przeprowadzono w lipcu 2025 r. nowatorskiego zabiegu rekonstrukcji stawu rzepkowo-udowego, tzw. trocheoplastyki przez specjalistów z Oddziału Chirurgii, Urologii i Ortopedii Dziecięcej,
- uczestniczono w prestiżowych kursach i warsztatach:
  - leczenie wad wrodzonych i deformacji kości w Paley Orthopedic & Spine Institute na Florydzie w dniach 20-24 stycznia 2025 r.,
  - „Robotyka w chirurgii endoskopowej i mikroskopowej ucha” w dniu 28 marca 2025 r.,
  - zaawansowana diagnostyka układu przedsionkowego prowadzonych przez dr. Jacoba R. Brodsky-ego z Harvard Medical School w dniach 15-17 maja 2025 r.,
- rozszerzono działalności Oddziału Chirurgii Dziecięcej i zmieniono jego nazwę Oddział Chirurgii, Urologii i Ortopedii Dziecięcej.

Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku:

- wdrożono nowoczesne metody leczenia:
  - dializę wątrobową typu MARS,
  - mechaniczną trombektomię w zatorowości płucnej,
  - aterektomię orbitralną,
  - endoprotezoplastykę stawu barkowego,
  - małoinwazyjne leczenie łagodnego rozrostu prostaty metodą HoELP,
- rozpoczęto funkcjonowanie Poradni Anestezjologicznej,
- zwiększono z 5 do 15 liczbę łóżek na Oddziale Dermatologii,
- uczestniczono w kursach specjalistycznych (liczba uczestników: 20 pielęgniarek),
- uzyskano 5-letnią autoryzację Narodowego Funduszu Zdrowia dotyczącą jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwa pacjenta,
- na Oddziale Okulistyki kolejny rok spełniono wymogi oddziału wysokowolumenowego i wysokospecjalistycznego.

Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu:

- utworzono Dział Badań, Rozwoju i Innowacyjności, którego zadaniem jest pozyskiwanie środków zewnętrznych, rozwój współpracy naukowej i biznesowej oraz wdrażanie nowoczesnych metod leczenia pacjentów,
- kontynuowano projekt pn. „Zdrowy Pracownik” w ramach którego pracownikom oferowane są m.in. konsultacje lekarskie, zabiegi fizjoterapeutyczne oraz wsparcie psychologiczne (okres realizacji 2024-2026, liczba uczestników do tej pory: 400 osób, środki z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027”: 1,2 mln zł),
- wydano tomik poezji „Wielogłosy” we współpracy z pisarką Margotą Kot, pracownikami i pacjentami jako element terapii,
- podpisano z Uniwersytetem Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy oraz Akademią Muzyczną im. Feliksa Nowowiejskiego w Bydgoszczy umowy o współpracy w zakresie działalności naukowej, dydaktycznej, badawczej oraz praktycznej.

Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu:

- wdrożono nowoczesne metody leczenia:
  - małoinwazyjną metodę niszczenia mięśniaków macicy tzw. RFA (stosują tylko 2 ośrodki w kraju),
  - wszczepianie soczewki wewnątrzgałkowej RayOne EMV (jedyny szpital w województwie kujawsko-pomorskim),
  - wszczepianie stymulatora układu bodźcoprzewodzącego serca,
- wykonano pierwszy zabieg zamknięcia okluderem przetrwałego otworu owalnego PFO (wrodzona wada serca).

3. INWESTYCJE W INFRASTRUKTURĘ ZDROWOTNĄ

W 2025 r. w podmiotach leczniczych prowadzonych przez Województwo Kujawsko-Pomorskie realizowane były liczne inwestycje i projekty mające na celu rozwój infrastruktury zdrowotnej. Przyczyniają się one do podniesienia standardu usług medycznych, dostępności leczenia oraz bezpieczeństwa systemów informatycznych podmiotów leczniczych.

Inwestycje medyczne w szpitalach, dla których organem założycielskim jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizuje m.in. samorządowa spółka celowa Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne sp. z o.o. (KPIM).

Projektem kontynuowanym w 2025 r. przez KPIM było EBI II – „Program rozwoju służby zdrowia w województwie kujawsko-pomorskim II" (okres realizacji projektu 2016-2026). Projekt ten wspiera wdrożenie długoterminowego planu rozwoju infrastruktury służby zdrowia poprzez modernizację, rozbudowę i wyposażenie 5 wojewódzkich szpitali (Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku, Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu, Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy, Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy oraz Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy). Docelowa wartość projektu to ok. 446 mln zł. Projekt jest wspierany przez Europejski Bank Inwestycyjny w formie kredytu udzielonego KPIM sp. z o.o. o wartości 161,5 mln zł. Pozostała część została pokryta przy udziale środków z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020, jest współfinansowana z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027", budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz środków własnych szpitali. W ramach EBI II w 2025 r. kontynuowano działania w Kujawsko-Pomorskim Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy:

- wykonano większość (stan zaawansowania: 74%) robót budowlanych w ramach zadania „Remont pomieszczeń apteki szpitalnej Kujawsko Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy",
- wybrano dostawców oraz podpisano z nimi umowy na dostawę wyposażenia wbudowanego i ruchomego dla Apteki Szpitalnej Centrum.

W 2025 r. KPIM rozpoczął także realizację projektu EBI IV – „Program Opieki Zdrowotnej dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego EBI IV, na lata 2025-2028 w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym we Włocławku". Projekt jest kontynuacją inwestycji rozpoczętych w ramach projektu EBI II i obejmuje następujące zadania inwestycyjne w Wojewódzki Szpitalu Specjalistycznym we Włocławku (WSS): budowa, przebudowa i rozbudowa budynków B4, B4a, budynków technicznych i zagospodarowanie terenu, wyposażenie Szpitala w sprzęt medyczny i niemedyczny ruchomy niezbędny do uzyskania funkcjonalności nowobudowanego budynku, budowa parkingu wielopoziomowego. Docelowa wartość projektu to ponad 349 mln zł. Projekt jest wspierany przez Europejski Bank Inwestycyjny w formie kredytu udzielonego KPIM sp. z o.o. o wartości 297,5 mln zł. Pozostała część zostanie pokryta przy udziale środków z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027" oraz środków własnych szpitala. W ramach EBI IV w 2025 r.:

- wykonano część (stan zaawansowania: 41%) prac budowlanych w ramach zadania pn. „Podniesienie jakości usług zdrowotnych oraz zwiększenie dostępu do usług medycznych w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku (budowa, przebudowa i rozbudowa budynków B4, B4A, budynków technicznych i zagospodarowania terenu) - I Etap - Faza 2",
- rozstrzygnięto postępowanie o zamówienie publiczne na wybór wykonawcy prac projektowych w ramach zadania pn. „Budowa Parkingu Wielopoziomowego na potrzeby pacjentów i odwiedzających WSS we Włocławku".

Ponadto spółka Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne sp. z o.o. w 2025 r. wraz z wojewódzkimi placówkami medycznymi realizowała inne zadania m.in.:

- przygotowanie dokumentacji do wszczęcia stosownych postępowań o zamówienia publiczne w ramach zadania pn. „Podniesienie jakości usług zdrowotnych oraz zwiększenie dostępu do usług medycznych w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku poprzez utworzenie Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego",
- dokonanie odbioru końcowego dokumentacji projektowej Etapu II budowy Zespołu Poradni Specjalistycznych w Toruniu przy ul. Św. Józefa 53-59,
- rozpoczęcie realizacji zadania inwestycyjnego, w ramach którego wybudowany oraz wyposażony zostanie nowy obiekt przy Wojewódzkim Szpitalu Zespolonym w Toruniu na potrzeby przeniesienia poradni udzielających świadczeń zdrowotnych w trybie Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej oraz zakupiony zostanie sprzęt i aparatura medyczna dla innych jednostek świadczących usługi zdrowotne w trybie ambulatoryjnym i leczenia jednego dnia, zlokalizowanych w istniejących budynkach. W 2025 r. rozpoczęto prace rozbiórkowe starego budynku oraz podjęto prace nad utworzeniem dokumentacji przetargowej na wyłonienie głównego wykonawcy oraz dostawców sprzętu i aparatury medycznej (okres realizacji: 2025-2029, wartość całkowita zadania: prawie 78,9 mln zł, środki z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027: 67 mln zł, środki KPIM: 15,5 mln zł),
- zakupienie systemu identyfikacji nerwów w chirurgii endokrynologicznej do Kujawsko-Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy (wartość zadania: 129,5 tys. zł),
- dokonanie odbioru końcowego robót budowlanych związanych z remontem pomieszczeń Centralnej Sterylizatorni w budynku „D" Kujawsko-Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy.



Budowa Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego we Włocławku, 9 października 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

Spółka Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne sp. z o.o. w 2025 r. wspierała także - jako pełnomocnik - wojewódzkie placówki medyczne merytorycznie swoimi pracownikami w zakresie m.in. przeprowadzania postępowań o zamówienia publiczne, nadzoru nad robotami budowlanymi, usługami i dostawami, odbioru obiektów oraz rozliczenia inwestycji, weryfikacji dokumentacji technicznej, organizacji przetargów (bez udziału finansowego) przy realizacji następujących projektów:

- budowa Centrum Zdrowia Psychicznego dla dorosłych w Bydgoszczy (w 2025 r. ogłoszono stosowne zamówienie publiczne). Celem inwestycji jest poprawa dostępności i jakości usług zdrowotnych w zakresie opieki psychiatrycznej i psychologicznej, z naciskiem na wczesną interwencję, terapię ambulatoryjną oraz opiekę środowiskową (okres realizacji: 2025-2028, wartość całkowita zadania: 27,1 mln zł,
- budowa Ośrodka Diagnostyki Narządowej przy Wojewódzkim Szpitalu Dziecięcym im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy: w 2025 r. wykonano prace budowlane – od rozbiórki nawierzchni parkingu po wykonanie izolacji ścian zewnętrznych parteru, wykonanie stropu 1 piętra, rozpoczęcie ścian 1 piętra i słupów żelbetonowych na wykonanym fragmencie stropu oraz związane z nimi prace sanitarne i elektryczne (okres realizacji 2025-2027; stan zaawansowanie rzeczowego robót na grudzień 2025 r. – 2,3%, wartość projektu: 83,9 mln zł, środki z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027": 59,7 mln zł, pożyczka z Kujawsko-Pomorskiego Funduszu Rozwoju: 14,6 mln zł, środki własne Szpitala),
- opracowanie dokumentacji projektowej dla następujących zadań: „Budowa kompleksu sportowego wraz z infrastrukturą towarzyszącą dla Wojewódzkiego Szpitala Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu", „Rozbudowa i modernizacja zaplecza technicznego Wojewódzkiego Szpitala Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu na cele terapii zajęciowe.", „Rozbudowa i modernizacja budynku na cele Zakładu Opieki Leczenia Psychiatrycznego przy Wojewódzkim Szpitalu Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu", „Modernizacja i adaptacja poddasza budynku nr 18 dla Wojewódzkiego Szpitala Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu".

Podmioty lecznicze nadzorowane przez Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizowały także samodzielnie, przy wsparciu finansowym ze środków unijnych, krajowych i regionalnych zadania inwestycyjne lub podjęły w 2025 r. działania przygotowawcze do realizacji tych przedsięwzięć.

Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy:

- uzyskano dofinansowanie (ogłoszono wyniki konkursu) w wysokości 300 mln z Funduszu Medycznego na realizację zadania pn. „Rozbudowa i modernizacja Zespołu Głównego Centrum Onkologii w Bydgoszczy w zakresie działalności podstawowej: diagnostyki i leczenia" (zakres zadania: budowa nowoczesnego, pięciokondygnacyjnego Centrum Innowacyjnych Terapii Onkologicznych oraz modernizacja budynku głównego, całkowita wartość zadania: 450 mln zł, inwestycja ma być współfinansowana z budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz środków własnych Centrum),

- zakupiono i wdrożono bibliotekę taśmową oraz rozbudowano sprzęt hardware o nowe przestrzenie dyskowe w ramach projektu finansowanego ze środków KPO (okres realizacji: 2025-2026), co m.in. zwiększyło bezpieczeństwo danych oraz pozwoliło na przechowywanie obrazów z aparatów diagnostycznych i przesyłanie opisów badań,
- zmodernizowano kotłownię gazowo-olejową (wartość zadania: prawie 1,7 mln zł),



Rozpoczęcie budowy w Wojewódzkim Szpitalu Dziecięcym im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy Ośrodka Diagnostyki Narządowej, 27 maja 2025 r., fot. Tomasz Czachorowski

- przebudowano pomieszczenia w budynku Diagnostyczno-Leczniczym na potrzeby Pracowni Bronchonawigacji (wartość zadania: prawie 1,2 mln zł),
- rozpoczęto nadbudowę istniejącego Budynku Logistyki o dodatkowe piętro dla potrzeb administracyjno-biurowych (stan zaawansowania: 72%, całkowita wartość zadania: ponad 4,6 mln zł),
- rozbudowano system wentylacji i klimatyzacji Ambulatorium Chemioterapii (wartość zadania: prawie 850 tys. zł)
- przebudowano pomieszczenia Ambulatorium Chemioterapii w Centrum Diagnostyczno-Leczniczym we Włocławku,
- przebudowano pomieszczenia myjni kontenerów w Dziale Centralnej Sterylizacji, prowadzono roboty budowlane w branży sanitarnej oraz bieżące remonty,
- zakupiono oraz uruchomiono nowy akcelerator TrueBeam (dofinansowanie Ministerstwo Zdrowia: 10 mln zł),
- zakupiono, zainstalowano i uruchomiono mammograf mobilny w mammobusie oraz mammograf cyfrowy stacjonarny w Zakładzie Diagnostyki Obrazowej i Radiologii Interwencyjnej (współfinansowanie: Ministerstwo Zdrowia),
- dostarczono i zainstalowano: gammakamerę SPECT-CT, aparat USG, 3 respiratory transportowych, system weryfikacji stereotaktycznej do akceleratora, aparat ednoskopowy, myjnię kontenerową, licznik cząstek w powietrzu, 3 cieplarki z wymuszonym obiegiem powietrza, aparat EKG, system identyfikacji nerwów w chirurgii endokrynologicznej, sprzęt do diagnostyki genetycznej, konsolę radiologiczną, aparaty do znieczulenia, system NICaS CS, procesor tkankowy, systemy grzewcze, tor wizyjny, stoły operacyjne, diatermię, kolumnę anestezjologiczną, aparat Auti Pure, system monitorowania pacjentów, sterylizator gazowy, łóżka pooperacyjne oraz elektryczne, wózki do transportu pacjentów, fantom do radioterapii, sprzęt do rehabilitacji leczniczej oraz komorę laminarną, 2 myjnie endoskopowe, system Endoflex, lampy zabiegowe do Centrum Diagnostyczno-Leczniczego we Włocławku i trójwymiarowe obrazowanie powierzchni pacjenta dla Zakładu Radioterapii we Włocławku.

Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy:

- zakupiono sprzęt do diagnostyki patomorfologicznej - procesor tkankowy, 2 barwiarki, 2 mikrotomy, nakrywarkę (środki z Ministerstwa Zdrowia: ponad 1,3 mln zł, środki Województwa Kujawsko-Pomorskiego – ponad 145 tys. zł),
- otrzymano w ramach darowizny od Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy specjalistyczny sprzęt o łącznej wartości prawie 1,5 mln zł: spirometr przenośny, aparat do pomiaru FeNO dla dorosłych z akumulatorem, 6 cykloergometrów z pomiarem ciśnienia i saturacji, 2 rotory przyłóżkowe, 5 respiratorów, 2 urządzenia do drenażu autogenicznego oraz zestaw diagnostyki pulmonologicznej.

Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu

- zakupiono i zintegrowano informatyczny system medyczny Przychodni w Bydgoszczy i Włocławku z Przychodnią w Toruniu w ramach realizacji zadania pn. „Integracja informatyczna i informacyjna Kujawsko-Pomorskiego Ośrodka Medycyny Pracy w Toruniu (wartość zadania finansowanego ze środków Województwa Kujawsko-Pomorskiego: ponad 1,4 mln zł),
- zakupiono 4 komputery oraz urządzenie wielofunkcyjne dla Przychodni Rehabilitacyjnej w Toruniu w ramach projektu „Rozwój infrastruktury i usług rehabilitacyjnych w Przychodni Rehabilitacyjnej WOMP w Toruniu (wartość całkowita: prawie 594 tys. zł, środki z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027”: prawie 505 tys. zł, środki własne Ośrodka: ponad 89 tys. zł),
- zakupiono aparat USG i holtery EKG dla Poradni POZ w Przychodni Lekarskiej „Pałacyk” w Toruniu,
- zamontowano klimatyzację w Przychodni Medycyny Pracy nr 1 oraz Przychodni Rehabilitacyjnej i Administracji w Toruniu,
- zakupiono testery widzenia dla Przychodni Medycyny Pracy nr 1 w Toruniu, Przychodni Medycyny Pracy Nr 2 w Bydgoszczy i Przychodni Medycyny Pracy nr 3 we Włocławku,
- zamontowano instalację fotowoltaiczną w Przychodni Medycyny Pracy nr 3 we Włocławku oraz instalację alarmową w budynku Przychodni Medycyn Pracy nr 2 w Bydgoszczy.

Sanatorium Uzdrowiskowe „Przy Tężni” im. dr Józefa Krzymińskiego w Inowrocławiu s.p.z.o.z.:

- zakupiono agregat prądotwórczy oraz 9 sztuk sprzętu i aparatury medycznej (łączna wartość: ponad 570 tys. zł).

Wojewódzka Przychodnia Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy:

- podpisano umowę partnerską z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego w sprawie realizacji projektu „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0”. Celem zadania jest stworzenie infrastruktury technicznej i informatycznej pozwalające na wprowadzenie i rozwój specjalistycznych e-usług, procesów i produktów cyfrowych w ochronie zdrowia.

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy:

- zakupiono 2 najnowocześniejsze ambulanse ratunkowe: typu C furgon oraz C w zabudowie kontenerowej, wartość inwestycji: pierwszy ambulans - prawie 1,1 mln zł, drugi ambulans – prawie 1,3 mln zł (finansowane ze środków własnych),
- wyremontowano i zmodernizowano pomieszczenia użytkowane przez zespoły Stacji – w Bydgoszczy, Dobrczu i Solcu Kujawskim (wartość inwestycji: prawie 73 tys. zł, finansowane ze środków własnych),
- uruchomiono nowy zespół ratownictwa medycznego przy Bydgoskim Centrum Targowo-Wystawienniczym (ambulans i budynek sfinansowano ze środków własnych).

Wojewódzki Ośrodek Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu:

- zrealizowano projekt inwestycyjny związany z podniesieniem funkcjonalności Ośrodka m.in. zakup i montaż urządzeń wspierający pracę Ośrodka, odtworzenie zaplecza gospodarczego (finansowanie: Województwo Kujawsko-Pomorskie),
- zrealizowano projekt związany z opracowaniem dokumentacji na potrzeby budowy nowego budynku i modernizacji starych budynków Oddziału Odwykowego Dziennego (finansowanie: Województwo Kujawsko-Pomorskie, środki własne).

Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy:

- zakupiono nowoczesny monitor do pomiarów hemodynamicznych w ramach projektu pn. „Zakup sprzętu i aparatury dla oddziałów anestezjologii i intensywnej terapii z największą pediatryczną aktywnością donacyjną w 2024 r.” (dofinansowanie z budżetu państwa w ramach Narodowego Programu Transplantacyjnego w wysokości: prawie 100 tys. zł),
- w ramach dofinansowanego z Funduszu Medycznego zadania pn. „Wsparcie innowacyjnych rozwiązań służących do udzielania świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie dofinansowania zakupu sprzętu medycznego do diagnostyki i leczenia pacjentów pediatrycznych” zakupiono: aparat do elastografii wątroby (całkowita wartość zadania: 280,8 tys. zł, kwota dofinasowania: ponad 252,7 tys. zł, środki własne Szpitala: prawie 28,1 tys. zł), zestaw do diagnostyki i leczenia zawrotów głowy u dzieci (całkowita wartość zadania: 503,7 tys. zł, kwota dofinasowania: ponad 453,3 tys. zł, środki własne Szpitala: prawie 50,4 tys. zł), zestaw do neuroendoskopii pediatrycznej (całkowita wartość zadania: prawie 318,4 tys. zł, kwota dofinansowania 78,2 tys. zł, środki własne Szpitala: prawie 240,2 tys. zł),

- rozszerzono działalności Oddziału Chirurgii Dziecięcej i zmieniono jego nazwę na Oddział Chirurgii, Urologii i Ortopedii Dziecięcej.

Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy:

- ogłoszono postępowanie na dostawę aparatu USG dla Wojewódzkiej Przychodni Dermatologicznej i Chorób Zakaźnych – to część projektu dofinansowanego z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027" (wartość całkowita zadania: ponad 1 mln zł, dofinansowanie: 500 tys. zł, środki własne: 552 tys. zł),
- podpisano umowę partnerską z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego w sprawie realizacji projektu „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0". Celem zadania jest stworzenie infrastruktury technicznej i informatycznej pozwalające na wprowadzenie i rozwój specjalistycznych e-usług, procesów i produktów cyfrowych w ochronie zdrowia.

Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku:

- zakupiono sprzęt medyczny do udzielania świadczeń onkologicznych (wartość zadania wieloletniego: prawie 51,5 mln zł, środki z Krajowego Planu Odbudowy: prawie 47,8 mln zł, środki Województwa Kujawsko-Pomorskiego: ponad 3,6 mln zł, środki własne Szpitala: 25,4 tys. zł),
- ogłoszono postępowania przetargowe w ramach 3 projektów:
  - na zakup sprzętu do udzielania świadczeń w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (wartość zadania wieloletniego: ponad 1 mln zł, środki z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027": 500 tys. zł, środki Województwa Kujawsko-Pomorskiego: 517,4 tys. zł, środki własne Szpitala: prawie 10,8 tys. zł),
  - na zakup sprzętu do udzielania świadczeń rehabilitacyjnych (wartość zadania wieloletniego: ponad 1 mln zł, środki z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027: 850 tys. zł), środki własne Szpitala: 210,5 tys. zł),
  - na zakup sprzętu otolaryngologicznego (wartość zadania wieloletniego: prawie 248,4 tys., środki Województwa Kujawsko-Pomorskiego: ponad 247,2 tys. zł, środki własne Szpitala: niecałe 1,2 tys. zł),
- zmodernizowano pomieszczenia Poradni Zdrowia Psychicznego mieszczące się przy ul. Lunewil (finansowanie ze środków Fundacji TVN, koszt zadania: 760 tys. zł).

Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu:

- realizowano inwestycję obejmującą rozbudowę Szpitala o nową siedzibę Centrum Zdrowia Psychicznego, w którym działać będą m.in. gabinety lekarskie, punkt pielęgniarski, sale relaksacyjne i terapeutyczne, ogród zimowy, gabinet stomatologiczny, itd. W 2025 r. przeprowadzono prace przygotowawcze, roboty rozbiórkowe i demontażowe oraz roboty budowlane w obrębie istniejących obiektów (okres realizacji zadnia 2024-2026; stan zaawansowania rzeczowego robót na koniec 2025 r. w ramach zadania nr 1 – roboty ogólnobudowlane i modernizacyjne – 35%, zadania nr 2 – roboty instalacyjne – 77%, środki z „Programu regionalnego FEdKP 2021-2027": 30,6 mln zł, ze środków własnych szpitala: 5,4 mln zł, środki Województwa Kujawsko-Pomorskiego: 2,3 mln zł),
- podpisano umowę partnerską z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego w sprawie realizacji projektu „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0". Celem zadania jest stworzenie infrastruktury technicznej i informatycznej pozwalające na wprowadzenie i rozwój specjalistycznych e-usług, procesów i produktów cyfrowych w ochronie zdrowia.

Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu:

- zawarto z Ministerstwem Zdrowia umowę o dofinansowanie zadania pn. „Podniesienie standardu świadczeń zdrowotnych na Oddziale Klinicznym Psychiatrii Młodzieży – poprzez modernizację i doposażenie" (dofinansowanie z programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027: ponad 2,5 mln zł),
- zakupiono i uruchomiono wielowarstwowy tomograf komputerowy w budynku Szpitala Specjalistycznego dla Dzieci i Dorosłych przy ul. Konstytucji 3 Maja wraz przeprowadzeniem niezbędnych prac adaptacyjnych,
- doposażono dwie sale operacyjne świadczące zabiegi endoskopowe w trybie hospitalizacji oraz przeprowadzono prace adaptacyjne pomieszczeń starego Bloku Operacyjnego (finansowane ze środków własnych Szpitala),
- zakupiono USG służące do badań diagnostycznych płodów na potrzeby świadczeń z zakresu terapii wewnątrzmacicznej (finansowane środkami budżetu państwa),
- zakupiono sprzęt wspomagający rehabilitację leczniczą pacjentów onkologicznych: urządzenia diagnostyczno-terapeutyczne do rehabilitacji kończyn górnych, wanny do masażu wodno-wirowego, aparat do krioterapii miejscowej (wartość zadania: ponad 395 tys. zł, finansowanie z budżet państwa: ponad 271 tys. zł, środki własne Szpitala: prawie 124 tys. zł),
- zakupiono i zainstalowano wysokospecjalistyczny skaner do badań z zakresu diagnostyki patomorfologicznej (wartość zadania: ponad 1,4 mln zł, finansowanie z budżetu państwa: ponad 1,1 mln zł, środki własne Szpitala: prawie 290 tys. zł),
- zakupiono i zainstalowano analizator składu mleka kobiecego, zamrażarkę oraz system znakowania próbek wraz z licencją i niezbędnym sprzętem komputerowym na potrzeby działalności Banku Mleka Kobiecego (wartość zadania: ponad 302 tys. zł, finansowanie z budżet państwa: 298,5 tys. zł, środki własne Szpitala: ponad 3,8 tys. zł),
- zakupiono i zainstalowano urządzenia do monitorowania zawartości wodoru i metanu w wydychanym powietrzu, urządzenia do planimetrii impedancyjnej oraz aparat do elastografii wątroby na potrzeby diagnostyki dzieci (wartość zadania: ponad 1,1 mln zł, finansowanie z Funduszu Medycznego: ponad 670 tys. zł), środki własne Szpitala: prawie 470 tys. zł),
- uruchomiono lądowisko,
- otwarto salę pobytów rodzinnych w Pododdziale Położnictwa.

5. NAGRODY I WYRÓŻNIENIA

Dzięki stałemu rozwojowi placówki medyczne prowadzone przez Województwo co roku zdobywają nagrody, wyróżnienia i wysokie lokaty w krajowych rankingach i plebiscytach. W 2025 r. do ich osiągnięć należały:

Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy:

- I miejsce w konkursie na najlepszy abstrakt dla dr. Bartosza Skonieczego, lek. Doriana Wiśniewskiego oraz prof. dr. hab. Wojciecha Zegarskiego za pracę naukową pt. „Ocena przydatności techniki robotycznej w chirurgicznym leczeniu raka odbytnicy – jednoośrodkowa analiza porównawcza wyników klinicznych";
- I miejsce w województwie kujawsko-pomorskim w rankingu Fundacji Alivia „Pacjenci mają głos";
- czołowe miejsca w wojewódzkim finale Plebiscytu Medycznego HIPOKRATES 2025: I miejsce w kategorii Onkolog Roku (dr hab. n. med. Krzysztof Koper), II miejsce w kategorii Szpital Roku, I, II i IX miejsce w kategorii Urolog Roku (Maciej Tworkiewicz, Przemysław Wiśniewski, dr n. med. i n. o zdr. Bartłomiej Małkowski), III miejsce w kategorii Chirurg Roku (Łukasz Marciniak);
- nagrody indywidulane dla pracowników Centrum Onkologii tj.:
  - nagroda specjalna dla prof. dr. hab. Janusza Kowalewskiego w konkursie pn. „Sukces Roku w Ochronie Zdrowia Liderzy Medycyny" wydawnictwa „Termedia, redakcji „Menadżera Zdrowia" i „Kuriera Medycznego" oraz nagroda w kategorii „Wizjoner systemu ochrony zdrowia" w konkursie organizowanym przez redakcję WPROST oraz NewMed,
  - w ogólnopolskim finale Plebiscytu Medycznego HIPOKRATES 2025 III miejsce w kategorii Onkolog Roku dla dr. hab. n. med. Krzysztofa Kopera oraz IV miejsce w kategorii Urolog Roku dla lek. Macieja Tworkiewicza,
  - Nagrody Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kategorii: nauka, badania naukowe, postęp techniczny (prof. dr hab. n. med. Łukasz Szylberg) i kategorii: ochrona zdrowia (dr Janusz Winiecki, mgr Bogna Sobiech i prof. dr hab. Roman Makarewicz).

Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy:

- nagrody indywidulane dla pracowników Centrum tj.:
  - nagroda „INNOWATORY WPROST" w kategorii „Osobowość Innowacji" dla dr n. med. Małgorzaty Czajkowskiej-Malinowskiej w konkursie organizowanym przez redakcję tygodnika WPROST,
  - Nagrodę Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kategorii: ochrona zdrowia dla dr n. med. Małgorzaty Czajkowskiej-Malinowskiej,
  - IV miejsce w wojewódzkim finale Plebiscytu Medycznego HIPOKRATES 2025 w kategorii Onkolog Roku dla lek. Roberta Bakalarza,
  - odznaczenie „ZŁOTY CZEPEK" przyznawane przez Okręgową Izbę Pielęgniarek i Położnych w Bydgoszczy (dla 3 pielęgniarek: Małgorzaty Musolf, Krystyny Łata oraz Haliny Lewandowskiej).

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy:

- indywidualne odznaki honorowe: „Za zasługi dla Ochrony Zdrowia" dla lekarzy z zespołów ratownictwa medycznego: Roberta Korwin-Piotrowskiego i Dariusza Radej oraz „Złoty Medal za Długoletnią Służbę" dla Roberta Korwin-Piotrowskiego.

Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy:

- nagrody indywidualne dla dr n. med. Pawła Rajewskiego:
  - Medal Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego „Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis” za szczególne zasługi na rzecz Województwa Kujawsko-Pomorskiego i jego mieszkańców w zakresie ochrony zdrowia,
  - wyróżnienie nadane przez Kapitułę Bydgoskich Autografów w skład, której wchodzą prezydent miasta Bydgoszczy, rektorzy bydgoskich uczelni, dyrektorzy instytucji kultury i przedstawiciele organizacji społecznych, za działalność naukową, medyczną i edukacyjną,
  - III miejsce w plebiscycie organizowanym przez Polska Press Sp. z o.o. dla najlepszego nauczyciela akademickiego w województwie kujawsko-pomorskim.

Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku:

- czołowe miejsca w wojewódzkim finale Plebiscytu Medycznego HIPOKRATES 2025: III miejsce w kategorii Szpital Roku, II miejsce w kategorii Ortopeda Roku dla lek. Bartosza Nowakowskiego i II miejsce w kategorii Kardiolog Roku dla lek. Michała Barańskiego.

Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego im. dr Józefa Bednarza w Świeciu:

- wyróżnienie ogólnopolskiego programu „Symbol 2025” organizowanego przez PubliCity Media Group,
- certyfikat „Lider Zaufania Pacjentów” wraz z wyróżnieniem „Złoty Laur w obsłudze pacjenta” przyznawane przez Europejskie Centrum Badań nad Jakością sp. z o.o.

Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu:

- II miejsce w województwie kujawsko-pomorskim w rankingu Onkofundacji Alivia „Pacjenci mają głos” (w szczególności za opiekę personelu medycznego i przestrzeganie praw pacjenta),
- II nagroda Prezesa Towarzystwa Chirurgów Polskich w konkursie na najlepszy abstrakt naukowy w trakcie 72. Kongresu Towarzystwa Chirurgów Polskich (Warszawa, 22-25.10.2025) za pracę „Techniki małoinwazyjne w leczeniu wysokiej niedrożności przewodu pokarmowego”,
- II nagroda Zarządu Głównego PTG-E podczas XXI Kongresu Polskiego Towarzystwa Gastroenterologii (Warszawa, 11-13.09.2025) za własną pracę naukową „Bezpośrednia endoskopowa nekrozektomia martwicy ograniczonej trzustki”,
- III miejsce w konkursie pn. „Zdrowa przyszłość - inspiracje 2025” w kategorii „Bezpieczeństwo i redukcja zdarzeń niepożądanych” (za projekt „Podniesienie stanu bezpieczeństwa pacjentów oraz ograniczenie rozprzestrzeniania się patogenów alarmowych poprzez wdrożenie metody spektroskopii w podczerwieni jako rutynowego narzędzia oceny podobieństwa szczepów w monitorowaniu zakażeń szpitalnych w dochodzeniu szpitalnym”),
- wyróżnienie w konkursie pn. „Zdrowa przyszłość - inspiracje 2025” w kategorii „Innowacyjny szpital – zarządzanie” (za projekty: „Jest Progres – Muzyka, która leczy – Integracyjny projekt chóru pracowników Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego im. Ludwika Rydygiera w Toruniu” oraz „Kawiarnia w szpitalu – innowacyjne zarządzanie z myślą o człowieku”,
- wyróżnienie w konkursie pn. „Zdrowa przyszłość - inspiracje 2025” w kategorii „Profilaktyka i popularyzacja zdrowego stylu życia” (za projekt „Świadoma mama – zdrowe dziecko. Promocja szczepień w ciąży”),
- Złoty medal w rankingu #MaluchyNaBrzuchy 2025 - rankingu szpitali pod względem przestrzegania prawa do dwugodzinnego i nieprzerwanego kontaktu skóra do skóry po porodzie,
- uzyskanie certyfikatu „Placówki Przyjaznej Mamom Rh(-)”.

DZIAŁALNOŚĆ INSTYTUCJI KULTURY

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach działalności wojewódzkich instytucji kultury w 2025 r.:

- 160,7 mln zł dotacji podmiotowych dla wojewódzkich instytucji kultury
- 1,8 mln osób korzystających z oferty wojewódzkich instytucji kultury
- 1,5 mln wypożyczonych jednostek z wojewódzkich bibliotek
- 232,8 tys. osób odwiedzających wojewódzkie muzea
- 106,4 tys. melomanów uczestniczących w koncertach
- 40,6 tys. zdigitalizowanych obiektów
- 132 wystawy, w tym 52 wystawy muzealne

1. INSTYTUCJE KULTURY SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA

Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego prowadzi następujące instytucje kultury:

- Filharmonię Pomorską im. Ignacego Jana Paderewskiego w Bydgoszczy,
- Galerię i Ośrodek Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu,
- Galerię Sztuki „Wozownia” w Toruniu,
- Kujawsko-Pomorski Teatr Muzyczny w Toruniu,
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Dziedzictwa w Toruniu,
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu (Akademia Innowacji),
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Kultury w Bydgoszczy,
- Muzeum Archeologiczne w Biskupinie,
- Muzeum Etnograficzne im. prof. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu,
- Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej we Włocławku,
- Operę Nova w Bydgoszczy,
- Ośrodek Chopinowski w Szafarni,
- Pałac Lubostroń w Lubostroniu,
- Teatr im. Wilama Horzycy w Toruniu,
- Wojewódzką Bibliotekę Publiczną - Książnicę Kopernikańską w Toruniu,
- Wojewódzką i Miejską Bibliotekę Publiczną im. dr. Witolda Bełzy w Bydgoszczy,
- Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury w Toruniu.

2. DZIAŁALNOŚĆ INSTYTUCJI KULTURY

Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego prowadzi i organizuje działalność kulturalną poprzez wyżej wymienione wojewódzkie instytucje kultury. Pełni również rolę współorganizatora dla toruńskiej instytucji kultury - Centrum Sztuki Współczesnej „Znaki Czasu”.

W roku 2025 r. na sfinansowanie działalności bieżącej w zakresie realizowanych przez wojewódzkie instytucje kultury zadań statutowych przeznaczono łącznie ponad 160,7 mln zł.

Dzięki powyższym środkom wojewódzkie instytucje kultury mogły realizować działalność statutową, która ma wielowymiarowy wpływ na region. Wzbogacają ofertę artystyczną i kulturalno-edukacyjną, umożliwiają mieszkańcom kontakt z kulturą na wysokim poziomie, rozwijają kompetencji kulturowe, wrażliwość estetyczną odbiorców, wzmacniają wizerunek Województwa Kujawsko-Pomorskiego jako przyjaznego kulturze i sztuce.

W 2025 r. wojewódzkie instytucje artystyczne były organizatorami festiwali o charakterze międzynarodowym i ogólnopolskim, które przyciągnęły widzów, nie tylko z regionu, ale także z kraju. Na scenie Opery Nova zagościły zespoły z Ukrainy, Bułgarii i Litwy oraz znakomity zespół baletowy La Compagnie Käfig z Francji. Podczas Międzynarodowego Festiwalu Teatralnego KONTAKT wystąpił światowej sławy aktor John Malkovich. W Filharmonii Pomorskiej zaprezentował się jeden z najważniejszych zespołów wokalnych na świecie – The Tallis Scholars.

Instytucje realizowały również działania związane ze współpracą międzynarodową z innymi europejskimi ośrodkami i instytucjami. Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury w Toruniu ramach Programu Kreatywna Europa realizował we współpracy z teatrem narodowym Teatro Stabile del Veneto z Włoch i stowarzyszeniem Kulturanova z Serbii projekt, którego celem było wypracowanie innowacyjnych metod dla sztuk performatywnych - teatru, tańca, pantomimy. W 2025 r. Filharmonia Pomorska w Bydgoszczy uroczyście obchodziła jubileusz 30-lecia współpracy z zespołem Singakademie Frankfurt am Oder, współorganizując dwa koncerty w siedzibach obydwu zespołów. Galeria i Ośrodek Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu po raz 24. była organizatorem Międzynarodowego Konkursu Biennale Grafiki Dzieci

i Młodzieży, w ramach którego napłynęły prace konkursowe z 28 krajów świata. Ośrodek Chopinowski w Szafarni podczas Międzynarodowego Konkursu Pianistycznego im. F. Chopina dla Dzieci i Młodzieży stworzył przestrzeń do międzynarodowej twórczej konkurencji młodych pianistów z całego świata. W 2025 r. gościli w dworku w Szafarni młodzi ludzie z m.in. Chin, Kanady, Stanów Zjednoczonych Ameryki Północnej, Australii i Ukrainy.

Instytucje kultury, prowadzone i współprowadzone przez Samorząd Województwa, osiągnęły w 2025 r. następujące wskaźniki dotyczące swojej działalności:

- Centrum Sztuki Współczesnej „Znaki Czasu" w Toruniu: przygotowało 17 wystaw czasowych w siedzibie instytucji oraz 1 wystawę zagraniczną w ramach Festiwalu Grafiki Projektowej PLASTER w Meksyku, w których łącznie uczestniczyło 98 002 osoby, z oferty Kina Centrum skorzystało 19 849 osób, w działaniach edukacyjnych udział wzięło 18 285 osób, kolekcja instytucji wzbogaciła się o 5 dzieł sztuki, ogółem frekwencja – 158 404 osoby.
- Filharmonia Pomorska im. Ignacego Jana Paderewskiego w Bydgoszczy: zaprezentowała 87 koncertów dla 72 446 słuchaczy, realizowała 1 064 koncerty szkolne i edukacyjne dla 119 416 młodych odbiorców, łącznie z oferty instytucji skorzystało 208 162 osoby.
- Galeria i Ośrodek Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu: zorganizowała 24 wystawy czasowe, które zwiedziło 17 000 osób, przeprowadziła 766 zajęć i projektów edukacyjnych i metodycznych dla 15 733 osób, z oferty instytucji skorzystało łącznie 38 575 osób.
- Galeria Sztuki „Wozownia" w Toruniu: przygotowała 30 wystaw, które obejrzało 8 302 osoby, przeprowadziła 38 wydarzeń, w tym wykładów, warsztatów i oprowadzań kuratorskich, z których skorzystało 1 743 osoby, zorganizowała 2 konkursy wraz z wystawami pokonkursowymi (779 zgłoszeń), frekwencja ogółem wyniosła 15 082 osoby.
- Kujawsko-Pomorski Teatr Muzyczny: przygotował 3 przedstawienia premierowe i wystawił łącznie 247 spektakli, które obejrzało 44 520 widzów, zorganizował 94 koncerty dla 2 045 słuchaczy, łączna frekwencja wyniosła 49 895 osób.
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Dziedzictwa w Toruniu: zrealizowało 3 projekty edukacyjne, współorganizowało 4 koncerty, 2 konferencje, było wydawcą 6 publikacji, łącznie z oferty instytucji skorzystały 13 672 osoby.
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji (Akademia Innowacji): zrealizowało 6 projektów kulturalno-edukacyjnych dla 4 800 młodych ludzi.
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Kultury w Bydgoszczy: zrealizowało 512 warsztatów i szkoleń dla 1 909 uczestników, w instytucji odbyło się 67 wykładów dla 963 odbiorców i 32 spotkania literackie, w których uczestniczyło 849 osób, łącznie z oferty Centrum skorzystało 22 210 odbiorców.
- Muzeum Archeologiczne w Biskupinie: rezerwat archeologiczny oraz 8 prezentowanych wystaw stałych i czasowych odwiedziło 196 286 osób, zorganizowano 10 imprez i wydarzeń upowszechnieniowych dla 57 047 uczestników, z 761 zajęć edukacyjnych przygotowanych przez instytucję skorzystało 18 116 osób, łączna frekwencja wyniosła 338 083 osoby.
- Muzeum Etnograficzne im. prof. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu: stałe ekspozycje muzealne oraz 2 wystawy czasowe zwiedziło 24 827 osób, w 180 zajęciach edukacyjnych skierowanych do uczniów i dorosłych udział wzięło 3 176 osób, w 135 wydarzeniach uczestniczyło 10 317 osób, ogółem frekwencja wyniosła 38 320 osób.
- Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej we Włocławku: stałe ekspozycje muzealne oraz 16 wystaw czasowych zwiedziło 11 707 osób, przeprowadzono 497 zajęć edukacyjnych skierowanych do uczniów i dorosłych, w których udział wzięło 10 962 osoby, zorganizowano 44 wydarzenia i imprezy o charakterze upowszechnieniowym dla 14 821 uczestników, ogółem frekwencja wyniosła 37 490 osób.
- Opera Nova w Bydgoszczy: przygotowała 3 przedstawienia premierowe (balet „Carmen" - G. Bizet/R. Szczedrin/ M. Alvarez, operę „Król Roger" - K. Szymanowski i spektakl muzyczny „Podróż zimowa" - F. Schubert) i wystawiła łącznie 123 spektakle które obejrzało 85 843 widzów, ponadto zrealizowała 4 projekty artystyczno-edukacyjne dla 2 345 osób, z oferty instytucji skorzystało 103 157 osób.
- Ośrodek Chopinowski w Szafarni: zorganizował 64 koncerty dla 6 199 melomanów, przeprowadził 126 audycji muzycznych dla 1 999 słuchaczy, zrealizował 5 konkursów, w których wzięły udział 154 osoby, ogółem frekwencja wyniosła 12 257 osób.
- Pałac Lubostroń w Lubostroniu: zorganizował 106 wydarzeń kulturalnych dla 22 674 osób, w tym 50 koncertów, które miało możliwość wysłuchać 12 450 osób, łącznie z oferty instytucji, w tym zwiedzania parku oraz oferty gastronomicznej pałacowej restauracji skorzystało 62 245 osób.
- Teatr im. Wilama Horzycy w Toruniu: przygotował 6 przedstawień premierowych („Horror/Mirror", „Księżniczka na opak wywrócona", „Czarna ręka, zsiadłe mleko", „Dziewczyny z Alcatraz, „Klątwa", „Tchnienie") i wystawił 292 spektakle które obejrzało 45 256 widzów, ponadto zrealizował 130 wydarzeń i projektów edukacyjnych, w których wzięło udział 2 737 osób, łącznie z oferty instytucji skorzystało 54 185 osób.
- Wojewódzka Biblioteka Publiczna - Książnica Kopernikańska w Toruniu: zarejestrowała 27 398 użytkowników, wypożyczyła 251 672 odwiedzającym 638 175 jednostek, w wydarzeniach zorganizowanych przez instytucję (wystawy, gry miejskie, konkursy literackie, konferencje, spotkania czytelnicze i autorskie) udział wzięły 74 902 osoby.
- Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. Witolda Bełzy w Bydgoszczy: zarejestrowała 39 286 użytkowników, wypożyczyła 319 990 odwiedzającym 910 139 jednostek, z oferty kulturalnej instytucji (spotkania autorskie i czytelnicze, prelekcje, konkursy, zajęcia literackie, plastyczne, pokazy filmów) skorzystało 49 070 osób.
- Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury w Toruniu: przeprowadził 780 warsztatów i szkoleń, w których uczestniczyło 1 101 osób, zorganizował 28 koncertów dla 7 737 melomanów, 6 konkursów i przeglądów artystycznych dla 180 uczestników, ogółem frekwencja wyniosła 22 965 osób.



Otwarcie 29. Międzynarodowego Festiwalu Teatralnego KONTAKT, 30 maja 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

Wojewódzkie instytucje kultury w 2025 r. zorganizowały następujące wydarzenia:

- XXXI Bydgoski Festiwal Operowy, 26 kwietnia - 11 maja 2025 r. – Bydgoszcz, liczba widzów: 6 643 osoby, organizator: Opera Nova w Bydgoszczy.
- 63. Bydgoski Festiwal Muzyczny, 12 września - 5 października 2025 r. – Bydgoszcz, liczba słuchaczy: 8 700 osób, organizator: Filharmonia Pomorska im. I. J. Paderewskiego w Bydgoszczy.
- 29. Międzynarodowy Festiwal Teatralny KONTAKT, 30 maja - 6 czerwca 2025 r. – Toruń, liczba widzów: 6 192 osoby, organizator: Teatr im. W. Horzycy w Toruniu.
- XIII Międzynarodowy Konkurs Pianistyczny im. Ignacego Jana Paderewskiego, 9 - 23 listopada 2025 r. – Bydgoszcz, liczba uczestników konkursu: 51 z 15 państw.; współorganizatorzy: Filharmonia Pomorska im. I. Jana Paderewskiego w Bydgoszczy, Towarzystwo Muzyczne im. I. J. Paderewskiego w Bydgoszczy, Akademia Muzyczna w Bydgoszczy.
- 32. Międzynarodowy Konkurs Pianistyczny im. F. Chopina dla Dzieci i Młodzieży w Szafarni, 21 - 25 maja 2025 r. – Szafarnia, liczba uczestników konkursu: 53 młodych pianistów, organizator: Ośrodek Chopinowski w Szafarni.
- XXIV Międzynarodowe Biennale Grafiki Dzieci i Młodzieży, 18 października 2025 r. (otwarcie wystawy pokonkursowej) – Toruń, liczba uczestników konkursu: 4 249 osób z 28 krajów, organizator: Galeria i Ośrodek Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu.
- XXX Festyn Archeologiczny – Archeologia sztuk pięknych, 13 - 17 września 2025 r. – Biskupin, liczba zwiedzających: 21 610 osób, organizator: Muzeum Archeologiczne w Biskupinie.

- 13. Triennale Małych Form Malarskich, 17 maja - 22 czerwca 2025 r. (wystawa pokonkursowa), liczba zgłoszonych prac: 529, organizator: Galeria Sztuki WOZOWNIA w Toruniu.
- VI Ogólnopolski Konkurs Poetycki im. Kazimierza Hoffmana o statuetkę KOS-a 7 czerwca 2025 r. (gala wręczenia nagród) – Bydgoszcz, liczba zgłoszeń: 253, organizator: Kujawsko-Pomorskie Centrum Kultury w Bydgoszczy.
- XVII Ogólnopolski Konkurs Rzeźbiarski dla Dzieci i Młodzieży im. Stanisława Zagajewskiego, 4 kwietnia 2025 r. (otwarcie wystawy pokonkursowej) – Włocławek, liczba uczestników konkursu: 174 osoby,; współorganizatorzy: Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej we Włocławku, Centrum Kultury Browar „B" we Włocławku.
- Ogólnopolski Festiwal Premier i Debiutów „Gwiazdozbiór Kryminalny" Kujawy i Pomorze 2025, 2 - 6 kwietnia 2025 r. (IV edycja), liczba uczestników: 4 173 osoby, organizator: Wojewódzka Biblioteka Publiczna – Książnica Kopernikańska w Toruniu, współorganizator: Fundacja Kult Kultury.
- XIV Festiwal Książki Obrazkowej dla Dzieci – LiterObrazki, 19 - 24 maja 2025 r. – Bydgoszcz, liczba uczestników: 2 444 osoby, liczba imprez – 38, organizator: Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. W. Bełzy w Bydgoszczy.
- V Ogólnopolski Konkurs im. Wandy Dobaczewskiej „Na chwałę słońca", 9 czerwca 2025 r. (rozstrzygnięcie konkursu), liczba prac konkursowych: 453, organizator: Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. W. Bełzy w Bydgoszczy.
- XV Ogólnopolski Konkurs Malarski im. Teofila Ociepki, 28 czerwca - 3 sierpnia 2025 r. (wystawa prac konkursowych) – Włocławek, liczba zgłoszonych prac: 200 w wykonaniu 117 twórców, organizator Kujawsko-Pomorskie Centrum Kultury w Bydgoszczy.
- II Ogólnopolski Festiwal Chóralny „O złotą kulę Atlasa", 7 czerwca 2025 r., liczba chórów w konkursie: 10, organizator: Pałac Lubostroń w Lubostroniu.
- XXIX Konkurs Pojazdów Konnych, 24 sierpnia 2025 r., liczba uczestników: 7 000 osób, organizator: Pałac Lubostroń w Lubostroniu.
- III Kujawsko-Pomorski Kongres Kultury, 22 - 23 października 2025 r., liczba uczestników: 250 uczestników, organizator: Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury w Toruniu.
- I Ogólnopolski Festiwal Filmowy Szklarnia, 28 lutego - 1 marca 2025 r., liczba uczestników: 375 osób, organizator: Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury w Toruniu.
- Festiwal Młodego Teatru, 12 - 14 września 2025 r., liczba uczestników: 90 osób, organizator: Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury w Toruniu.

Działalność Kujawsko-Pomorskiego Teatru Muzycznego w Toruniu:

- W roku 2025 w Teatrze zorganizowano 290 wydarzeń, w których uczestniczyło ponad 50 tys. widzów. Liderem wśród spektakli dla młodszych widzów jest niezmiennie „Gra warta piernika, czyli Maurycy i kolędnicy" (35 spektakli, ok. 5,2 tys. widzów) oraz „Mikołajek" (32 spektakle, ok. 4,5 tys. widzów). Wśród spektakli dla dorosłych widzów ogromną popularnością cieszył się musical „Jesus Christ Superstar", zrealizowany w formie teatru immersyjnego – nowatorskiej formy teatralnej zacierającej granicę między sceną a widownią, w której widzowie stają się aktywnymi uczestnikami wydarzeń – i w formule silent disco (24 spektakle, 7,5 tys. widzów), także „Śluby panieńskie" (22 spektakle, 3,1 tys. widzów) oraz „Excentrycy" (15 spektakli, 2,2 tys. widzów). W roku 2025 Teatr nadal rozwijał działalność wyjazdową. Musical „Friends. The unauthorized musical parody" został pokazany w 11 ośrodkach poza Toruniem, w tym w licznych festiwalach i wydarzeniach gościnnych, m.in. na „52. Jeleniogórskich Spotkaniach Teatralnych", na Festiwalu „Czas na Teatr" w Poznaniu, „XII Dniach Kultury Polskiej" w Wilnie. Teatr prezentował swoje spektakle m.in. w Krakowie, Warszawie, Gdańsku, Wejherowie, Lublinie.
- Premiery w Kujawsko-Pomorskim Teatrze Muzycznym w 2025 roku:
  - „Jesus Christ Superstar" – reż. Agnieszka Płoszajska, premiera 4/5.04.2025 r.,
  - „Broadway nad Wisłą" – reż. Jeremiasz Gzyl, premiera 5.07.2025 r.,
  - „Być jak Barbra S." – reż. Mariusz Babicki, premiera 5.09.2025 r.
- Premiera musicalu „Jesus Christ Superstar" (4/5.04.2025) była najważniejszym wydarzeniem sezonu. Teatr sięgnął po tytuł o światowej renomie, proponując widzom nową formułę odbioru – wydarzenie immersyjne, w systemie silent disco. Ta realizacja pozwoliła widzom na doświadczenie odbioru spektaklu dotychczas niespotykane w polskich realizacjach teatralnych. Była to też najdroższa produkcja Teatru. Drugą premierą roku był spektakl „Broadway nad Wisłą" (5.07.2025) – fabularyzowana opowieść o musicalach powstałych od początku XXI wieku, które zostały uhonorowane prestiżową nagrody TONY. Dziś wiele z tych musicali zostało zapomnianych, ale w świadomości widzów pozostały piosenki. Spektakl to przekrojowe spojrzenie na ewolucję światowej sceny musicalowej, zarówno w zakresie tematyki, jak i formy. We wrześniu odbyła się premiera monodramu „Być jak Barbra S." (5.09.2025) opartego na piosenkach legendy światowej sceny Barbry Streisand w wykonaniu Karoliny Arczewskiej. Tytuł uzupełnił ofertę Teatru o propozycję skierowaną do publiczności poszukującej form kameralnych oraz repertuaru z pogranicza musicalu i piosenki aktorskiej.
- W maju 2025 odbyła się IX edycja Ogólnopolskiego Przeglądu Dyplomów i Egzaminów Muzycznych Wyższych Szkół Artystycznych „PRZYGRYWKA" (20–24.05.2025 r.). Wydarzenie tradycyjnie odbywało się w Klubie „Od Nowa".
- „PRZYGRYWKA" 2025 była intensywnym, pięciodniowym spotkaniem z muzycznymi spektaklami dyplomowymi i egzaminacyjnymi młodych artystek i artystów. Zaprezentowano 12 spektakli przygotowanych przez osiem uczelni artystycznych z pięciu miast. W tym czasie w Toruniu gościło blisko 180 uczestników – studentów oraz twórców – dla których udział w wydarzeniu stanowił często pierwszą okazję do występu przed liczną publicznością i uznanymi ekspertami w dziedzinie sztuki teatralnej. Spektakle obejrzało łącznie ponad 3 000 widzów.
- W 2025 roku Teatr kontynuował cykl koncertowy „Jazz w pałacu" prezentując artystów, którzy dopiero rozpoczynają swoją obecność na scenie jazzowej jak i najwybitniejszych jej przedstawicieli. Wśród nich znalazły się takie m.in. koncerty Marek Napiórkowski Sextet, Sławek Pezda Quartet czy świąteczna odsłona cyklu „Have yourself a Marry Jazzy Christmas" Asi Czajkowskiej i Bartka Staszkiewicza. W sumie zaprezentowano 22 koncerty.
- W Galerii Proscenium odbyło się pięć wystaw. Ich tematyka i formaty pozostały różnorodne, tak, aby trafić do jak najszerszego kręgu odbiorców. Były to wystawy: „Focus" Katarzyny Zawieruchy, „Anamneza"- wystawa fotografii Solomii Florkiv, „Pomiędzy Słońcem a Księżycem" Agaty Jóźwiak oraz „Giclées1/1" Andrzeja Rysińskiego. Latem ważnym wydarzeniem była wystawa „Magiczny świat witrażu. Wystawa przekrojowa 1984–2025" toruńskiego witrażownika Sławomira Intka.
- Działania promocyjne Teatru konsekwentnie opierały się na komunikacji w kanałach własnych (strona internetowa, media społecznościowe) oraz na obecności w serwisach i mediach zewnętrznych. Obecność instytucji wzmacniały m.in. publikacje w portalach kulturalnych i branżowych zapowiadające premiery oraz relacjonujące wydarzenia. Profil Kujawsko-Pomorskiego Teatru Muzycznego w Toruniu na Instagramie zgromadził niemal 5 tys. obserwujących. W 2025 roku opublikowano ponad 200 postów oraz blisko 1 400 relacji. W roku 2025 intensywnie rozwijano również działalność Teatru na platformie TikTok, co pozwoliło na dotarcie do nowych grup odbiorców. W ciągu roku opublikowano 87 materiałów wideo, które łącznie wygenerowały 68 tys. wyświetleń oraz ponad 5 tys. polubień. Najpopularniejszy film osiągnął ponad 16,4 tys. wyświetleń i 726 polubień. Treści publikowane na Facebooku uzyskały w 2025 roku łączny zasięg przekraczający 4,1 mln wyświetleń, a liczba obserwujących fanpage zwiększyła się o ponad 2 tys. osób do 12 tys. odbiorców. Aktywność Teatru była także szeroko relacjonowana w mediach tradycyjnych o zasięgu regionalnym i ogólnopolskim, w tym w stacjach telewizyjnych (TV Toruń, TVP3 Bydgoszcz, TVP2, Polsat, TVN), rozgłośniach radiowych (Radio GRA, Radio PiK, RMF Classic, Melo Radio, Radio ESKA, Radio Sfera, Radio Nowy Świat) oraz w prasie i portalach internetowych, takich jak Nowości, Gazeta Pomorska, OtoToruń, Onet, Toruń Nasze Miasto, Gazeta Świętojańska czy Express Bydgoski. W działania promocyjne Teatru aktywnie włączali się również blogerzy i influencerzy, którzy coraz liczniej uczestniczyli w premierach i wydarzeniach repertuarowych. Publikowane przez nich recenzje, posty i relacje przyczyniały się do poszerzania grona odbiorców zainteresowanych teatrem muzycznym. Przy realizacji kluczowych wydarzeń sezonu prowadzono intensywne kampanie promocyjne w przestrzeni miejskiej. Informacje o działalności Teatru pojawiały się m.in. na słupach ogłoszeniowych, na terenie dworca PKP Toruń Główny, na ekranach w miejskich autobusach i tramwajach, a także w zaprzyjaźnionych instytucjach kultury, hotelach czy lokalach gastronomicznych.
- Kujawsko-Pomorski Teatr Muzyczny realizował także projekt KPO dla Kultury - wkłady własne z przeznaczeniem na pokrycie wkładu własnego w 2 projektach, które otrzymały dofinansowanie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO) w ramach Inwestycji A2.5.1: Program wspierania działalności podmiotów Sektora kultury i przemysłów kreatywnych na rzecz stymulowania ich rozwoju. W ramach projektu Przestrzeń wymiany doświadczeń teatralnych ze wsparcia udzielonego w kwocie 47 840,00 zł przez Województwo Kujawsko-Pomorskie zakupiono słuchawki do silent disco w ilości 370. Słuchawki zostały wykorzystane w projekcie podczas finałowego wydarzenia – Silent disco z udziałem aktorów i twórców spektaklu „Jesus Christ Superstar". W późniejszym czasie będą wykorzystywane podczas spektakli ww. tytułu (realizowanego w formule silent disco), co znacznie obniży koszt realizacji spektakli, wyeliminuje potrzebę płatnego wypożyczania sprzętu od firm komercyjnych. W 2026 r. w ramach projektu zorganizowana zostanie dwudniowa konferencja z udziałem przedstawicieli wszystkich teatrów muzycznych i operowych w Polsce, a także spotkanie z twórcami spektaklu „Jesus…" dla fanów spektaklu. W ramach projektu Rozwój kompetencji zawodowych realizatorów światła Teatru Muzycznego w Toruniu ze wsparcia udzielonego w kwocie 38 240,00 zł przez Województwo Kujawsko-Pomorskie zakupiono 9 sztuk lamp scenicznych w technologii LED celem modernizacji lamp żarowych. Wpływa to na obniżenie kosztów realizowanych spektakli i komfort pracy realizatorów światła.

W ramach promocji kultury Samorząd Województwa co roku organizuje również wydarzenia, zrzeszające mieszkańców regionu. Wiele z nich to imprezy cykliczne, przyciągające tysiące widzów. Część z koncertów transmitowana jest w telewizji lub w internecie. Były to m.in.:

- Marszałkowski Koncert Noworoczny - odbył się 25 stycznia 2025 r. w Kujawsko-Pomorskiej Arenie Toruń i emitowany był w Wirtualnej Polsce. W wydarzeniu uczestniczyło 6,5 tys. osób. Na scenie zaprezentowała się orkiestra Filharmonii Pomorskiej oraz soliści, w tym m.in. Piotr Cugowski i Sławek Uniatowski.
- Sylwestrowa Moc Przebojów – koncert sylwestrowy prosto z toruńskiej Starówki rozpoczął się 31 grudnia 2025 r. o 19.45 i emitowany był w Telewizji Polsat. W wydarzeniu uczestniczyło blisko 20 tys. widzów pod sceną oraz 3,3 mln widzów przed telewizorami. Na scenie zaprezentowała się plejada polskich i zagranicznych artystów, w tym m.in. Beata i Bajm, Golec uOrkiestra, Alicja Majewska, Lady Pank, Big Cyc, Skolim i Smolasty i gwiazda zespołu Modern Talking Thomas Andres.
- 15. koncert dedykowany mamom pt. „Nie ma jak u Mamy” - odbył się 29 maja 2025 r. w Kujawsko-Pomorskiej Arenie Toruń i emitowany był w TV4. W wydarzeniu uczestniczyło 6,5 tys. osób.
- Festiwal Światłoczuły - odbywał się w Chełmnie w dniach 27-29 sierpnia 2025 r. To unikatowy festiwal światła przekształcający nocną przestrzeń miasta w galerię świetlnych instalacji i projekcji, nadając zabytkom Chełmna zupełnie nowy blask. Festiwal Światłoczuły powstał z inspiracji popularnymi na świecie festiwalami światła.
- 3. Festiwal Kosmos Sztuki - Festiwal odbywał się w dniach 7-10 sierpnia 2025 r. W tym roku wśród toruńskich przestrzeni, gdzie zagościły festiwalowe wydarzenia znalazły się: Dwór Artusa, Centrum Kulturalno-Kongresowe Jordanki, Muzeum Etnograficzne oraz Kościół pw. Wniebowzięcia NMP. Muzyka rozbrzmiewała również na Bulwarze Filadelfijskim oraz na Rynku Staromiejskim. Ideą przedsięwzięcia jest przedstawienie artystów i ich sztuki, reprezentujących różne dziedziny.
- Festiwal Piosenki Autorskiej „Cała Jaskrawość” - koncert finałowy odbył się 12 września 2025 r. w CKK Jordanki w Toruniu. Festiwal poświęcony pamięci związanego z Aleksandrowem Kujawskim Edwarda Stachury jest kontynuacją odbywającego się w latach 2012-2018 Festiwalu Stachura. Wydarzenie było okazją do propagowania twórczości Edwarda Stachury, a także promocji młodych, utalentowanych piosenkarzy. W 2022 r. Festiwal został rozszerzony o konkurs na najlepsze wykonanie piosenki autorskiej, którego laureat nagradzany jest nagrodą finansową. Młodzi artyści z całej Polski tworzyli program koncertu konkursowego, pracując z kadrą trenerów na warsztatach w Zamku Bierzgłowskim. Muzycznej części towarzyszyły zajęcia twórczego pisania, podczas których młodzi adepci pióra szlifowali pisarskie i poetyckie talenty. Ubiegłorocznej edycji Festiwalu towarzyszył również koncert Bovskiej.
- Bajkowe Spotkania na Zamku Bierzgłowskim – 6 września 2025 r., festiwal skierowany dla całych rodzin, atrakcje dla dzieci utrzymane w klimacie bajek, baśni oraz legend
- Festiwal Twórczości Niezapomnianych Artystów Polskich „Pejzaż bez Ciebie” – koncert odbył się 24 października 2025 r. w Kujawsko-Pomorskiej Arenie Toruń i emitowany był na antenie telewizji Polsat na początku listopada. Festiwal odbywa się cyklicznie od 2005 r., a jego celem jest podtrzymywanie pamięci o twórczości nieżyjących już gwiazd polskiej sceny muzycznej. W 2025 r. artyści, m.in. Piotr i Krzysztof Cugowscy, Alicja Majewska czy Ania Wyszkoni zaśpiewali przeboje Romualda Lipki.
- Koncert Wolności! - odbył się 16 listopada 2025 r. w Kujawsko-Pomorskiej Arenie Toruń. Tematem przewodnim muzycznego spotkania była wolność i jej różne aspekty. Uczestniczyło w nim ok. 7 tys. osób. Wystąpili m.in. Kwiat Jabłoni, Kamil Bednarek, Paktofonika czy Justyna Steczkowska.

Dodatkowo Samorząd Województwa co roku wspiera wydarzenia kulturalne realizowane przez organizacje pozarządowe, czy instytucje kultury. Wydarzenia te organizowane są na terenie całego województwa. W roku 2025 r. dofinansowano blisko tysiąc wydarzeń kulturalnych. Wśród nich znalazły się m.in.:

- 24. Walentynki Chełmińskie, Chełmno, 13-16 lutego 2025 r., organizator: Chełmiński Dom Kultury;
- 15. Ogólnopolski Festiwal Poezji Śpiewanej i Piosenki Aktorskiej „Forma TY”, Żnin, 22-23 lutego 2025 r, organizator: Lokalna Grupa Działania - Pałuki Wspólna Sprawa;
- XXII edycja projektu teatralnego Festiwalu Małych Form Teatralnych „Arlekinada”, Inowrocław, 28-29 marca 2025 r., organizator: Kujawskie Centrum Kultury;
- Palma Festiwal, Włocławek, 5 kwietnia 2025 r., organizator: Centrum Kultury Browar B;
- 14. Międzynarodowy Festiwal Filmów Animowanych ANIMOCJE, Bydgoszcz, 8-14 kwietnia 2025 r., organizator: Miejskie Centrum Kultury w Bydgoszczy;
- Europejski Festiwal Młodych Twórców - Kujawy Pomorze 2025, Toruń, 28-30 maja 2025 r., organizator: Europejskie Centrum Współpracy Młodzieży;
- Festiwal Fado, Grudziądz, 27-28 czerwca 2025 r., organizator: Stowarzyszenie Fado;
- Festiwal Jazzowy Wąbjazzno, Wąbrzeźno, 6-10 sierpnia 2025 r., organizator: Stowarzyszenie Forma;
- Festiwal Moc Kwiatów, Cekcyn, 29-31 sierpnia 2025 r., organizator: Gminny Ośrodek Kultury w Cekcynie;
- Festiwal Literacki Gwiazdozbiór Kryminalny, wydarzenia przez cały rok 2025, Toruń, organizator: Książnica Kopernikańska



50-lecie Wojewódzkiego Ośrodka Animacji Kultury w Toruniu, 13 maja 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

Wydarzenia organizacji pozarządowych i innych podmiotów, wsparte przez Samorząd Województwa:

- 32. Festiwal Muzyki i Sztuki Krajów Bałtyckich PROBALTICA 2025, 1 - 24 maja 2025 r., Toruń, liczba odbiorców: 4 000, organizator: Fundacja Europejskiej Akademii Sztuki w Toruniu.
- 22. Międzynarodowy Festiwal Filmowy Millennium Docs Against Gravity - Bydgoski ANEKS, 9 - 18 maja 2025 r., Bydgoszcz, liczba widzów: 1 650, organizator: Fundacja Sztuki "Art-House" w Bydgoszczy.
- 5. Wojewódzki Konkurs Chórów i Orkiestr o Puchar Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego, 31 maja 2025 r., Strzelno, liczba uczestników: 800, organizator: Polski Związek Chórów i Orkiestr Oddział Kujawsko – Pomorski.
- 34. Finał Turnieju Poezji Śpiewanej 70. Ogólnopolskiego Konkursu Recytatorskiego, 11 - 13 czerwca 2025 r., Włocławek, liczba uczestników: 700, organizator: Towarzystwo Kultury Teatralnej.
- "FERWOR" - Międzynarodowe Spotkania ze Sztuką Uliczną, 20 - 21 czerwca 2025 r., Bydgoszcz, liczba uczestników: 2 000, organizator: Fundacja Kultury Pozytywka.
- Międzynarodowy Festiwal Filmowy Tofifest, 28 czerwca - 4 lipca 2025 r., Toruń, liczba odbiorców: 22 000, organizator: Fundacja Biuro Kultury w Toruniu.
- 18. Międzynarodowy Festiwal Sztuki na Bilbordach Art Moves 2025, 1 września - 5 października 2025 r., Toruń, liczba artystów w ramach konkursu: 313, organizator: Fundacja Rusz w Toruniu.
- Festiwal NADA, Fundacja Nie-Art, 5 - 6 września 2025 r., Toruń, liczba uczestników: 4 301, organizator: Fundacja Nie-Art.
- Festiwal Muzyki Współczesnej i Sztuk Wizualnych - Mózg Festival (edycja 21), 12 - 20 września 2025 r., Bydgoszcz, liczba uczestników: 600, organizator: „Mózg Foundation- Fundacja Muzyki Współczesnej i Form Interdyscyplinarnych” w Bydgoszczy.
- Ogólnopolski Festiwal "Brodnicka Uczta Teatralna" 2025, 19-21 września 2025 r., Brodnica, liczba uczestników: 1 130, organizator: Stowarzyszenie Przyjaciół Kultury i Sztuki "Bractwo".
- 18. Przegląd Twórczości Filmowej „Pola i inni", 26 - 28 września 2025 r., Lipno, liczba widzów: 1 650, organizator: Lipnowskie Towarzystwo Kulturalne im. Poli Negri.

- 43. Ogólnopolski Konkurs Chórów A Capella Dzieci i Młodzieży, 17 - 19 października 2025 r., Bydgoszcz, liczba uczestników: 2 000, organizator: Stowarzyszenie Przyjaciół Pałacu Młodzieży w Bydgoszczy "Pałac".
- 23. Bydgoszcz Jazz Festival - Międzynarodowy Festival Jazzowy, 20 października - 10 listopada 2025 r., liczba odbiorców: 2 801, organizator: Stowarzyszenie Artystyczne Eljazz w Bydgoszczy.
- Bydgoska Scena Barokowa - VII edycja festiwalu, 4 - 15 listopada 2025 r., Bydgoszcz, liczba uczestników: 900, organizator: Stowarzyszenie Akademia Muzyki Dawnej.
- Festiwal Muzyki Kameralnej „Muzyka u Źródeł", 7 - 16 listopada 2025 r., Bydgoszcz, liczba uczestników: 1 500, organizator: Fundacja Muzyka u Źródeł w Bydgoszczy.

W roku 2025 swoje jubileusze świętowały Galeria Sztuki WOZOWNIA w Toruniu 75-lecie działalności i Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury w Toruniu 50-lecie działalności. Szczególnie swój jubileusz zaakcentował Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury, który z tej okazji przygotował film „Kolor w szarzyźnie. Pół wieku WOAK-u" z udziałem byłych i obecnych jego pracowników, wystawę fotograficzną oraz dwa koncerty grup powiązanych z instytucją (chór Copernicus, Orkiestra WOAK-u Vabank).

W 2025 r. Samorząd Województwa w ramach mecenatu wspierał indywidualną i zbiorową aktywność kulturalną, artystyczną i animatorską wszystkich środowisk twórczych. Stypendium artystyczne Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego otrzymało 28 osób realizujących projekty w następujących dziedzinach: muzyka, plastyka, teatr, film, sztuki wizualne, literatura, upowszechnianie kultury, opieka nad zabytkami, fotografia, taniec. Wśród grona stypendystów w 2025 r. znaleźli się m.in.: Rafał Gorzycki – uznany perkusista, kompozytor z Bydgoszczy, Agnieszka Niezgoda – aktorka teatralna i filmowa, Beata Mielcarek-Krzyżanowska – muzykolog, profesor na Akademii Muzycznej im. Feliksa Nowowiejskiego w Bydgoszczy. Na powyższy cel przeznaczono łącznie kwotę w wysokości 200 tys. zł.

Z okazji obchodów świąt środowiskowych (Międzynarodowy Dzień Teatru, Dzień Bibliotekarza i Bibliotek, Międzynarodowy Dzień Muzyki, Międzynarodowy Dzień Muzeów, Dzień Działacza Kultury) oraz jubileuszy (35-lecie Zespołu Kujawy Bachorne Nowe, 20-lecie zespołu wokalnego „Unisławianki") wyróżniono nagrodami finansowymi zasłużonych pracowników instytucji kultury oraz twórców i animatorów kultury z regionu. Łącznie nagrody finansowe przyznano 79 osobom, przeznaczając na ten cel 304 tys. zł.



Premiera filmu „Piernikowe serce", 21 listopada 2025 r., fot. Szymon Zdziebło



Wręczenie Nagrody Filmowej Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego im. Poli Negri, 17 listopada 2025 r., fot. Szymon Zdziebło

W 2025 r. odbyła się szósta edycja ustanowionego przez Samorząd Województwa we współpracy z Oddziałem Kujawsko-Pomorskim Stowarzyszenia Muzealników Polskich regionalnego konkursu Musejon - Kujawsko-Pomorskie Muzealne Wydarzenie Roku, adresowanego do muzeów zlokalizowanych na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Honorową statuetkę Musejon, autorstwa Sebastiana Mikołajczaka, otrzymały: w kategorii „Działalność naukowa i wydawnicza" Muzeum Okręgowe w Toruniu za projekt „Formy piernikarskie w polskich kolekcjach muzealnych. Projekt badawczy", w kategorii „Edukacja i regionalizm" Muzeum im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu za projekt Niedźwiedź. Honorową statuetką Musejon jury konkursowe wyróżniło Marię Pokrzywnicką - edukatorkę muzealną, emerytowaną kustosz Muzeum Etnograficznego im. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu.

W roku 2025 kontynuowano projekt Funduszu Filmowego Kujawy Pomorze, pozwalającego na dofinansowanie produkcji filmowych o zasięgu ogólnopolskim i międzynarodowym. W 2025 r. wsparto 7 produkcji filmowych, a swoje premiery w 2025 r. miały m.in.: „Chopin, Chopin" w reż. Michała Kwiecińskiego, „Flisak" w reż. Ryszarda Kruka, „Piernikowe serce" w reż. Piotra Wereśniaka. Ponadto w naszym regionie odbyły się zdjęcia do filmów: „Droga rzadziej przemierzana" w reż. Zuzy Grabowskiej, „Narzeczony na niby 2" w reż. Bartka Prokopowicza, „Morderstwo w Filharmonii" w reż. Macieja Hydra.



Gala wręczenia Stypendiów Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Centrum Sztuki Współczesnej „Znaki Czasu" w Toruniu, 25 lutego 2025 r. fot. Andrzej Goiński



Statuetki Musejon, fot. Mikołaj Kuras

3. NAGRODY I WYRÓŻNIENIA

Istotnym elementem podsumowującym działalność wojewódzkich instytucji kultury są także różnego rodzaju nagrody i wyróżnienia przyznawane w niezależnych rankingach, konkursach i plebiscytach:

- Bożena Olszewska i dr Justyna Słomska-Nowak, kustoszki z Muzeum Etnograficznego im. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu zostały uhonorowane Medalami „Zasłużony Kulturze Gloria Artis", odpowiednio srebrnym i brązowym.
- Paweł Kruszelnicki otrzymał wyróżnienie za rolę Jacka Di Caprio w spektaklu „Titanic" Teatru im. W. Horzycy w Toruniu podczas 63. Rzeszowskich Spotkań Teatralnych.
- Justyna Elminowska otrzymała nagrodę za scenografię przygotowaną do spektaklu „Titanic" podczas 63. Rzeszowskich Spotkań Teatralnych.
- Teatr im. Wilama Horzycy w Toruniu otrzymał nagrodę Grand Prix konkursu „KRYSZTAŁY PR" 2025 w kategorii Najlepsza promocja/event instytucji kultury za działania promocyjne 28. edycji Międzynarodowego Festiwalu Teatralnego KONTAKT.
- CSW „Znaki Czasu" w Toruniu (instytucja współprowadzona) w rankingu tygodnika POLITYKA zajęło 5. miejsce w kategorii Muzea i galerie publiczne.
- Wystawa - Bill Viola. Visions of Time/ Wizje Czasu zaprezentowana w CSW „Znaki Czasu" w rankingu tygodnika POLITYKA zajęła 1. miejsce w kategorii wydarzeń kulturalnych 2025 r. w Polsce i na świecie.
- W listopadzie 2025 r. produkcja Kujawsko-Pomorskiego Teatru Muzycznego „Jesus Christ Superstar" odnotowała sukcesy w III Ogólnopolskim Plebiscycie Musicalowym - toruńska realizacja znalazła się wśród laureatów i zdobyła łącznie osiem wyróżnień, co potwierdziło jej mocną pozycję na tle największych premier w kraju. Ponadto przez recenzentów portalu Nasz Teatr, musical został uznany za najlepszy spektakl roku 2025, spośród ponad 100 premier

W ramach wsparcia wydarzeń kulturalnych w regionie Zarząd Województwa przyznawał również nagrody dla laureatów konkursów. Wśród nich znalazły się m.in.:

- 42. Maraton Piosenki Osobistej, Centrum Kultury w Świeciu - jeden z najstarszych polskich festiwali muzycznych. Nagroda Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego, przyznawana nieprzerwanie od 2015 roku jako Nagroda Główna Konkursu Piosenki Osobistej;
- Festiwal Muzyki Organowej i Chóralnej, Akademia Muzyczna w Bydgoszczy - Grand Prix w Konkursie Zespołów Chóralnych w ramach IV Ogólnopolskiego Festiwalu Muzyki Organowej i Chóralnej „Surrexit vere". Festiwal ma na celu propagowanie muzyki organowej i chóralnej muzyki sakralnej;
- Konkurs Dzieła Roku Annale 2023/2024, ZPAP – nagroda dla laureata. Konkurs ma ponad 50-letnią tradycję i jest mocno wpisany w pejzaż oraz dorobek kulturalny naszego regionu;
- Najlepsza Książka Regionalna Roku, Książnica Kopernikańska – Nagroda Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego Piotra Całbeckiego dla laureata konkursu;
- Kryminalny Debiut Roku, Książnica Kopernikańska – Nagroda Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego Piotra Całbeckiego dla najlepszego debiutu kryminalnego w ramach festiwalu literackiego Gwiazdozbiór Kryminalny Kujaw i Pomorza;
- Animator Roku, Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury – Nagroda Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego dla pracowników instytucji kultury, którzy wyróżniają się innowacyjnym podejściem do pracy.

4. ZADANIA INWESTYCYJNO-REMONTOWE

Samorząd Województwa, z uwagi na eksploatację budynków - siedzib wojewódzkich instytucji kultury, i często ich zabytkowy charakter, systematycznie wspiera realizację zadań inwestycyjnych i prac remontowych, które mają na celu zapewnienie bezpieczeństwa ich użytkownikom i pracownikom, dostosowanie infrastruktury do obowiązujących przepisów technicznych i przeciwpożarowych, utrzymanie odpowiedniego standardu estetycznego i funkcjonalnego obiektów. Ze środków województwa realizowane są również niezbędne zakupy wyposażenia.

W 2025 r. zrealizowano w powyższym zakresie następujące działania:

- Galeria i Ośrodek Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu – wymieniono oświetlenie i zamontowano klimatyzację w zabytkowej siedzibie instytucji (200 tys. zł) oraz zakupiono nowy system ekspozycyjny do filii w Młynie Kultury (135,6 tys. zł).
- Galeria Sztuki „Wozownia" w Toruniu – zakupiono system nagłaśniający oraz komputery na potrzeby administracji galerii (30,8 tys. zł).
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Kultury w Bydgoszczy – zrealizowano prace związane z adaptacją pomieszczeń piwnicznych w siedzibie instytucji na potrzeby kulturalne (1,7 mln zł), częściowo wymieniono instalację wodną (39,2 tys. zł) oraz dokonano napraw pieców do wypalania ceramiki (17,9 tys. zł).
- Muzeum Archeologiczne w Biskupinie – zmodernizowano system włamania i napadu w budynkach muzealnych (48 tys. zł).

- Muzeum Etnograficzne im. prof. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu – dofinansowano zakup kolekcji sztuki ludowej – 15 obrazów malowanych na szkle (20 tys. zł), zrealizowano prace związane z translokacją zabytkowego obiektu z miejscowości Wielki Lubień do Olenderskiego Parku Etnograficznego (332,1 tys. zł), dokonano naprawy pokrycia dachowego na stodole z Wielkiego Wełcza, stanowiącej element ekspozycji Olenderskiego Parku Etnograficznego (50 tys. zł), dokonano oceny stanu technicznego trzech spichlerzy, w których mieszczą się magazyny zbiorów muzealnych (44,2 tys. zł).



Rozbudowa Opery Nova w Bydgoszczy (stan na 30 stycznia 2026 r.), fot. Tomasz Czachorowski

Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej we Włocławku – przeprowadzono prace modernizacyjne budynku - siedziby Oddziału Muzeum Zbiory Sztuki pod kątem dostosowania go do zgodności z przepisami przeciwpożarowymi (898,4 tys. zł), wymieniono instalację elektryczną i oświetlenie w budynku spichlerza pełniącego rolę magazynu muzealnego (99,9 tys. zł), wymieniono piec grzewczy w zagrodzie garncarza, zlokalizowanej na terenie skansenu w Kłóbce (39,5 tys. zł).

- Opera Nova w Bydgoszczy – zmodernizowano ciąg wentylacyjno-klimatyzacyjny sali kameralnej im. Felicji Krysiewiczowej, usytuowanej w I kręgu (57,8 tys. zł).
- Ośrodek Chopinowski w Szafarni – zakupiono i zamontowano platformę pionową dla osób z niepełnosprawnościami (50 tys. zł), opracowano projekt wymiany stolarki okiennej i drzwiowej (20 tys. zł).
- Pałac Lubostroń w Lubostroniu – przeprowadzono prace konserwatorskie podłóg pomieszczeń usytuowanych wokół rotundy (43,4 tys. zł), rozpoczęto prace związane z modernizacją dachu i kopuły pałacu - dokumentacja (54,9 tys. zł) oraz z uporządkowaniem gospodarki wodno-ściekowej na terenie zespołu pałacowo-parkowego – dokumentacja projektowa, uzyskanie pozwoleń (307 tys. zł), opracowano dokumentację techniczno-projektową prac renowacyjnych drzwi wewnętrznych i zewnętrznych frontowych zabytkowego pałacu - 103 pary drzwi (23 tys. zł), ponadto zakupiono karczownicę (28 tys. zł) oraz komputery (20,4 tys. zł).
- Teatr im. Wilama Horzycy w Toruniu – zakupiono 21 nowoczesnych systemów oświetleniowych wraz z urządzeniami do sterowania na potrzeby Dużej sceny i Sceny na Zapleczu (280 tys. zł).
- Wojewódzka Biblioteka Publiczna – Książnica Kopernikańska w Toruniu - zakupiono i zamontowano system detekcji zalania w magazynach książek (149,5 tys. zł), zakupiono wyposażenie do pracowni konserwatorskiej (49,7 tys. zł) oraz wyposażenie do nowo otwartej filii przy ul. Strzałowej 15 (409,4 tys. zł, w tym z budżetu Województwa 328,9 tys. zł, pozostała kwota została pokryta z budżetu Miasta Torunia), ponadto opracowano dokumentację konserwatorską i budowlaną odwodnienia budynku Ośrodka Czytelnictwa Chorych i Niepełnosprawnych (6 tys. zł), dokonano zakupów urządzenia do rejestracji temperatury i wilgotności w magazynach zbiorów oraz zestawów komputerowych (62,2 tys. zł).
- Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. Witolda Bełzy w Bydgoszczy – zakupiono sprzęt komputerowy wraz z oprogramowaniem (158,1 tys. zł), zweryfikowano dokumentację projektową (85,6 tys. zł).

- Kujawsko-Pomorski Teatr Muzyczny
  - Rozszerzenie funkcjonalności teatralno-koncertowej poprzez rozbudowę i doposażenie dawnego budynku Kinoteatru Grunwald - w 2025 roku zabezpieczono gotycki mur ceglany przed negatywnymi wpływami czynników atmosferycznych. W pierwszej połowie roku zakupiono działkę sąsiadującą z terenem inwestycji. W wyniku tego teren inwestycji zwiększył się do 30 arów. W sierpniu został ogłoszony nabór dla firm chętnych do stworzenia nowego projektu siedziby Teatru Muzycznego w Toruniu. Wyłoniono 4 firmy, które zaproszono do złożenia ofert wstępnych i koncepcji projektowej. Termin złożenia koncepcji upłynął 16 stycznia 2026 roku. Z autorem najlepiej ocenionej koncepcji zostanie podpisana umowa na zaprojektowanie właściwego budynku nowej siedziby Teatru Muzycznego. Planowy termin podpisania umowy to I kwartał 2026 roku. Kwota: 1 179 823 zł.
  - Przebudowa Pałacu Dąmbskich – w 2025 roku Teatr podpisał umowę na opracowanie wielobranżowej dokumentacji projektowej naprawy przedproża w Pałacu Dąmbskich wraz z uzyskaniem decyzji administracyjnych niezbędnych do rozpoczęcia i wykonania robót budowlanych. Z uwagi na czas założony w umowie z wykonawcą projektu, potrzebny na opracowanie i uzyskanie pozwoleń administracyjnych – 8 miesięcy, nie było możliwości realizacji zadania do końca 2025 roku. Przewiduje się, że wykonanie umowy nastąpi w lutym 2026 r. Kwota: 90 tys. zł.
  - Kujawsko-Pomorski Teatr Muzyczny w Toruniu- Inwestycje - w toku inwestycji wykonano ekspertyzę nośności stropu oraz dokonano oceny grubości istniejącego parkietu w Sali Weneckiej. Zarządzająca zadaniem KPIR Sp. z o.o. zarekomendowała zlecenie wykonania ekspertyzy całości parkietu pod względem przydatności do odrestaurowania i ewentualnej naprawy najbardziej zniszczonych fragmentów, w związku z czym stwierdzono, że obecne zadanie jednoroczne nie może zostać zrealizowane. Być może zmieni się charakter zadania – z wymiany parkietu na odrestaurowanie obecnego parkietu. Kwota: 14,5 tys. zł.

W 2025 r. kontynuowane były projekty inwestycyjne, których zakończenie realizacji znacząco przyczyni się do powstania nowoczesnej infrastruktury kultury, odpowiadającej na potrzeby współczesnych odbiorców, zwiększającej funkcjonalność obiektów i możliwości działalności statutowej instytucji, sprzyjającej również wzrostowi uczestnictwa różnych grup społecznych w kulturze, w tym osób ze szczególnymi potrzebami.



Rozbudowany budynek Książnicy Kopernikańskiej, fot. Szymon Zdziebło

- Rozbudowa i dostosowanie budynku Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej - Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu do nowych funkcji użytkowych
  W 2025 r. zostały zakończone prace budowlane i instalacyjne nowego skrzydła budynku biblioteki mieszczącego czytelnie oraz bibliotekę z pełnym dostępem do księgozbioru z mediateką, salami edukacyjnymi i salą audiowizualną. Uzyskano wszelkie niezbędne pozwolenia, odbiory i protokoły związane z uzyskaniem pozwolenia na użytkowanie

i odbiorem końcowym budynku (planowany odbiór I kwartał 2026 r.). Zakończono również prace związane z otoczeniem budynku (parkingi, chodniki, tereny zielone, oświetlenie zewnętrzne i ogrodzenia) oraz wyposażeniem nowego obiektu w meble i sprzęt komputerowy.

- Rozbudowa Opery Nova w Bydgoszczy o IV krąg wraz z infrastrukturą parkingową
  Projekt obejmuje rozbudowę siedziby wojewódzkiej instytucji kultury o nowy obiekt, będący integralnym elementem gmachu opery, który mieścić będzie: salę kameralną z widownią dla 485 osób; hol dla widzów z zapleczem szatniowo-sanitarnym, przestrzeń wystawienniczą wielofunkcyjną, salę kinową dla 205 widzów. W ramach projektu zaplanowano także budowę dwupoziomowego garażu podziemnego. W 2025 r. kontynuowano roboty budowlane związane z budową IV kręgu (murarskie, tynkarskie, dekarskie), roboty sanitarne (montaż kanałów wentylacji mechanicznej, montaż instalacji kanalizacji sanitarnej, deszczowej oraz wody użytkowej) oraz roboty elektryczne. Rozpoczęto również montaż fasady aluminiowo-szklanej. W ramach prac związanych z garażem wykonano izolację dachu wraz z odwodnieniem liniowym, montaż central wentylacji bytowej i pożarowej, kontynuację iniekcji w celu uszczelnienia przecieków wody przez płytę fundamentową. Na koniec 2025 r. osiągnięto w 95 % stan surowy zamknięty.
- Rozbudowa Filharmonii Pomorskiej im. I. J. Paderewskiego w Bydgoszczy
  Celem projektu jest rozbudowa i kompleksowa modernizacja budynku Filharmonii Pomorskiej im. Ignacego Jana Paderewskiego w Bydgoszczy, która zakłada budowę nowej sali kameralnej dla 350 widzów oraz budowę części administracyjnej z zieloną elewacją. Zaplanowano także budowę parkingów podziemnych oraz system magazynów instrumentów i wyposażenia. W 2025 r. instytucja pozyskała dofinansowanie do projektu z Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 w wysokości 49 174 598,12 zł. Ponadto wszczęto postępowanie przetargowe na wybór generalnego wykonawcy.

KSZTAŁTOWANIE TOŻSAMOŚCI I POSTAW PATRIOTYCZNYCH

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach kształtowania tożsamości i postaw patriotycznych w 2025 r.:

- 727 wydarzeń objęto Patronatem Honorowym Marszałka Województwa,
- przyznano 205 medali Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis, w tym 99 w ramach akcji Rówieśnicy Niepodległej,
- przeprowadzono 86 lekcji samorządowych,
- organizowano święta państwowe we współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego,
- współpracowano z organizacjami skupiającymi kombatantów, osoby represjonowane oraz byłych żołnierzy Wojska Polskiego.

Zarząd Województwa przywiązuje dużą wagę do kształtowania i utrwalania dziedzictwa patriotyczno-historycznego regionu. Działania te prowadzone są na różnych płaszczyznach, wśród których należy podkreślić organizację uroczystości związanych z obchodami świąt państwowych i ważnych lokalnych rocznic, a także inicjatywy własne Zarządu.

W 2025 r. były to przede wszystkim:

- Wojewódzkie obchody Święta Flagi Rzeczypospolitej Polskiej i 234. rocznicy uchwalenia Konstytucji 3 Maja,
- Wręczenie Nagrody Mikołaja Kopernika Fides et Ratio,
- Przystanek JPII,
- Wojewódzkie obchody 81. rocznicy Wybuchu Powstania Warszawskiego,
- Nagrody Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego za rok 2024,
- Obchody Narodowego Dnia Pamięci Ofiar Niemieckiej Zbrodni Pomorskiej 1939,
- Wojewódzkie obchody Narodowego Święta Niepodległości,
- Kujawsko-Pomorskie Spotkanie Opłatkowe,
- Nadania Medali Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego Unitas Durat Palatinatus
- Cuiaviano-Pomeraniensis,
- Patronaty Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
- Kujawsko-Pomorskie Lekcje Samorządowe.

W realizacji powyższych wydarzeń samorząd współdziałał z m.in. samorządowymi instytucjami kultury wszystkich szczebli z terenu województwa, organizacjami harcerskimi, organizacjami pozarządowymi czy szkołami, podejmując inicjatywy o charakterze patriotycznym, które miały na celu upamiętnienie, a także upowszechnienie wiedzy na temat wydarzeń i postaci związanych z historią Polski oraz Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Wojewódzkie obchody Święta Flagi Rzeczypospolitej Polskiej i 234. rocznicy uchwalenia Konstytucji 3 Maja

2 i 3 maja 2025 r. Województwo Kujawsko-Pomorskie uczciło Dzień Flagi Rzeczypospolitej Polskiej i 234. rocznicę uchwalenia Konstytucji 3 Maja. Organizatorami obchodów był Samorząd Województwa, Wojewoda Kujawsko-Pomorski, samorządy miejskie obu stolic regionu i Wojsko Polskie. W ramach toruńskich obchodów Dnia Flagi RP odbyła się uroczystość wojskowa przy Skwerze im. Oficerskiej Szkoły Marynarki Wojennej. Po uroczystości z Bulwaru Filadelfijskiego wystartował rajd rowerowy „Pod Biało-Czerwoną", który zakończył się piknikiem rodzinnym w Osadzie Letniej Barbarka. W Bydgoszczy Dzień Flagi RP uczczono uroczystością patriotyczną na Starym Rynku.

W toruńskich uroczystościach 3 maja – ceremonii złożenia kwiatów pod tablicą pamiątkową wmurowaną w ścianę kościoła Św. Ducha, mszy świętej w intencji Ojczyzny i oficjalnych wystąpieniach, którym towarzyszył ceremoniał wojskowy – uczestniczyli parlamentarzyści, samorządowcy, duchowni, przedstawiciele administracji państwowej, dowódcy i żołnierze Wojska Polskiego oraz reprezentacje środowisk kombatanckich i pozarządowych, a także licznie przybyli mieszkańcy miasta i goszczący w nim turyści.

Bydgoskie obchody rocznicy uchwalenia konstytucji rozpoczęły się uroczystą mszą świętą w intencji Ojczyzny w Katedrze pw. św. Marcina i Mikołaja, po której odbyło się spotkanie z udziałem parlamentarzystów, samorządowców, przedstawicieli duchowieństwa, administracji państwowej, Wojska Polskiego oraz mieszkańców miasta. W trakcie uroczystości patriotycznej zabrzmiał hymn, wystąpiła Orkiestra Wojskowa w Bydgoszczy.

Podczas wojewódzkich uroczystości Zarząd Województwa reprezentowali Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski.

Obchody Dnia Flagi RP i Święta Narodowego 3 Maja odbyły się także m.in. we Włocławku (z udziałem Wicemarszałek Województwa Anety Jędrzejewskiej i Członka Zarządu Województwa Marka Wojtkowskiego) i Inowrocławiu (z udziałem Członka Zarządu Województwa Dariusza Kurzawy). Wicemarszałek Województwa Aneta Jędrzejewska uczestniczyła też w uroczystościach w Brześciu Kujawskim, Bobrownikach i Wielgiem, a Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski w Lubrańcu, Wielgiem i Radziejowie.

Nagroda Mikołaja Kopernika Fides et Ratio

3 czerwca w Toruniu odbyła się uroczystość wręczenia Nagrody Mikołaja Kopernika *Fides et Ratio*. To wyróżnienie ustanowione w poprzednim roku przez Marszałka Województwa i nawiązujące do dziedzictwa wielkiego toruńskiego astronoma oraz nauk patrona regionu św. Jana Pawła II. Laureatem Nagrody został prof. Joseph Halevi Horowitz Weiler, wybitny amerykański prawnik, specjalizujący się m.in. w dziedzinie prawa międzynarodowego i europejskiego, autor książek tłumaczonych na wiele języków, wykładowca na New York University i na Harvardzie, rektor Europejskiego Instytutu Uniwersyteckiego we Florencji. Tą uroczystością zainaugurowaliśmy Święto Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Poprzedził ją wykład prof. Weilera pt. „Kain i Abel: pierwsze morderstwo i narodziny prawa naturalnego" wygłoszony w Auli UMK dla społeczności akademickiej. Przed wydarzeniem Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Kardynał Grzegorz Ryś (ubiegłoroczny laureat), prof. Weiler i prof. Andrzej Jamiołkowski (rektor UMK w latach 1993-1999 i 2005-2008) złożyli kwiaty pod tablicą upamiętniającą spotkanie św. Jana Pawła II z ludźmi nauki 7 czerwca 1999 r. Ceremonia wręczenia Nagrody miała natomiast miejsce w Sali Weneckiej Pałacu Dąmbskich z udziałem Prezydenta Bronisława Komorowskiego, Premier Hanny Suchockiej, Biskupa toruńskiego nominata ks. Arkadiusza Okroja, Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego, Przewodniczącej Sejmiku Województwa Elżbiety Piniewskiej, parlamentarzystów, Radnych Województwa, przedstawicieli administracji rządowej, służb mundurowych, świata nauki, kultury i gospodarki oraz samorządów terytorialnych.



Wojewódzkie obchody Święta Narodowego 3 Maja w Toruniu, fot. Mikołaj Kuras dla UMWKP

Przystanek JPII

W przestrzeni Europejskiego Centrum Współpracy Młodzieży przy Woli Zamkowej w Toruniu 12 czerwca odbyła się kolejna edycja organizowanym przez Samorząd Województwa i adresowanego do młodych ludzi wydarzenia Przystanek JP2 „Wiara, dobro, kultura". W tym roku w ramach wydarzenia odbyły się panele z udziałem m.in. Jana Meli, Jerzego Górskiego, Patryka Galewskiego i rapera Michała Paxa Bukowskiego oraz warsztaty prowadzone przez Fundację Nauka. To Lubię, Laboratorium JP2 i Uniwersytecki Ośrodek Wsparcia i Rozwoju Osobistego. W specjalnych strefach uczestnicy grali w koszykówkę, rywalizowali w zawodach sportowych i obserwowali niebo. Wieczorem odbyły się koncerty zespołów Sunrise i Bryska. Przystanek JP2 „Wiara, dobro, kultura" odbył się w ramach Święta Województwa Kujawsko-Pomorskiego. „Był okazją do dyskusji i refleksji, ale też relaksu i dobrej zabawy. Punktem, podczas którego – w pędzie współczesności, natłoku myśli i zdarzeń – mogliśmy na chwilę zatrzymać się, by skorzystać z tego, co zostawił po sobie patron naszego województwa św. Jan Paweł II" – mówił Marszałek Województwa Piotr Całbecki, który wspólnie z Przewodniczącą Sejmiku Województwa Elżbietą Piniewską wziął udział w wydarzeniu.

Wojewódzkie obchody 81. rocznicy Wybuchu Powstania Warszawskiego

Wojewódzkie obchody 81. rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego odbyły się 1 sierpnia 2025 r. we Włocławku i w Toruniu. Oprócz samorządu województwa organizatorami obchodów byli Wojewoda Kujawsko-Pomorski i Prezydent Włocławka (we Włocławku) oraz Prezydent Torunia, Dowódca Garnizonu Toruń i Prezes Fundacji Generał Elżbiety Zawackiej (w Toruniu). Po oficjalnych uroczystościach w obu miastach organizatorzy zaprosili mieszkańców do udziału w otwartych koncertach – we Włocławku w Teatrze Impresaryjnym wystąpiła bydgoska Orkiestra Wojskowa, w Centrum Kulturalno-Kongresowym Jordanki w Toruniu pianistka Lily Phee.

Zarząd Województwa reprezentowali Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski (w Bydgoszczy), Wicemarszałek Województwa Aneta Jędrzejewska i Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski (we Włocławku) oraz Sekretarz Województwa Marek Smoczyk (w Toruniu).

Dzień Pamięci Ofiar Zagłady Osób z Zaburzeniami Psychicznymi na terenach okupowanej Polski

29 września w Urzędzie Marszałkowskim Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski, Przewodnicząca Sejmiku Elżbieta Piniewska oraz Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski otworzyli wystawę „Zagłada chorych psychicznie podczas II wojny światowej w okupowanej Polsce. Początek ludobójstwa". Jedną z pierwszych zbrodni ludobójczych dokonanych przez III Rzeszę na ziemiach okupowanej Polski była eksterminacja osób z zaburzeniami psychicznymi. W czasie pięcioletniej okupacji naziści zamordowali około 20 tysięcy polskich obywateli z zaburzeniami psychicznymi. Ofiarami planowej eksterminacji byli m.in. pacjenci Zakładu Psychiatrycznego w Świeciu. W październiku 1939 roku, podczas trwającej tydzień egzekucji na terenie żwirowni w Mniszku pod Świeciem, zamordowano 1 350 osób, w tym 120 dzieci. W tym samym miejscu zginął także dyrektor placówki, doktor Józef Bednarz, który zdecydował się podzielić los swoich pacjentów. 22 września 2025 roku po raz pierwszy obchodzono Dzień Pamięci Ofiar Zagłady Osób z Zaburzeniami Psychicznymi na terenach okupowanej Polski (został on ustanowiony sejmową uchwałą we wrześniu 2024). W tym dniu w Wojewódzkim Szpitalu Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu, z udziałem Wicemarszałka Województwa Zbigniewa Ostrowskiego odbyła się uroczystość upamiętniająca, której częścią była konferencja naukowa. Wydarzenie zostało zorganizowane przez Wydział Pedagogiki UKW w Bydgoszczy oraz Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego w Świeciu



Narodowy Dzień Pamięci Powstania Warszawskiego obchody we Włocławku, 1 sierpnia 2025 r., fot. Szymon Zdziebło/tarantoga dla UMWKP

Narodowy Dzień Pamięci Ofiar Niemieckiej Zbrodni Pomorskiej 1939

2 października, w rocznicę urodzin dr. Józefa Bednarza, dyrektora zakładu psychiatrycznego w Świeciu zwanego „Pomorskim Korczakiem", obchodzimy Narodowy Dzień Pamięci Ofiar Niemieckiej Zbrodni Pomorskiej 1939. W dniu tym, podczas wojewódzkich obchodów w Parku Pamięci Ofiar Zbrodni Pomorskiej 1939 w Toruniu, hołd pomordowanym oddali Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Przewodnicząca Sejmiku Województwa Elżbieta Piniewska, Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski i Radny Województwa Tadeusz Pogoda. W uroczystości w Parku Pamięci wzięli również udział Senator RP Ryszard Bober, działacz przedsierpniowej opozycji demokratycznej i Wicemarszałek Senatu RP VIII kadencji Jan Wyrowiński, Wicewojewoda Michał Koniuch, zastępca dowódcy natowskiego Joint Force Training Center w Bydgoszczy gen. Zoltán Bárány, przedstawiciele samorządów, duchowieństwa i służb mundurowych, a także harcerze i młodzież toruńskich szkół.

Wojewódzkie obchody zostały podzielone na dwie części. W Parku Pamięci harcerze Kujawsko-Pomorskiej Chorągwi ZHP zaprezentowali inscenizację „Nigdy więcej". Uroczystość uświetnili też muzycy Filharmonii Pomorskiej. Uczestnicy oddając hołd ofiarom wojny złożyli przy pomniku znicze pamięci. W drugiej części obchodów rocznicowych zaproszeni goście zwiedzili w Urzędzie Marszałkowskim wystawę o zagładzie osób z zaburzeniami psychicznymi i wzięli udział w panelu dyskusyjnym poświęconym dyrektorowi zakładu psychiatrycznego w Świeciu dr. Józefowi Bednarzowi.

Zbrodnia pomorska to określenie szeregu aktów eksterminacji bezpośredniej dokonanych na ludności polskiej od pierwszych dni września 1939 r. do pierwszych miesięcy 1940 r. na obszarze blisko 400 miejscowości położonych w 21 powiatach przedwojennego województwa pomorskiego, gdzie Niemcy zamordowali 30 tysięcy Polaków – robotników, rolników, nauczycieli, inteligencji, duchownych i osób z zaburzeniami psychicznymi.

Inne obchody rocznicowe w tym także uroczystości przy Pomniku Zbrodni Pomorskiej:

- Wojewódzkie obchody rocznicy wybuchu II wojny światowej - 1 września 2025 r.
- Kolęda dla Nieobecnych - 17 grudnia 2025 r.

Wojewódzkie obchody Narodowego Święta Niepodległości

11 listopada 2025 roku w Toruniu i Bydgoszczy odbyły się Wojewódzkie Obchody Narodowego Święta Niepodległości, na które zaprosili mieszkańców regionu Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Wojewoda Kujawsko-Pomorski Michał Sztybel, Prezydenci Bydgoszczy i Torunia oraz Dowódcy Garnizonów wojskowych w obu stolicach województwa. Poza oficjalnymi wydarzeniami w programie znalazły się także widowiska historyczne, pokazy i warsztaty. Ceremonie z udziałem m.in. parlamentarzystów, lokalnych samorządowców, przedstawicieli duchowieństwa, służb mundurowych, uczelni wyższych i harcerzy rozpoczęły się wczesnym przedpołudniem od złożenia kwiatów pod pomnikami i tablicami upamiętniającymi bohaterów walk o odzyskanie niepodległości w 1918 roku i bohaterów późniejszej odbudowy państwa polskiego w dwudziestoleciu międzywojennym. Uroczyste msze święte w intencji Ojczyzny celebrowano w katedrze bydgoskiej i kościele św. Katarzyny w Toruniu. Oficjalne uroczystości patriotyczne odbyły się na Rynku Staromiejskim w Toruniu, gdzie obecny był Marszałek Województwa Piotr Całbecki i Starym Rynku w Bydgoszczy, gdzie obecny był Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski.

Dużym zainteresowaniem mieszkańców cieszyły się 11-listopadowe wydarzenia o charakterze piknikowym – inscenizacje historyczne, warsztaty plastyczne, gry terenowe, wspólne śpiewanie, pokazy i gry terenowe – na Bulwarze Filadelfijskim i w siedzibie Galerii i Ośrodka Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu oraz na bydgoskim Starym Rynku.

W przeddzień obchodów niepodległościowych Marszałek Województwa Piotr Całbecki tradycyjnie podjął uroczystą kolacją w podtoruńskim Przysieku osoby zasłużone dla Niepodległej. Zaproszeni zostali m.in. kombatanci i działacze opozycji niepodległościowej sprzed 1989 r., osoby odznaczone Medalem Marszałka Województwa *Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis* oraz przedstawiciele świata kultury, służb mundurowych, uczelni wyższych i harcerze. W kolacji wziął także udział m.in. Wicepremier RP oraz Minister Spraw Zagranicznych Radosław Sikorski.



Narodowe Święto Niepodległości obchody w Toruniu, 11 listopada 2025 r., fot. Mikołaj Kuras



Narodowe Święto Niepodległości obchody w Bydgoszczy, 11 listopada 2025 r., fot. Tomasz Czachorowski/eventphoto dla UMWKP



XXV Gala Nagród Marszałka, 30 września 2025 r., fot. Szymon Zdziebło/tarantoga.pl dla UMWKP

Nagrody Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego

30 września 2025 r. w Centrum Kulturalno-Kongresowym Jordanki w Toruniu odbyła się jubileuszowa XXV Gala Nagród Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Podczas uroczystości prestiżowe wyróżnienia odebrali twórcy i animatorzy najbardziej wartościowych przedsięwzięć w trzynastu obszarach działalności publicznej, społecznej i gospodarczej za 2024 rok. Przyznano 23 nagrody i 54 wyróżnienia oraz jedno wyróżnienie specjalne. Nagrody przyznane zostały w następujących dziedzinach: gospodarka; fundusze unijne; rolnictwo i rozwój obszarów wiejskich; innowacyjne metody stosowane w zakresie rozwoju i promocji miast i obszarów wiejskich; nauka, badania naukowe i postęp techniczny; edukacja; kultura; ochrona zdrowia; sport; ochrona środowiska naturalnego; działalność społeczna i zaangażowanie na rzecz drugiego człowieka; budowa społeczeństwa obywatelskiego; promocja województwa. Przyznano również nagrody i wyróżnienie za całokształt działalności oraz wyróżnienie specjalne za nową, istotną dla rozwoju regionu inicjatywę. Wydarzeniu towarzyszyła oprawa muzyczna w wykonaniu m.in. Dziecięcego Chóru Filharmonii Pomorskiej w związku z trwającym Rokiem Dzieci i Młodzieży.

Kujawsko-Pomorskie Spotkanie Opłatkowe

W toruńskim Centrum Kultury Dwór Artusa odbyło się tradycyjne uroczyste bożonarodzeniowe spotkanie przedświąteczne, na które zaprosili Przewodnicząca Sejmiku Województwa Elżbieta Piniewska, Marszałek Województwa Piotr Całbecki oraz Wojewoda Kujawsko-Pomorski Michał Sztybel. Gośćmi honorowymi wydarzenia byli ordynariusz diecezji toruńskiej ks. biskup Arkadiusz Okroj, Przewodnicząca Rady Regionalnej Kół Gospodyń Wiejskich Ewa Łobaczewska, Proboszcz toruńskiej Parafii prawosławnej ks. mitrat Mikołaj Hajduczenia i Proboszcz Parafii ewangelicko-augsburskiej w Toruniu ks. Michał Walukiewicz. W wydarzeniu udział wzięli także m.in. parlamentarzyści, przedstawiciele duchowieństwa oraz instytucji społeczeństwa obywatelskiego i samorządów terytorialnych z całego regionu. Zebrani wysłuchali nagrania z życzeniami na Boże Narodzenie 2025 od stuletnich mieszkańców regionu (pp. Ireny Krazińskiej, Kunegundy Grudzień i Wiesława Piernikowskiego) uhonorowanych medalem *Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis*. Betlejemskie światło pokoju przekazali samorządowym władzom regionu harcerze Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej Związku Harcerstwa Polskiego. Oprawą artystyczną wydarzenia był występ Chóru Dziecięcego Filharmonii Pomorskiej pod dyrekcją Marty Trudzińskiej oraz pianisty Michała Litwy. Spotkaniu towarzyszyła wystawa tradycyjnych stołów wigilijnych, przygotowanych przez członkinie kół gospodyń wiejskich.

Nadania Medali Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego *Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis*

Najwyższym odznaczeniem przyznawanym przez Samorząd Województwa jest Medal Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego *Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis*. Wyróżnienie to funkcjonuje w dwóch wariantach: medalem srebrnym honorowane są osoby oraz instytucje w uznaniu zasług na rzecz Województwa Kujawsko-Pomorskiego i jego mieszkańców, z kolei medalem złotym nagradzane są osoby i instytucje za zasługi w zakresie walki o niepodległość Rzeczypospolitej Polskiej i prawa człowieka. W 2025 r. Marszałek Województwa przyznał 205 medali. Wśród odznaczonych znaleźli się tradycyjnie działacze opozycji antykomunistycznej z okresu PRL, którzy zostali uhonorowani podczas corocznych obchodów rocznicy podpisania porozumień sierpniowych, organizowanych w Przysieku. Znaczną liczbę wyróżnionych stanowili przedstawiciele świata kultury i nauki, którzy zostali docenieni za swoje wybitne osiągnięcia. W gronie medalistów nie mogło także zabraknąć społeczników i działaczy różnego rodzaju organizacji samorządowych, pozarządowych i charytatywnych. Szczególną grupę uhonorowanych stanowią osoby, które w 2025 roku ukończyły setny rok życia. Akcja wyróżniania 100-latków z Kujaw i Pomorza jest kontynuacją zapoczątkowanej w 2018 r. inicjatywy honorowania „Rówieśników Niepodległej", świadków historii odrodzenia Polski po 1918 r. Powyższy projekt spotkał się z niezwykle ciepłym i pozytywnym odzewem ze strony najstarszych mieszkańców naszego regionu oraz ich rodzin. Nestorzy wyróżnieni Medalem Marszałka są zapraszani na najważniejsze wydarzenia regionalne, na których często bywają gośćmi honorowymi, jako żywi świadkowie naszej historii.

Patronaty Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Patronat Honorowy oraz członkostwo Marszałka Województwa w Komitecie Honorowym jest wyróżnieniem, podkreślającym szczególny charakter wydarzeń i inicjatyw. Wyróżnieniem tym obejmowane są najważniejsze przedsięwzięcia o zasięgu lokalnym, regionalnym, ogólnopolskim oraz międzynarodowym, których tematyka zbieżna jest z zadaniami samorządu województwa, bądź inne wydarzenia o wysokiej randze i dużym znaczeniu dla promocji województwa. W 2025 r. patronatem Marszałka objęto 727 wydarzeń o charakterze społecznym, sportowym, naukowym i kulturalnym. Patronat Marszałka jest przyznawany rozmaitym inicjatywom, spośród których wiele przerodziło się w wydarzenia cykliczne o zasięgu znacznie wykraczającym poza zasięg województwa.

Kujawsko-Pomorskie Lekcje Samorządowe

W 2025 r. kontynuowano inicjatywę Zarządu Województwa polegającą na realizacji cyklicznych spotkań z dziećmi i młodzieżą, które dotyczą funkcjonowania samorządu terytorialnego. Spotkania te są odpowiedzią na rosnącą potrzebę aktywności społecznej młodych ludzi i ich zaangażowanie w sprawy obywatelskie. Proponowane lekcje to zajęcia edukacyjne o charakterze warsztatowym, odbywające się w sali obrad Sejmiku Województwa w siedzibie Urzędu Marszałkowskiego w Toruniu. Celem spotkań jest przybliżenie młodym mieszkańcom Kujaw i Pomorza idei samorządności terytorialnej i demokracji lokalnej oraz kształtowanie postaw obywatelskich i tożsamości regionalnej. Podczas zajęć uczniowie poznali zasady funkcjonowania Samorządu Województwa, mogli spotkać się z członkami Zarządu Województwa, poszerzali wiedzę o regionie, wydarzeniach i postaciach z nim związanych, a także zobaczyli miejsce, w którym są podejmowane najważniejsze dla regionu decyzje. W 2025 r. w lekcjach wzięło udział blisko 2 360 uczniów z 88 placówek edukacyjnych z województwa kujawsko-pomorskiego.

Święto Województwa Kujawsko-Pomorskiego

7 czerwca 2025 r. Województwo Kujawsko-Pomorskie obchodziło swoje święto, które ustanowione zostało w 2008 r. w rocznicę papieskiej pielgrzymki na Kujawy i Pomorze. Papież Jan Paweł II dwukrotnie odwiedzał Region: 6 i 7 czerwca 1991 r. był we Włocławku, a 7 czerwca 1999 r. przybył z pielgrzymką do Bydgoszczy i Torunia. W 2017 r. województwo kujawsko-pomorskie jako jedyny region na świecie zostało objęte patronatem św. Jana Pawła II.



Kujawsko-Pomorskie Spotkanie Opłatkowe, 17 grudnia 2025 r., fot. Mikołaj Kuras dla UMWKP



Wręczenie medalu Unitas Durat Palatinatus Cuiaviano-Pomeraniensis Pani Kunegundzie Grudzień, 3 listopada 2025 r., fot. Andrzej Goiński/UMWKP



Kujawsko-Pomorska Lekcja Samorządowa, 4 grudnia 2025 r., Szymon Zdziebło/tarantoga.pl dla UMWKP



Święto Województwa - Koncert „Pod Wspólnym Niebem” w Toruniu, 7 czerwca 2025 r., fot. Adrian Chmielewski

Święto Województwa Kujawsko-Pomorskiego to cykl wydarzeń kulturalnych organizowanych przez Samorząd Województwa w ramach kampanii społecznej, odbywającej się regularnie od roku 2008 r. w pierwszej połowie czerwca w prezydenckich miastach województwa: Bydgoszczy, Grudziądzu, Inowrocławiu, Toruniu i Włocławku. Uczestnictwo we wszystkich wydarzeniach jest bezpłatne. Głównym założeniem jest integracja mieszkańców regionu w ramach wspólnej zabawy. To radosne świętowanie i okazja do bycia razem, a także ukazanie, jakimi walorami może pochwalić się każde z miast. Zarząd Województwa czynnie uczestniczy w

Najważniejszymi punktami programu każdego roku są koncerty, przyciągające każdorazowo kilkanaście tysięcy widzów. Do udziału w nich zapraszani są czołowi wykonawcy polskiej sceny muzycznej. Dobór wykonawców jest różnorodny i dostosowany do oczekiwań przedstawicieli wszystkich grup wiekowych, tak by jak najwięcej odbiorców mogło uczestniczyć w wydarzeniach. Co istotne, każdy z koncertów sygnowany jest inną nazwą, nawiązującą do tego co, w danej miejscowości jest wyjątkowe i wyróżniające:

- Koncert „Pod Wspólnym Niebem”, 7 czerwca 2025 r., Toruń, z udziałem gwiazd, m.in. Kazik Staszewski, Natalia Kukulska, Tatiana Okupnik, Ania Dąbrowska, ok. 18 tys. uczestników. W wydarzeniu uczestniczył Marszałek Województwa Piotr Całbecki.
- Fiesta Balonowa, 7-9 czerwca 2025 r., Toruń.
- Koncert „Fajansowe sny”, 8 czerwca 2025 r., Włocławek, z udziałem gwiazd, m.in. Ewa Bem, Sławek Uniatowski, Tymek, Ania Rusowicz, ok. 5 tys. uczestników. W wydarzeniu uczestniczył Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski.
- Koncert „Wyspa Kina”, 8 czerwca 2025 r., Bydgoszcz, z udziałem gwiazd, m.in. Kuba Badach, Małgorzata Ostrowska, Anita Lipnicka, Kacper Andrzejewski, ok. 12 tys. uczestników. W wydarzeniu uczestniczył Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski.
- Koncert „Przystań Wolności”, 14 czerwca 2025 r., Grudziądz, udział gwiazd, m.in. TEDE, Bovska, Czesław Mozil, Mioush, ok. 7 tys. uczestników.
- Astrofestiwal, 14 czerwca 2025 r. Grudziądz.
- Koncert „Na soli”, 15 czerwca 2025 r., Inowrocław, z udziałem gwiazd, m.in. Natalia Nykiel, Reni Jusis, Viki Gabor, Justyna Steczkowska, ok. 10 tys. uczestników.

Ponadto 4 czerwca dla uczczenia oraz upamiętnienia pierwszych częściowo wolnych wyborów w Dworze Artusa w Toruniu odbył się już po raz 21-ty koncert „Pięciolinia Wolności”. Zaprezentowano utwory, które za sprawą kompozytorów z naszego regionu narodziły się bez skrępowania i cenzury, zgodnie z zachowaniem artystycznej swobody wypowiedzi.

W środę 6 czerwca w tym samym miejscu zabrzmiały pierwsze nuty „Pór Roku z Mistrzem”. Koncert realizowany był przez Filharmonię Pomorską tradycyjnie jako wydarzenie towarzyszące Świętu Województwa. Z doświadczoną Capellą Bydgostiensis oraz wybitnym skrzypkiem Krzysztofem Jakowiczem wystąpili młodzi soliści, uczniowie szkół muzycznych, którzy wykonali najpopularniejsze dzieło Antonio Vivaldiego „Cztery pory roku”.



Święto Województwa - Koncert „Przystań Wolności ” w Grudziądzu, 14 czerwca 2025 r., fot. Adrian Chmielewski

Współpraca ze środowiskami kombatanckimi i harcerskimi

Ważną częścią działalności Województwa jest także wspieranie środowisk kombatanckich i harcerskich. W 2025 r. Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego czynnie współpracował z ok. 30 organizacjami skupiającymi kombatantów, osoby represjonowane oraz byłych żołnierzy Wojska Polskiego, a także organizacjami skupiającymi

byłych działaczy opozycji demokratycznej, działającymi na terenie województwa. Współdziałał również z organizacjami harcerskimi, podejmując inicjatywy o charakterze patriotycznym, które miały na celu upamiętnienie, upowszechnienie wiedzy na temat wydarzeń i postaci związanych z historią Polski i województwa kujawsko-pomorskiego. Współpraca ta polegała przede wszystkim na wspólnym uczestnictwie w uroczystościach patriotycznych oraz wsparciu organizacji pod względem rzeczowym, finansowym i organizacyjnym.

Do najważniejszych wydarzeń w 2025 r., przy organizacji których Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego bezpośrednio wspierał środowiska kombatantów i osób represjonowanych oraz byłych działaczy opozycji demokratycznej należą:

- aktywny udział związków kombatanckich oraz środowiska harcerskiego w uroczystościach organizowanych przy Pomniku Pamięci Ofiar Zbrodni Pomorskiej 1939 na przestrzeni całego roku, m.in. w obchodach 86. Rocznicy Zbrodni Pomorskiej,
- 85. rocznica zsyłki Polaków na Syberię przez NKWD - luty 2025 r.,
- Narodowy Dzień Pamięci „Żołnierzy Wyklętych” - marzec 2025 r.,
- 44. rocznica Wydarzeń Bydgoskiego Marca - marzec 2025 r.,
- Dzień Pamięci Ofiar Zbrodni Katyńskiej - kwiecień 2025 r.,
- 44. rocznica rejestracji NSZZ RI „Solidarność” - maj 2025 r.,
- 81. rocznica wybuchu Powstania Warszawskiego - sierpień 2025 r.,
- 45. rocznica podpisania Porozumień Sierpniowych - sierpień 2025 r.,
- 86. rocznica wybuchu II wojny światowej (Dzień Weterana) oraz Dzień Polskiego Państwa Podziemnego - wrzesień 2025 r.,
- Dzień Sybiraka - wrzesień 2025 r.,
- 41. rocznica śmierci bł. ks. Jerzego Popiełuszki - październik 2025 r.,
- 44. rocznica wprowadzenia stanu wojennego - grudzień 2025 r,
- Narodowy Dzień Zwycięskiego Powstania Wielkopolskiego - grudzień 2025 r.

Wśród innych wydarzeń o charakterze patriotycznym w 2025 r. znalazły się ciekawe projekty muzyczne:

- koncert „Szukałem Was”, 30 maja 2025 r. (Bydgoszcz) - wydarzenie kulturalne dedykowane św. Janowi Pawłowi II w 20. rocznicę jego śmierci i 105. rocznicę urodzin. Koncert promował wartości patriotyczne i solidarność społeczną, integrował mieszkańców województwa oraz gości z całej Polski, przyczyniając się do budowania wspólnoty lokalnej i promocji regionu;
- Miejcie nadzieję – koncert pieśni patriotycznych, 29 sierpnia 2025 r. (Przysiek) - koncert upamiętniający 45. rocznicę podpisania Porozumień Sierpniowych. Wydarzenie służyło pielęgnowaniu pamięci historycznej, promocji kultury oraz wzmacnianiu lokalnej tożsamości. Stanowiło przestrzeń do integracji społecznej i wspólnego przeżywania wartości patriotycznych;
- Wojewódzkie obchody Narodowego Dnia Pamięci Ofiar Zbrodni Pomorskiej 1939, 2 października 2025 r. (Toruń) - uroczystość patriotyczna przy Pomniku Pamięci Ofiar Zbrodni Pomorskiej 1939, z oprawą muzyczną Filharmonii Pomorskiej im. I.J.Paderewskiego oraz artystycznym występem harcerzy Kujawsko-Pomorskiej Chorągwi ZHP. Wydarzenie miało charakter edukacyjny i wspólnotowy, wzmacniając świadomość historyczną oraz tożsamość regionalną;
- spektakl muzyczno-teatralny „Miłość mi wszystko wyjaśniła”, 19 października 2025 r. (Grudziądz) - wydarzenie artystyczne oparte na poematach Karola Wojtyły, łączące literaturę, muzykę i teatr. Projekt promował dziedzictwo kulturowe, wartości patriotyczne i solidarność społeczną, zwiększając dostęp do kultury wysokiej oraz wzmacniając tożsamość regionalną.

Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego od wielu lat aktywnie współpracuje z organizacjami harcerskimi działającymi na terenie regionu. Harcerze są od lat partnerami Samorządu Województwa w zakresie działań wychowawczych, edukacyjnych, społecznych i patriotycznych. Ich postawa, oparta na zasadach służby, odpowiedzialności i pracy na rzecz innych, doskonale wpisuje się w misję wspólnoty samorządowej oraz cele polityki młodzieżowej województwa.

W roku 2025 Zarząd Województwa wsparł następujące inicjatywy:

- XLII Ogólnopolski Rajd Kopernikański, 21-23 lutego 2025 r., Toruń - wsparcie organizacji cyklicznego ogólnopolskiego wydarzenia harcerskiego, gromadzącego ok. 800 uczestników z całej Polski. Rajd promował tradycje harcerskie, aktywizację młodzieży oraz województwo kujawsko-pomorskie jako miejsce ważnych inicjatyw społecznych. Kwota: 125 tys. zł;
- Wyprawa harcerska „Via Wicek”, 25 lipca-7 sierpnia 2025 r. - wsparcie wyprawy z okazji 80. rocznicy śmierci bł. ks. Stefana Wincentego Frelichowskiego, połączonej z udziałem w Jubileuszowych Światowych Dniach Młodzieży w Rzymie. Projekt miał wymiar duchowy, historyczny i promocyjny, wzmacniając rozpoznawalność województwa na arenie międzynarodowej. Kwota: 125 tys. zł;
- Realizacja inicjatyw edukacyjnych („Z busolą przez świat”, „Znam swój znak”, „Z apteczką na szlaku”) skierowanych do dzieci i młodzieży. Projekty rozwijały kompetencje praktyczne, wiedzę oraz więzi społeczne, obejmując ok. tysiąca uczestników i promując województwo. Kwota: 70 tys. zł;
- Kompleksowy remont historycznego budynku starej kuźni w Bydgoszczy, maj-listopad 2025 r. – remont budynku należącego do ZHR Okręg Kujawsko-Pomorski, istotnego dla lokalnego dziedzictwa kulturowego. Inwestycja umożliwiła adaptację obiektu na cele społeczne i kulturalne, w tym działalność Harcerskiej Grupy Rekonstrukcji Historycznych.. Kwota: 275 tys zł.



Obchody 85. Rocznicy Zbrodni Pomorskiej w Toruniu, 2 października 2025 r., fot. Szymon Zdziebło

Dodatkowym wydarzeniem artystycznym był koncert „Zawsze w górę!” ku pamięci bł. ks. Stefana Wincentego Frelichowskiego – patrona kujawsko-pomorskich harcerzy - w 80. rocznicę jego śmierci. Koncert zorganizowano 7 czerwca 2025 r. na scenie wodnej przy plaży miejskiej w Chełmży – w wyjątkowej scenerii Jeziora Chełmżyńskiego. Na scenie zaprezentowali się m.in. Roksana Węgiel i Janusz Radek. Artystom towarzyszyli harcerze, wykonujący tradycyjne harcerskie utwory.

Ważnym punktem w kształtowaniu tożsamości młodych ludzi była też druga edycja Przystanku JP2, którego współorganizatorem był Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Było to całodniowe wydarzenie zwieńczone koncertem gwiazdy młodego pokolenia – Bryski. W programie znalazły się panele poświęcone zagadnieniom wolności, wiary i moralności. Gośćmi specjalnymi byli triathlonista Jerzy Górski oraz podróżnik Jan Mela. W przestrzeni Europejskiego Centrum Współpracy Młodzieży przy Woli Zamkowej w Toruniu przeprowadzone zostały również warsztaty psychologiczne, sportowe czy naukowe. Z młodzieżą spotkał się Marszałek Województwa Piotr Całbecki, inicjator wydarzenia, który wspierał młodych ludzi w korzystaniu z bogatej oferty wydarzenia.



Przystanek JP2, 12 czerwca 2025 r., fot. Mikołaj Kuras



Grafika rocznicowa, Rok Dzieci i Młodzieży, aut. Monika Bojarska

Rok Dzieci i Młodzieży, Rok Ludzi Nauki

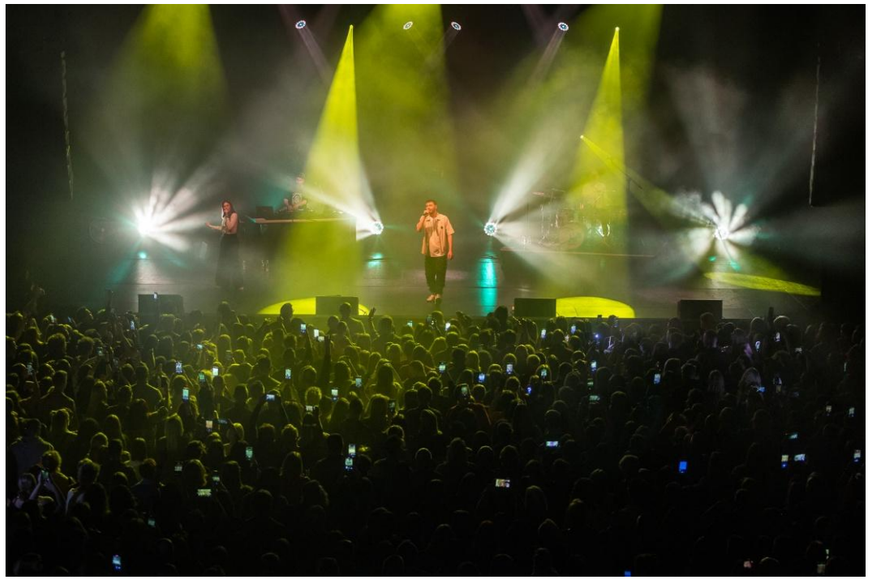
Rok 2025 w województwie kujawsko-pomorskim miał aż dwa patronaty. Sejmik Województwa ogłosił rok 2025 Rokiem Dzieci i Młodzieży Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz Rokiem Ludzi Nauki z Kujaw i Pomorza.

Z tej okazji przygotowano okolicznościowe logotypy w wersji statycznej i animowanej, dostępne również w języku angielskim. Na stronie internetowej Urzędu Marszałkowskiego powstały specjalne zakładki, w których można było znaleźć informacje związane z uroczystościami (https://kujawsko-pomorskie.pl/tag/rok-dzieci-i-mlodziezy/ oraz https://kujawsko-pomorskie.pl/tag/ludzie-nauki/). We współpracy z Kujawsko-Pomorskim Centrum Kultury w Bydgoszczy kontynuowane było również prowadzenie kalendarium, zbierającego dane o wydarzeniach kulturalnych związanych z Dzieci i Młodzieży oraz Rokiem Ludzi Nauki w województwie, organizowanych przez instytucje kulturalne w regionie (https://kulturawzasiegu.pl).

Powstała specjalna grafika promująca Rok Dzieci i Młodzieży Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz spoty filmowe promujące Rok Ludzi Nauki z Kujaw i Pomorza.

Galeria Rusz stworzyła cykl prac graficznych z hasłami nawiązującymi do dzieci, młodości i dzieciństwa oraz odwagi w odkrywaniu nowych rzeczy i nauki. Prace te zostały wykorzystane w kampanii informacyjnej, prowadzonej w internecie na stronach pomorska.pl, expressbydgoski.pl, nowosci.com.pl oraz w serwisie społecznościowym Facebook.

Z okazji inauguracji Roku Dzieci i Młodzieży w Centrum Kulturalno-Kongresowym Jordanki w Toruniu z inicjatywy Marszałka Województwa zorganizowano koncert dedykowany młodym ludziom z regionu. Na scenie zaprezentował się Kamil Bednarek.



Koncert Kamila Bednarka, 31 stycznia 2025 r., fot. Szymon Zdziebło

Dodatkowo Zarząd Województwa wspierał inicjatywy podmiotów zewnętrznych, zgodne z założeniami promocyjnymi Roku Dzieci i Młodzieży oraz Roku Ludzi Nauki. Wśród nich znalazły się m.in.:

- Konkurs Literacko-Artystyczny „Rok Ludzi Nauki. Dziedzictwo z Kujaw i Pomorza” organizowany przez Szkołę Podstawową nr 16 w Toruniu. Zeszłoroczna edycja konkursu została poświęcona postaciom świata nauki związanym z naszym regionem - Ludwikowi Rydygierowi, Wandzie Szuman, Wilhelminie Iwanowskiej i Marianowi Rejewskiemu;
- konkurs międzyszkolny „Maria Skłodowska-Curie – kobieta, która zmieniła świat” organizowany przez Szkołę Podstawową Nr 34 im. Tony’ego Halika w Toruniu oraz Stację Naukową Polskiej Akademii Nauk w Rzymie.
- koncerty w domach dziecka na terenie województwa - koncerty miały miejsce w dniach 18-26 kwietnia.
- Festiwal Twórczości dla Dzieci i Młodzieży ARTE! - druga edycja Festiwalu odbyła się w dniach 4-6 kwietnia 2025 r.
- artySTARTY - inicjatywa edukacyjno-artystyczna Akademii Muzycznej w Bydgoszczy. Wydarzenie odbyło się w dniach 10-11 października 2025 r;
- „Lato w Horzycy 2025” - warsztaty teatralne dla młodzieży w wieku 12-18 lat organizowane w dniach 18-31 sierpnia 2025 r.
- Wakacje Muzyczne z Pasją - muzyczny obóz dla dzieci i młodzieży, rozwijający umiejętności gry na instrumencie oraz śpiew. Wydarzenie organizowane przez Pomorskie Towarzystwo Muzyczne;
- IX. edycja Konkursu Pianistycznego dla dzieci i młodzieży - 12 kwietnia 2025 roku. Konkurs pod Honorowym Patronatem Rafała Blechacza organizowany przez Nakielski Ośrodek Kultury w Nakle nad Notecią.

W 2025 r. wśród laureatów konkursów wojewódzkich promowane były też komiksy poświęcone naukowcom z Kujaw i Pomorza – Albertowi Michelsonowi, Marianowi Rejewskiemu czy Janowi Czochralskiemu.

Kujawsko-Pomorska Gęsina na świętego Marcina

Jednym z priorytetów promocyjnych Województwa jest coroczna kampania „Kujawsko-Pomorska gęsina na świętego Marcina". Jadanie gęsiny na świętego Marcina oraz uczestnictwo w imprezach organizowanych i towarzyszących Narodowemu Świętu Niepodległości stało się w województwie bardzo popularne. Obecna nie tylko w Kujawsko-Pomorskiem moda na gęsinę to jeden z najbardziej widocznych sukcesów promocyjnych województwa. Główną atrakcją obchodów jest festyn gęsinowy, który po raz kolejny odbył się w podtoruńskim Przysieku 10-11 listopada 2025 r. Około 150 regionalnych wystawców zaprezentowało swoje wyroby mieszkańcom województwa i nie tylko, ponieważ festyn cieszy się dużą popularnością również wśród mieszkańców innych rejonów kraju, którzy zjeżdżają do Przysieka specjalnie z tej okazji. Do nabycia były regionalne produkty, z gęsiny i nie tylko, oraz rękodzieło. Osoby, którym nie udało się dotrzeć na festyn, mogły nabyć tradycyjne produkty spożywcze poprzez platformę Wirtualny Ryneczek. Jednym z elementów akcji, są pokazy kulinarne zakończone degustacjami, w wykonaniu znanych i cenionych kucharzy oraz gwiazd. W 2025 r. zaproszenie Samorządu Województwa przyjęli Michel Moran, Piotr Lenart, Marieta Marecka i Sebastian Olma. Przygotowano również atrakcje dla najmłodszych, liczne animacje i warsztaty. Jednym z kluczowych punktów programu jest konkurs na najlepsze produkty z gęsiny – laureaci otrzymują nagrodę Złotego Półgęska.

Gęsinowa akcja to także liczne konkursy. Jak co roku mieszkańcy regionu mogli wygrać gęsie tuszki w konkursach organizowanych przez lokalne i regionalne media. Rozdano ich 2025 szt. Kampanii towarzyszyły też konkursy: plastyczny dla najmłodszych pt. „Gęś sportowa", rodzinny na relację ze wspólnego świętowania przy daniach z gęsiny oraz dla dziennikarzy na najlepsze przepisy z wykorzystaniem gęsiny. Do wygrania była również możliwość uczestnictwa w warsztatach kulinarnych z Michelem Moranem.



Festyn Gęsinowy, Przysiek, 10-11 listopada 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

W ramach propagowania zdrowotnych walorów mięsa gęsiego Samorząd Województwa wspiera podobne inicjatywy organizowane na terenie województwa. Wśród nich w roku 2025 znalazły się festyny gęsinowe organizowane we Włocławku, Przecznie, Inowrocławiu czy Lubostroniu.

Dożynki

Corocznym ważnym wydarzeniem kształtującym tożsamość regionalną i podtrzymującym tradycje są Dożynki Województwa Kujawsko-Pomorskiego. W roku 2025 r. odbyły się 31 sierpnia w Bydgoszczy (w Leśnym Parku Kultury i Wypoczynku w Myślęcinku) a ich współgospodarzem było Miasto Bydgoszcz, Starostwo Powiatowe w Bydgoszczy oraz Diecezja Bydgoska. Gośćmi specjalnymi wydarzenia byli minister rolnictwa i rozwoju wsi Stefan Krajewski oraz ambasador Peru w Polsce Gloria Lissette Nalvarte Simoni de Isasi, wiceprezydent Regionu Trnawskiego na Słowacji József Berényi i prof. Jim Mazurkiewicz z Teksańskiego Uniwersytetu Rolniczego i Mechanicznego oraz reprezentacje miasta Bad Dürrenberg w niemieckiej Saksonii-Anhalt i Kowieńskiej Organizacji Turystycznej z Kowna na Litwie.

Poza częścią oficjalną, którą otwierał kolorowy korowód dożynkowy i msza święta polowa, na mieszkańców czekało wiele atrakcji. Jedną z nich był kiermasz produktów regionalnych *Wieś żywi miasto* – na miejscu swoje wyroby zaprezentowało ponad 60 wystawców. Wśród nich znalazły się także stoiska z rękodziełem. Dużym zainteresowaniem cieszyła się wystawa maszyn rolniczych retro i współczesnych oraz przegląd kapel ludowych. Poza tym w programie znalazły się też warsztaty tematyczne, prezentacja ginących zawodów, pokaz mody oraz animacje i zabawy dla najmłodszych. Imprezę zwieńczył koncert Andrzeja Piasecznego.

Marszałkowskiemu świętu plonów towarzyszyły jak zwykle konkursy adresowane do lokalnych społeczności – na najpiękniejsze wieńce i najciekawiej zaaranżowane stoiska promocyjne, na najbardziej pomysłowy witacz dożynkowy, a także na najsmaczniejszą potrawę dożynkową. W wydarzeniu uczestniczyło ok. 45 tys. osób.



Dożynki Wojewódzkie, Bydgoszcz, 31 sierpnia 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

Publikacje

W roku 2025 Samorząd Województwa kontynuował serię wydawniczą komiksów poświęconych wybitym postaciom związanym z Kujawami i Pomorzem. Jest to projekt przybliżający młodym ludziom biogramy uznanych naukowców, gwiazd kina czy sportowców w sposób przystępny i interesujący. Komiks jest właściwą formą promocji ich dokonań, ponieważ ten gatunek literacki przeżywa renesans i jest coraz bardziej popularny. W 2025 r. wydano komiks o Wilhelminie Iwanowskiej, co wpisało się w założenia Roku Ludzi Nauki z Kujaw i Pomorza. Publikacja została przygotowana w dwóch wersjach językowych: polskiej i angielskiej, a jej twórcami są ponownie scenarzysta Maciej Jasiński oraz rysownik Jacek Michalski – znany i ceniony duet bydgoskich twórców. Wszystkie komiksy zrealizowane na zlecenie Samorządu Województwa można obejrzeć i przeczytać na profilu Urzędu Marszałkowskiego w serwisie Issuu - www.issuu.com/kujawsko-pomorskie.

Tradycyjnie z okazji Święta Województwa wydany został Magazyn „Lubię tu być!", gdzie ponownie zaprezentowano sylwetki ludzi, związanych z regionem, których pasje, inicjatywy i dokonania wyróżniają się i zasługują na uznanie. Wydawnictwo miało 8 rozdziałów i liczyło 68 stron, a wśród przedstawionych tematów znalazły się te poświęcone działaniom młodzieży i naukowcom z regionu. Jak co roku ukazała się też publikacja skierowana do dzieci z serii „Tu jest super". Tegoroczna edycja książeczki miała podtytuł „Tu rośnie jedzenie i poświęcona była zagadnieniom związanym produkcją żywności i wartościom odżywczym pokarmów. Treść książeczki wzbogacona była o konkursy i zagadki dla dzieci.

Publikacje można było otrzymać podczas wydarzeń organizowanych przez samorząd województwa oraz wspieranych z budżetu samorządu oraz dołączane do drukowanych egzemplarzy „Gazety Pomorskiej", „Expresu Bydgoskiego" i „Nowości".

Nową propozycją w biblioteczce publikacji wydanych w 2025 r. przez Departament Promocji był album fotograficzny „Fryderyk Chopin był na Kujawach i Pomorzu" Jadwigi i Marka Czarneckich. Publikacja (przygotowana w czterech wersjach językowych) powstała, aby upamiętnić i przybliżyć związki Fryderyka Chopina z Kujawami i Pomorzem, czyli regionem, który odegrał ważną rolę w kształtowaniu jego wrażliwości muzycznej. To właśnie tutaj młody Chopin poznawał polską wieś, jej krajobraz, obyczaje oraz muzykę ludową, które później przetworzył w swojej twórczości na uniwersalny język sztuki. Album jest więc wizualną opowieścią o miejscach, dźwiękach i inspiracjach, z których wyrastała jego muzyka. Oglądanie tych zdjęć pozwala odbiorcy nie tylko lepiej zrozumieć źródła chopinowskiej inspiracji, lecz także odbyć spokojną, refleksyjną podróż przez przestrzenie, które kształtowały polską kulturę. Dodatkową wartością albumu papierowego jest jego uzupełnienie o album wirtualny ze zdjęciami. Rozwiązanie to łączy tradycyjną formę prezentacji fotografii z nowoczesnymi możliwościami cyfrowymi, umożliwiając wygodne oglądanie albumu również w internecie. Zwiększa to dostępność projektu, pozwala dotrzeć do szerszego grona odbiorców oraz ułatwia dzielenie się fotografiami. Połączenie wersji papierowej i wirtualnej stanowi nowoczesne i funkcjonalne rozwiązanie, które podnosi atrakcyjność oraz wartość całego albumu.

Kolejna propozycją był „Dykcjonarz kujawsko-pomorski" (t. 4). To zbiór biogramów osób uhonorowanych złotym Medalem Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego, ustanowionym w roku 2009 i przyznawanym osobom fizycznym, zasłużonym dla walki o niepodległość Polski i prawa człowieka.

Poza publikacjami własnymi Samorząd Województwa dofinansowuje także wydawnictwa twórców z regionu. W roku 2025 było ich ok. 30, a wśród nich znalazła się m.in. pierwsza biografia pochodzącej z Torunia Heleny Grossówny Helena Grossówna. Optymistką być Marka Tellera czy publikacja poświęcona gen. Elżbiecie Zawackiej Agentka Zo. Historia Elżbiety Zawackiej, bohaterki drugiej wojny światowej Clare Mulley.

Materiały filmowe i spoty promocyjne województwa.

W 2025 r. powstało 120 profesjonalnych filmów wykonanych przez pracowników Biura Promocji Projektów Multimedialnych oraz podmioty zewnętrzne. Filmy dotyczyły m.in. wydarzeń organizowanych przez Samorząd Województwa, ważnych uroczystości czy wywiadów z ciekawymi osobami. Wiele z przygotowanych filmów miało charakter edukacyjny i przybliżało odbiorcom postaci ważne dla naszego regionu. Kontynuowano cykl „Biblioteka mistrzów", opowiadający o wybranych artystach z kujawsko-pomorskiego. Powstał też nowy cykl o kujawsko-pomorskiej trasie filmowej i filmowych inspiracjach regionu. Przygotowano też specjalny poradnik video dla seniorów, pomagający odnaleźć się w świecie cyfrowym. Wszystkie filmy dostępne są na kanale Urzędu Marszałkowskiego na platformie Youtube.

W roku 2025 powstały także dwa nowe spoty promocyjne. Pierwszy z nich pt. „Razem tworzymy najlepsze historie" zachęca do integracji społeczeństwa, natomiast „Sceny z twoich przyszłych filmów" ukazuje filmowy potencjał regionu. Jego głównym celem jest zachęcenie twórców do realizowania swoich projektów na Kujawach i Pomorzu oraz do ubiegania się o wsparcie finansowe z Funduszu Filmowego Kujawy Pomorze. W spocie wystąpili profesjonalni aktorzy, zaprezentowano charakterystyczne i różnorodne lokalizacje województwa, które były wspierane ze środków Funduszy Europejskich, w tym Muzeum Archeologiczne w Biskupinie, Planetarium w Toruniu, Aulę Politechniki w Bydgoszczy oraz Zespół Pałacowo-Parkowy w Ostromecku, a każda z zaprezentowanych lokalizacji została przypisana do innego gatunku filmowego – od filmu historycznego, przez science fiction i dramat, po film kostiumowy.

Spoty Województwa Kujawsko-Pomorskiego ponownie zostały docenione. W 2025 r. zdobyły nagrody w konkursie „Kryształy PR", „Fundusze europejskie w kadrze" w ramach festiwalu EnergaCAMERIMAGE 2025 oraz na „FilmAT Festival".

W 2025 roku przygotowano cykl 5 filmów (do 15 min każdy) „Filmowe inspiracje ze smakiem". Seria łączy emocjonalne opowieści, smaki, lokalne historie i miejsca w regionie, które zachowały swój charakter i lokalne dziedzictwo. Filmy pokazują ciekawe miejsca w regionie (m.in. Szafarnia, Lubostroń, Kłóbka) oraz potrawy, które łączą się z dziedzictwem i lokalnymi tradycjami.

Media społecznościowe

Promocja województwa opiera się na interdyscyplinarnej aktywności w mediach społecznościowych. W 2025 r. Województwo posiadało 6 profili w mediach społecznościowych: Facebook, X, Instagram, Flickr, Issuu i YouTube:

- www.facebook.com/wojewodztwokujawskopomorskie (profil główny, Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza, Filmowe Kujawy Pomorze)
- www.x.com/lubietubyc
- www.instagram.com/kujawskopomorskie
- www.flickr.com/kujawskopomorskie
- www.issuu.com/kujawsko-pomorskie
- www.youtube.com/umwkp.

Wszystkie kanały w social mediach prowadzone są w sposób spójny. Dzięki różnorodności zamieszczanych materiałów oraz regularnie i kreatywnie prowadzonej komunikacji Województwo ma możliwość stałej interakcji z mieszkańcami. Osią kampanii promocyjnej pod nazwą #KujawyPomorze #LubieTuByc są sukcesy mieszkańców regionu, a celem kampanii jest ukazanie województwa kujawsko-pomorskiego jako regionu otwartego, ciekawego, kreatywnego i innowacyjnego, a przede wszystkim zamieszkałego przez wyjątkowych ludzi. Na profilu poświęconym Funduszowi Filmowemu ukazują się powiązane z regionem ciekawostki ze świata filmu. Z kolei Instagram koncentruje się na zdjęciach ukazujących piękno kujawsko-pomorskich krajobrazów. Trzecim, równie ważnym profilem w mediach społecznościowych jest profil poświęcony wykorzystaniu Funduszy Europejskich w Województwie. Za jego pomocą Województwo promuje inicjatywy powstałe dzięki wykorzystaniu środków unijnych, ukazuje także zmiany, które zaszły dzięki dofinansowaniu z Unii.

Na profilach Województwa opublikowano w 2025 r. łącznie ponad 2 tys. postów, najbardziej popularny z nich dotarł do

141 tys. odbiorców. Główny profil Województwa na Facebooku zyskał ponad 14 mln wyświetleń, z łączną liczbą obserwujących przekraczającą 84 tys. użytkowników, a konto na Instagramie jest trzecim pod względem popularności kontem prowadzonym przez urzędy marszałkowskie w Polsce.

W 2025 r. w mediach społecznościowych przeprowadzono kampanię z wykorzystaniem chatbota edukacyjnego, promującego Rok Ludzi Nauki i Fundusz Filmowy Kujawy Pomorze. Ideą projektu było wykorzystanie narzędzia jako cyfrowego przewodnika po Kujawach i Pomorzu, dzięki któremu użytkownicy odkrywali filmowe, naukowe i kulturowe historie regionu. Chatbot działał na Facebook Messengerze, Instagramie oraz stronach internetowych. Treści dopasowywały się do zainteresowań użytkowników, reagując na ich wybory i aktywność. Bardzo ważną częścią projektu były autorskie materiały wideo i audio. W ramach chatbota powstało sześć tematycznych serii przygotowanych wspólnie z twórcami, filmowcami, naukowcami i popularyzatorami wiedzy z regionu. Powstało słuchowisko inspirowane postacią Alberta Michelsona, seria historyczna poświęcona mniej znanym wydarzeniom z dziejów regionu, cykl literacki, filmowa mapa Kujaw i Pomorza, mini-dokumenty o festiwalach filmowych w regionie oraz seria plakatów.

AKTYWNOŚĆ SPORTOWA

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz aktywności sportowej w 2025 r.:

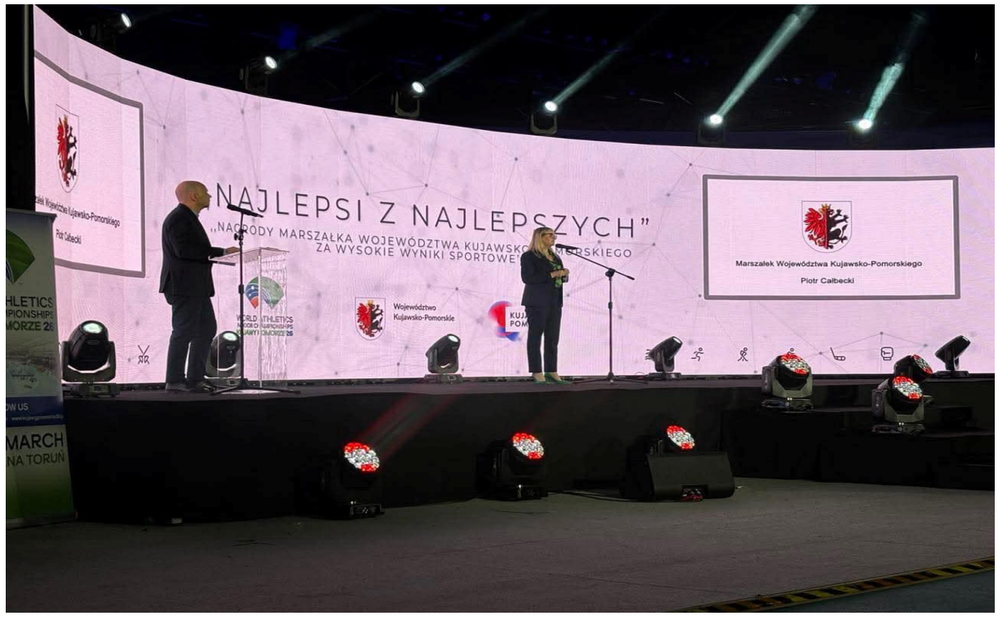
- 28,8 mln zł przeznaczonych na rozbudowę bazy sportowej w Województwie
- 7100 młodych zawodniczek i zawodników objętych programami szkolenia sportowego w klubach sportowych;
- 137 stypendystów Samorządu Województwa z 29 klubów sportowych;
- 6 tys. dzieci objętych programem upowszechnianie nauki pływania wśród dzieci w województwie kujawsko-pomorskim;
- 750 uczniów objętych programem „Lekkoatletyka dla każdego";
- 465 uczestników „Kujawsko-Pomorskie Szkółki Kolarskie;
- 462 osoby uhonorowane nagrodami sportowymi Samorządu Województwa za wysokie osiągnięcia w działalności sportowej;
- 244 imprezy i wydarzenia sportowe dofinansowane przez Samorząd Województwa.

Jedną z najważniejszych ról, jaką pełnił Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 r., było wspieranie i rozwój aktywności sportowej na terenie regionu. Wszystkie działania służyły nie tylko wzmocnieniu sportowego potencjału

województwa kujawsko-pomorskiego poprzez dofinansowanie klubów, stowarzyszeń czy wszelkich imprez sportowych ale przede wszystkim promowaniu aktywnego stylu życia połączonego z dobrą zabawą i zdrową rywalizacją. Dzięki wielu programom i szkoleniom dzieci oraz młodzież mogły odkrywać i pielęgnować swój talent sportowy.

Wśród zadań realizowanych i współorganizowanych w 2025 r. przez Samorząd Województwa znalazły się:

- upowszechnianie nauki pływania wśród dzieci w województwie kujawsko-pomorskim". Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego po raz 11 dofinansował zadanie dotyczące nauki pływania wśród dzieci klas I-III szkół podstawowych z terenu Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Tegoroczna edycja „ABC pływania - upowszechnianie nauki pływania wśród dzieci w województwie kujawsko-pomorskim" została dofinansowana ze środków Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego kwotą 350 000 zł. Wartość całkowita zadania wynosi 1 750 000 zł. Zadanie współfinansowane jest również ze środków Ministerstwa Sportu i Turystyki, innych Jednostek Samorządu Terytorialnego oraz klubów sportowych. Celem programu było objęcie wsparciem jak największej liczby dzieci klas I-III szkół podstawowych z terenu województwa Kujawsko-Pomorskiego. W 2025 zrealizowano zadanie w 58 Gminach i 10 klubach sportowych z terenu Województwa Kujawsko-Pomorskiego. W podstawowym 20 godzinnym kursie pływania wzięło udział 5521 dzieci z naszego województwa. Zadanie ma na celu przede wszystkim aktywizację fizyczną dzieci szkolnych szkół podstawowych oraz nabycie przez nie podstawowych umiejętności pływania, a także profilaktykę wad postawy oraz nadwagi. Działania te, mają również na celu przekazanie najważniejszych informacji dotyczących bezpiecznego wypoczynku nad wodą. Uczestnicy zajęć są zapoznawani z zasadami bezpiecznego zachowania w pobliżu akwenów wodnych bezpośrednio podczas zajęć, a także podczas organizowanych spotkań, prelekcji czy wykładów prowadzonych przez wykwalifikowane osoby.
- ,,Kujawsko-Pomorskie Szkółki Kolarskie" – upowszechnianie sportu w szkółkach kolarskich w Województwie Kujawsko-Pomorskim. Zadanie polega na realizacji pozaszkolnych zajęć sportowych dla uczniów szkół podstawowych zmierzających do upowszechniania aktywności fizycznej oraz promocji kolarstwa jako sportu zapewniającego wszechstronny rozwój. Uczestnicy projektu startują w cyklu imprez regionalnych i wojewódzkich oraz Wojewódzkiej Lidze Kolarskiej o Puchar Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Dzięki dofinansowaniu młode cyklistki i cykliści w wieku 11-15 lat, uczestniczyli w pozaszkolnych zajęciach w 32 szkółkach kolarskich na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Szkolenie młodych adeptów odbyło się na terenie 25 gmin województwa kujawsko-pomorskiego. Wstępne szkolenie pozwala na zwiększony nabór do Uczniowskich Klubów Sportowych na terenie naszego województwa, co w przyszłości zbuduje mocny fundament dla szkolenia sportowego w zakresie kolarstwa szosowego, torowego i MTB. Kolarstwo to jedna z kluczowych dyscyplin sportu młodzieżowego i profesjonalnego na Kujawach i Pomorzu. Szkoleniem objętych zostało 465 dzieci i młodzieży. Dofinansowanie ze środków Samorządu Województwa wyniosło 250 tys. zł.
- ,,Lekkoatletyka dla każdego!'' Upowszechnianie sportu wśród dzieci i młodzieży w zakresie lekkiej atletyki w Województwie Kujawsko-Pomorskim. To program upowszechniania sportu i zdrowego trybu życia skierowany do dzieci szkół podstawowych, z kontynuacją dla najbardziej utalentowanych dzieci w ramach tzw. GSU, czyli grup szkolenia ukierunkowanego. Program opracowany i realizowany jest przez Polski Związek Lekkiej Atletyki od 2014 r. Na poziomie regionalnym od 2015 r. Zajęcia realizowane były w 21 gminach. Zadanie realizowało ponad 50 wykwalifikowanych trenerów, spełniających wymagania formalne PZLA i KPZLA. ,,Lekkoatletyka dla każdego!'' ma na celu popularyzację i upowszechnianie lekkiej atletyki, stworzenie atrakcyjnej oferty zajęć sportowych dla dzieci i młodzieży, dostępnych dla osób z różnych środowisk. W 2025r. zostały przeprowadzone zawody sportowe i eventów o charakterze sportowo-rekreacyjnym. Szkoleniem objętych zostało 750 dzieci i młodzieży z terenu województwa kujawsko-pomorskiego. Dofinansowanie ze środków Samorządu Województwa wyniosło 300 tys. zł.
- Projekt pn. „Następcy Bronka" jest następstwem roku ,,Bronisława Malinowskiego w Województwie Kujawsko-Pomorskim'' i skierowany jest do najbardziej uzdolnionych sportowców z klubów z terenu województwa, którzy kończą wiek juniora/młodzieżowca i wchodzą w kategorię młodzieżowiec/senior. Beneficjentami projektu byli – Błażej Barański, Zofia Więcławska, Natalia Krześlak, Natalia Walecka, Anna Matuszewicz oraz Kinga Paradowska. Łączna wartość projektu 180 000 zł (na jedną osobę 30 tys. zł). Projekt ma na celu promocję Województwa poprzez sport w skutek wsparcia najbardziej obiecujących i jednych z najlepszych sportowców z regionu.
- Projekt pn. ,,Kujawy-Pomorze Team" skierowany do klubów sportowych, które działają na terenie Województwa Kujawsko-Pomorskiego i prowadzą działalność w strategicznych dyscyplinach sportowych w województwie – kajakarstwo, kolarstwo, lekka atletyka, wioślarstwo. Są to dyscypliny sportowe przynoszące naszemu Województwo najwięcej splendoru poprzez zdobywanie medali na wszelkiego typ[u imprezach sportowych od Ogólnopolskiej Olimpiady Młodzieży po Igrzyska Olimpijskie. Beneficjentami było 18 klubów sportowych - BTW Bydgoszcz, "Uczniowski Klub Sportowy "Copernicus" Toruń, Klub Sportowy "Kujawy Pomorze", Grudziądzki Klub Sportowy „Olimpia" Grudziądz, CWZS Zawisza Bydgoszcz Stowarzyszenie Kajakowe, Miejski Klub Lekkoatletyczny Toruń, Autonomiczna Ludowa Kolarska Sekcja "Stal" Grudziądz, CWZS Zawisza Bydgoszcz Stowarzyszenie Lekkoatletyczne, Klub Wioślarski "Wisła" Grudziądz, Akademicki Związek Sportowy Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, CWZS Zawisza Bydgoszcz Stowarzyszenie Wioślarskie, Klub Sportowo-Turystyczny "Włókniarz" Chełmża, Regionalne Towarzystwo Wioślarskie "Bydgostia" Bydgoszcz, Bydgoski Klub Wioślarek, Włocławskie Towarzystwo Wioślarskie, Toruński Klub Kolarski "Pacific", Budowlany Klub Sportowy Bydgoszcz. Łączna wartość projektu wyniosła 1,9 mln zł.
- ,,Uwierz w Sport'' - Projekt ten to wspólna inicjatywa Komisji Sportu i Turystyki Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz Zarządu Województwa, która ma na celu zaktywizować społeczeństwo oraz wprowadzić stałe zmiany w życiu i funkcjonowaniu mieszkańców regionu kujawsko-pomorskiego. Głównym założeniem projektu jest pokazanie różnorodnych walorów uprawiania sportu, zachęcenie do większej aktywności fizycznej i wprowadzenie jej jako stały element codziennego funkcjonowania człowieka. Ukazanie sportu nie tylko przez pryzmat dyscyplin i rywalizacji, ale również jako drogi do lepszego zdrowia, samopoczucia i budowania relacji społecznych. Beneficjentami projektu byli mieszkańcy województwa kujawsko-pomorskiego.
- Zarząd Województwa wsparł ekstra ligowe kluby z naszego Województwa w ramach promocji poprzez sport. Wsparcie otrzymały następujące kluby: Klub Koszykówki Włocławek, Klub Koszykarski Astoria, Basket 25 Bydgoszcz, Klub Sportowy Pomorzanin, Pałac Bydgoszcz, Twarde Pierniki Toruń, LKS Rogowo, Stowarzyszenie Nowy Świt Górzno w najwyższych klasach rozgrywkowych w Polsce,



Uroczystość wręczenia nagród dla najlepszych sportowców, trenerów oraz działaczy sportowych w 2024 r. 12.05.2025r., fot. Marcin Kuras

W 2025 r. Zarząd Województwa w ramach upowszechniania i rozwoju sportu realizował także następujące działania:

- dofinansował szkolenia sportowe dzieci i młodzieży w 100 klubach sportowych kwotą 2,5 mln zł,
- przyznał stypendia sportowe 137 wyjątkowo uzdolnionym zawodnikom z 29 klubów, którzy na tle rówieśników wyróżniali się poziomem i osiągnięciami sportowymi, łączna kwota wsparcia to ponad 1,3 mln zł,
- przyznał nagrody sportowe 462 osobom, które osiągnęły wysokie wyniki w działalności sportowej; wśród nich znaleźli się medaliści Igrzysk Olimpijskich, Mistrzostw Świata i Europy, złoci medaliści Młodzieżowych Mistrzostw Polski i Mistrzostw Polski Juniorów, złoci medaliści Ogólnopolskiej Olimpiady Młodzieży, medaliści i uczestnicy Igrzysk Olimpijskich oraz ich trenerzy; pula nagród wyniosła ponad 714 tys. zł,
- dofinansował w ramach konkursu ,,Organizacja Wydarzeń Sportowych'' na kwotę 1,9 mln zł 18 dużych imprez sportowych:
  - Copernicus CUP - 16.02.2025r. organizowany przez Kujawsko-Pomorski Związek Lekkiej Atletyki;
  - RUN TORUŃ - Zwiedzaj ze Zdrowiem! 2025 – 10-11.05.2025r. organizowany przez Stowarzyszenie "Run To Run";

- Mistrzostwa Europy Juniorów w wioślarstwie U 19 Kruszwica – 24-25.05.2025r. organizowany przez Klub Wioślarski "Gopło" Kruszwica;
- Międzynarodowe Motocrossowe Mistrzostwa Polski w Lipnie – 24.05.2025r. organizowany przez Stowarzyszenie MX Lipno;
- ENEA Bydgoszcz Triathlon- Międzynarodowe Zawody Triathlonowe – 12-13.07.2025r. organizowany przez Stowarzyszenie Ars Athletica Bydgoszcz;
- 79. PZLA Mistrzostwa Polski U20 – 25-27.07.2025r. organizowane przez Lekkoatletyczny Klub Sportowy VECTRA;
- Międzynarodowy Turniej Tenisowy Kobiet Fale Loki Koki Futures Bydgoszcz 2025 – 11-18.08.2025r. organizowany przez Bydgoska Fundacja Tenisowa "GEM" ;
- Anielska Plaża 2025 – 15.08.2025r. organizowany przez FUNDACJA OK! GO! ;
- Mistrzostwa Polski w Lekkiej Atletyce Bydgoszcz 2025 – 22-23.08.2025r. organizowany przez : Kujawsko-Pomorski Związek Lekkiej Atletyki;
- Gravelowe Mistrzostwa Polski Włocławek 2025 - 24.08.2025r. organizowane przez Włocławskie Stowarzyszenie Kolarstwa Górskiego MTB Team;
- Triathlon Bydgoszcz-Borówno Lava Ocean Triathlon 2025 – 24.08.2025r. organizowany przez Towarzystwo Sportowe Tri-Sport;
- Copernicus Volleyball Cup Toruń 2025 – 29-30.08.2025r. organizowany przez FUNDACJA OK! GO!;
- Akademickie Mistrzostwa Europy w wioślarstwie Bydgoszcz 2025 – 18-21.09.2025r. - organizowany przez Klub Uczelniany Akademickiego Związku Sportowego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy;
- Wielka Wioślarska o Puchar Brdy Bydgoszcz 2025 – 27.09.2025r. organizowany przez Kujawsko-Pomorski Regionalny Związek Towarzystw Wioślarskich;
- Trylogia Toruńskich Legend – Maraton, Półmaraton, 5 km -Toruń 2025 – 25-26.10.2025r. organizowany przez Stowarzyszenie "Run To Run";
- Międzynarodowy Wyścig w Kolarstwie Przełajowym „Owocowy Przełaj” 2025 – 15.11.2025r. organizowany przez Stowarzyszenie Owocowy Przełaj ;
- Puchar Polski Dzieci I Młodzików w Karate WKF Bydgoszcz 2025 – 22-23.11.2025r. organizowany przez Stowarzyszenie Sportowe Bushi-do;
- Festiwal Świętych Mikołajów - Toruń 2025 – 07.12.2025r. organizowany przez Stowarzyszenie Kultury Fizycznej Maraton Toruński.

- dofinansował 113 mniejszych imprez sportowych w ramach konkursu ,,Organizacja Imprez Sportowych” na kwotę 0,6 mln
- wsparł 130 inicjatyw lokalnych na kwotę 1 524 023,00 zł. Wsparcie Zarządu Województwa w sportowych inicjatywach lokalnych w Województwie Kujawsko-Pomorskim obejmuje szeroki wachlarz działań ukierunkowanych na upowszechnianie aktywności fizycznej oraz wzmacnianie zaangażowania społeczności lokalnych, z wyłączeniem bezpośredniego finansowania działalności klubów sportowych. Podejście to koncentruje się przede wszystkim na inicjatywach o charakterze otwartym, powszechnym i integracyjnym.
  - Samorząd Województwa wspiera organizację wydarzeń sportowo-rekreacyjnych dostępnych dla mieszkańców w różnym wieku i o zróżnicowanym poziomie aktywności fizycznej. Są to m.in. biegi uliczne, rajdy rowerowe, marsze nordic walking, turnieje amatorskie czy festyny sportowe. Tego typu przedsięwzięcia sprzyjają aktywizacji mieszkańców oraz promują zdrowy styl życia. Istotnym obszarem wsparcia są również działania edukacyjne i promocyjne, mające na celu budowanie świadomości zdrowotnej oraz zachęcanie do regularnej aktywności fizycznej. Organizowane kampanie społeczne, wydarzenia plenerowe czy inicjatywy międzypokoleniowe przyczyniają się do kształtowania trwałych nawyków prozdrowotnych. Duże znaczenie mają także projekty realizowane przez organizacje społeczne i lokalne środowiska, w tym np. Ludowe Zespoły Sportowe, które odgrywają istotną rolę w aktywizacji mieszkańców obszarów wiejskich i mniejszych miejscowości. Dzięki takim działaniom możliwe jest dotarcie do grup, które mają ograniczony dostęp do infrastruktury sportowej lub zorganizowanych form aktywności.
  - Wsparcie obejmuje również inicjatywy integracyjne, w których sport pełni funkcję narzędzia budowania więzi społecznych. Wydarzenia te angażują całe rodziny, seniorów oraz osoby zagrożone wykluczeniem społecznym, sprzyjając integracji i wzmacnianiu lokalnej tożsamości. Efektem prowadzonych działań jest zwiększenie poziomu aktywności fizycznej mieszkańców, poprawa jakości życia oraz budowanie kapitału społecznego. Inicjatywy te wzmacniają wizerunek województwa jako regionu sprzyjającego aktywnemu stylowi życia i otwartego na oddolne formy zaangażowania społecznego. Podsumowując, wsparcie lokalnych inicjatyw sportowych - realizowane poza bezpośrednim finansowaniem klubów - stanowi ważny element polityki rozwoju społecznego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, przynosząc trwałe efekty zdrowotne, integracyjne i promocyjne.

- Zarząd Województwa finansował cykliczne wydarzenia sportowe, które na stałe wpisały się w krajobraz sportowych wydarzeń w województwie kujawsko-pomorskim
  - ,,Kujawsko-Pomorskie na Rowery'' impreza odbywająca się w miesiącach maj-sierpień 2025 r. na terenie województwa. Udział bierze około 2 000 cyklistów. Organizatorem jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego.
  - ,,Grand Prix Województwa Kujawsko-Pomorskiego w biegach długodystansowych” impreza odbywająca się w miesiącach ,kwiecień-listopad na terenie naszego województwa. W cyklu imprez udział bierze kilka tysięcy miłośników biegania. Organizatorem jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

W 2025 r. Samorząd Województwa rozpoczął lub kontynuował realizację następujących projektów i inwestycji w obszarze:

- ,,Kujawsko-Pomorska Małej Infrastruktury Sportowej” 2025 r. był to już 8 rokiem edycji programu, który polega na budowie niewielkich obiektów o charakterze sportowo-rekreacyjnym (wartość do 200 tys. zł) i który wychodzi naprzeciw zdiagnozowanym wcześniej potrzebom samorządowców i mieszkańców, którzy sygnalizowali konieczność powstawania i modernizowania/przebudowy codziennej (znajdującej się blisko domu) infrastruktury sportowej (w tym również infrastruktury towarzyszącej – uzupełniającej funkcje sportowe), z której korzystać mogą całe rodziny. W 2025 roku udzielono wsparcia do budowy 56 obiektów sportowo-rekreacyjnych na terenie województwa. W realizacji programu w 2025 roku wzięło udział 56 jednostek samorządu terytorialnego. Łączna wartość pomocy finansowej Samorządu Województwa to 3,5 mln zł.
- ,,Wsparcie budowy sal sportowych” w 2025 roku dokończono wsparcie budowy 4 obiektów tego typu, kontynuując dofinansowanie z lat wcześniejszych zgodnie z cyklem inwestycyjnym (każde zadanie ma inny okres realizacji). Inwestorami byli : Gmina Drzycim, Gmina Grudziądz, Gmina Gruta, Gmina Miejska Brodnica. Łączna wartość pomocy finansowej Samorządu Województwa wyniosła: 2,8 mln zł.
- Budowa hali lekkoatletycznej i strzelectwa sportowego Zawisza w Bydgoszczy- W 2025 r. kontynuowano budowę hali. W ramach prac powstanie wielofunkcyjny 2-kondygnacyjny obiekt: hala strzelecka – piwnica; hala lekkoatletyczna (treningowa) – parter – o łącznej powierzchni zabudowy 9 725 m2, wymiarach zewnętrznych 60 m x 120 m, w rzucie poziomym zbliżona do elipsy i wysokości 16 m.. Będzie to największy tego typu obiekt w Bydgoszczy, drugi w województwie. Wykorzystywany będzie przez kluby i stowarzyszenia do prowadzenia szkolenia i treningów sportowych. Przewiduje się, że codziennie z obiektu korzystało będzie ok. 600 zawodników z różnych grup wiekowych. Budowa hali lekkoatletycznej i strzelectwa sportowego na terenie Kompleksu Sportowego Zawisza w Bydgoszczy znajduje się w Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+, jako kluczowy element do rozwoju strategicznej infrastruktury sportowej. Inwestorem jest Miasto Bydgoszcz a pomoc finansowa w 2025 r wyniosła prawie 12 mln zł (w latach 2024-2025 łącznie ponad 16 mln zł .
- ,,Program Rozwoju Bazy Sportowej w Województwie Kujawsko-Pomorskim EDYCJA 2025”- 26 lutego 2025 r. podpisane zostało porozumienie w sprawie współpracy na rzecz realizacji ogłoszonego przez Ministra Sportu i Turystyki ,,Programu Rozwoju Infrastruktury Sportowej w Województwach” pomiędzy Ministerstwem Sportu i Turystyki oraz Województwem Kujawsko-Pomorskim. Porozumienie oraz wytyczne zawarte w Programie, stanowiły podstawę ogłoszenia naboru wniosków o udzielenie pomocy finansowej dla jednostek samorządu terytorialnego, które realizują bądź zamierzają realizować inwestycje o charakterze sportowo-rekreacyjnym. W ramach wspomnianego naboru 39 jednostek samorządu terytorialnego z regionu złożyło 41 wniosków o dofinansowanie budowy lub przebudowy/modernizacji obiektów sportowych. Powołana przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego komisja do oceny wniosków złożonych w ramach naboru do Programu, przygotowała i przedstawiła listę rankingową zadań inwestycyjnych, na podstawie której Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego określił Programu Rozwoju Bazy Sportowej w Województwie Kujawsko-Pomorskim EDYCJA 2025, jako załącznik do przedmiotowej uchwały. Beneficjentami programu byli Gmina Miejska Aleksandrów Kujawski, Gmina Żnin, Gmina Lubiewo, Gmina Lisewo, Gmina Dobrzyń nad Wisłą, Gmina Skrwilno. Łączna kwota przydzielonej pomocy finansowej w Programie to 21 mln zł.

Halowe Mistrzostwa Świata w Lekkiej Atletyce jako strategiczne przedsięwzięcie Województwa

Przyznanie Województwu Kujawsko-Pomorskiemu w 2023r. prawa do organizacji Halowych Mistrzostw Świata w Lekkiej Atletyce stanowiło jedno z najważniejszych wydarzeń w historii regionu w obszarze sportu i promocji. Decyzja ta została podjęta przez World Athletics, co samo w sobie jest potwierdzeniem wysokiej oceny potencjału organizacyjnego regionu oraz jakości infrastruktury sportowej, w szczególności toruńskiej hali widowiskowo-sportowej. Halowe Mistrzostwa Świata to wydarzenie o najwyższej randze w kalendarzu lekkoatletycznym, gromadzące czołowych zawodników z całego świata, międzynarodowe media oraz tysiące kibiców. Jest to nie tylko prestiżowa impreza sportowa, ale również wydarzenie o

ogromnym znaczeniu wizerunkowym, promocyjnym i turystycznym. Warto podkreślić, że organizacja tego typu wydarzenia przynosi korzyści wykraczające daleko poza sam aspekt sportowy. O ile rywalizacja sportowa stanowi istotny element przedsięwzięcia, to jedynie część jego realnego oddziaływania. Równie ważna - a często nawet kluczowa - jest tzw. „druga połowa" efektów, obejmująca:

- budowę i wzmacnianie pozytywnego wizerunku województwa jako miejsca nowoczesnego, dynamicznego i zdolnego do realizacji przedsięwzięć o skali globalnej,
- szeroką ekspozycję medialną w kraju i za granicą, obejmującą transmisje telewizyjne, relacje internetowe i obecność w mediach społecznościowych,
- promocję regionu poprzez sport – jeden z najskuteczniejszych i najbardziej uniwersalnych nośników przekazu,
- wzrost ruchu turystycznego, związany z przyjazdem sportowców, ekip technicznych, dziennikarzy oraz kibiców,
- rozwój sektora usług (hotelarstwo, gastronomia, transport),

długofalowe efekty gospodarcze i inwestycyjne wynikające ze zwiększonej rozpoznawalności regionu.



Budowa hali lekkoatletycznej i strzelectwa sportowego Zawisza w Bydgoszczy, fot. A.Cyrankowski

W tym kontekście uproszczone postrzeganie wydatków poniesionych na organizację wydarzenia wyłącznie jako kosztów związanych z kilkudniowymi zawodami sportowymi jest niepełne. Nakłady te należy traktować jako inwestycję w markę regionu, jego konkurencyjność oraz zdolność przyciągania przyszłych wydarzeń, inwestorów i turystów. Istotnym elementem budowania tożsamości promocyjnej regionu jest również konsekwentne stosowanie nazwy „Kujawy Pomorze". Odnosi się ona do historyczno-geograficznego dziedzictwa województwa, które obejmuje obszary zarówno Kujaw, jak i Pomorza. Wykorzystywanie tej nazwy w komunikacji marketingowej pozwala na podkreślenie różnorodności regionu oraz zwiększenie jego rozpoznawalności na arenie krajowej i międzynarodowej.

Organizacja Halowych Mistrzostw Świata w Lekkiej Atletyce była przedsięwzięciem o charakterze strategicznym, którego efekty należy analizować w perspektywie długofalowej – nie tylko przez pryzmat sportu, lecz przede wszystkim jako narzędzie skutecznej promocji i budowy silnej marki Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Rok 2025 r. to wejście w intensywną fazę wykonawczą przygotowań do Halowych Mistrzostw Świata w Lekkoatletyce Kujawy Pomorze 2026, w ramach której Zarząd Województwa zapewnił powołanie i funkcjonowanie Lokalnego Komitetu Organizacyjnego (LOC). W 2025 roku Województwo Kujawsko-Pomorskie prowadziło zaawansowane przygotowania do organizacji największej i najbardziej prestiżowej imprezy sportowej w historii regionu – Halowych Mistrzostw Świata w Lekkoatletyce Kujawy Pomorze 2026, zaplanowanych na 20–22 marca 2026 r. w obiekcie Kujawsko-Pomorska Arena Toruń,. Wydarzenie to jest współorganizowane z Polskim Związkiem Lekkiej Atletyki oraz globalną federacją World Athletics. Ze środków budżetu województwa, w ramach działu „Kultura fizyczna", na organizację mistrzostw w 2025 roku przeznaczono 10 941 500 zł. Zgodnie z umowami międzynarodowymi, kluczowym zadaniem Samorządu Województwa było zapewnienie funkcjonowania Lokalnego Komitetu Organizacyjnego (LOC) oraz sprawowanie nad nim stałego nadzoru, w tym monitorowanie postępów i raportowanie ryzyk (w obszarach bezpieczeństwa, finansów i środowiska). Bezpośrednią realizację operacyjną poszczególnych zadań powierzono natomiast komitetowi LOC, który przejął rolę centralnego podmiotu wykonawczego. W jego ścisłych kompetencjach znalazła się kompleksowa obsługa infrastruktury i logistyki technicznej, systemów IT, bezpieczeństwa, a także transportu i zakwaterowania.



Konferencja prasowa przestawiająca stan przygotowań do HMŚ Kujawy Pomorze 26, fot. Marcin Kuras

W 2025 roku projekt znajdował się w fazie wykonawczej, podczas której to Lokalny Komitet Organizacyjny fizycznie zrealizował i rozliczył szereg dedykowanych działań operacyjnych,. Uruchomiono zespół i biuro LOC, wdrożono oraz zabezpieczono prawnie identyfikację wizualną w tym oficjalny plakat oraz maskotkę, gęś jako symbol naszego Województwa, którą potem mieszkańcy Województwa w konkursie ochrzcili imieniem Goosia, a także sfinalizowano zakup kluczowego sprzętu sportowego, który będzie wykorzystywany w późniejszym okresie działalności hali – bloki, materace, tyczki, płotki, siatki, kule, oszczepy, pałeczki itp. Na barkach LOC spoczywało fizyczne zabezpieczenie zakwaterowania i zorganizowanie logistyki dla około 2000 uczestników z blisko 150 krajów, w tym sztabów szkoleniowych, sędziów i obsługi. Do zrealizowanych przez komitet zadań należało również wdrożenie systemu zarządzania wolontariatem (dla grupy około 450 osób), w ramach którego proces szkoleniowy zainaugurowano spotkaniem organizacyjnym w dniu 17 stycznia 2025 r. Jest to bardzo istotny elementem organizacji Halowych Mistrzostw Świata w Lekkiej Atletyce. Odgrywa on ważną rolę zarówno w sprawnym przebiegu wydarzenia, jak i w budowaniu zaangażowania społecznego mieszkańców regionu. Wolontariat przy tego typu imprezie to nie tylko wsparcie organizacyjne, ale także realny udział społeczności lokalnej w wydarzeniu o globalnej randze. Wolontariusze będą zaangażowani w liczne obszary funkcjonowania mistrzostw - od obsługi gości i ekip sportowych, przez wsparcie logistyczne i informacyjne, po pomoc w strefach dla kibiców i mediach.

Udział w programie wolontariatu przyniesie wielowymiarowe korzyści:

- dla uczestników - możliwość zdobycia cennego doświadczenia przy organizacji wydarzenia międzynarodowego, rozwój kompetencji językowych, organizacyjnych i interpersonalnych, a także bezpośredni kontakt ze sportem na najwyższym poziomie,
- dla regionu - budowa kapitału społecznego, wzmacnianie postaw obywatelskich oraz integracja mieszkańców wokół wspólnego celu,
- dla wizerunku województwa - prezentacja regionu jako miejsca otwartego, zaangażowanego i dobrze przygotowanego do organizacji dużych wydarzeń.

Program wolontariatu będzie miał również istotny wymiar edukacyjny i długofalowy. Zdobyte doświadczenia mogą być wykorzystywane przez uczestników przy kolejnych inicjatywach społecznych i wydarzeniach, co sprzyja rozwojowi kompetencji oraz zwiększa potencjał organizacyjny regionu w przyszłości. Nie bez znaczenia jest także aspekt promocyjny - wolontariusze, jako „ambasadorzy wydarzenia", będą współtworzyli atmosferę mistrzostw i mieli bezpośredni wpływ na

odbiór regionu przez sportowców, media oraz kibiców z całego świata. Wolontariat będzie stanowił ważny filar organizacji Halowych Mistrzostw Świata, a jego efekty wykraczą poza sam czas trwania wydarzenia, przyczyniając się do trwałego wzmocnienia potencjału społecznego i wizerunkowego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Równolegle wdrożono działania organizacyjne i edukacyjne w obszarze zrównoważonego rozwoju, oparte na czterech filarach, wspierające m.in. odpowiedzialność środowiskową poprzez inicjatywy typu „zero waste".

Wyszczególnienie zorganizowanych wydarzeń, konferencji, seminariów, konkursów, uroczystości. Przeprowadzono oficjalne prezentacje promujące wydarzenie, w tym spotkania i uroczystości związane z wyłonieniem imienia dla maskotki mistrzostw, prezentacją medali oraz plakatów. Odbyło się również kluczowe wydarzenie zapowiadające mistrzostwa w ramach cyklu „100 dni do startu".

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: KONKURENCYJNA GOSPODARKA

SYTUACJA NA RYNKU PRACY

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz rynku pracy w 2025 r.:

Realizacja projektów własnych Wojewódzkiego Urzędu pracy w Toruniu: Kierunek-Rozwój, Kierunek-Zawód, Kierunek-Integracja w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (FEdK-P 2021-2027):

- wsparto 2 168 mieszkańców województwa w podniesieniu kwalifikacji zawodowych,
- wsparto 198 cudzoziemców w integracji zawodowej na kujawsko-pomorskim rynku pracy,
- wyposażono 110 szkół publicznych kształcenia ogólnego (szkoły podstawowe i licea ogólnokształcące) w nowoczesne narzędzia doradcze i sprzęt IT.

Działalność WUP jako Instytucji Pośredniczącej (IP) FEdK-P 2021-2027:

- wsparto 5 009 osób w poprawie ich sytuacji na rynku pracy,
- wsparto 3 829 pracowników i 656 przedsiębiorstw w zakresie dostępu do usług rozwojowych.

Ponadto:

- objęto 18 983 osoby informacją i poradnictwem zawodowym przez Centrum Poradnictwa Zawodowego WUP (w Toruniu, Bydgoszczy i Włocławku),
- promowano 1 642 miejsca pracy w ramach rozpowszechnionych ofert pracy, pochodzących z sieci EURES,
- wydano 1 276 decyzji o przyznaniu lub odmowie przyznania prawa do zasiłku dla bezrobotnych z uwzględnieniem okresów przepracowanych w różnych krajach dla osób przemieszczających się między krajami UE/EFTA,
- wypłacono 16,9 mln zł świadczeń z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych za niewypłacalnych pracodawców dla 1 265 osób.

W 2025 r. na rynku pracy widoczne było dalsze wyhamowanie zatrudnienia i nowych rekrutacji. Wzrosła też liczba bezrobotnych. Pomimo to ogólna sytuacja na rynku pracy w województwie kujawsko-pomorskim pozostaje stabilna i relatywnie dobra. Pracodawcy, obciążeni rosnącymi kosztami działalności oraz niepewnością gospodarczą, w większości nie przewidują redukcji obecnego personelu, a w części branż dostrzegalne są trwałe braki kadrowe.

Duże znaczenie dla rynku pracy, również w kontekście zachodzących przemian demograficznych ma zagospodarowanie dostępnych zasobów pracy. Zgodnie z wynikami prowadzonego przez GUS Badania Aktywności Ekonomicznej Ludności (BAEL), wskaźnik zatrudnienia (czyli procentowy udział pracujących w liczbie ludności w wieku 15-89 lat), w województwie kujawsko-pomorskim w III kwartale 2025 r. wyniósł 56,0% i był o 1,2 p.p. niższy niż w Polsce. Zgodnie z ogólnokrajowymi tendencjami, również w województwie kujawsko-pomorskim, widoczne było zróżnicowanie odsetka pracujących ze względu na płeć. W przypadku mężczyzn wskaźnik zatrudnienia w III kwartale 2025 r. ukształtował się na poziomie 63,3% i był znacznie wyższy niż w przypadku kobiet, wśród których wyniósł 49,1% (w kraju odpowiednio 64,0% i 50,9%). W analizowanym okresie wskaźnik zatrudnienia wśród osób w wieku 15-24 lata w województwie miał wartość 26,8% i był o 1,6 p.p. niższy niż w kraju. Natomiast wskaźnik zatrudnienia osób starszych (55-64 lata) osiągnął wartość 64,4% i był o 3,9 p.p. wyższy od średniej dla Polski.

W województwie kujawsko-pomorskim w końcu grudnia 2025 r. w rejestrze REGON ujętych było 234 467 podmiotów gospodarki narodowej, tj. o 4 407 (1,9%) podmiotów więcej niż przed rokiem.

W czerwcu 2025 r. w województwie kujawsko-pomorskim w gospodarce narodowej pracowało 746 759 osób.[18] Większość pracujących stanowili mężczyźni 53,9%. W strukturze pracujących dominowali pracownicy najemni (zatrudnieni na podstawie umowy o pracę, powołania, wyboru lub mianowania) – 79,7%. Najwięcej pracujących skupionych było w podmiotach prowadzących działalność w zakresie przetwórstwa przemysłowego – 21,0% oraz handlu i naprawach pojazdów samochodowych – 15,1%.[19]

W ciągu roku liczba pracujących zmniejszyła się o 5 508 osób, tj. 0,7%. Spadek ten był zgodny z tendencją ogólnokrajową, gdzie liczba pracujących zmniejszyła się o 0,2%. W odniesieniu do czerwca 2024 r. w regionie spadek liczby pracujących był widoczny głównie w: handlu i naprawie pojazdów samochodowych (3 322 osoby – 2,9% mniej), rolnictwie (2 511 osób – 3,9% mniej), przetwórstwie przemysłowym (2 491 osób – 1,6% mniej) oraz transporcie i gospodarce magazynowej (1 278 osób – 3,0% mniej). Wzrost zatrudnienia odnotowały przede wszystkim: edukacja (1 973 osoby więcej – 3,4% więcej), opieka zdrowotna i pomoc społeczna (904 osoby więcej – 1,7% więcej), a także administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne (752 osoby – 1,3% więcej).

Przeciętne wynagrodzenie w gospodarce narodowej w województwie kujawsko-pomorskim w lipcu 2025 r. wyniosło 8 069,66 zł[20]. Stanowiło to 91,0% średniego wynagrodzenia w kraju i lokowało województwo na 11. miejscu. Widoczne były różnice w wysokości wynagrodzenia ze względu na płeć. Mężczyźni zarabiali 8 314,51 zł i było to o 513,87 zł więcej niż kobiety. Najwyższe wynagrodzenie otrzymywali mieszkańcy podregionu bydgosko-toruńskiego 8 735,87 zł – ponad 1000 zł więcej niż w pozostałych podregionach województwa, w których średnie wynagrodzenie wynosiło od 7 508,55 zł w podregionie grudziądzkim do 7671,74 zł w podregionie włocławskim. Jednak połowa pracujących w województwie otrzymywała wynagrodzenie nie wyższe niż 6 839,24 zł (mediana wynagrodzenia).

Malejące zasoby pracy powodują, że pracodawcy niedobory kadrowe muszą zaspokajać poprzez zatrudnianie cudzoziemców.
W 2025 r. na terenie województwa kujawsko-pomorskiego wydano 61 688 dokumentów umożliwiających cudzoziemcom spoza obszaru UE, EOG lub Szwajcarii pracę na terenie województwa (3,8% dokumentów wydanych w Polsce). W porównaniu z rokiem wcześniejszym było to o 2 440 dokumentów (3,8%) mniej (w Polsce 8,1% mniej). Większość wszystkich dokumentów – 34 517 (56,0%) – stanowiły zgłoszenia podjęć pracy przez obywateli Ukrainy. Powiatowe urzędy pracy wpisały do ewidencji 14 194 oświadczenia o powierzeniu pracy cudzoziemcowi oraz 265 zezwoleń na pracę sezonową. Wojewoda Kujawsko-Pomorski wydał 12 712 zezwoleń na pracę. Obywateli innych państw zatrudniano przede wszystkim jako: pracowników wykonujących prace proste (32,5%) oraz robotników przemysłowych i rzemieślników (32,5%).[21]

Z danych publikowanych przez ZUS wynika, że w końcu grudnia 2025 r. liczba cudzoziemców podlegających obowiązkowemu ubezpieczeniu emerytalnemu i rentowemu wyniosła na Kujawach i Pomorzu 40 621 osób (3,2% ubezpieczonych w kraju). Większość (69,1%) pracujących cudzoziemców to obywatele Ukrainy. Drugą co do liczebności narodowością byli Białorusini (7,3%).[22]

18 Dane o pracujących z uwzględnieniem podmiotów małych (zatrudniających do 9 osób). Dane GUS opracowane z wykorzystaniem źródeł administracyjnych: Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, Kasy Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego oraz Ministerstwa Finansów. Dane nie obejmują pracujących wyłącznie na podstawie umów cywilnoprawnych.

19 Pracujący w gospodarce narodowej w Polsce w czerwcu 2025 r., GUS

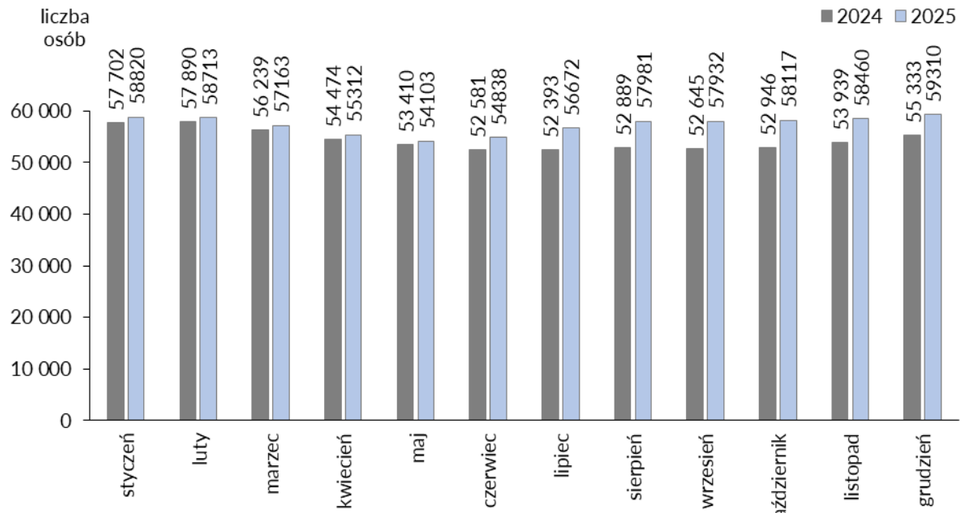
20 Rozkład wynagrodzeń w gospodarce narodowej w lipcu 2025 roku, GUS. Badanie obejmuje osoby ubezpieczone w Zakładzie Ubezpieczeń Społecznych z tytułu zatrudnienia we wszystkich podmiotach gospodarki narodowej.

21 Centralny System Analityczno-Raportowy (CeSAR).

22 Obywatele cudzoziemscy zgłoszeni do ubezpieczeń społecznych wg województw stan na grudzień 2025, ZUS.

W końcu grudnia w powiatowych urzędach pracy z terenu województwa zarejestrowanych pozostawało 590 cudzoziemców, którzy stanowili 1,0% bezrobotnych i poszukujących pracy. Zdecydowana większość zarejestrowanych cudzoziemców to obywatele Ukrainy – 79,5% (469 osób, w tym 82,7% to kobiety). Urzędy pracy aktywizowały obywateli innych państw formami dostępnymi na mocy ustawy o rynku pracy i służbach zatrudnienia, również w ramach projektów współfinansowanych z EFS+.

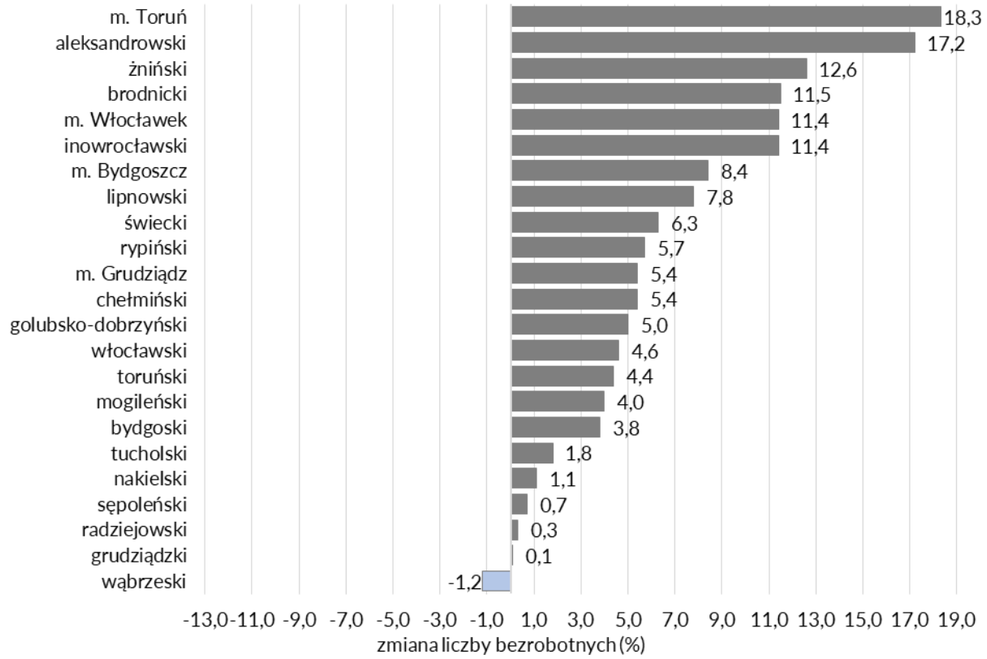
W maju 2025 r. liczba zarejestrowanych bezrobotnych w województwie kujawsko-pomorskim wyniosła 54 103 osoby i była najniższa w ciągu roku. Najwyższą wartość osiągnęła w grudniu – 59 310 osób. Było to o 7,2% wiecej niż rok wcześniej. Wzrost liczby bezrobotnych w regionie, jak i kraju jest wynikiem zarówno trudniejszej sytuacji na rynku pracy, jak i zmian ustawowych. [23]



Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w województwie kujawsko-pomorskim w latach 2024-2025

Źródło: opracowanie własne Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu na podstawie danych BDL GUS

Najwięcej zarejestrowanych bezrobotnych w województwie w grudniu 2025 r. było w powiatach: inowrocławskim (6 543 osoby), włocławskim (4 094 osoby), m. Włocławek (4 038 osób) oraz m. Bydgoszcz (3 915 osób), najmniej natomiast w powiatach: wąbrzeskim (1 224 osoby), bydgoskim (1 458 osób), rypińskim (1 548 osób), sępoleńskim (także 1 548 osób), grudziądzkim (1 572 osoby) oraz mogileńskim (1 573 osoby). Wzrost liczby bezrobotnych, w odniesieniu do końca 2024 r., wystąpił w 22 powiatach, z czego największy, bezwzględny wzrost nastąpił w Toruniu (wzrost o 18,3%) oraz powiecie aleksandrowskim (o 17,2%). Liczba bezrobotnych spadła jedynie w powiecie wąbrzeskim (1,2% mniej). Zmiana liczby osób bezrobotnych w poszczególnych powiatach może częściowo wynikać ze zmian legislacyjnych. Zgodnie z wprowadzoną z dniem 1 czerwca 2025 r. ustawą o rynku pracy i służbach zatrudnienia, bezrobotny ma możliwość rejestrowania się w powiatowym urzędzie pracy właściwym ze względu na miejsce zamieszkania, a nie jak wcześniej miejsce zameldowania.



Zmiana liczby zarejestrowanych bezrobotnych w powiatach województwa kujawsko-pomorskiego w latach 2024-2025 (%)

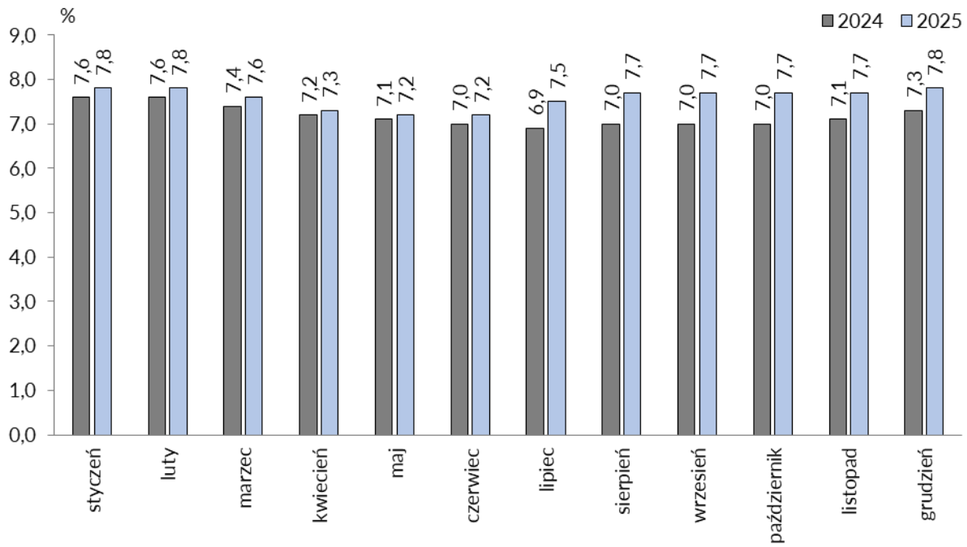
Źródło: opracowanie własne Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu na podstawie danych BDL GUS

W końcu grudnia 2025 r. większość bezrobotnych stanowiły kobiety (53,7% ogółu). Udział osób długotrwale bezrobotnych (długotrwale bezrobotny to osoba pozostająca w rejestrach PUP przez okres ponad 12 miesięcy w okresie ostatnich 2 lat, z wyłączeniem okresów odbywania stażu) w końcu 2025 r. wyniósł 52,0%, tj. o 0,4 p.p. mniej niż rok wcześniej. W porównaniu z rokiem wcześniejszym wzrost liczby zarejestrowanych dotyczył wszystkich grup wiekowych. Zwiększyła się przede wszystkim liczba młodych bezrobotnych (18-24 lata, wzrost o 9,8%) oraz bezrobotnych w wieku 45-54 lata (wzrost o 11,5%). Kobiety, które nie powróciły na rynek pracy po urodzeniu dziecka stanowiły 16,2% całkowitej liczby bezrobotnych (o 1,6 p.p. mniej niż w 2024 r.). W województwie nadal utrzymywał się wysoki udział bezrobotnych bez wykształcenia średniego. Najliczniejszymi grupami wśród bezrobotnych były osoby z wykształceniem gimnazjalnym lub niższym – 30,9% oraz zasadniczym zawodowym/branżowym I stopnia – 26,9%. Osoby z wykształceniem wyższym stanowiły 9,3% zarejestrowanych bezrobotnych, a z wykształceniem policealnym i średnim zawodowym 20,6%.

Stopa bezrobocia rejestrowanego, definiowana jako udział osób bezrobotnych wśród osób aktywnych zawodowo w grudniu 2025 r. wyniosła 7,8% i była wyższa od krajowej o 2,1 p.p. Roczny wzrost stopy bezrobocia w regionie był porównywalny do średniej dla Polski. W porównaniu z końcem 2024 r., stopa bezrobocia rejestrowanego w województwie zwiększyła się o 0,5 p.p., w kraju natomiast o 0,6 p.p.

Poziom bezrobocia rejestrowanego był zróżnicowany pomiędzy poszczególnymi powiatami województwa. W grudniu 2025 r. najwyższą stopę bezrobocia rejestrowanego odnotowano dla powiatów w południowo-wschodniej części województwa: lipnowskiego (14,3%), włocławskiego (14,6%) oraz radziejowskiego (15,2%). W regionie stopa bezrobocia rejestrowanego niższa od średniej wojewódzkiej, utrzymywała się w dwóch miastach na prawach powiatu – Bydgoszczy (2,5%) i Toruniu (3,9%) oraz w powiatach: bydgoskim (3,4%), świeckim (6,9%) i brodnickim (7,5%). W porównaniu z końcem 2024 r., stopa bezrobocia rejestrowanego wzrosła w 21 powiatach (największy wzrost o 1,6 p. proc. w powiecie aleksandrowskim), a w powiatach wąbrzeskim i grudziądzkim pozostała bez zmian.

[23] W czerwcu 2025 roku wprowadzona została ustawa o rynku pracy i służbach zatrudnienia, która zmieniła optykę działania powiatowych urzędów pracy, kładąc większy nacisk na pracę z osobą bezrobotną i ograniczenie możliwości wyłączania z ewidencji bezrobotnych m.in. z powodu niepotwierdzenia gotowości do pracy, co miało bezpośredni wpływ na wzrost liczby bezrobotnych.



Stopa bezrobocia rejestrowanego w województwie kujawsko-pomorskim w latach 2024-2025 (%)

Źródło: opracowanie własne Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu na podstawie danych BDL GUS

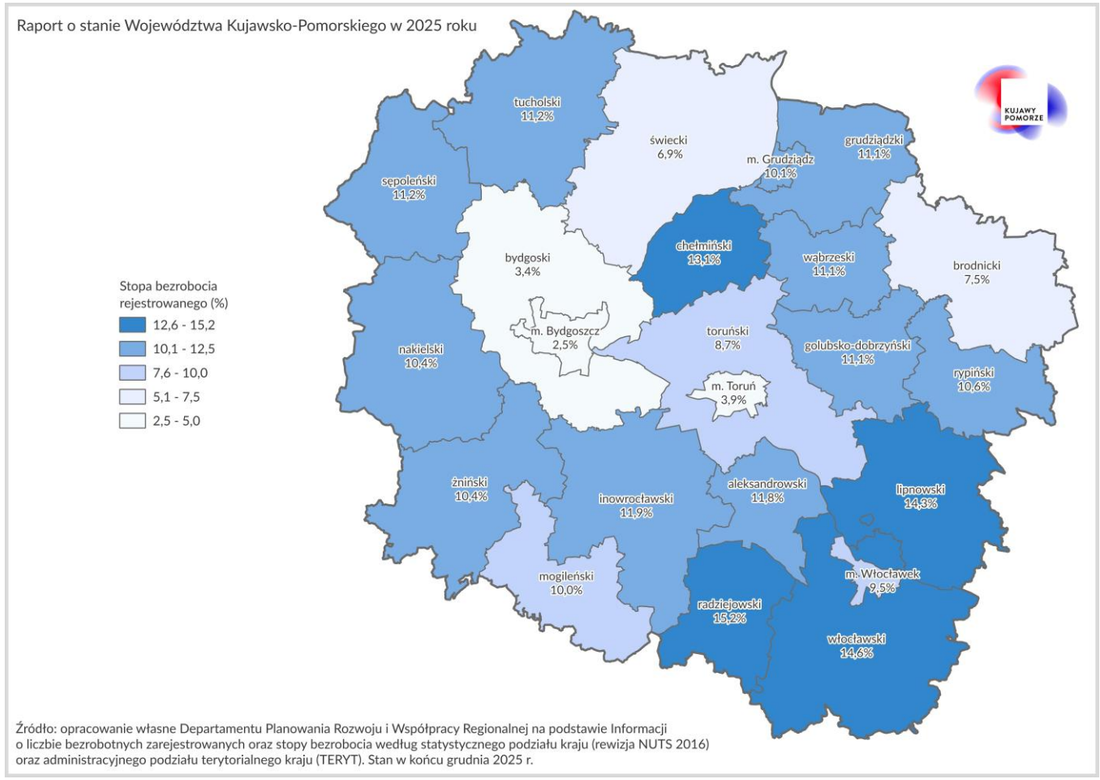
W województwie kujawsko-pomorskim sytuacja pod względem wielkości stopy bezrobocia wg BAEL24 w III kwartale 2025 r., była znacznie korzystniejsza od średniej dla UE27 i od wskaźników dla wysokorozwiniętych krajów europejskich (m.in. dla Szwecji, Francji i Belgii). W województwie kujawsko-pomorskim stopa bezrobocia wyniosła 4,2%25, a średnia dla państw Unii Europejskiej – 6,0%.

W 2025 r. powiatowe urzędy pracy pozyskały 35 145 wolnych miejsc pracy i miejsc aktywizacji zawodowej (23 543 niesubsydiowanych, 5 590 subsydiowanych i 6 012 miejsc aktywizacji zawodowej). W stosunku do 2024 r. liczba zgłoszonych miejsc zmniejszyła się o 21,3%, tj. 9 513 miejsc.[26] Spadek ten dotyczył zarówno niesubsydiowanych miejsc pracy[27], subsydiowanych miejsc pracy oraz miejsc aktywizacji zawodowej, których liczba w ciągu roku zmniejszyła się odpowiednio o: 24,9%, 13,5% oraz 12,1%. W 2025 r. w powiatowych urzędach pracy zarejestrowało się 79 666 bezrobotnych (3,6% mniej niż w 2024 r.). Z ewidencji osób bezrobotnych wyłączono natomiast 75 689 osób. Było to o 7,3% mniej niż rok wcześniej. Z różnych form aktywizacji zawodowej wspieranych ze środków publicznych w 2025 r. skorzystały 14 772 osoby bezrobotne, a wskaźnik aktywizacji liczony jako stosunek liczby osób podejmujących udział w aktywnych formach pomocy do liczby osób nowo zarejestrowanych wyniósł 18,5% (rok wcześniej – 19,7%). W porównaniu z 2024 r. liczba podejmujących aktywne formy pomocy zmniejszyła się o 1 485 osób (9,1%).

Zatrudnienie niesubsydiowane podjęło w analizowanym okresie 39 012 bezrobotnych (o 2,4% więcej niż w roku wcześniejszym). Zatrudnienie subsydiowane[28] w 2025 r. rozpoczęło 7 890 osób. Było to o 571 osób (6,7%) mniej niż w 2024 r. Najpopularniejszą formą zatrudnienia subsydiowanego pozostały roboty publiczne, które podjęło 2 347 osób. Dużą popularnością cieszyły się również prace interwencyjne, w ramach których zaktywizowano 2 073 osoby. Refundacja kosztów z tytułu zatrudnienia bezrobotnego wypłacona została przedsiębiorcom, którzy zatrudnili 1 600 osób. W 2025 r., 1 390 osób bezrobotnych otrzymało dotację i rozpoczęło własną działalność gospodarczą.

W 2025 r. w województwie kujawsko-pomorskim pozazatrudnieniowe formy aktywizacji takie jak: szkolenia, staże i prace społecznie użyteczne, rozpoczęło 6 882 bezrobotnych; było to o 914 osób (11,7%) mniej niż rok wcześniej. Podobnie jak w latach wcześniejszych, najpopularniejsze były staże, które rozpoczęło 4 594 bezrobotnych.

Zadania samorządu województwa w zakresie polityki rynku pracy wynikają głównie z ustawy z dnia 20 marca 2025 r. o rynku pracy i służbach zatrudnienia i są realizowane przez jednostkę organizacyjną Samorządu Województwa powstałą w 2000 r. – Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu (WUP). Do 31 maja 2025 r. obowiązywała ustawa z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy. Wojewódzki Urząd Pracy przygotowuje i koordynuje regionalną politykę rynku pracy, obsługuje instytucje rynku pracy, wykonuje zadania z zakresu ochrony roszczeń pracowniczych, analizuje sytuację na rynku pracy, wspiera swobodny przepływ pracowników, współpracuje z powiatowymi urzędami pracy w całym województwie, wspomagając je m.in. w prowadzeniu poradnictwa zawodowego. W 2023 r., Zarząd Województwa powierzył Wojewódzkiemu Urzędowi Pracy funkcję Instytucji Pośredniczącej (IP) w realizacji Programu regionalnego: Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 w obszarach dot. priorytetu 8. „Fundusze europejskie na wsparcie w obszarze rynku pracy, edukacji i włączenia społecznego”[29].



Źródło: opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie Informacji o liczbie bezrobotnych zarejestrowanych oraz stopy bezrobocia według statystycznego podziału kraju (rewizja NUTS 2016) oraz administracyjnego podziału terytorialnego kraju (TERYT). Stan w końcu grudnia 2025 r.

Stopa bezrobocia rejestrowanego w powiatach województwa kujawsko-pomorskiego w końcu grudnia 2025 (%)

Źródło: opracowanie własne Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu na podstawie stopy bezrobocia rejestrowanego według statystycznego podziału kraju (rewizja NUTS 2016) oraz administracyjnego podziału terytorialnego kraju (TERYT)

[24] Pomimo zbieżności nazwy, stopa bezrobocia rejestrowanego oraz stopa bezrobocia BAEL, stanowią całkowicie odmienne wskaźniki. Bezrobocie wg BAEL jest natomiast tożsame z klasyfikacją EUROSTAT - a więc możliwe jest dokonywanie wiarygodnych porównań z regionami europejskimi.

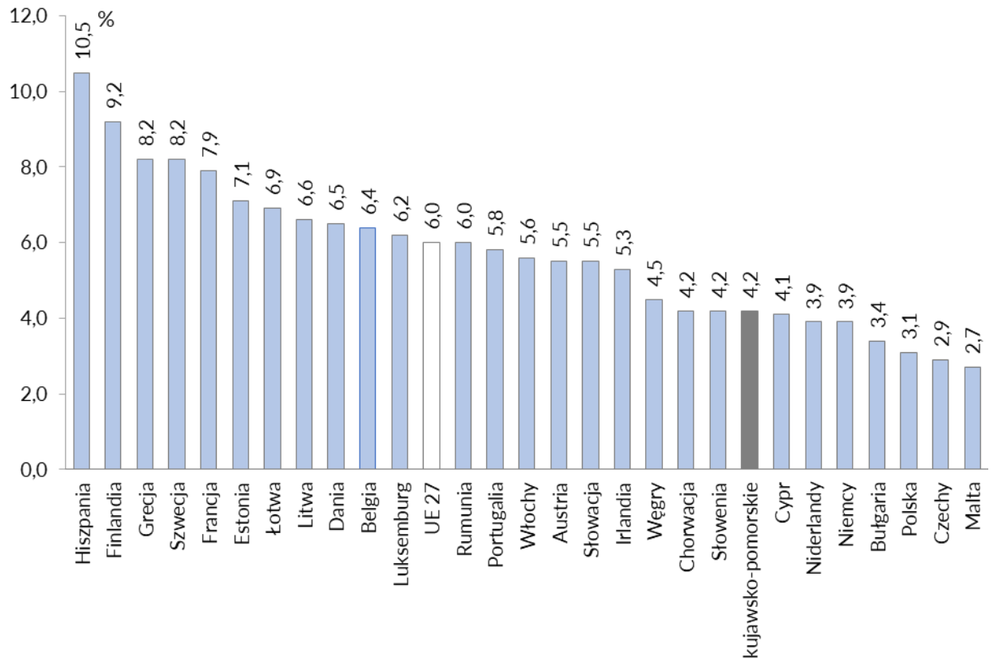
[25] Wartość ta była czwartą najwyższą wśród województw Polski, za lubelskim, świętokrzyskim i opolskim - brak danych dla województwa lubuskiego.

[26] Mniejsza liczba zgłaszanych miejsc pracy niesubsydiowanej częściowo wynika ze zmiany przepisów prawnych i likwidacji od czerwca 2025 r. procedury testu rynku pracy związanej z zatrudnianiem cudzoziemców na podstawie zezwoleń na pracę, przez co miejsca pracy skierowane do cudzoziemców nie są zgłaszane do powiatowych urzędów pracy.

[27] Oferty skierowane zarówno dla osób niezarejestrowanych jak i zarejestrowanych w urzędzie pracy, wynagrodzenie pracowników zatrudnionych w ramach takiej oferty pracy, finansowane jest w całości przez pracodawcę.

[28] Zatrudnienie podejmowane w ramach robót publicznych bądź prac interwencyjnych; kosztów utrzymania pracownika nie ponosi pracodawca, ale są one pokrywane z Funduszu Pracy lub Europejskiego Funduszu Społecznego+ (EFS+).

[29] W roku 2023, WUP w Toruniu zakończył realizację zadań aktywizacyjnych na rzecz poprawy sytuacji na regionalnym rynku pracy w ramach Regionalnego programu operacyjnego województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2014-2020, Programu operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój (PO WER), a także zadania polegającego na rozliczaniu wniosków dot. wsparcia pracodawców w ochronie miejsc pracy w ramach tzw. „Tarczy Antykryzysowej” po wystąpieniu stanu pandemii Covid-19.



Stopa bezrobocia rejestrowanego w województwie kujawsko-pomorskim na tle krajów Unii Europejskiej w III kwartale 2025 r. (UE 27 – średnia dla państw Unii Europejskiej) (%)

Źródło: opracowanie własne Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu na podstawie danych z Eurostatu i BDL GUS (BAEL)

. Prognoza rynku pracy w województwie według badania „Barometr zawodów" – prognoza na 2026

Zgodnie z wynikami XI edycji badania „Barometr zawodów" na 2026 r., 87% grup zawodów ocenionych zostało jako zrównoważone na rynku pracy. Niemniej jednak po trzyletniej przerwie, w prognozie ponownie pojawiły się zawody nadwyżkowe. Nadpodaż spodziewana jest na stanowiskach administracyjnych i biurowych nie wymagających wyższego wykształcenia i specjalistycznej wiedzy. Mniejsze zapotrzebowanie na pracowników dostrzegalne jest także wśród sprzedawców i kasjerów.

Braki kadrowe w dalszym ciągu wskazywane są w branżach: medyczno-opiekuńczej, edukacyjnej oraz TSL (transport-spedycja-logistyka), produkcyjno-przetwórczej i budowlanej. Na rynku pracy poszukiwani są również elektrycy i energetycy, samodzielni księgowi i policjanci.

Istotnym wyzwaniem dla pracodawców w obszarze zarządzania i nowych sposobów rekrutacji staje się coraz wyraźniejsza obecność pokolenia Z wśród pracujących, które oprócz wysokich oczekiwań dotyczących elastyczności, szybkiego rozwoju i sensu pracy, często wykazuje mniejszą lojalność wobec pracodawcy oraz trudności w komunikacji i długotrwałym skupieniu. Rynek pracy podlega też dynamicznej transformacji pod wpływem automatyzacji i szerszego wykorzystaniem sztucznej inteligencji, co zwiększa popyt na kompetencje cyfrowe, a zmniejsza zapotrzebowanie na pracowników wykonujących powtarzalne czynności.

Organem opiniująco-doradczym w zakresie rynku pracy jest powołana przez Marszałka Województwa, Wojewódzka Rada Rynku Pracy w Toruniu (WRRP). WRRP powołano na podstawie art. 23 ust. 2 i ust. 4 ustawy z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy oraz zarządzenia nr 99/2022 Marszałka Województwa z dnia 10 listopada 2022 r.[30] Ww. ustawa przewidywała 4-letnią kadencję WRRP, ale ustawa z dnia 20 marca 2025 r. o rynku pracy i służbach zatrudnienia, skróciła ją do końca 2025 r. Od 2026 r. WRRP będzie funkcjonowała nowa rada. Do zakresu działania WRRP w 2025 r. należały m.in. ocena racjonalności gospodarki środkami Funduszu Pracy, opiniowanie kryteriów podziału środków Funduszu Pracy dla samorządów powiatowych województwa kujawsko-pomorskiego, wydawanie opinii o zasadności kształcenia w danym zawodzie zgodnie z potrzebami rynku pracy, szkolenia zawodowego oraz zatrudnienia w województwie oraz ocenianie okresowych sprawozdań z działalności Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu. Przewodniczącym WRRP w 2025 r. był Pan Marek Smoczyk, pełniący funkcję Sekretarza Województwa, w tym czasie odbyło się 8 posiedzeń WRRP, na których podjęto 80 uchwał.

Działania podjęte przez Samorząd Województwa w zakresie jego kompetencji ustawowych w obszarze rynku pracy w 2025 r.:

- Sejmik Województwa w dniu 27 października 2025 r. podjął uchwałę nr XVII/260/25 w sprawie określenia kryteriów ustalania kwot środków Funduszu Pracy na finansowanie form pomocy i finansowanie zadań fakultatywnych realizowanych przez powiaty w 2026 r. Ustalone na 2026 r. kryteria podziału środków Funduszu Pracy mają służyć złagodzeniu problemu bezrobocia poprzez ukierunkowanie wspierania aktywności zawodowej osób zarejestrowanych w powiatowych urzędach pracy.
  Kwota Funduszu Pracy na finansowanie form pomocy przypadająca na powiat została uzależniona od:
  - w 70% od poziomu bezrobocia,
  - w 25% od struktury bezrobocia (udziału osób: długotrwale bezrobotnych, powyżej 50 roku życia oraz do 25 roku życia),
  - w 5% od poziomu wydatkowania w 2024 roku środków przeznaczonych w powiecie na realizację projektów niekonkurencyjnych PUP współfinansowanych z EFS+ w ramach Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027.

  Kwota Funduszu Pracy na finansowanie zadań fakultatywnych przypadająca na powiat została uzależniona od:
  - w 40 % od kwoty środków na finansowanie form pomocy dla samorządów powiatów oraz kwoty środków przeznaczonych na realizację projektów EFS+,
  - w 25 % od poziomu bezrobocia,
  - w 5% od struktury bezrobocia (udziału osób: długotrwale bezrobotnych, powyżej 50 roku życia oraz do 25 roku życia),
  - w 30 % od poziomu wydatków na finansowanie zadań fakultatywnych w 2024 w powiecie.

  Projekt kryteriów przygotowany przez WUP w Toruniu został pozytywnie zaopiniowany przez członków Wojewódzkiej Rady Rynku Pracy oraz zaprezentowany w trakcie obrad Komisji Pracy, Pomocy Społecznej i Bezpieczeństwa Sejmiku Województwa. Istotnym etapem prac było również przedstawienie założeń kryteriów do konsultacji starostom powiatów, prezydentom miast na prawach powiatu oraz dyrektorom powiatowych urzędów pracy.
- Zarząd Województwa w dniu 31 marca 2025 r. podjął uchwałę nr 48/2268/25 w sprawie określenia wykazu zawodów, w których za przygotowanie zawodowe młodocianych pracowników, zatrudnionych na podstawie umowy o pracę, może być dokonywana refundacja poniesionych przez pracodawcę kosztów wynagrodzeń i składek na ubezpieczenia społeczne. Wykaz został ogłoszony w Dzienniku Urzędowym Województwa Kujawsko-Pomorskiego z 2025 r. (poz. 1897). Projekt wykazu został przygotowany przez WUP w Toruniu, z uwzględnieniem uwag zgłoszonych przez partnerów instytucjonalnych[31] – 20 marca 2025 r. projekt uchwały w sprawie jego przyjęcia został pozytywnie zaopiniowany przez Wojewódzką Radę Rynku Pracy.
- Zarząd Województwa uchwałą nr 30/1441/24 z 28 listopada 2024 r. dokonał podziału środków Krajowego Funduszu Szkoleniowego na 2025 r. pomiędzy samorządy powiatów województwa. Kujawsko-pomorskie, decyzją Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, otrzymało z KFS środki w wysokości 16,6 mln zł. Ponadto w ciągu roku powiatowe urzędy pracy ze środków rezerwy Krajowego Funduszu Szkoleniowego pozyskały dodatkowo 9,2 mln zł. Głównym celem KFS jest zapobieganie utracie zatrudnienia przez osoby pracujące z powodu kompetencji nieadekwatnych do wymagań dynamicznie zmieniającej się gospodarki. O dofinansowanie kosztów kształcenia ustawicznego mógł ubiegać się każdy pracodawca, który zatrudniał co najmniej jednego pracownika na umowę o pracę. Kwota przyznana na wsparcie ustawiczne w 2025 r. nie mogła przekroczyć 300% przeciętnego wynagrodzenia. Środki Krajowego Funduszu Szkoleniowego przeznaczone są na finansowanie kształcenia ustawicznego zgodnie z przyjętymi priorytetami ministra właściwego ds. pracy. W przypadku środków rezerwy KFS, priorytety określa Rada Rynku Pracy, powołana przez ministra

[30] Zmienionego Zarządzeniami Marszałka Województwa: nr 45/2023 z dnia 18 maja 2023 r. i 73/2025 z dnia 18 sierpnia 2025 r.

[31] Wykaz został sporządzony po uprzednich konsultacjach z partnerami instytucjonalnymi, m.in. z Kujawsko-Pomorską Izbą Rzemiosła i Przedsiębiorczości w Bydgoszczy, Związkiem Pracodawców „Pracodawcy Pomorza i Kujaw" w Bydgoszczy, Kujawsko-Pomorską Wojewódzką Komendą Ochotniczych Hufców Pracy w Toruniu oraz Kuratorium Oświaty w Bydgoszczy.

właściwego ds. pracy. W ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego w 2025 r. w województwie kujawsko-pomorskim podpisano z pracodawcami 2 155 umów na łączną kwotę 25,3 mln zł. Wsparciem objęto 11 670 osób.

- realizacja FEdKP 2021-2027: Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu pełni rolę IP dla priorytetu 8. Fundusze Europejskie na wsparcie w obszarze rynku pracy, edukacji i włączenia społecznego na podstawie porozumienia pomiędzy Województwem Kujawsko-Pomorskim a Wojewódzkim Urzędem Pracy w Toruniu. Zakres ten dotyczy:
  - celu szczegółowego 4 (a) Poprawa dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich osób poszukujących pracy, w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży, długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej, realizowanego w ramach EFS+ w działaniach:
    - 08.01 Podniesienie aktywności zawodowej klientów publicznych służb zatrudnienia,
    - 08.02 Wsparcie indywidualnej i kompleksowej aktywizacji zawodowo-edukacyjnej osób młodych realizowane przez OHP,
    - 08.03 Wsparcie osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy,
    - 08.04 Młodzi – aktywni potencjałem regionalnego rynku pracy,
  - celu szczegółowego 4 (d) Wspieranie dostosowania pracowników, przedsiębiorstw i przedsiębiorców do zmian, wspieranie aktywnego i zdrowego starzenia się oraz zdrowego i dobrze dostosowanego środowiska pracy, które uwzględnia zagrożenia dla zdrowia, realizowanego w ramach EFS+ w działaniach:
    - 08.05 Wsparcie dostępu do usług rozwojowych,
    - 08.06 Wsparcie w obszarze adaptacyjności,
    - 08.07 Działania w zakresie wzmocnienia potencjału partnerów społecznych.

Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu jako IP FEdKP 2021-2027 jest odpowiedzialny za wybór projektów do realizacji i nadzór nad ich prawidłowym przebiegiem i rozliczeniem. Projekty realizują podmioty wybrane w sposób konkurencyjny (administracja publiczna, instytucje nauki i edukacji, instytucje ochrony zdrowia, instytucje wspierające biznes, organizacje społeczne, przedsiębiorstwa, służby publiczne, osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą lub oświatową na podstawie przepisów odrębnych) oraz niekonkurencyjny (w tym m.in. powiatowe urzędy pracy województwa kujawsko-pomorskiego, Kujawsko-Pomorska Wojewódzka Komenda Ochotniczych Hufców Pracy w Toruniu i Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.). W 2025 r. kontynuowano realizację projektów w ramach naborów ogłoszonych w 2023 r. i 2024 r. Realizowane były 43 projekty, w ramach których zaplanowano różnorodny wachlarz działań aktywizujących dla szerokiego kręgu odbiorców, w tym: osób bezrobotnych, osób młodych od 15 roku życia, kwalifikujących się do wsparcia przez ochotnicze hufce pracy, osób znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy oraz osób zwolnionych, zagrożonych zwolnieniem i przewidzianych do zwolnienia, dla których zaplanowano wsparcie z zakresu outplacementu[32] mające na celu pomoc w ponownym wejściu na rynek pracy. Ponadto realizowany był projekt, w ramach którego zaplanowano wsparcie w postaci usług rozwojowych dla pracowników i przedsiębiorstw z sektora MŚP oraz dużych przedsiębiorstw a także innych podmiotów. Dla przedsiębiorców realizowane były również 4 projekty, w ramach których wsparciem zostali objęci pracodawcy oraz pracownicy w ramach działań ukierunkowanych na poprawę środowiska pracy. Dodatkowo realizowane były 3 projekty dot. wsparcia budowania zdolności partnerów społecznych. W 2025 r. WUP w Toruniu jako IP FEdKP 2021-2027 ogłosił kolejne nabory projektów wybieranych w sposób niekonkurencyjny oraz konkurencyjny w następujących obszarach:

- działanie 08.01 – nabór projektów wybieranych w sposób niekonkurencyjny, obejmował wsparcie skierowane do klientów publicznych służb zatrudnienia, zgodnie z instrumentami i usługami rynku pracy. W wyniku ogłoszonego naboru podpisano 20 umów o dofinansowanie projektów na kwotę 57,5 mln zł,
- działanie 08.04 – nabór projektów wybieranych w sposób konkurencyjny, obejmował wsparcie skierowane do osób młodych, w wieku 18-29 lat (biernych zawodowo, zatrudnionych na umowach krótkoterminowych, pracujących w ramach umów cywilno-prawnych, ubogich pracujących), zamieszkujących lub pracujących lub uczących się na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Kwota przeznaczona na dofinansowanie projektów w ramach postępowania wynosiła 38,7 mln zł. Orientacyjny termin zakończenia postępowania to luty 2026 roku.

W 2025 r. w wyniku działań WUP jako IP FEdKP 2021-2027:

- w projektach realizowanych przez powiatowe urzędy pracy w ramach działania 08.01 wsparciem objęto 3 960 osób bezrobotnych,
- w projekcie realizowanym przez Kujawsko-Pomorską Wojewódzką Komendę Ochotniczych Hufców Pracy w Toruniu w ramach działania 08.02 wsparciem objęto 121 osób młodych od 15 roku życia,
- w projektach realizowanych w ramach działania 8.3 wsparciem objęto 928 osób znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy,
- w projekcie realizowanym przez Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. w ramach działania 08.05 wsparciem objęto 3 829 pracowników i 656 przedsiębiorstw z sektora mikro, małych, średnich oraz dużych przedsiębiorstw a także innych podmiotów,
- w projektach realizowanych w ramach działania 08.07 wsparciem objęto 3 organizacje partnerów społecznych,
- podpisano ogółem 30 umów o dofinansowanie projektu na kwotę 86,0 mln zł.



Konferencja WUP inaugurująca partnerstwo w ramach projektu „Kierunek – Zawód", 25 lutego 2025 roku, fot. Szymon Zdziebło

Realizacja projektów własnych WUP w ramach programu regionalnego FEdKP 2021-2027, priorytetu 8. Fundusze europejskie na wsparcie w obszarze rynku pracy, edukacji i włączenia społecznego:

- „Kierunek – Zawód" – projekt realizowany od 1 maja 2025 r. do 30 września 2027 r. w ramach działania 08.14 Kształcenie ogólne, na mocy Uchwały Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego nr 66/3158/25 z dnia 4 sierpnia 2025 r., zmienionej Uchwałą nr 79/3705/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 3 listopada 2025 r. i Uchwałą nr 87/4109/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 grudnia 2025 r.
  Celem projektu jest zbudowanie w województwie podstaw rozwiązań systemowych niezbędnych do realizacji celów doradztwa zawodowego, w tym racjonalizacji decyzji zawodowych młodzieży. Projekt ma kluczowe znaczenie dla realizacji celów Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 r. – Strategia Przyspieszenia 2030+ w zakresie podnoszenia skuteczności kształcenia oraz zwiększenia integracji szkolnictwa z rynkiem pracy. Projekt zakłada uczestnictwo 6000 uczniów ze 110 szkół podstawowych i liceów ogólnokształcących (z wyłączeniem szkół kształcenia specjalnego i dla dorosłych) oraz 120 szkolnych doradców zawodowych, wychowawców klas, pedagogów z tych szkół.
  W 2025 r. w ramach realizacji projektu wykonano następujące działania:
  - podpisano Umowę o partnerstwie na rzecz realizacji projektu z 52 jednostkami samorządu terytorialnego – organami prowadzącymi szkoły objęte wsparciem. Umowa została zawarta 4 marca 2025 r. 25 lutego 2025 r. zorganizowano konferencję inaugurującą powstanie partnerstwa,
  - wyposażono 110 szkół publicznych kształcenia ogólnego (szkoły podstawowe i licea ogólnokształcące) w nowoczesne narzędzia doradcze i sprzęt IT (w tym okulary VR wraz z oprogramowaniem zawierającym filmy i aplikacje zawodoznawcze). W tym celu przygotowano, ogłoszono i rozstrzygnięto dwa przetargi unijne na zakup i dostawę narzędzi dydaktycznych.

[32] Outplacement - program wsparcia w poszukiwaniu nowej pracy dla pracowników zwalnianych przez firmy grupowo lub indywidualnie.

- „Kierunek – Rozwój” – projekt realizowany od 1 listopada 2023 r. w ramach działania 8.19 Uczenie się dorosłych, na mocy Uchwały nr 47/2548/23 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 22 listopada 2023 r. zmienionej uchwałą nr 52/2465/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 28 kwietnia 2025 r., na mocy której okres realizacji projektu nr FEKP.08.19-IZ.00-0001/23 został wydłużony do 31 grudnia 2028 r., a jego budżet zwiększono do 123,9 mln zł.

  Celem projektu jest podwyższenie kompetencji i kwalifikacji zawodowych osób dorosłych mieszkających, pracujących lub uczących się na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, które z własnej inicjatywy zdecydują się skorzystać z proponowanego im wsparcia w ramach bonów na usługi zamieszczone w Bazie Usług Rozwojowych (BUR)[33]. Projekt zakłada wsparcie dla 13 532 osób. Maksymalna wartość bonów to 6 400 zł (przy czym kwota dofinansowania wynosi 90% a wkład własny uczestnika 10% wartości przyznanych bonów.

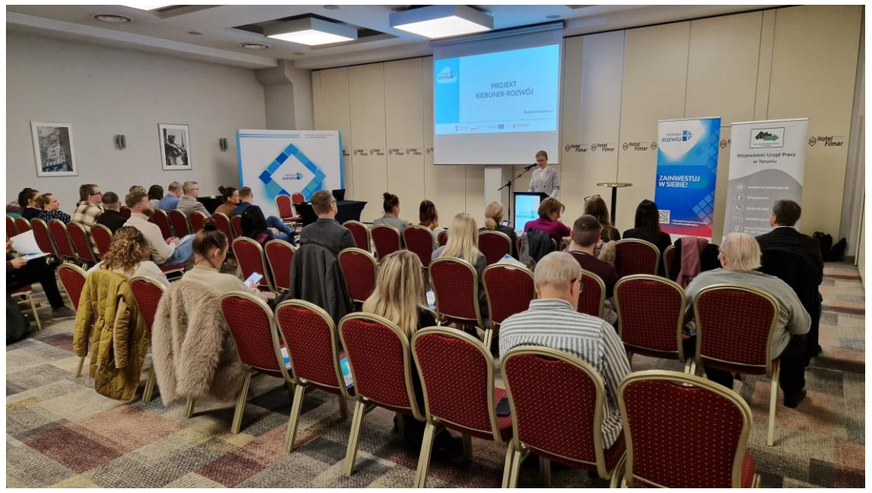
  W 2025 r. w projekcie Kierunek – Rozwój:

  - przeprowadzono 4 rekrutacje: 13 lutego 2025 r. (dwa nabory), 24 kwietnia 2025 r. i 15 maja 2025 r., w ramach których do projektu zarejestrowało się 1480 osób,
  - usługą doradztwa edukacyjno-zawodowego objętych zostało 2168 osób,
  - podpisano 2 221 umów o dofinansowanie z uczestnikami projektu na kwotę 13,2 mln zł oraz sporządzono 566 aneksów na kwotę 144,3 tys. zł,
  - na usługi rozwojowe w BUR (szkolenia, kursy, studia podyplomowe) zapisało się 2611 osób,
  - udział w usługach rozwojowych zakończyło 2529 osób.

  Równolegle prowadzone są działania zachęcające usługodawców zarejestrowanych w Bazie Usług Rozwojowych do podpisywania umów ramowych[34] z WUP w Toruniu. W efekcie, od początku realizacji projektu do końca 2025 r. podpisano 699 umów ramowych, z czego 208 umów w 2025.

  Realizacja projektu Kierunek – Rozwój to nie tylko wsparcie szkoleniowe, lecz także realny wpływ na wzrost świadomości społecznej w zakresie uczenia się przez całe życie (LLL – Lifelong Learning). WUP w Toruniu konsekwentnie rozwija tę ideę poprzez szeroko zakrojone działania informacyjno-promocyjne: dialog z interesariuszami rynku pracy i edukacji, obecność podczas wydarzeń oraz stałą komunikację w mediach społecznościowych i na stronie projektu. W efekcie, w ramach projektu zrealizowano 4 spotkania branżowe z firmami, które rozpoczęły lub planują rozpocząć współpracę z WUP w Toruniu, brokerzy informacji wzięli udział w wydarzeniach regionalnych i ogólnopolskich (pikniki europejskie, konferencje targi pracy) a także realizowane były działania z zakresu promocji idei LLL (Lifelong Learning) z wykorzystaniem nowoczesnych kanałów informacji (Rozwojownik[35], Samorozwój z uśmiechem[36], Wywiady z ekspertami o Rozwoju).

- „Kierunek – Integracja” – projekt nr FEKP.08.23-IZ.00-0001/23 realizowany od 1 października 2023 r. do 31 grudnia 2026 r. w ramach działania 08.23 Wspieranie integracji obywateli państw trzecich, na mocy uchwały nr 47/2547/23 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 22 listopada 2023 r. zmienionej uchwałą nr 74/3481/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 25 września 2025 r.
  Celem projektu jest wsparcie integracji zawodowej cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy. W ramach projektu cudzoziemcom oferowane jest wsparcie takiej jak:
  - doradztwo zawodowe i pomoc w aktywnym poszukiwaniu pracy,
  - kursy i szkolenia zawodowe,
  - staże zawodowe,
  - nauka języka polskiego,
  - asysta międzykulturowa i spotkania integracyjne,
  - pomoc prawna i psychologiczna,
  - refundacje kosztów tłumaczeń dokumentów.



Spotkanie z instytucjami szkoleniowymi w ramach projektu „Kierunek – Rozwój”, 18 listopada 2025 r. fot. zasoby WUP



Lekcja języka polskiego w ramach projektu „Kierunek – Integracja”, 28 sierpnia 2025 r., fot. zasoby WUP

Wsparcie realizowane jest w Toruniu, Bydgoszczy i Włocławku. Aby umożliwić udział w projekcie osobom spoza 3 głównych ośrodków miejskich regionu, w projekcie realizowane jest również doradztwo mobilne (dojazd doradców/asystentów do miejsca zamieszkania cudzoziemca) oraz spotkania online. Realizowane są też działania skierowane do otoczenia migrantów – dla pracowników firm i instytucji przewidziano spotkania informacyjno-szkoleniowe, warsztaty i webinaria dotyczące zasad pobytu i zatrudniania cudzoziemców w Polsce oraz nt. komunikacji międzykulturowej. W 2025 r. udział w projekcie rozpoczęło 198 osób (łącznie w latach 2024-2025 wsparciem objęto 298 osób).

[33] Baza Usług Rozwojowych (BUR) to prowadzona przez PARP ogólnodostępna, bezpłatna platforma internetowa, która umożliwia przedsiębiorcom, pracownikom i osobom prywatnym znalezienie i wybór szkoleń, doradztwa, studiów podyplomowych czy mentoringu. BUR funkcjonuje jako centralny rejestr usług z dofinansowaniem unijnym.

[34] Zawarcie umowy ramowej z Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu daje usługodawcy możliwość realizacji usług rozwojowych bonami elektronicznymi w ramach projektu Kierunek – Rozwój.

[35] Cykl artykułów wyjaśniających w prosty i przystępny sposób zasady projektu Kierunek – Rozwój.

[36] Zestaw lekkich, intuicyjnych narzędzi (m.in. karty motywacyjne, bingo), które inspirują do autorefleksji i pomagają odpowiadać na pytania: gdzie jesteś teraz, dokąd zmierzasz i co może Ci pomóc ruszyć dalej – w zgodzie ze sobą.

- Informacja i poradnictwo zawodowe. Centrum Poradnictwa Zawodowego (w Toruniu, Bydgoszczy i Włocławku) świadczyło usługi w zakresie informacji i poradnictwa zawodowego w formie indywidualnej i grupowej. Doradztwo dotyczyło wsparcia w zakresie planowania kariery zawodowej, poszukiwania pracy, rozpoczęcia działalności gospodarczej, adaptacji w miejscu pracy, motywowania do poszukiwania pracy, analizy kompetencji zawodowych, społecznych i osobistych, nabycia kompetencji cyfrowych, tworzenia dokumentów aplikacyjnych, metod zwalczania stresu oraz autoprezentacji. Wśród klientów Centrum znalazła się młodzież ucząca się, osoby bezrobotne, poszukujące pracy, zagrożone wykluczeniem społecznym, cyfrowym, osoby z niepełnosprawnościami, osadzeni, migranci. Doradcy z Centrum w ramach Ogólnopolskiego Tygodnia Kariery, Światowego Tygodnia Przedsiębiorczości oraz Dni Uczenia się Dorosłych zrealizowali szereg wydarzeń promujących doradztwo zawodowe wśród uczniów szkół ponadpodstawowych i osób poszukujących zatrudnienia. Doradcy zawodowi w 2025 r. uczestniczyli w 24 wydarzeniach o charakterze targowo – wystawienniczym. Świadczono również wsparcie metodyczne na rzecz powiatowych urzędów pracy. Centrum Poradnictwa Zawodowego WUP (w Toruniu, Bydgoszczy i Włocławku) informacją i poradnictwem zawodowym objęło 18 983 osoby, w tym:
  - indywidualną informacją zawodową – 11 002 osoby,
  - grupową informacją zawodową – 5 172 osoby z czego 4 552 osoby były uczniami,
  - indywidualnym poradnictwem zawodowym – 2 244 osoby,
  - grupowym poradnictwem zawodowym – 565 osób,

  ponadto:

  - przygotowano 124 opinie dotyczące planowania kierunków kształcenia w szkołach zawodowych i planów rozwoju infrastruktury kształcenia zawodowego (opinie przygotowywane na potrzeby Wojewódzkiej Rady Rynku Pracy w Toruniu),
  - zaktualizowano 392 informacje o zawodach na regionalnym rynku pracy, które umieszczono na stronie internetowej Urzędu,
- Usługi pośrednictwa pracy i działania Europejskich Służb Zatrudnienia (EURES) mają na celu wspieranie mobilności na europejskim rynku pracy. Usługi obejmują w szczególności międzynarodowe pośrednictwo pracy oraz doradztwo w zakresie sytuacji na europejskim rynku pracy oraz warunków życia i pracy w krajach UE/EFTA[37]. Usługi te skierowane są do osób zainteresowanych pracą za granicą, jak również pracodawców poszukujących pracowników z krajów UE/EFTA. W ramach zadania prowadzona była także obsługa i wsparcie podmiotów prowadzących działalność agencji zatrudnienia lub instytucji szkoleniowej. W wyniku realizacji zadania w 2025 r.:
  - pozyskano i upowszechniono 326 ofert pracy pochodzących z sieci EURES (łącznie 1642 miejsca pracy),
  - prowadzono Rejestr Agencji Zatrudnienia dla 371 podmiotów,
  - prowadzono Rejestr Instytucji Szkoleniowych dla 736 podmiotów.
- Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych (FGŚP). Podstawowym celem Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych jest zaspokajanie roszczeń pracowniczych w razie braku możliwości ich zaspokojenia przez pracodawcę z powodu jego niewypłacalności. Dysponentem Funduszu jest minister właściwy ds. pracy. Ochrona roszczeń pracowniczych jest spełnieniem wymogu zrównania ustawodawstwa krajowego z prawem Unii Europejskiej. WUP w Toruniu z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych dokonał wypłat świadczeń niezaspokojonych przez niewypłacalnych pracodawców w kwocie 16,9 mln zł. Kwota ta obejmowała wypłaty dla 1 265 osób. Ogółem w 2025 r. wypłacono świadczenia z Funduszu za 39 niewypłacalnych pracodawców. W 2025 r. do WUP zgłoszono 179 wniosków indywidualnych oraz 37 wykazów zbiorczych i uzupełniających (łącznie od 51 pracodawców), dotyczących wypłaty świadczeń z Funduszu. Wypłacone z Funduszu pracownikom świadczenia podlegają zwrotowi przez pracodawców. W 2025 r. odzyskano wypłacone z Funduszu świadczenia na kwotę 1,0 mln zł. W imieniu Marszałka Województwa skierowano do dysponenta Funduszu – Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej 15 wniosków o umorzenie oraz określenie warunków zwrotu należności FGŚP. Dysponent wyraził zgodę na spłatę w systemie ratalnym oraz umorzenie należności Funduszu w łącznej kwocie 293,3 tys. zł.
- Realizacja zadań z zakresu koordynacji systemów zabezpieczenia społecznego. Koordynacja systemów zabezpieczenia społecznego to unijny mechanizm, który gwarantuje, że osoby przemieszczające się między krajami UE/EFTA nie tracą swoich praw do świadczeń. Nie zastępuje ona systemów krajowych jednym wspólnym modelem, lecz zapewnia ich wzajemne współdziałanie. WUP w związku z tą funkcją:
  - przyznaje prawo do zasiłku dla bezrobotnych po pracy za granicą,
  - pośredniczy w uzyskaniu dokumentów z instytucji zagranicznych w celu potwierdzenia prawa do zasiłku w Polsce, także w oparciu o stałą współpracę ze wszystkimi powiatowymi urzędami pracy z terenu województwa kujawsko-pomorskiego,
  - koordynuje transfer zasiłku dla bezrobotnych do i z Polski,
  - potwierdza okresy pracy w Polsce dla osób ubiegających się o zasiłek za granicą.

  W 2025 r.:

  - wydano 1 276 decyzji o przyznaniu lub odmowie przyznania prawa do zasiłku dla bezrobotnych w Polsce na zasadach koordynacji systemów zabezpieczenia społecznego,
  - wydano 84 formularze potwierdzające przebyte okresy ubezpieczenia/zatrudnienia w Polsce i służące do nabycia prawa do zasiłku w innym państwie członkowskim,
  - rozpatrzono 1 221 zapytań o potwierdzenie przebytych okresów zatrudnienia/ubezpieczenia na terenie państw członkowskich UE, EOG i Szwajcarii,
  - rozpatrzono 564 dokumenty uprawniające do transferu zasiłku z innych państw członkowskich UE i EOG.

W 2025 r. WUP zorganizował/współorganizował następujące wydarzenia:

- XIII edycję konkursu dotyczącego postrzegania przez młodzież pracy zawodowej. W 2025 r. odświeżono formułę konkursu. Konkurs „Nakręceni na karierę" miał na celu rozwijanie świadomości zawodowej wśród młodzieży poprzez współpracę i kreatywną formę zadań. Uczniowie, w trzyosobowych zespołach pod opieką merytoryczną nauczyciela bądź doradcy zawodowego z ich szkoły, przygotowali film oraz infografikę dotyczące przyszłych wyborów zawodowych. Prace konkursowe były nadsyłane od 7 do 24 listopada 2025 r. Konkurs skierowany był do uczennic i uczniów siódmych i ósmych klas szkół podstawowych mających siedzibę w województwie kujawsko-pomorskim.
  W konkursie wzięło udział 237 uczniów oraz 39 koordynatorów z 38 szkół podstawowych z terenu województwa,
- Konkurs „Zawodowo Inspiruję" dla doradców zawodowych prowadzących zajęcia dla uczniów szkół podstawowych lub ponadpodstawowych z województwa kujawsko-pomorskiego. Konkurs miał na celu promocję najlepszych praktyk z zakresu doradztwa zawodowego.
- III Kujawsko-Pomorskie Targi Pracy w Toruniu w dniu 15 października 2025 r. w Kujawsko-Pomorskiej Arenie Toruń. Celem przedsięwzięcia była promocja regionalnego rynku pracy wśród obywateli polskich oraz edukowanie na temat bezpiecznych wyjazdów do pracy za granicę. W wydarzeniu udział wzięło 47 wystawców i 800 uczestników. Wydarzenie współorganizowane było z Powiatowym Urzędem Pracy dla Miasta Torunia.
- Ogólnopolski Tydzień Kariery pod hasłem przewodnim „Siła relacji w erze samotności" w dniach 20-26 października 2025 r. był okazją do przeprowadzenia szeregu działań dedykowanych młodzieży szkolnej, studentom i osobom w kryzysie bezdomności. Wydarzenia przeprowadzone na terenie całego województwa zgromadziły łącznie 878 osób,
- „Światowy Tydzień Przedsiębiorczości" w dniach 17-23 listopada 2025 r. W wydarzeniu udział wzięło 470 osób (uczniów, studentów, osób bezrobotnych, pracujących, pracowników PUP). W spotkaniach i warsztatach promowano świadomy rozwój przedsiębiorczości i podejmowanie biznesowych inicjatyw,
- zrealizowano trzy webinary (23 czerwca, 30 września i 8 października) skierowane do doradców zawodowych i specjalistów zajmujących się poradnictwem zawodowych z powiatowych urzędów pracy, członków Zespołu ds. poradnictwa zawodowego przy Konwencie Dyrektorów Wojewódzkich Urzędów Pracy oraz różnych instytucji edukacyjnych z terenu województwa.

WSPARCIE FINANSOWE PRZEDSIĘBIORCÓW ORAZ INNE DZIAŁANIA SPÓŁEK WOJEWÓDZTWA NA RZECZ STYMULOWANIA ROZWOJU GOSPODARCZEGO

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz stymulowania rozwoju gospodarczego w 2025 r.

- Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o. jako Menedżer Funduszu Powierniczego zawarł umowy pożyczkowe finansowane w ramach środków z ponownego re-użycia 2007-2013 oraz re-użycia 2014-2020 na kwotę 80,4 mln zł.

[37] EFTA - Europejskie Stowarzyszenie Wolnego Handlu - organizacja gospodarcza, do której należą Islandia, Lichtenstein, Norwegia oraz Szwajcaria.

- Kontraktacja produktów pożyczkowych wyniosła ponad 145,69 mln zł przy 129 podpisanych umowach.
- Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w 2025 r. obsłużyła ponad 1 tys. podmiotów gospodarczych należących do sektora MŚP oraz ok. 2 tys. osób w zakresie szkoleń i doradztwa. Zorganizowano 3 międzynarodowe giełdy kooperacyjne podczas których odbyło się 138 spotkań.
- Od początku istnienia Kujawsko-Pomorski Fundusz Poręczeń Kredytowych sp. z o. o. udzielił 13 477 poręczeń na kwotę ponad 985 mln zł (w tym w 2025 r. 741 poręczeń na kwotę 35,3 mln zł).

Wybitne osiągnięcia spółek Województwa:

- Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o. uzyskał tytuł laureata Diamentów Forbesa 2025.
- W raporcie Fundusze Pożyczkowe w Polsce (wydanym w 2025 r.) Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o. uplasował się na 6 miejscu w Polsce pod względem wysokości kapitału pożyczkowego. Biorąc pod uwagę wyłącznie fundusze obejmujące swoim działaniem obszar jednego województwa zajął 2 miejsce pod względem wysokości kapitału pożyczkowego.

Zarząd Województwa Kujawsko Pomorskiego wspiera rozwój gospodarczy regionu, poprzez wprowadzenie na rynek wojewódzki instrumentów finansowych, przeznaczonych na zwrotne finansowanie mikro, małych i średnich przedsiębiorstw na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, w oparciu o środki Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, środki z ponownego re-użycia RPO WKP 2007-2013 i re-użycia RPO WKP 2014-2020 oraz środki własne, a także wdrażając inne działania spółek Województwa lub spółek z większościowym udziałem Województwa. Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju Sp. z o.o., pełniący rolę Menadżera Funduszu Powierniczego zawarł w 2025 r. z Pośrednikiem Finansowym pięć umów operacyjnych na kwotę 464 128 186,45 zł skierowanych do przedsiębiorców, jednostek samorządu terytorialnego, spółdzielni i wspólnot z terenu województwa, przeznaczonych na udzielanie pożyczek na Odnawialne Źródła Energii, modernizację energetyczną, Gospodarkę Obiegu Zamkniętego oraz wsparcie konkurencyjności i innowacji przedsiębiorstw. Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. będący Pośrednikiem Finansowym w przewidzianej do wydatkowania do końca 2029 r. puli środków dysponuje kwotą przekraczającą 475 mln zł, a w 2025 r. wdrażał następujące instrumenty finansowe: Pożyczkę rozwojową, Pożyczkę na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej w ramach ZIT, Pożyczkę na modernizację oświetlenia ulicznego w ramach ZIT, Pożyczkę na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej w ramach OPPT Pożyczkę na modernizację oświetlenia ulicznego w ramach OPPT, Pożyczkę na modernizację energetyczną wielorodzinnych budynków mieszkalnych oraz budynków użyteczności publicznej poza polityką terytorialną, Ekopożyczkę z premią dla przedsiębiorstw – efektywność energetyczna, Pożyczkę OZE z premią oraz Ekopożyczkę z premią dla przedsiębiorstw – transformacja w kierunku GOZ. Z kolei Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. wspiera rozwój przedsiębiorczości udzielając wsparcia doradczego i szkoleniowego na każdym etapie prowadzonej działalności, aktywnie włączając się w nawiązywanie współpracy z partnerami międzynarodowymi, wspierając i promując regionalne firmy na rynkach zagranicznych.

Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o. o. (KPFR sp. z o. o.).

Spółka została zawiązana przez Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego 26 stycznia 2017 r. i wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000671974 w dniu 4 kwietnia 2017 r. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 2 500 000 zł, a siedzibą spółki jest miasto Toruń. Spółka działa na obszarze województwa kujawsko-pomorskiego. Jej celem jest wprowadzanie na rynek regionalny instrumentów finansowych asygnowanych na realizację celów polityki rozwoju Województwa, w tym na kreowanie aktywności podmiotów gospodarczych oraz zarządzanie środkami finansowymi w obszarze wsparcia rozwoju mikro, małych i średnich przedsiębiorstw na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, w szczególności poprzez ułatwianie dostępu do finansowania. Celem spółki jest także podejmowanie działań na rzecz podnoszenia konkurencyjności gospodarki, tworzenia warunków dla trwałego i zrównoważonego rozwoju regionalnego, wspomaganie współpracy pomiędzy przedsiębiorcami oraz instytucjami otoczenia biznesu, w szczególności poprzez identyfikowanie potrzeb, problemów, oczekiwań środowiska gospodarczego i naukowego, prowadzenie działalności analitycznej, tworzenie baz danych, a także formułowanie rekomendacji w zakresie działań na rzecz rozwoju gospodarczego adresowanych dla samorządu województwa, samorządów lokalnych i środowiska gospodarczego oraz prowadzenie działalności promocyjnej i informacyjnej sprzyjającej realizacji wyżej wymienionych celów. Opisana powyżej statutowa działalność spółki od strony finansowej opiera się na dwóch zasadniczych filarach, tj. środkach przeznaczonych na zwrotne finansowanie przedsiębiorstw w ramach Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 oraz środkach powracających ze zwrotnego wsparcia w pespektywach finansowych 2007-2013 i 2014-2020. Głównym zadaniem spółki jest pełnienie roli Menadżera Funduszu Powierniczego (MFP), którego celem jest wybór pośredników finansowych udzielających pożyczek i poręczeń w obszarach konkurencyjności przedsiębiorstw, efektywności energetycznej, OZE i GOZ podmiotom działającym na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Uzupełniająco, spółka udziela pożyczek bezpośrednio, w szczególności w ramach wspierania zadań jst związanych z rozwojem infrastruktury społeczno-gospodarczej. W 2022 r. w strukturze spółki powstało Regionalne Obserwatorium Gospodarcze (ROG), którego celem jest rozpoznawanie potrzeb, problemów oraz oczekiwań środowiska gospodarczego i naukowego, prowadzenie działalności analitycznej, a także formułowanie rekomendacji dla władz regionu w zakresie działań na rzecz rozwoju gospodarczego województwa.

W ubiegłym roku Forbes Polska wyróżnił KPFR sp. z o.o. nagrodą Diamenty Forbesa 2025 – prestiżowym tytułem przyznawanym firmom, które w ostatnich trzech latach najskuteczniej zwiększały swoją wartość. Ranking ten wyróżnia przedsiębiorstwa dynamicznie rozwijające się, budujące silną markę i skutecznie odpowiadające na wyzwania gospodarcze. Kapituła rankingu doceniła konsekwentnie realizowaną strategię rozwoju oraz efektywne zarządzanie.

W 2025 r. Fundusz realizował następujące projekty i zadania publiczne:

- ***Regionalna Instytucja Finansowa – KPFR IF 2021-2027***. Projekt realizowany jest od 30 października 2023 r. do 31 grudnia 2029 r. Całkowita wartość projektu wynosi 902 537 271,92 zł, w tym 766 693 609,49 zł stanowi bezpośredni wkład finansowy ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, natomiast 135 843 662,43 zł to wkład krajowy ze środków publicznych lub prywatnych. Głównym zadaniem wynikającym z realizacji niniejszego projektu jest ustanowienie Funduszu Powierniczego w celu realizacji Strategii Inwestycyjnej dla Instrumentów Finansowych w ramach Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Zadanie to jest realizowane poprzez wybór pośredników finansowych zgodnie z trybami przewidzianymi w ustawie prawo zamówień publicznych (pośrednicy finansowi realizują swoje projekty udzielając wsparcia w postaci pożyczek w obszarach konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, OZE, efektowności energetycznej oraz GOZ skierowanych do: przedsiębiorców, jst, spółdzielni i wspólnot mieszkaniowych działających w województwie kujawsko-pomorskim).

  W ramach realizowanego projektu MFP zawarł w dniu 7 listopada 2024 r. umowę operacyjną z Pośrednikiem Finansowym – KPFP sp. z o.o. Umowa dotyczy wdrażania Działania 1.4, tj. Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe i zawarta została na kwotę 48,2 mln zł, a w 2025 r. w ramach prawa opcji zwiększona została o kolejne 48,2 mln zł., co dało łącznie kwotę 96,4 mln zł. W 2025 r. MFP zawarł pięć kolejnych umów operacyjnych z Pośrednikiem Finansowym na łączną kwotę 464 128 186,45 zł (w tym pożyczki na modernizację energetyczną budynków, OZE oraz transformacji w kierunku GOZ – szerzej o kwotach udzielonego wsparcia w tabeli w części poświęconej KPFP sp. z o. o.).

- ***Umowy pożyczkowe finansowane w ramach środków z ponownego re-użycia 2007-2013 oraz re-użycia 2014-2020***. Od 1 lutego 2024 r. Fundusz realizuje zadanie publiczne wynikające z „umowy o powierzeniu zadania publicznego – ponowne re-użycie środków pochodzących ze zwrotów z instrumentów inżynierii finansowej w ramach Regionalnego programu operacyjnego województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2007-2013 oraz re-użycie środków pochodzących z instrumentów finansowych i pomocy zwrotnej w ramach Regionalnego programu operacyjnego województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2014-2020" nr ZW-I.273.8.2024, zawartej w dniu 31 stycznia 2024 r. Szacowana wartość wkładu finansowego, którą docelowo KPFR otrzyma na realizację tego zadania wynosi 733,8 mln zł. Niniejszy wkład pochodzi ze zwrotów z projektów dotyczących Instrumentów Inżynierii Finansowej realizowanych w perspektywie finansowej 2007-2013 – kwota 116,6 mln zł oraz ze zwrotów z projektów dotyczących Instrumentów Finansowych i pomocy zwrotnej realizowanych w perspektywie finansowej 2014-2020 - kwota 617,2 mln zł. W ramach ww. umowy KPFR pełni funkcję MFP, który może udzielać wsparcia ostatecznym odbiorcom bezpośrednio lub przy udziale wybranych pośredników finansowych. Obszary, na które jest udzielane wparcie w ramach umowy to m.in. realizacja celów inwestycyjnych i inwestycyjno-obrotowych, zapewnienie wkładu krajowego uzupełniającego bezpośredni wkład finansowy ze środków EFRR w ramach Programu regionalnego FEdKP 2021-2027, tworzenie produktów uzupełniających do oferowanych w ramach perspektywy finansowej 2021-2027, finansowanie projektów własnych Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego o znaczeniu strategicznym oraz zapewnienie wsparcia na realizację pozytywnie ocenionych projektów z list rezerwowych RPO WKP 2014-2020, na które zabrakło limitu kontraktacyjnego w programie. Ponadto zadaniem spółki jest

zarządzanie aktywami pochodzącymi z wkładów wniesionych w ramach RPO WKP 2007-2013 do instrumentów inżynierii finansowej, wdrażanych zaangażowanym w obowiązujące umowy z pośrednikami finansowymi.

Zgodnie z zawartą umową KPFR w 2025 roku kontynuował działania poprzez bezpośrednie udzielanie wsparcia, obejmujące w szczególności finansowanie zaplanowanych przedsięwzięć, koordynację ich realizacji oraz wdrażanie działań służących osiągnięciu celów określonych w uchwałach podejmowanych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Efektem realizacji działań realizowanych od momentu podpisania umowy powierzenia do dnia 31 grudnia 2025 r. było zawarcie:

- 32 Umów Pożyczek Inwestycyjnych dla projektów z tzw. List rezerwowych w ramach RPO WK-P 2014-2020 na łączną kwotę 61,88 mln zł.;
- 7 Umów Pożyczek Inwestycyjnych w ramach Programu modernizacji podmiotów leczniczych z terenu województwa kujawsko-pomorskiego na łączną kwotę 31,04 mln zł.;
- 3 Umów Pożyczek Inwestycyjnych dla szpitali o charakterze regionalnym i strategicznym znaczeniu dla województwa na łączną kwotę 20,3 mln zł.;
- 1 umowy Pożyczki dla podmiotu działającego w obszarze kultury na kwotę 5 mln zł, w odpowiedzi na potrzebę zapewnienia finansowania obrotowego dla instytucji publicznych realizujących inwestycje w obszarze ochrony zdrowia i kultury. Wsparcie udzielono w formie pożyczki na finansowanie podatku VAT związanego z realizacją strategicznych zadań w zakresie rozwoju województwa.

Umowy pożyczkowe finansowane w ramach środków z ponownego re-użycia 2007-2013 oraz re-użycia 2014-2020.

Źródło wsparcia	Menedżer Funduszu Powierniczego	Pośrednik Finansowy	Forma wsparcia	Liczba zawartych umów (szt.)		Kwota środków zakontraktowanych (zł)	
				2025	narastająco	2025	Narastająco
Ponowne re-użycie 2007-2013 i re-użycie 2014-2020	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.	-	Pożyczki rozwojowe - inwestycyjne/ inwestycyjno-obrotowe	12	43	56 393 107,68	118 054 006,17
		Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.		129	131	24 042 756,69	24 170 256,69
Suma				**141**	**174**	**80 435 864,37**	**142 224 262,86**

Źródło: Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju.

- ***Umowa o powierzeniu zadania publicznego – realizacja zadania związanego z rozliczeniem umowy o Finansowaniu i Polityki Wyjścia w miejsce Europejskiego Banku Inwestycyjnego***. Od dnia 29 listopada 2024 r. Fundusz realizuje zadanie publiczne zlecone przez Województwo Kujawsko-Pomorskie wynikające z umowy nr ZW.273.81.2024. Zgodnie z treścią zawartej umowy zadaniem KPFR sp. z o.o. jest realizacja zadań związanych z rozliczeniem projektu i polityką wyjścia w miejsce Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI). Wartość wkładu finansowego, który na mocy umowy o finansowaniu został przekazany EBI przez Instytucję Zarządzającą, a który następnie EBI przekazał pośrednikom finansowym poprzez zaangażowanie instrumentów finansowych na rzecz ostatecznych odbiorców na dzień zawarcia umowy wynosi 78,68 mln zł.

  Zgodnie z terminem wynikającym z zawartej umowy tj. do 30 czerwca 2025 r. KPFR sp. z o. o. za pośrednictwem systemu SL 2014 złożył końcowe wnioski o płatność dla wszystkich działań za okres do 31 grudnia 2023 r. oraz formularze monitorowania instrumentów finansowych za okres do 31 grudnia 2023 r. w drugiej połowie 2025 r. KPFR sp. z o. o. podejmował czynności związane z pozyskaniem sprawozdań składanych od pośredników finansowych w okresie wygaszania Umowy Operacyjnej, a także działania dotyczące tłumaczenia przysięgłego Umów Operacyjnych wraz z załącznikami.

- ***Proces Przedsiębiorczego Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu.*** Projekt realizowany jest od 1 października 2023 r. do 31 grudnia 2029 r., a jego całkowita wartość wynosi 33,79 mln zł. Głównym założeniem projektu jest wypracowanie i wdrożenie standardów współpracy pomiędzy podmiotami zaangażowanymi w rozwój Inteligentnych Specjalizacji w oparciu o proces przedsiębiorczego odkrywania (projekt szerzej opisany w rozdziale Rozwój innowacyjnej gospodarki).

Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o. o. (KPFP sp. z o. o.).

Fundusz działa w oparciu o akt założycielski sporządzony w formie aktu notarialnego z dnia 8 września 2004 r. Rep. A nr 9661/2004. Spółka posiada wyłącznie jednego wspólnika, tj. Województwo Kujawsko-Pomorskie, który dysponuje całością udziałów w kapitale zakładowym Spółki. Kapitał zakładowy Spółki składa się z 31 629 udziałów o wartości nominalnej 1 tys. zł każdy z nich, tj. wynosi łącznie 31 629 000 zł. Głównym obszarem działalności Kujawsko-Pomorskiego Funduszu Pożyczkowego sp. z o.o. jest udzielanie pożyczek ze środków pochodzących z re-użycia programów operacyjnych województwa kujawsko-pomorskiego oraz z Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. W przedmiocie prowadzonej działalności w akcie założycielskim spółki znalazły się również poboczne profile działalności, w sposób pośredni korespondujące z udzielaniem pożyczek. Są one związane przede wszystkim z doradztwem, edukacją, poręczaniem, wynajmem nieruchomości (działalność Inkubatorów) czy badaniem rynku. Dominującą działalnością pozostaje jednak udzielanie pożyczek dla sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw, a w roku 2025 r. również pożyczek przeznaczonych na transformację energetyczną.

Rok 2025 był w praktyce pierwszym etapem wdrażania środków unijnych w ramach perspektywy 2021-2027. Choć pierwszą umowę z MFP zawarto pod koniec 2024 r. na kwotę 48,2 mln zł, to zasadnicza część kolejnych umów została podpisana w roku 2025. Łączna pula środków będąca w dyspozycji Funduszu przekracza 475 mln zł, a termin ich wydatkowania upływa z końcem 2029 r.

W ramach działalności pożyczkowej KPFP w 2025 roku wdrażał następujące instrumenty finansowe:

- Pożyczka rozwojowa – 48,2 mln zł (z prawem opcji 96,4 mln),
- Pożyczka na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej w ramach ZIT oraz Pożyczka na modernizację oświetlenia ulicznego w ramach ZIT – 132,8 mln zł,
- Pożyczka na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej w ramach OPPT oraz Pożyczka na modernizację oświetlenia ulicznego w ramach OPPT – 57,3 mln zł,
- Pożyczka na modernizację energetyczną wielorodzinnych budynków mieszkalnych oraz budynków użyteczności publicznej poza polityką terytorialną oraz Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – efektywność energetyczna – 111,4 mln zł,
- Pożyczka OZE z premią – 137,9 mln zł,
- Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – transformacja w kierunku GOZ – 24,7 mln zł.

W 2025 r. kontraktacja produktów pożyczkowych wyniosła ponad 145,69 mln zł przy 129 podpisanych umowach (91 pożyczek rozwojowych – inwestycyjnych/inwestycyjno-obrotowych na kwotę 40,7 mln zł, 23 pożyczki na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej oraz na modernizację oświetlenia ulicznego w ramach ZIT na kwotę 72,4 mln zł, 14 pożyczki na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej oraz na modernizację oświetlenia ulicznego w ramach OPPT na kwotę 32,4 mln zł oraz 1 pożyczkę na modernizację energetyczną wielorodzinnych budynków mieszkalnych oraz budynków użyteczności publicznej poza polityką terytorialną oraz Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – efektywność energetyczna na kwotę 134 tys. zł.

Fundusz realizował również projekty grantowe w postaci:

- ***Fundusz Badań i Wdrożeń***. Celem projektu jest wzmacnianie potencjału badawczego i innowacyjnego, wykorzystywanie i rozwój zaawansowanych technologii, wzrost konkurencyjności regionalnych przedsiębiorstw poprzez udzielanie wsparcia dotacyjnego (grantowego) dla przedsiębiorstw z terenu województwa kujawsko-pomorskiego (projekt szerzej opisany w rozdziale Rozwój innowacyjnej gospodarki).

Akredytacja usług instytucji otoczenia biznesu oraz wsparcie dla przedsiębiorstw na zakup akredytowanych usług doradczych. W 2024 r. została zawarta umowa partnerska na rzecz realizacji projektu pomiędzy KPFP a Województwem Kujawsko-Pomorskim. Celem projektu jest wdrożenie systemu akredytacji usług IOB oraz udzielanie przedsiębiorcom wsparcia w postaci bonów (grantów) na korzystanie z tych usług. Całkowita wartość projektu to 15 791 719,68 zł. Projekt realizowany jest w okresie od 1 września 2024 r. do

31 grudnia 2028 r. W połowie 2025 r. nastąpiło czasowe wstrzymanie naboru oraz kontraktowaniem umów, ze względu na konieczność wyjaśnienia z Komisją Europejską na poziomie krajowym zasad wnoszenia wkładu własnego w projektach grantowych. Nabory wznowione zostaną niezwłocznie (projekt szerzej opisany w rozdziale Działania służące rozwojowi gospodarczemu i internacjonalizacji gospodarki realizowane w ramach projektów Program regionalnego FEdKP 2021-2027, funkcjonowania K-P COiE oraz planowania rozwoju gospodarczego województwa).

Pożyczki udzielone przez KPFP sp. z o.o. wraz z Menedżerem Funduszu Powierniczego.

Źródło wsparcia	Menedżer Funduszu Powierniczego	Pośrednik Finansowy	Forma wsparcia	Liczba zawartych umów (szt.)		Kwota środków zakontraktowanych (zł)	
				2025	narastająco	2025	Narastająco
FEdKP 2021-2027	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Pożyczka rozwojowa	91	93	40 710 473,12	41 460 473,11
FEdKP 2021-2027	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Pożyczka na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej oraz Pożyczka na modernizację oświetlenia ulicznego w ramach ZIT	23	23	72 418 535,65	72 418 535,65
FEdKP 2021-2027	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Pożyczka na modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej oraz Pożyczka na modernizację oświetlenia ulicznego w ramach OPPT	14	14	32 428 826,67	32 428 826,67
FEdKP 2021-2027	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Pożyczka na modernizację energetyczną wielorodzinnych budynków mieszkalnych oraz budynków użyteczności publicznej poza polityką terytorialną oraz Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – efektywność energetyczna	1	1	134 000,00	134 000,00
FEdKP 2021-2027	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Pożyczka OZE z premią*	0	0	0,00	0,00
FEdKP 2021-2027	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Ekopożyczka z premią dla przedsiębiorstw – transformacja w kierunku GOZ*	0	0	0,00	0,00
Suma				**129**	**131**	**145 691 835,44**	**146 441 835,43**

Źródło: Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.

* Fundusz zawarł umowy operacyjne z Menadżerem w dniu 12.12.2025 roku, stąd w ramach tych umów nie było kontraktacji w roku 2025.

-

- ***Działania ukierunkowane na poprawę warunków pracy i eliminację zdrowotnych czynników ryzyka pracowników KPFP sp. z o.o***. W dniu 16 lipca 2024 r. została podpisana Umowa o dofinansowanie projektu na wsparcie w obszarze rynku pracy, edukacji i włączenia społecznego pracowników KPFP. Całkowita wartość projektu wyniosła 317 437,50 zł. Projekt zakończony 31 maja 2025 r.

W 2025 r. w Funduszu, w trakcie wygaszania portfela znajdowało się 17 umów operacyjnych skierowanych m.in. na:

- inwestycje z przeznaczeniem na finansowanie przedsięwzięć rozwojowych nakierowanych na wzmocnienie pozycji konkurencyjnej danego przedsiębiorstwa,
- pożyczki obrotowe z przeznaczeniem na finansowanie przedsięwzięć zaspokajających bieżące potrzeby przedsiębiorców,
- pożyczki płynnościowe o charakterze obrotowo-inwestycyjnym, z przeznaczeniem na wsparcie przedsięwzięć realizowanych przez MŚP z siedzibą w województwie kujawsko-pomorskim w celu zapewnienia finansowania płynnościowego w związku z negatywnymi konsekwencjami spowodowanymi pandemią Covid-19,
- pożyczki na zmianę modelu biznesowego przez pośrednika finansowego.

Łącznie w ramach ww. produktów podpisanych zostało 1913 umów, a Fundusz udzielił wsparcia na ponad 536,63 mln zł.

W roku sprawozdawczym kontynuowanych było 6 umów operacyjnych, których przedmiotem są pożyczki m.in. na rozwój sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw zwiększenie efektywności energetycznej w budynkach użyteczności publicznej oraz modernizację oświetlenia ulicznego oraz jeden produkt w postaci Pożyczki inwestycyjnej/obrotowej/HORECA ze środków własnych KPFP, w ramach którego zawarto 30 umów na ponad 5 mln zł.

Pożyczki własne KPFP Sp. z o.o. udzielone w 2025 r.

Środki własne KPFP	Forma wsparcia	Liczba zawartych umów w 2025 (szt.)	Wartość zawartych umów w 2025 (zł)
Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Pożyczka obrotowa	14	1 837 000,00
Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Pożyczka inwestycyjna	13	2 297 900,00
Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Pożyczka HORECA	3	880 000,00
Suma		**30**	**5 014 900,00**

Źródło: Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.

Ponadto Fundusz, w ramach podpisanych z Województwem Kujawsko-Pomorskim, umów realizował działania wynikające z projektów:

- ***Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych – KPO***, gdzie zobowiązał się do wyprodukowania serii edukacyjnych programów audiowizualnych poświęconych wyzwaniom regionalnego rynku pracy oraz umieszczenie ich w serwisie Youtube i innych serwisach społecznościowych (łącznie 600 filmów oraz 60 spotkań z interesariuszami – projekt realizowany do 30 kwietnia 2026 r.).

- ***Rozwijanie umiejętności, kompetencji i wiedzy w zakresie przedsiębiorczości oraz przygotowanie do założenia i prowadzenia działalności gospodarczej***. Zadanie będzie realizowane w ramach inwestycji Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności w zakresie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych (projekt realizowany do 30 kwietnia 2026 r.).

Fundusz zorganizował także Konkurs dla dzieci i młodzieży z województwa kujawsko-pomorskiego Mój Innowacyjny Wynalazek 2025. Gala konkursu odbyła się 7 listopada 2025 r. podczas Kujawsko-Pomorskiego Forum Innowacji, Nauki, Biznesu i Samorządu FINBiS 2025.

Należy również zaznaczyć, że w raporcie Fundusze Pożyczkowe w Polsce Polskiego Związku Funduszy Pożyczkowych za rok 2024 (wydanym w 2025 r.) Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o. uplasował się na 6 miejscu w Polsce pod względem wysokości kapitału pożyczkowego. Biorąc pod uwagę wyłącznie fundusze obejmujące swoim działaniem obszar jednego województwa, KPFP zajął 2 miejsce pod względem wysokości kapitału pożyczkowego (za Wielkopolską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości Sp. z o.o.).

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. (TARR S.A.).

Została powołana w roku 1995, aby realizować zadania na rzecz rozwoju przedsiębiorczości, innowacyjności i internacjonalizacji gospodarki województwa kujawsko-pomorskiego. Większościowym akcjonariuszem Agencji jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, posiadający 67,78 % udziałów. TARR S.A. prowadzi działalność jako partner władz regionalnych i lokalnych. Oferuje lokalnym przedsiębiorcom profesjonalne oraz wszechstronne wsparcie na każdym etapie prowadzenia działalności, a osobom chcącym założyć działalność gospodarczą udziela wsparcia informacyjnego i doradczego z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej oraz pomaga pozyskać środki finansowe na rozwój firmy. Agencja wspiera i promuje rodzime firmy, ich produkty i usługi na rynkach zagranicznych. Poszukuje dla nich międzynarodowych partnerów i pomaga nawiązać z nimi współpracę. Organizuje szkolenia, warsztaty, seminaria i konferencje. W ramach TARR S.A. działa Regionalna Instytucja Finansująca (RIF), która pośredniczy w udzielaniu przedsiębiorcom dofinansowania na nowe inwestycje o wysokim potencjale innowacyjnym, prace badawczo-rozwojowe, działalność gospodarczą w dziedzinie gospodarki elektronicznej oraz inicjatywy eksportowe firm. TARR S.A. oferuje także przestrzeń do prowadzenia działalności gospodarczej. W ramach realizowanego przez Agencję projektu Toruński Park Technologiczny, przedsiębiorcy mają do dyspozycji 13,5 ha powierzchni inwestycyjnej oraz 15 tys. m^2 przestrzeni biurowej i przemysłowo technicznej. Agencja rozwija również najnowsze technologie informatyczne. Centrum Przetwarzania Danych Exea Data Center to największy projekt realizowany przez TARR S.A. i pierwsze w Polsce centrum zaprojektowane z myślą o rozwiązaniach informatycznych Cloud Computing (przetwarzania w chmurze), które daje firmom możliwość łatwego i szybkiego wynajęcia infrastruktury lub oprogramowania bez ponoszenia kosztów ich zakupu.

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w 2025 r. realizowała następujące projekty:

- ***Enterprise Europe Network***. Projekt obejmuje wspieranie internacjonalizacji MŚP poprzez szkolenia, seminaria, giełdy kooperacyjne, usługi doradcze i eksperckie, kojarzenie partnerów biznesowych. Projekt realizowany był od 1 stycznia 2022 r. do 30 czerwca 2025 r. oraz jako kontynuacja od 1 lipca 2025 r. z okresem realizacji do 31 grudnia 2028 r. Realizatorzy projektu: TARR S.A., Instytut Mechanizacji Budownictwa i Górnictwa Skalnego, Uniwersytet Warszawski, Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości, Stowarzyszenie Wolna Przedsiębiorczość Oddział Terenowy w Gdańsku, Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (koordynator konsorcjum Enterprise Europe Network-Central Poland). W wyniku realizacji obu projektów w 2025 r. wsparto usługami doradczymi 408 jednostek sektora MŚP, w wydarzeniach regionalnych i lokalnych wzięło udział 159 osób, zorganizowano 3 międzynarodowe giełdy kooperacyjne B2B (m.in. podczas DRONETECH World Meeting 2025), w których udział wzięło 277 osób, a także zawarto 5 partnerskich umów biznesowych i technologicznych przez odbiorców usług.

- ***Regionalny Fundusz Szkoleniowy II – usługi rozwojowe dla MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego i ich pracowników***. W ramach projektu przedsiębiorcy z sektora MŚP, jak również duże przedsiębiorstwa oraz inne podmioty posiadające siedzibę lub jednostkę organizacyjną na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, mogą skorzystać z dofinansowania przeznaczonego na usługi rozwojowe zarejestrowane w Bazie Usług Rozwojowych. Projekt realizowany jest od 1 lipca 2023 r. do 31 grudnia 2027 r. przez TARR S.A. i Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o. W 2025 r. usługami w ramach projektu objęto 770 przedsiębiorstw oraz 1 805 osób w nich pracujących, a także 9 podmiotów innych niż przedsiębiorstwa i 129 osób w nich pracujących.

  Łącznie (od początku realizacji projektu) zawarto 1184 umowy na kwotę dofinansowania: 16 782 305,44 zł (całkowita kwota umów: 23 258 106,31 zł), w tym w 2025 r. 876 umów na 11 201 592,95 zł. W 2025 r. podpisano aneks do umowy o dofinansowanie projektu zwiększający wartość projektu (z 18 756 453,50 zł na 54 089 875,46 zł) i wydłużający okres trwania do 31.12.2027 r. Na bieżąco opracowywane były diagnozy potrzeb rozwojowych. Od początku realizacji projektu przeprowadzono siedem tur naborów (trzy w 2024 r. i cztery w 2025 r.). W 2025 r. ogłoszono:
  - nabór dedykowany dla mikro i małych przedsiębiorstw – 10 stycznia 2025 r. (wpłynęło 475 wniosków),
  - nabór dedykowany na studia podyplomowe – 11 lipca 2025 r. (wpłynęło 50 wniosków),
  - nabór dedykowany dla mikro i małych przedsiębiorstw – 9 września 2025 r. (wpłynęło 368 wniosków),
  - nabór dedykowany dla pracodawców – bez pomocy de minimis – 2 grudnia 2025 r. (wpłynęło 16 wniosków).

Fundusz Szkoleniowy II - realizacja w 2025 r.

Źródło wsparcia	Podmiot realizujący projekt	Tytuł	Zadanie	Liczba zawartych umów (szt.)		Kwota środków zakontraktowanych (zł)	
				2025	narastająco	2025	narastająco
FEdKP 2021-2027	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Regionalny Fundusz Szkoleniowy II	Usługi szkoleniowe	876	1184	11 201 592,95 zł	23 258 106,31 zł
SUMA				**876**	**1184**	**11 201 592,95 zł**	**23 258 106,31 zł**

Źródło: Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

- ***Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza***. W ramach realizacji projektu przedsiębiorcy z sektora MŚP mogą skorzystać ze wsparcia w zakresie internacjonalizacji działalności gospodarczej, które obejmuje doradztwo, granty na udział firm w międzynarodowych, zagranicznych targach w charakterze wystawcy, organizację misji gospodarczych oraz szkolenia (projekt szerzej opisany w rozdziale Działania służące rozwojowi gospodarczemu i internacjonalizacji gospodarki realizowane w ramach projektów Programu regionalnego FEdKP 2021-2027, funkcjonowania K-P COIE oraz planowania rozwoju gospodarczego województwa). W ramach projektu w 2025 r. podpisano 30 umów na usługę doradczą, w wyniku których powstało 30 Planów działania dla eksportera, podpisano 3 umowy o powierzenie grantów na kwotę 179 234,72 zł, ogłoszono nabór wniosków na usługę szkoleniową, a także zrealizowano 2 wyjazdowe misje gospodarcze w charakterze zwiedzającego i jedną misję przyjazdową.

- ***Nowe kompetencje – Lepsze możliwości***. Celem głównym projektu jest objęcie wsparciem w zakresie umiejętności i kompetencji podstawowych co najmniej 1 450 osób dorosłych z terenu województwa kujawsko-pomorskiego. Projekt realizowany jest przez TARR S.A. od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2027 r. i w pierwszym roku jego realizacji wsparciem w zakresie umiejętności lub kompetencji podstawowych, realizowanych poza Bazą Usług Rozwojowych objętych zostało 278 dorosłych. Taka sama liczba osób (278) uzyskała kwalifikacje po opuszczeniu programu, a 452 osoby objęto wsparciem tj. diagnozą oceny umiejętności i potrzeb.

- ***Optymalnie – Alternatywnie – Elastycznie. Wsparcie pracodawców z województwa kujawsko-pomorskiego we wprowadzaniu pracy zdalnej***. Projekt oferuje wsparcie szkoleniowo-doradcze dla pracodawców w opracowaniu/wdrożeniu/aktualizacji procedur/strategii/regulaminów, które ułatwią kadrze zarządzającej wprowadzanie elastycznych form zatrudnienia, wsparcie szkoleniowo-doradcze dla pracowników odnośnie m.in. kwestii prawnych, oprogramowania, użytkowania sprzętu w związku z wprowadzeniem dla nich elastycznych form zatrudnienia, seminarium dla pracowników 50+ oraz utworzenie zdalnych stanowisk pracy umożliwiających wykonywanie pracy poza zakładem pracy. Projekt realizowany jest od 1 września 2025 r. do 31 grudnia 2026 r. przez TARR S.A. jako lidera oraz Samorządowe Stowarzyszenie Europa Kujaw i Pomorza. W 2025 r. projekt znajdował się w początkowej fazie realizacji – w dniu 20 października 2025 r. podpisano umowę o dofinansowanie projektu. W ramach podjętych działań opracowano komplet dokumentów projektowych, w tym regulamin projektu wraz z niezbędnymi załącznikami. Równolegle rozpoczęto przygotowywanie dokumentacji niezbędnej do przeprowadzenia postępowania mającego na celu wyłonienie wykonawcy usług doradczych i szkoleniowych, a także organizacji seminarium skierowanego do pracowników w wieku 50+, jak również podjęto działania przygotowawcze związane z wyborem dostawcy sprzętu niezbędnego do utworzenia zdalnych stanowisk pracy.

- ***Promocja Gospodarki Regionalnej***. Projekt realizowany w partnerstwie z Departamentem Rozwoju Gospodarczego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego (projekt szerzej opisany w rozdziale Działania służące rozwojowi gospodarczemu i internacjonalizacji gospodarki realizowane w ramach projektów Programu regionalnego FEdKP 2021-2027, funkcjonowania K-P COIE oraz planowania rozwoju gospodarczego województwa). Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. odpowiedzialna jest w projekcie m.in. za organizację misji gospodarczych dla firm z regionu.

- ***Regionalny Akcelerator Biznesu***. Celem projektu realizowanego w partnerstwie (liderem jest Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu) od 1 września 2024 r. do 31 sierpnia 2027 r. jest rozwijanie współpracy MŚP z tzw. Odbiorcami Technologii poprzez włączenie MŚP o wysokim potencjale technologicznym w łańcuchy dostaw oraz wdrożenie innowacyjnych produktów. W 2025 r. rozpoczęto realizację projektu i podjęto działania informacyjno-promocyjne bezpośrednio skierowane do przedsiębiorców.

Przedstawiciele TARR S.A. wzięli udział w 10 wydarzeniach gospodarczych w regionie, w ramach których przedstawiono założenia projektowe, a także przeprowadzono rozmowy z potencjalnymi Odbiorcami Technologii. Ponadto podpisano umowę o współpracy z Fundacją Przedsiębiorczy Toruń celem wsparcia TARR S.A. w procesie nawiązania współpracy z OT i Startupami oraz koordynowania procesu udziału stron w programie akceleracji.

- ***Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET***. Celem projektu, realizowanego w partnerstwie, jest koordynacja i rozwój współpracy w obszarze B+R+I w województwie kujawsko-pomorskim, m.in. poprzez: utworzenie marki INNO-NET oraz jej promocję, budowanie pogłębionych relacji między sektorami przedsiębiorstw i nauki oraz wzmocnienie kompetencji kadr regionalnych uczelni w zakresie tworzenia i rozwijania akademickich przedsiębiorstw. Rolą TARR S.A. jako partnera jest realizacja zadań w ramach Akademii Czochralskiego o charakterze szkoleniowo-doradczym dla środowisk akademickich (projekt szerzej opisany w rozdziale Rozwój innowacyjnej gospodarki).

Wśród wydarzeń o charakterze wojewódzkim lub ponadregionalnym, współorganizowanych w obszarze działania Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A., w 2025 r. należy wymienić:

- **Konkurs Liderów Innowacji Pomorza i Kujaw.** Termin i miejsce wydarzenia: 6 listopada 2025 r., Toruń. Konkurs przeprowadzany jest cyklicznie w ramach odbywającego się Kujawsko-Pomorskiego Forum Innowacji, Nauki, Biznesu i Samorządu, które współorganizowany jest przez TARR S.A. Liczba zgłoszeń: 55. Organizatorzy/współorganizatorzy konkursu: TARR S.A., Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego.
- **Konferencja Transformacja energetyczna i źródła jej finansowania.** Termin i miejsce wydarzenia: 10 czerwca 2025 r., Toruń. Wydarzenie realizowane cyklicznie w ramach Europejskiego Tygodnia Zrównoważonej Energii. Liczba uczestników: 54. Organizatorzy/współorganizatorzy wydarzenia – wydarzenie realizowane przez TARR S.A. w ramach projektu Enterprise Europe Network.
- **Konferencja POSTAW NA EKSPORT** – II edycja – promowanie postaw proeksportowych. Termin i miejsce wydarzenia: 14 stycznia 2025 r. Toruń. Wydarzenie inaugurujące projekt pn.: Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza. Liczba uczestników: 74. Organizatorzy/współorganizatorzy: TARR S.A.
- **Organizacja giełdy kooperacyjnej podczas wydarzenia II Forum Polsko-Litewskie 2025.** Termin i miejsce wydarzenia: 22 września 2025 r., Bydgoszcz. W roku 2025 odbyła się II edycja wydarzenia. Liczba uczestników: 80 oraz 55 spotkań. Organizatorzy/współorganizatorzy wydarzenia – Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Konsulat Republiki Litewskiej, z honorowym patronatem Ambasady Republiki Litewskiej w Polsce w partnerstwie z Polską Agencją Inwestycji i Handlu oraz Polsko-Litewską Izbą Handlową.

Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w 2025 r. obsłużyła ok. 1 tys,=. podmiotów gospodarczych należących do sektora MŚP oraz ok. 2 tys. osób w zakresie szkoleń i doradztwa. Zorganizowano 3 międzynarodowe giełdy kooperacyjne podczas których odbyło się 138 spotkań.

Kujawsko-Pomorski Fundusz Poręczeń Kredytowych sp. z o. o. (KPFPK sp. z o. o.).

Powstał 25 marca 2002 r. z inicjatywy Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego, w ramach realizacji ówczesnej Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego. Misją Spółki jest wspieranie rozwoju mikro, małych i średnich przedsiębiorców oraz organizacji pożytku publicznego mających siedzibę lub koncentrujących swoją działalność gospodarczą na terenie Województwa Kujawsko-Pomorskiego poprzez poręczanie spłaty kredytów, pożyczek, leasingów czy dotacji. Gwarancja spłaty zobowiązania jaką oferuje KPFPK sp. z o.o. jest wiarygodnym i bezpiecznym instrumentem zastępującym lub wspierającym inne formy zabezpieczania zobowiązań (jak na przykład hipoteka, zastaw rejestrowy czy blokada środków). Fundusz oferuje także poręczenie zapłaty wadium, poręczenie należytego wykonania umowy, zwrotu zaliczek, usunięcia wad i usterek na rzecz firm przystępujących do przetargów realizowanych na zasadach określonych w ustawie prawo zamówień publicznych. Od kilku lat to właśnie te produkty zyskują na znaczeniu i dominują w portfelu poręczeniowym Funduszu.

W 2025 r. Kujawsko-Pomorski Fundusz Poręczeń Kredytowych sp. z o.o. udzielił 741 poręczeń na kwotę 35 330 543 zł. Działalność poręczeniowa Funduszu realizowana była w ramach środków własnych.

Poręczenia udzielone przez KPFPK sp. z o.o. w 2025 r.

Rodzaj poręczenia	Liczba	Wartość (zł)
Wadium	400	11 573 492,65
Gwarancje	281	15 179 637,22
Pożyczki i kredyty	60	8 577 413,13
Razem	**741**	**35 330 543,00**

Źródło: Kujawsko-Pomorski Fundusz Poręczeń Kredytowych sp. z o.o.

Od początku istnienia Fundusz udzielił 13 477 poręczeń na kwotę 985 792 871,77 zł.

Działania zmierzające do reaktywowania cywilnego portu lotniczego w Bydgoszczy podjęto w 1992 r. w efekcie dokonujących się w kraju przemian gospodarczych. W celu uruchomienia lotniska powołano wówczas Bydgoską Korporację Lotniczą Sp. z o.o., która funkcjonowała do czerwca 1995 r. Wówczas przekształcono ją w spółkę akcyjną Port Lotniczy Bydgoszcz S.A., która zarządza portem do dnia dzisiejszego. Znaczącym osiągnięciem spółki było przekształcenie lotniczego portu regionalnego w Bydgoszczy w Międzynarodowy Port Lotniczy. Bydgoskie lotnisko posiada koncesję Ministra Transportu i Gospodarki Morskiej oraz certyfikat Polskie Świadectwo Kwalifikacyjne wydany przez Główny Inspektorat Lotnictwa Cywilnego. 1 maja 2004 r. został oddany do użytku budynek nowego terminala pasażerskiego.

Województwo Kujawsko-Pomorskie jest największym udziałowcem spółki Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. Posiada (wg stanu na 29 stycznia 2025 r.) 3 030 298 akcji, czyli 80,1184% udziału w głosach i kapitale.

Port lotniczy konsekwentnie umacnia swoją pozycję rynkową, systematycznie rozbudowując siatkę połączeń. Dzięki nawiązywaniu współpracy z nowymi przewoźnikami oraz zwiększaniu liczby dostępnych destynacji, lotnisko oferuje pasażerom coraz szerszy wachlarz możliwości podróży. Przekłada się to bezpośrednio na stały wzrost statystyk – liczba odprawionych pasażerów regularnie rośnie, co potwierdza rosnące znaczenie portu jako kluczowego węzła komunikacyjnego w regionie.

W okresie sprawozdawczym (3 lutego 2025 r.) podpisana została umowa na dostawę lotniskowego pojazdu ratowniczo-gaśniczego z wyposażeniem technicznym wraz z zestawem ratunkowym, hydraulicznym dla Lotniskowej Służby Ratowniczo-Gaśniczej – w ramach udzielonej pomocy inwestycyjnej dla regionalnych portów lotniczych (GBER). Termin realizacji: 15 miesięcy od daty podpisania umowy (do 2 maja 2026 r.). Wartość umowy 4 428 794 zł netto.

Wśród najważniejszych działań zrealizowanych przez Port Lotniczy należy wymienić:

- wznowienie połączenia do hubu przesiadkowego we Frankfurcie nad Menem, realizowane przez Lufthansę;
- wspólne ćwiczenia z udziałem służb Portu Lotniczego oraz wszystkich służb ratunkowych (m.in. Nadwiślański Oddział Straży Granicznej, Komenda Miejska oraz Komenda Wojewódzka Policji w Bydgoszczy, Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej w Bydgoszczy, Grupa Ratownictwa Medycznego PCK Bydgoszcz, Collegium Medicum w Bydgoszczy UMK w Toruniu) w zakresie wystąpienia Aktu Bezprawnej Ingerencji w Lotnictwie Cywilnym;
- konferencje, spotkania networkingowe oraz śniadania biznesowe dot. m.in.: uruchomienia letniego i zimowego rozkładu lotów przez Ryanair, nowych modeli biznesowych wynikających ze wznowienia połączenia Lufthansy do Frankfurtu, możliwości rozwoju współpracy oraz potrzeby NATO w zakresie transportu lotniczego.



Śniadanie prasowe z Ryanair, 14 stycznia 2025 r., fot. Port Lotniczy Bydgoszcz S.A.

Ponadto w trybie niekonkurencyjnym Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 realizowany był projekt Izby Przemysłowo-Handlowej w Toruniu ***Regionalny Akcelerator Biznesu – Platforma Współpracy Biznesu.*** Celem projektu realizowanego od 1 września 2024 r. do 31 sierpnia 2027 r. jest rozwijanie współpracy MŚP z tzw. OT (Odbiorcami Technologii – tj. dużymi lub średnimi firmami posiadającymi siedzibę lub ujawniony we wpisie do KRS oddział na terenie województwa kujawsko-pomorskiego) poprzez włączenie MŚP o wysokim potencjale technologicznym w łańcuchy dostaw OT oraz wdrożenie innowacyjnych produktów. Wsparcie w projekcie będzie kierowane do MŚP:

– posiadających status mikro, małego lub średniego przedsiębiorcy;
– posiadających stałe miejsce prowadzenia działalności gospodarczej lub siedzibę lub ujawniony we wpisie do KRS oddział na terenie województwa kujawsko-pomorskiego;
– prowadzących działalność na terenie województwa kujawsko-pomorskiego;
– działających na rynku nie dłużej niż 5 lat, z zastrzeżeniem, że 25% MŚP biorących udział w projekcie nie może działać na rynku dłużej niż 3 lata.

Jest to przedsięwzięcie zakładające zainicjowanie i wsparcie współpracy start-upów z dużymi i/lub średnimi firmami m.in. o zasięgu międzynarodowym, obejmującego mentoring, skalowanie, internacjonalizację, współpracę badawczą, stabilizację procesów produkcyjnych i usługowych, poprzez komercjalizację innowacyjnych pomysłów lub technologii istotnych dla funkcjonowania dużych i średnich firm. Program Akceleracyjny będzie uzupełniony wsparciem dotacyjnym, które umożliwi start-upom-uczestnikom projektu przygotowanie się do wejścia na rynek od strony finansowej. Pozwoli na właściwie wycenianie swoich projektów i jednocześnie umożliwi im przygotowanie się do rozmów z potencjalnymi inwestorami. Docelowo wsparciem doradczym zostanie objętych 90 MŚP, a w formie dotacji 44. Oprócz lidera, partnerami w projekcie są: TARR S.A., Związek Pracodawców Pomorza i Kujaw, oraz Bydgoska Agencja Rozwoju Regionalnego Sp. z o.o.

ROZWÓJ INNOWACYJNEJ GOSPODARKI

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w obszarze rozwoju innowacyjnej gospodarki w 2025 r.

- Rozpoczęcie realizacji projektu partnerskiego Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET.
- Podpisanie porozumienia mającego na celu utworzenie w regionie Międzynarodowego Instytutu Chemii Analitycznej Polskiej Akademii Nauk.
- Powołanie Rady Rozwoju Gospodarczego na podstawie zapisów Regionalnej Strategii Innowacji oraz Programu Rozwoju Gospodarczego.
- Zakontraktowanie przez Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o. ponad 9 mln. zł w ramach Funduszu Badań i Wdrożeń.

Regionalna strategia inteligentnej specjalizacji (RIS3) 2021+.

Założenia polityki innowacyjnej województwa kujawsko-pomorskiego formułuje Regionalna strategia inteligentnej specjalizacji (RIS3) 2021+, przyjęta na lata 2021-2027 jako regionalny dokument programowy kluczowy dla realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+. Jest to dokument spełniający zarówno potrzeby merytoryczne, jak i formalne wymogi Komisji Europejskiej, polegające na spełnieniu tzw. warunkowości podstawowej Celu Polityki 1 Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej, czyli spełniania przez województwo warunków określonych przez Komisję. Dokument zawiera 15 przedsięwzięć kluczowych dla rozwoju innowacyjności gospodarki województwa i służy programowaniu wydatkowania środków finansowych w ramach Programu regionalnego: Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 dotyczących realizacji 1 Celu Polityki.

Na potrzeby RIS3 określone zostały następujące inteligentne specjalizacje bazujące na wartościach:

- Zdrowa i bezpieczna żywność,
- Zdrowie i turystyka zdrowotna,
- Zaawansowane materiały i narzędzia,
- Transport i mobilność,
- Dziedzictwo kulturowe i przemysły kreatywne,

oraz horyzontalne:

- Cyfryzacja i usługi ICT,
- Europejski Zielony Ład,
- Automatyka przemysłowa i Gospodarka 4.0.

W ramach Programu regionalnego FEdKP 2021-2027 warunek wpisywania się przedsięwzięć w regionalne inteligentne specjalizacje dotyczą działania 1.1 Wzmocnienie potencjału badawczego i innowacji. Możliwość stosowania preferencji dla przedsięwzięć wpisujących się w regionalne inteligentne specjalizacje przewidziano natomiast w działaniach: 1.3 Wsparcie MŚP, 1.4 Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe, 1.5 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego BYDOF-IP, 1.6 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego ZITy Regionalne, 1.7 Działania na rzecz rozwoju RIS, w tym profesjonalizacja IOB oraz 1.8 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego OPPT.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w ramach działania 1.1 Wzmocnienie potencjału badawczego i innowacji zostały podpisane 2 umowy o dofinansowanie projektu:

- Fundusz Badań i Wdrożeń 3.0,
- Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET.

W ramach Fundusz Badań i Wdrożeń 3.0 zaplanowano wsparcie przedsięwzięć 234 przedsiębiorstw. W ramach działania 1.3. Wsparcie MŚP, podpisano 9 umów, w ramach których beneficjenci zadeklarowali wsparcie na tzw. drugim poziomie 84 przedsięwzięć wpisujących się w regionalne inteligentne specjalizacje. W działaniu 1.6 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego ZITy regionalne podpisano 3 umowy i zaplanowano wsparcie 11 przedsięwzięć wpisujących się w regionalne inteligentne specjalizacje. Ostatnim działaniem, w którym została podpisana umowa o dofinansowanie projektu i beneficjent zadeklarował wsparcie 378 przedsięwzięć wpisujących się w regionalne inteligentne specjalizacje jest działanie 1.7 Działania na rzecz rozwoju RIS.

Ponadto w ramach uruchomionej przez Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. oferty pożyczkowej dla działania 1.4 Wsparcie wzrostu produktywności MŚP poprzez instrumenty finansowe przewidziano możliwość uzyskania preferencyjnego oprocentowania dla pożyczek związanych ze wsparciem wdrażania wyników B+R lub innowacyjności, które

będą zgodne z celami zidentyfikowanymi w ramach RIS.

Proces Przedsiębiorczego Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu.

Projekt złożony został w trybie niekonkurencyjnym do Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Umowa na realizację projektu została podpisana 22 marca 2024 r. i zaplanowana została do 31 grudnia 2029 r. Rolę lidera pełni KPFR sp. z o.o., który odpowiedzialny jest m.in. za opracowanie założeń i dokumentacji projektu, natomiast dla realizacji działań w ramach projektu zaangażowany został zespół pracowników ROG działający w strukturze KPFR sp. z o.o. ROG odpowiedzialny jest za realizację analiz dotyczących Inteligentnych Specjalizacji regionu, cykliczne sporządzanie raportów dotyczących Inteligentnych Specjalizacji (IS) w województwie kujawsko-pomorskim, a także stałe pozyskiwanie danych gospodarczych, ich analizowanie oraz przetwarzanie oraz monitorowanie Inteligentnych Specjalizacji bez konieczności zlecania tego rodzaju zadań na zewnątrz. Partnerem w projekcie jest Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. prof. Jana Czochralskiego sp. z o.o. Proces Przedsiębiorczego Odkrywania (PPO) to cyklicznie realizowany, powtarzalny proces, którego celem jest:

- analiza dotąd wyłonionych regionalnych IS i zweryfikowanie hipotezy o konieczności ich zmiany – zarówno poprzez usunięcie IS, która straciła swoją rangę, jak też wprowadzenia do kategorii IS nowego(ych) zagadnień (ewentualne wyłonienie nowych IS),
- optymalizacja efektywności procesu wsparcia rozwoju gospodarczego w obszarach IS, poprzez wypracowywanie rozwiązań w tym zakresie możliwych do implementacji w polityce rozwoju województwa,
- usprawnianie systemu monitorowania ustaleń RIS3 2021+ poprzez proponowanie rozwiązań bardziej efektywnych i/lub pozwalających na pozyskanie pełniejszej i rzetelniejszej wiedzy na temat monitorowanych zagadnień.

W 2025 r. zgodnie z założeniem PPO przeprowadzono spotkania inicjujące powołanie gremiów PPO. Spotkania miały na celu prezentację Koncepcji PPO w środowiskach reprezentujących przedsiębiorców, przedstawicieli nauki, administracji oraz społeczności i konsumentów województwa. W wyniku tych spotkań ustalono skład Rady Rozwoju Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Panelu Eksperckiego Specjalistycznego oraz Grup Roboczych ds. Inteligentnych Specjalizacji, które zostały powołane uchwałą Zarządu Województwa.

Rada Rozwoju Gospodarczego (47 przedstawicieli i 44 zastępców) to ciało doradcze Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w zakresie kształtowania polityki rozwoju gospodarczego, w tym w zakresie innowacji. W skład Rady wchodzą przedstawiciele przedsiębiorców, uczelni wyższych, środowiska naukowo-badawczego, administracji i społeczności województwa. Panel ekspercki specjalistyczny (docelowo 25 osób) ma na celu m. in. weryfikowanie aktualności i trafności wyboru IS i ich obszarów oraz określanie wizji rozwojowej i mierzalnych oczekiwanych efektów działań w ramach IS. W skład Panelu wchodzą przedstawiciele środowiska gospodarczego, nauki, szkolnictwa wyższego, sektora B+R i administracji. Grupy robocze ds. IS (8 grup, docelowo łącznie 88 osób) wyłonionych ze środowiska gospodarczego, uczelni wyższych i środowiska naukowo-badawczego i innych instytucji działających na rzecz danej IS. Grupy skupiają się m.in. na wypracowaniu rozwiązań na rzecz rozwoju poszczególnych IS, analizowaniu nowych trendów i zjawisk oraz możliwości ich wykorzystania dla poprawy przewagi konkurencyjnej branży lub branż wpisujących się w dany obszar IS.

W celu wyłonienia liderów grup roboczych ds. IS przeprowadzono postępowanie w trybie przetargu nieograniczonego, w wyniku którego w październiku wyłoniono wykonawców dla 3 specjalizacji. Ponowiono przetarg, w wyniku którego w grudniu wybrano wykonawców dla 4 specjalizacji. W drugim półroczu 2025 r. zrealizowano posiedzenia powołanych gremiów. Na pierwszych spotkania ustalono zapisy regulaminów prac, ustalono harmonogram prac na rok 2026 oraz zakres tematyczny spotkań.

Ważnym elementem projektu były spotkania i konferencje budujące świadomość zagadnień związanych z innowacją, a także wydarzenia promujące przedsiębiorczość i stymulujące wzrost wiedzy na temat Inteligentnych Specjalizacji. W dniach 16-18 marca 2025 r., w ramach projektu Proces Przedsiębiorczego Odkrywania, KPCNT zorganizowało w Ciechocinku kolejną edycję konferencji Solankowa Dolina i odkrycie prozdrowotnych wód Pomorza i Kujaw. W konferencji wzięło udział ok. 100 osób. Ponadto w Toruniu w dniach 5-7 listopada 2025 r. odbyło się Kujawsko-Pomorskie Forum Innowacji, Nauki, Biznesu i Samorządu (FINBiS 2025). W tym wydarzeniu wzięło udział łącznie ok. 400 osób. Oba przedsięwzięcia miały charakter międzynarodowy.

Regionalne Obserwatorium Gospodarcze zrealizowało opracowania tematyczne: Turystyka w Kujawsko-Pomorskim, Edukacja Młodzieży, Bezpieczny Kierowca, Opiekunowie Osoby Starszej i Niepełnosprawnej, Pszczelarstwo w Kujawsko-Pomorskim, Zabytki w Kujawsko-Pomorskim, Kujawsko-Pomorskie w stronę przyszłości – optymistyczne perspektywy rozwoju społeczno-gospodarczego, Identyfikacja Barier Rozwoju Innowacyjności i Cyfryzacji Gospodarki, Szkoły w liczbach – nowy rok, nowe wyzwania, Transport i mobilność w Dniu bez samochodu, Uczelnie Wyższe w Kujawsko-Pomorskim, Transport i drogownictwo siłą napędową rozwoju, Aktywność w e-Administracji w Kujawsko-Pomorskim, Kujawsko-Pomorskie w Unii Europejskiej, Rolniczy Charakter Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Produkty Regionalne i Tradycyjne w Kujawsko-Pomorskim, Szpitale Uzdrowiskowe i Przyrodolecznicze w Kujawsko-Pomorskim oraz Kujawsko-Pomorskie, Region w liczbach – aktualizacje.

Regionalne Obserwatorium Gospodarcze przygotowało raporty: Analiza benchmarkowa konkurencyjności innowacyjności województwa kujawsko-pomorskiego pokazująca jego dynamikę na tle innych regionów Unii Europejskiej oraz Analiza nakładów finansowych w ramach RPO WK-P na lata 2014-2020 oraz Programie regionalnym FEdKP 2021-2027 na działania wspierające i wzmacniające IS. Przeprowadzono badanie ilościowe wśród interesariuszy PPO na potrzeby analizy Identyfikacja barier rozwoju innowacyjności i cyfryzacji gospodarki w województwie kujawsko-pomorskim – tzw. wąskich gardeł.

Regionalne Obserwatorium Gospodarcze rozpoczęło prace nad analizami: Analiza projektów finansowanych z KPO na działania wspierające i wzmacniające IS, a także Analiza porównawcza rynku edukacyjnego z potrzebami rynku pracy w województwie kujawsko-pomorskim. W 2025 r. przeprowadzono trzy razy postepowanie na realizację narzędzia służącego do generowania ogólnodostępnych, gotowych raportów z różnych dziedzin, związanych z gospodarką regionu pn. Barometr Kujawsko-Pomorski – dwa z nich zostały unieważnione, trzecie postępowanie – pozostaje w toku.

Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. prof. Jana Czochralskiego sp. z o.o.

Województwo Kujawsko-Pomorskie posiada specjalistyczną jednostkę odpowiedzialną za szeroko rozumiany rozwój innowacyjności, którą jest Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. prof. Jana Czochralskiego sp. z o.o. (KPCNT sp. z o.o.), utworzone na podstawie uchwały nr XXXI/452/21 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 26 kwietnia 2021 r. Głównym celem działalności KPCNT sp. z o.o. jest poprawa sprawności komercjalizacji wyników badań naukowych (czyli przenoszenia rozwiązań wynikających z efektów badań naukowych do zastosowań praktycznych w gospodarce), rozwój prac badawczo-rozwojowych, wspieranie postępu technologicznego oraz naukowego, w tym także budowa efektywnych sieci współpracy jednostek naukowo-badawczych, szkół wyższych i instytucji otoczenia biznesu, promocja województwa kujawsko-pomorskiego w kontekście innowacyjności, nauki i transferu technologii. Prezesem marszałkowskiego Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego jest wybitny specjalista w dziedzinie chemii analitycznej prof. dr hab. Bogusław Buszewski. Spółka stanowi kluczowe ogniwo łączące świat nauki z sektorem gospodarczym i wypełnia lukę, której nie realizują uczelnie regionalne.

Do głównych działań KPCNT sp. z o.o. w 2025 r. należała realizacja projektu kluczowego w ramach Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 pn. Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. Jana Czochralskiego (projekt realizowany jest od 1 grudnia 2022 r. do 31 maja 2028 r.). Projekt składa się z dwóch etapów, z czego pierwszy pn. Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. Jana Czochralskiego: Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET, o wartości całkowitej ponad 19,3 mln zł, pozostaje w trakcie realizacji. Etap ten ma na celu sieciowanie i promowanie działalności B+R+I w regionie, powołanie brokerów usług badawczych, wsparcie transferu wiedzy i komercjalizacji technologii oraz animowanie międzyregionalnej i ponadregionalnej współpracy w tym zakresie. W ramach dotychczasowej realizacji projektu na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka:

- powołała brokerów odpowiedzialnych za tworzenie powiązań na linii sektor B+R – interesariusze (klienci), którzy nawiązali kontakty z wieloma przedsiębiorstwami z regionu;
- utworzyła Akademię Czochralskiego;
- zorganizowała dwie konferencje promujące potencjał B+R w regionie,
- dołączyła do stowarzyszenia Poland in Silicon Valley Center for Science, Innovation and Entrepeneurship (PolSV) (wybrane polskie ośrodki akademickie i Uniwersytet Stanforda, USA), stanowiącym pomost wiedzy, doświadczeń i zasobów między polskimi instytucjami a amerykańską Doliną Krzemową.

Partnerami Projektu są: Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytut Materiałów Polimerowych, Sieć Badawcza Łukasiewicz – Przemysłowy Instytut Automatyki i Pomiarów PIAP Pomiarowej – Dział urządzeń i sterowania napędów OBRUSN, Wyższa Szkoła Gospodarki w Bydgoszczy, Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A., Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. oraz Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju Sp. z o.o.

Działania zaplanowane w drugim etapie projektu zostały ujęte we wniosku o dofinansowanie pn. Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. Jana Czochralskiego, o wartości całkowitej ponad 135 mln zł, który został złożony do oceny na koniec 2025 r. Etap ten dotyczy utworzenia przestrzeni naukowo-badawczej (laboratoriów i warsztatów) w budynkach przy ul. Krasińskiego 4-4a w Toruniu służącej prowadzeniu prac badawczych i rozwojowych, weryfikacji innowacyjnych pomysłów oraz prototypowaniu. W 2025 r. dla planowanej inwestycji przygotowano agendę badawczą, program funkcjonalno-użytkowy, uzyskano decyzję o warunkach zabudowy, a także rozpoczęto warunkową procedurę wyłonienia wykonawcy do realizacji prac remontowo-budowlanych.

Przestrzeń badawcza tworzona w ramach KPCNT, uzupełniająca regionalną ofertę badawczą wpisującą się w regionalne inteligentne specjalizacje, obejmuje następujący zakres:

- Laboratorium analizy i certyfikacji żywności i produktów naturalnych,
- Laboratorium eko- i bioanalityki oraz oddziaływania na środowisko,
- Laboratorium mikrobiologii i wirusologii,
- Laboratorium biotechnologii i biochemii,
- Pracownia badawczo-edukacyjna,
- Laboratorium inżynierii i chemii materiałowej oraz nanomateriały,
- Laboratorium przemysłów kreatywnych, IT i AI,
- Laboratorium mechatroniki, przemysłu oraz usług 4.0 i 5.0,
- Laboratorium medycyny sportowej i diagnostyki medycznej,
- Bank tkanek i komórek.

Centrum będzie pełnić rolę platformy współpracy nauka-biznes, ośrodka certyfikacji i transferu technologii oraz miejsca kształcenia i rozwoju kadr dla gospodarki opartej na wiedzy. Kompleksowa struktura laboratoriów i pracowni utworzy spójny system umożliwiający realizację interdyscyplinarnych projektów w obszarach biotechnologii, chemii i inżynierii materiałowej, medycyny, farmacji, kosmetologii, chemii gospodarczej, ochrony środowiska, produktów żywnościowych, automatyki, robotyki oraz technologii informacyjnych. Zastosowana aparatura badawcza umożliwi prowadzenie pełnego cyklu badań – od analizy składu i właściwości materiałów, przez badania mikrobiologiczne i biochemiczne, po testy środowiskowe, certyfikację, prototypowanie i wdrożenia przemysłowe.

Warto zaznaczyć, że równolegle do pozostałych działań, KPCNT sp. z o.o. kontynuowało w 2025 r. prace związane z powołaniem przez władze Polskiej Akademii Nauk Międzynarodowego Instytutu Chemii Analitycznej PAN (MIChA PAN) w ramach Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. prof. Jana Czochralskiego. W wyniku tych działań, w dniu 17 lipca 2025 r. w Urzędzie Marszałkowskim w Toruniu Zarząd Spółki podpisał porozumienie o współpracy z Polską Akademią Nauk oraz z Województwem Kujawsko-Pomorskim, mające na celu utworzenie w naszym regionie pierwszej jednostki o tak prestiżowym znaczeniu. Działanie to pozwoli również aplikować pracownikom MIChA PAN o granty i projekty międzynarodowe oraz tworzyć konsorcja, w których Instytut będzie liderem. Dzięki temu współpraca ta przyczyni się również do rozwoju potencjału naukowego województwa kujawsko-pomorskiego, ze szczególnym uwzględnieniem badań wdrożeniowych i współdziałań z sektorem MŚP. MIChA PAN (Instytut Czochralskiego) będzie prowadził badania naukowe i prace badawczo-rozwojowe w dziedzinie ochrony środowiska, zdrowia i bezpieczeństwa żywności (EnFoodLife), które z perspektywy naszego regionu należy uznać za strategiczne w kontekście aktualnych wyzwań cywilizacyjnych i potrzeb społecznych.

W 2025 r. Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo Technologicznego zrealizowało ponadto:

- W dniach 16-18 marca 2025 r., w ramach projektu Proces Przedsiębiorczego Odkrywania KPCNT zorganizowało w Ciechocinku kolejną edycję konferencji Solankowa Dolina i odkrycie prozdrowotnych wód Pomorza i Kujaw. Konferencja zgromadziła wielu wybitnych naukowców i specjalistów z zakresu terapii balneologicznej, specjalistów od turystyki prozdrowotnej, biznesmenów, polityków i samorządowców. Poświęcona została historii, odkryciu, rozwojowi i ocenie zasobów mineralnych i prozdrowotnych solanki ciechocińskiej, eksploatacji i pozyskiwaniu soli i produktów na jej bazie. Poruszone zostały również zagadnienia dotyczące turystyki prozdrowotnej, rozwoju balneologii oraz aktywności prozdrowotnej uzdrowisk w Polsce i Europie. W ramach konferencji odbyła się giełda korporacyjna w której uczestniczyło 14 osób.

- W dniach 5-7 maja 2025 r., spółka zorganizowała w Golubiu-Dobrzyniu kolejną edycję konferencji Zioła, Zielarstwo, Ziołolecznictwo i Produkty Naturalne. Głównym tematem konferencji było znaczenie substancji biologicznie aktywnych dla medycyny, kosmetologii, przemysłu spożywczego i rolnego. Poruszone zostały również zagadnienia dotyczące potencjału terapeutycznego roślin, wykorzystania i zagospodarowania biomasy, tworzenia naturalnych kosmetyków i suplementów a także innowacyjnych technologii pozyskiwania i przetwarzania surowców naturalnych.

- Wspólnie z UMK w Toruniu oraz Fundacją Instytut Bezpieczeństwa Informacyjnego (INFOSEC) przygotowała w dniach 19-20 maja 2025 r. pierwszą edycję Forum Bezpieczeństwa i Przemysłu Obronnego w Toruniu. Podczas wydarzenia Prezes Zarządu poprowadził panel Nauka – Siły Zbrojne – Przemysł Obronny. Omawiano pogłębienie współpracy pomiędzy środowiskiem naukowym, wojskiem oraz przemysłem obronnym, gdzie jednym z priorytetów jest stworzenie warunków do efektywnej współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz transferu wiedzy do sektora obronnego m.in. w ramach sieci współpracy Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET.

- W dniach 5-7 listopada 2025 r. odbyło się Kujawsko-Pomorskie Forum Innowacji, Nauki, Biznesu i Samorządu (FINBiS 2025), którego pomysłodawcą i organizatorem było KPCNT sp. z o.o., we współpracy z TARR S.A. Ta cykliczna konferencja od lat promuje regionalny potencjał naukowy, innowacyjny oraz współpracę biznesową w ramach wszelkich sektorów istotnych z punktu widzenia rozwoju województwa. Tematem wiodącym wydarzenia były wyzwania innowatorów związane z transferem wiedzy z sektora nauki do biznesu w obszarze szeroko pojętego bezpieczeństwa, w tym m.in. bezpieczeństwa informacyjnego, medycznego, żywnościowego i militarnego. Forum było dobrą okazją, by wspólnie zastanowić się nad tym, jak innowacje mogą wzmacniać odporność współczesnego świata. W ramach wydarzenia odbyły się panele dyskusyjne, spotkania dedykowane kluczowym dla rozwoju regionu i kraju specjalistom, a także spotkania i wydarzenia promujące współpracę między nauką a biznesem z uwzględnieniem wsparcia administracji samorządowej. Prelegentami podczas wydarzenia byli m.in. naukowcy z: Austrii, Litwy, Turcji oraz naukowcy i eksperci z kraju. W trzydniowej konferencji udział wzięło blisko 400 uczestników.

W 2025 r. KPCNT sp. z o.o. kontynuowało prace w ramach dwóch projektów finansowanych z programów Interreg, tj.: FISSH – Wsparcie zrównoważonego rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw z branży spożywczej oraz TeBiCE –Biorafinerie terytorialne dla gospodarki cyrkularnej, a także przygotowało wiele nowych projektów badawczych wraz z innymi partnerami z regionu – przedsiębiorstwami, uczelniami.



Podpisanie porozumienia na rzecz utworzenia Międzynarodowego Instytutu Polskiej Akademii Nauk, 17 lipca 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

Prowadzone była również działalność usługowa w zakresie badań składu produktów, obejmującą analizy laboratoryjne próbek o różnym charakterze. W 2025 r. KPCNT sp. z o.o. sformalizowało także współpracę z wieloma instytucjami działającymi w obszarach spójnych z obszarami zainteresowań spółki w zakresie międzysektorowej współpracy proinnowacyjnej o zasięgu międzynarodowym na rzecz rozwoju systemu innowacji oraz postępu technologicznego i naukowego, w tym m.in. uniwersytetami i instytutami badawczymi z kraju i zagranicy (Francja, Litwa, Austria, Turcja), z Towarzystwem Naukowym w Toruniu, Instytutem Sportu – Państwowym Instytutem Badawczym, Akademią Kultury Fizycznej i Masowego Sportu w Astanie (Kazachstan), Wyższą Szkołą

Gospodarki, Akademią Nauk Stosowanych oraz wieloma firmami m.in. z sektora wyrobów medycznych, higienicznych oraz kosmetycznych, sektora obronnego, zdrowej żywności, czy też ochrony środowiska.

W 2025 r. zainaugurowano także cykl warsztatów naukowych dla dzieci w ramach działalności Akademii Czochralskiego dla Juniora. Dwugodzinne zajęcia prowadzone przez doświadczoną kadrę Spółki miały na celu wprowadzić młodych uczestników w świat nauki, rozbudzić ciekawość, zachęcić do dalszego odkrywania przyrody oraz promować nauki ścisłe wśród dzieci i młodzieży, którzy z zachowaniem wszelkich zasad bezpieczeństwa mogli samodzielnie przeprowadzić eksperymenty, a także przyglądać się efektownym pokazom. W warsztatach wzięło udział niemal 340 uczestników.

W ramach Akademii Czochralskiego (wspólnie z TARR S.A.) zorganizowano w dniu 15 kwietnia 2025 r. webinar Spin OFF/Spin OUT go Worldwide, dotyczący ekspansji zagranicznej nauki oraz pilotażowe warsztaty z modelowania biznesowego i tworzenia mapy empatii dla studentów. Natomiast podczas Festiwalu EnergaCAMERIMAGE przeprowadzono seminarium o wykorzystaniu dronów w filmie, łącząc aspekty technologiczne z bezpieczeństwem. Przeprowadzono również pokazy specjalne poświęcone postaci prof. Jana Czochralskiego.

Ponadto TARR S.A., jako partner projektu, odpowiadał za przygotowanie analiz i prac przygotowawczych w postaci:

- diagnostyki spółek akademickich – przeprowadzono szczegółową analizę przedsiębiorczości akademickiej w regionie, badając dostępne wsparcie w latach 2014-2020 oraz rolę spółek w obecnym Programie regionalnym FEdKP 2021-2027;
- badania popytu dla laboratoriów KPCNT – opracowano obszerną analizę zapotrzebowania na usługi badawcze w 9 specjalizacjach (m.in. biotechnologia, IT/AI, mechatronika, medycyna sportowa). Wyniki posłużą do dostosowania oferty edukacyjnej Akademii Czochralskiego;
- budowy sieci kontaktów – stworzono bazę osób odpowiedzialnych za współpracę z gospodarką na uczelniach wyższych, co ma ułatwić przyszłą promocję projektu i pracę brokerów innowacji.

Projekt Fundusz Badań i Wdrożeń.

Działaniem na rzecz rozwoju innowacyjnej gospodarki był także, wdrażany przez KPFP sp. z o.o. ***Fundusz Badań i Wdrożeń***, którego celem jest wzmacnianie potencjału badawczego i innowacyjnego, wykorzystywanie i rozwój zaawansowanych technologii, wzrost konkurencyjności regionalnych przedsiębiorstw poprzez udzielanie wsparcia dotacyjnego (grantowego) dla przedsiębiorstw z terenu województwa kujawsko-pomorskiego. Całkowita wartość projektu wynosi 128 018 306,08 zł. W ramach projektu 14 października 2024 r. ogłoszony został I nabór wniosków, który zakończył się 25 listopada 2024 r. Alokacja w I naborze na wszystkie moduły wynosiła ponad 15,76 mln zł. W ramach naboru wpłynęło 110 wniosków na łączna kwotę 19,35 mln zł, których ocena zakończyła się w 2025 r. 23 kwietnia 2025 r. ogłoszony został II nabór wniosków, który zakończył się 11 czerwca 2025 r. Alokacja w II naborze na wszystkie moduły wynosiła ponad 19,70 mln zł. W ramach naboru wpłynęło 109 wniosków na łączna kwotę 20,64 mln zł.

W połowie 2025 r. nastąpiło czasowe wstrzymanie naboru oraz kontraktowaniem umów, ze względu na konieczność wyjaśnienia z Komisją Europejską na poziomie krajowym zasad wnoszenia wkładu własnego w projektach grantowych. Nabory wznowione zostaną niezwłocznie.

Realizacja Funduszu Badań i Wdrożeń w 2025 r.

Źródło wsparcia	Instytucja Zarządzająca	Pośrednik Finansowy	Forma wsparcia	Liczba zawartych umów (szt.)		Kwota środków zakontraktowanych (zł)	
				2025	narastająco	2025	narastająco
FEdKP 2021-2027	Urząd Marszałkowski	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.	Fundusz Badań i Wdrożeń UM_WR.431.3.002.2024	47	47	9 045 237,87	9 045 237,87
Suma				**47**	**47**	**9 045 237,87**	**9 045 237,87**

Źródło: Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o.

DZIAŁANIA SŁUŻĄCE ROZWOJOWI GOSPODARCZEMU I INTERNACJONALIZACJI GOSPODARKI REALIZOWANE W RAMACH PROJEKTÓW FEdKP 2021-2027, FUNKCJONOWANIA K-P COIE ORAZ PLANOWANIA ROZWOJU GOSPODARCZEGO WOJEWÓDZTWA

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w obszarze rozwoju gospodarczego i internacjonalizacji gospodarki w 2025 r.

- Opracowanie Kierunków Promocji Gospodarczej Województwa Kujawsko-Pomorskiego.
- Wsparcie 107 lokalnych przedsiębiorców z sektora MŚP podczas wydarzeń gospodarczych w ramach projektu Promocja gospodarki regionalnej.
- Wsparcie ponad 200 lokalnych przedsiębiorców z sektora MŚP podczas 25 wydarzeń w ramach projektu Kujawy+Pomorze – promocja potencjału gospodarczego regionu – edycja III.
- Wsparcie 24 regionalnych przedsiębiorstw w zagranicznych misjach gospodarczych.

Działania Samorządu Województwa służące rozwojowi gospodarczemu mają na celu wspieranie działań zwiększających stan rozwoju przedsiębiorczości. Komórką odpowiedzialną za szeroko rozumiane wspieranie gospodarki regionu, stymulowanie innowacyjności oraz współpracę z biznesem jest Departament Rozwoju Gospodarczego, w ramach którego funkcjonuje Centrum Obsługi Inwestorów i Eksporterów (K-P COIE). K-P COIE to jednostka, która od 2011 r. obsługuje inwestorów jako certyfikowany, regionalny partner Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu, a jej podstawowym zadaniem jest pozyskiwanie inwestycji (polskich i zagranicznych) realizowanych na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, a także świadczenie przedsiębiorcom bezpłatnych usług informacyjnych w zakresie podejmowania, prowadzenia i rozwijania działalności eksportowej (funkcjonowanie K-P COIE w zakresie obsługi inwestycji zostało szerzej opisane w rozdziale Działania w obszarze przygotowywania i promocji przestrzeni dla działalności gospodarczych).

W 2025 r. realizowane były działania w zakresie wspierania organizacji klastrowych. W dniach 28-30 października 2025 r. Samorząd Województwa był Partnerem XI Kongresu Klastrów Polskich odbywającego się w Zielonej Górze, a także przystąpił do opracowania Koncepcji Polityki Klastrowej Województwa Kujawsko-Pomorskiego, będącej dokumentem strategicznym wskazującym obszary, w których identyfikuje się potencjał klastrowy oraz kierunki działań decydentów odpowiedzialnych za stymulowanie rozwoju gospodarczego.

Pod koniec 2025 r. rozpoczęto prace nad konkursem Pomysł na biznes – Juniorbiz, którego celem jest promowanie przedsiębiorczości wśród dzieci i młodzieży. Będzie on polegał na przygotowaniu i ocenie trzech rodzajów prac poświęconych działalności gospodarczej. Grupę docelową stanowią osoby uczące się w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych województwa kujawsko-pomorskiego, przypisane do poszczególnych kategorii wiekowych.

W dziedzinie rozwoju gospodarczego oraz transformacji energetycznej, Zarząd Województwa wspierany jest przez pełnomocnika. Na mocy uchwały nr 49/2285/19 z dnia 18 grudnia 2019 r., Zarząd Województwa powołał Pana Olgierda Dziekońskiego na Pełnomocnika Zarządu Województwa ds. rozwoju gospodarczego. W latach 2010-2015 był Sekretarzem Stanu w Kancelarii Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej, a pod jego kierunkiem przygotowano szereg ustaw oraz rozporządzeń porządkujących problematykę inwestycyjną, m.in. nowelizację ustawy o gospodarce nieruchomościami, rozporządzenia wykonawcze do ustawy prawo budowlane, nowelizację ustawy o szczególnych zasadach odbudowy, remontów i rozbiórek obiektów budowlanych zniszczonych lub uszkodzonych w wyniku działania żywiołów, a także ustawę o wspieraniu innowacyjności, ustawę o zmianie ustaw na rzecz ochrony krajobrazu, czy ustawę o wspieraniu rozwoju lokalnego i regionalnego. Zakres działania Pełnomocnika obejmuje planowanie i koordynację działań związanych z rozwojem gospodarczym województwa kujawsko-pomorskiego, w szczególności poprzez badanie i analizowanie sektora

przedsiębiorczości, analizę źródeł finansowania dla potrzeb przedsiębiorców, udział w projektowaniu programów rozwoju przedsiębiorczości, współpracę z jednostkami samorządu terytorialnego i instytucjami otoczenia biznesu w zakresie rozwoju gospodarczego, współpracę z organizacjami skupiającymi przedsiębiorców, organami administracji rządowej i samorządowej, przedsiębiorcami oraz innymi podmiotami mającymi na celu rozwój gospodarczy oraz działającymi na rzecz poprawy warunków prowadzenia działalności gospodarczej w województwie. W ramach działań Samorządu Województwa służących rozwojowi gospodarczemu, kierował w latach 2019-2021 pilotażowym projektem REGIOGMINA. Jednocześnie aktywnie pracuje na rzecz rozwoju samorządności w Polsce pełniąc funkcję Przewodniczącego Rady Fundacji Miasto zorganizowanej przez Związek Miast Polskich.

W 2025 r. Pełnomocnik Zarządu Województwa ds. rozwoju gospodarczego Pan Olgierd Dziekoński we współpracy z Departamentem Rozwoju Gospodarczego:

- monitorował realizację przedsięwzięć z obszaru rozwoju gospodarczego, w szczególności zawartych w Programie Rozwoju Gospodarczego Województwa oraz projektów własnych realizowanych przez Urząd Marszałkowski i Spółki z udziałem Samorządu Województwa;
- współuczestniczył w przygotowaniach do powołania okrągłego stołu na rzecz transformacji energetycznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz opracowania założeń projektu Life dotyczącego wdrażania rozwiązań w zakresie budowania niezależności energetycznej w oparciu o odnawialne źródła energii;
- aktywnie uczestniczył w uruchomieniu projektu Proces Przedsiębiorczego Odkrywania (PPO), w ramach którego powołano Radę Rozwoju Gospodarczego, realizując rekomendacje Programu Rozwoju Gospodarczego, a także Panel ekspercki specjalistyczny oraz grupy robocze ds. inteligentnych specjalizacji;

W ramach spotkań inicjujących powołanie gremiów PPO prowadził i współprowadził spotkania z przedstawicielami przedsiębiorców, uczelni wyższych, administracji i konsumentów, których celem było wyłonienie kandydatów do prac w poszczególnych gremiach. Spotkania były realizowane w Toruniu i w Bydgoszczy w dniach: 20 stycznia 2025 r., 23 stycznia 2025 r., 27 stycznia 2025 r., 6 lutego 2025 r., 3 marca 2025 r. i 20 marca 2025 r. Jako Zastępca Przewodniczącego Rady Rozwoju Gospodarczego uczestniczył, a w przypadku niemożności uczestnictwa Marszałka Województwa (jej Przewodniczącego) prowadził lub współprowadził spotkania Rady Rozwoju Gospodarczego (10 września 2025 r., 31 października 2025 r., 25 listopada 2025 r.) oraz jej gremiów: Panel ekspercki specjalistyczny (25 listopada 2025 r.), spotkanie grup roboczych ds. inteligentnych specjalizacji (14 listopada 2025 r.). Podejmował działania we współpracy z przewodniczącym Sejmiku Gospodarczego – Krzysztofem Sikorą na rzecz uruchomienia w ramach projektu PPO, Regionalnego Ośrodka Badania Opinii Przedsiębiorców.

We współpracy z innymi podmiotami, w tym jednostkami Urzędu Marszałkowskiego, spółkami samorządowymi oraz resortami i agencjami rządowymi Pełnomocnik realizował następujące działania:

- przygotowywał zasady uruchomienia regionalnego funduszu inwestycji na rzecz energetyki – REIT, przy współpracy z ARP Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. (ARP TFI) należącym do Agencji Rozwoju Przemysłu S.A., a także Ministerstwem Finansów, którego uruchomienie uzależnione jest od zmian regulacji prawnych;
- monitorował programy krajowe i europejskie, które mogłyby być źródłem finansowania przedsięwzięć służących rozwojowi regionu, a nie są możliwe do sfinansowania w ramach środków regionalnych:
  - organizował spotkania z Dyrektor Departamentu Funduszy i Spraw Europejskich w Ministerstwie Kultury Moniką Smoleń-Bromską na rzecz inwestycji kultury,
  - wypracował potencjalne zasady współpracy Województwa Kujawsko-Pomorskiego z Wiceprezesem Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. Łukaszem Kotapskim w kwestii rozwoju stref ekonomicznych;
- współpracował z Departamentem Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej w przygotowaniu działań na rzecz koordynowania zorganizowanej suburbanizacji dla rozwoju funkcji stołecznych Stołecznego Obszaru Rozwojowego (SOR) w obszarze pomiędzy Toruniem a Bydgoszczą oraz uczestniczył w spotkaniach roboczych na terenie SOR celem określenia możliwości realizacji projektu w ramach prowadzenia prac planistycznych i strategii rozwoju.

Dla zapewnienia międzynarodowej promocji rozwoju obszaru SOR, organizował i uczestniczył w wypracowaniu zasad współpracy z Towarzystwem Urbanistów Polskich i European Council of Spatial Planners ECTP-CEU na rzecz organizacji międzynarodowego konkursu planistycznego. Dla wsparcia prac analitycznych dla obszaru SOR doprowadził do bieżącej współpracy z Wydziałem Architektury Politechniki Warszawskiej i uwzględnienia w działalności dydaktycznej Wydziału prac kursowych i dyplomowych studentów na rzecz SOR.

Doprowadził do zorganizowania w lipcu 2025 r. spotkania roboczego przy udziale Wicemarszałek Województwa Anety Jędrzejewskiej, prof. Michała Wolańskiego z SGH oraz przedstawicieli departamentów Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. W wyniku spotkania ustalono kierunki działań na rzecz zmiany przebiegu linii Kolei Dużych Prędkości, która w ramach dotychczasowych prac omija aglomerację Bydgosko-Toruńską, a także uruchomienia południowego obejścia kolejowego Bydgoszczy poprzez uruchomienie linii kolejowej Trzciniec-Solec Kujawski i tym samym zapewnienia dostępu koleją do lotniska oraz obsługi potencjalnego parku przemysłowego Emilianowo.

W ramach kontynuacji ustaleń ww. spotkania roboczego oraz prac nad rozwojem koordynowania zorganizowanej suburbanizacji SOR uczestniczył w przygotowaniu opracowania pn. Określenie warunków realizacji nowego połączenia szynowego dla transportu publicznego, łączącego Bydgoszcz i Toruń na prawobrzeżu Wisły;

- jako członek Rady Inwestycyjnej dla funduszu powierniczego działającego w celu wdrażania instrumentów finansowych w ramach Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, uczestniczył w pracach Rady, w tym m.in. nad aktualizacją zmiany strategii inwestycyjnej oraz doboru warunków dla realizacji projektów;
- współuczestniczył w pracach nad Polityką Transformacji Energetycznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego, w tym m.in. z Narodowym Centrum Analiz Energetycznych, a także Politechniką Bydgoską na rzecz prognoz analitycznych dokumentu polityki;
- jako przedstawiciel Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Radzie Programowej Kongresu Energetyki Rozproszonej (KER), organizowanego przez Akademię Górniczo-Hutniczą im. Stanisława Staszica w Krakowie (AGH), uczestniczył w przygotowaniu programu Kongresu oraz przygotowywał cykl sesji przygotowawczych do III KER pn. **Polska transformacja energetyczna – pytania podstawowe. Jak odpowiedzieć na wyzwania?, w tym** również dotyczących roli samorządów w procesie transformacji energetycznej.

Konferencje przygotowawcze realizowane w formule hybrydowej na AGH w Krakowie obejmowały tematykę:

- Bezpieczeństwo energetyczne Polski – atom, wodór, gaz (31 marca 2025 r.);
- Jak optymalnie wykorzystywać rozproszone zasoby energetyczne (2 kwietnia 2025 r.);
- Instytucjonalny wymiar transformacji energetycznej na rzecz energetyki rozproszonej. Jakie prawo, jakie instytucje (29 maja 2025 r.);
- Wymiar finansowy energetyki rozproszonej (12 czerwca 2025 r.).

W ramach III Kongresu w Krakowie dniach 18-19 września 2025 r. przygotował i prowadził sesję o Lokalnych Obszarach Bilansowania ze wskazaniem roli samorządu województwa. Współprzygotował i współprowadził konferencję podsumowującą III Kongres Energetyki rozproszonej w formule hybrydowej na AGH Kraków – Jaka przyszłość lokalnej energetyki? (3 listopada 2025 r.).

- przy współpracy z Kujawsko-Pomorskim Centrum Naukowo-Technologicznym im. prof. Jana Czochralskiego (KPCNT) oraz Politechniką Bydgoską i udziale prof. Bogusława Buszewskiego oraz prof. Dariusza Piesika; przygotowywał projekt zamawiany na rzecz biogazyfikacji odpadów zwierzęcych, a także zorganizował wizytę studyjną (22 lipca 2025 r.) przedstawicieli KPCNT i Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Instytucie Łukasiewicza – Przemysłowy Instytut Automatyki i Pomiarów w Warszawie, dla określenia możliwości współpracy w obszarze technologii biogazowania.

Jednocześnie, w 2025 r. Pełnomocnik Zarządu Województwa ds. rozwoju gospodarczego reprezentował Województwo Kujawsko-Pomorskie podczas ogólnopolskich wydarzeń gospodarczych, jako moderator, uczestnik sesji i/lub panelista:

- Konferencja wprowadzająca – EEC Trends, 3 lutego 2025 r., Warszawa;
- X Dyplomatyczne Otwarcie Roku KIG, 6 lutego 2025 r., Warszawa;
- 17 Forum Gospodarcze TIME Polska w Europie razem na rzecz cyfrowej dekady, 10 marca 2025 r., Warszawa;
- Konferencja Wyzwania energetyczne miast, budowa kompetencji energetycznych samorządu terytorialnego, 11 kwietnia 2025 r., Tychy – wystąpienie w panelu pn. Proces planowania rozwoju energetyki lokalnej w gminach oraz moderowanie panelu pn. Rola samorządu w zapewnieniu bezpieczeństwa energetycznego miast i gmin;
- Samorządowy Kongres Finansowy Local Trends, 14-15 kwietnia 2025 r., Sopot;
- Konferencja ARP TFI: Biometan kluczem do transformacji energetycznej i dekarbonizacji ciepłownictwa, 15 lipca 2025 r., Warszawa;
- X Kongres Bezpieczeństwa Energetycznego, 8-9 września 2025 r., Rzeszów – uczestnictwo w sesji plenarnej pn. Odporność energetyczna jako fundament lokalnego bezpieczeństwa – wyzwania i priorytety transformacji, a także w sesji pn. Liderzy zmiany – transformacja energetyczna w jednostkach samorządu terytorialnego. Podczas ww. Kongresu

otrzymał Nagrodę im. Ignacego Łukasiewicza w kategorii bezpieczeństwo energetyczne, jako aktywny uczestnik działań na rzecz samorządowego wymiaru transformacji energetycznej;
- XXIII Samorządowe Forum Kapitału i Finansów, 6 października 2025 r., Katowice – przygotowanie i moderowanie sesji pn. Planistyczna rewolucja. Czy samorządy czeka paraliż inwestycyjny;
- Konferencja Szkoleniowa Zarządzania Energią, 21 października 2025 r., Warszawa;
- Kujawsko-Pomorskie Forum Innowacji Nauki Biznesu i Samorządu, 5 listopada 2025 r., Toruń – współorganizacja i moderowanie sesji pn. Nauka dla bezpieczeństwa – transfer wiedzy i technologii do praktyki: szanse, wyzwania, odpowiedzialność.

W ramach szeroko rozumianego rozwoju gospodarczego oraz wsparcia internacjonalizacji przedsiębiorstw Departament Rozwoju Gospodarczego prowadził następujące projekty:

Promocja gospodarki regionalnej. Uchwałą nr 50/2326/25 z dnia 14 kwietnia 2025 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyznał dofinansowanie na realizację projektu pt. Promocja gospodarki regionalnej w ramach priorytetu 1. Fundusze Europejskie na rzecz wzrostu innowacyjności i konkurencyjności regionu, działanie 01.03 Wsparcie MŚP.

Celem projektu jest promocja gospodarcza marek regionalnych, w szczególności związanych z regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami, systemowa koordynacja promocji MŚP na rynkach międzynarodowych, a także inicjowanie nowych inwestycji w regionie oraz wzmocnienie rozpoznawalności marek regionalnych poprzez odpowiednio zorganizowaną promocję gospodarczą regionu. Projekt adresowany jest do mikro, małych i średnich przedsiębiorstw, które powinny wzmocnić swój potencjał gospodarczy w zakresie rozwoju internacjonalizacji ich działalności. Całkowita wartość projektu wynosi 23 446 001,95 zł. Partnerem projektu jest Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

W 2025 r. Samorząd Województwa w ramach w/w projektu podejmował działania, do których zaliczyć można m.in.:

- Zakup pakietów promocyjnych dla przedsiębiorców z sektora MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego w ramach wydarzeń o charakterze gospodarczym:
  - Firma przyszłości, 8 października 2025r., organizator: Izba Przemysłowo-Handlowa w Toruniu;
  - II Regionalny Dzień Networkingu Biznesowego BNI & CSR DAY 2025/Kujawy i Pomorze, 19 września 2025 r., organizator: Fundacja Kultury Pozytywka;
  - Bydgoski Kongres Informatyczny OPERA CAMP, 12-13 listopada 2025 r., organizator: Bydgoski Klaster Informatyczny;
  - Forma wtryskowa i jej otoczenie, 2-3 grudnia 2025 r., organizator: Bydgoski Klaster Przemysłowy Dolina Narzędziowa;
  - Biznes Trendy 2025, 27 listopada 2025 r., organizator: Pracodawcy Pomorza i Kujaw;
  - Gala Łuczniczki Biznesu, 18 października 2025 r., organizator: Stowarzyszenie Przedsiębiorców Kujaw i Pomorza;
  - Dronetech World Meeting 2025, 28-30 października 2025 r., organizator: Instytut wspierania nowych technologii;
  - Welconomy, 3-4 marca 2025 r., organizator: Stowarzyszenie Integracja i Współpraca;
  - II Giełda kooperacyjna w czasach zmian, paradoksów i niestabilności. Współpraca drogą do sukcesu, 3 czerwca 2025 r., organizator: MIMIC Poland Spółka z o.o.;
  - Filantropia jest na Topie. Społeczna odpowiedzialność biznesu – CSR, w promowaniu MŚP z regionu kujawsko-pomorskiego, 11 czerwca 2025 r., organizator: Stowarzyszenie Niesienia Pomocy Potrzebującym „Dzięki Wam”;
  - II Międzynarodowy Kongres Afrykanistyczny, 19-21 luty 2025 r., organizator: Centrum Badań Wschodnich i Afrykanistycznych;
  - XII Międzynarodowy Kongres Azjatycki, 21-23 maja 2025 r., organizator: Fundacja Wspierania Współpracy Międzynarodowej im. Profesora Czesława Mojsiewicza;
  - IV Kongres Energetyki Przyszłości, 6-7 maja 2025 r., organizator: Stowarzyszenie Z energią o prawie;
  - Międzynarodowe Targi Kooperacyjne Przemysłu Narzędziowo-Przetwórczego INNOFORM 2025, 4-6 marca 2025 r., organizator: Bydgoski Klaster Przemysłowy Dolina Narzędziowa.

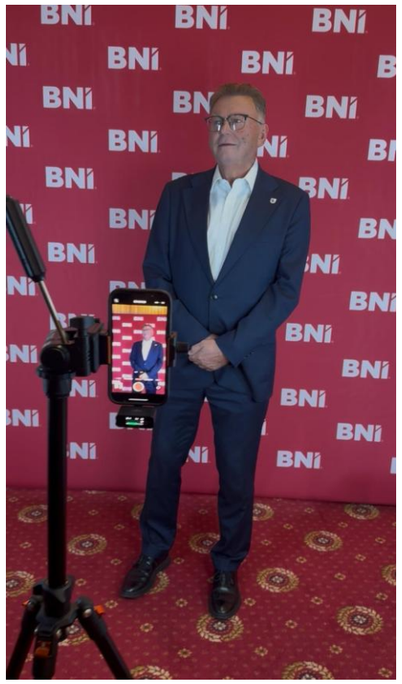
Łącznie Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego udzielił wsparcia 107 firmom, którym zapewniono promocję podczas w/w wydarzeń gospodarczych za łączną kwotę 1 054 007 zł. Zakupione od organizatorów wydarzeń pakiety promocyjne dla firm obejmowały promocję marki lub produktu poprzez emisję materiału promocyjnego, zapewnienie stoiska promocyjnego, dystrybucję materiałów promocyjnych itp.



Firma Przyszłości, 8 października 2025 r., fot. Katarzyna Rzemykowska



Bydgoski Kongres Informatyczny OPERA CAMP, 12-13 listopada 2025 r., fot. Katarzyna Rzemykowska



II Regionalny Dzień Networkingu Biznesowego „BNI & CSR DAY 2025 Kujawy i Pomorze”, 19 września 2025 r., fot. Katarzyna Rzemykowska



Konferencja Forma Wtryskowa i Jej Otoczenie, 2-3 grudnia 2025 r., fot. Sylwia Ziółkowska



Biznes Trendy, 27 listopada 2025 r., fot. Katarzyna Rzemykowska



Welconomy, 3-4 marca 2025 r., fot. Katarzyna Rzemykowska

- Opracowanie Kierunków Promocji Gospodarczej Województwa Kujawsko-Pomorskiego, którego celem jest określenie kierunków geograficznych promocji, wskazanie obszarów branżowych i dziedzinowych oraz optymalnych form promocji w ujęciu terytorialnym i branżowym. Ponadto przygotowane zostały Katalog produktów eksportowych województwa kujawsko-pomorskiego oraz opracowanie Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w województwie kujawsko-pomorskim – dwie dekady badań, zawierające aktualne dane dotyczące działalności przedsiębiorstw z udziałem kapitału zagranicznego w województwie kujawsko-pomorskim na tle Polski.
- Organizację misji gospodarczych:
  - Stuttgart (Niemcy) – udział 5 przedsiębiorstw z sektora MŚP w roli wystawców w Targach MOULDING EXPO 2025 w dniach 6-9 maja 2025 r.

- Kolonia (Niemcy) – udział 2 przedsiębiorców z sektora MŚP z branży spożywczej w Targach Anuga w dniach 4-8. Października 2025. W ramach misji gospodarczej zorganizowanej przez Partnera projektu – Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A.
- Tokio (Japonia) – udział 8 przedsiębiorców z sektora MŚP w targach Connecting Hydrogen Japan 2025 w dniach 14-17 października 2025 r. Organizatorem misji gospodarczej był Partner projektu – Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. Istotnym elementem misji były spotkania przedstawicieli regionu z ekspertami Zagranicznego Biura Handlowego PAiH w Tokio oraz przedstawicielami polskich placówek dyplomatycznych tj. Zagranicznym Ośrodkiem Polskiej Organizacji Turystycznej, Polskim Instytutem w Tokio oraz Ambasadorem Polski w Tokio.

W 2025 roku liczba przedsiębiorstw z sektora MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego, które w 2025 r. otrzymały wsparcie niefinansowe w ramach realizowanych w projekcie zadań wynosi łącznie 122, w tym:

- • w ramach wydarzeń gospodarczych krajowych – 51 przedsiębiorstw (zadanie Lidera projektu),
- • w ramach wydarzeń gospodarczych międzynarodowych – 56 przedsiębiorstw (zadanie Lidera projektu),
- • w ramach misji gospodarczych – 15 (w tym 5 w ramach misji Lidera projektu oraz 10 w ramach misji Partnera projektu).

Wśród 122 przedsiębiorców, którym udzielono wsparcia wyróżnia się: 78 mikroprzedsiębiorstw, 27 małych przedsiębiorstw, 17 średnich przedsiębiorstw. Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze międzynarodowym – 6 (zadanie Lidera projektu). Liczba wspartych przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze krajowym – 8 (zadanie Lidera projektu).



Targi MOULDING EXPO 2025, 6-9 maja 2025 r., fot. Departament Rozwoju Gospodarczego

Akredytacja usług instytucji otoczenia biznesu oraz wsparcie dla przedsiębiorstw na zakup akredytowanych usług doradczych. W 2025 r. Województwo Kujawsko-Pomorskie, jako partner, kontynuowało realizację projektu pn. Akredytacja usług instytucji otoczenia biznesu oraz wsparcie dla przedsiębiorstw na zakup akredytowanych usług doradczych, realizowanego w ramach Priorytetu 1 Fundusze Europejskie na rzecz wzrostu innowacyjności i konkurencyjności regionu, Działania 1.3 Wsparcie MŚP, Celu szczegółowego 1(iii) Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027. Partnerem wiodącym projektu jest Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. Całkowita wartość wydatków kwalifikowalnych projektu wynosi 15 791 702,50 zł, a jego realizacja potrwa do 31 grudnia 2028 r.

Dzięki projektowi instytucje otoczenia biznesu realizujące różne usługi doradcze dla MŚP mogą uzyskać akredytację świadczenia usług na wysokim poziomie, natomiast przedsiębiorstwa z sektora MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego będą mogły otrzymać granty na skorzystanie z akredytowanych usług. Na granty dla MŚP zostanie przeznaczone ponad 8 mln zł. System akredytacji kujawsko-pomorskich IOB to proces potwierdzający kompetencje i poziom usług IOB, obejmujący zestaw wymagań dotyczących standardów działania i zasobów niezbędnych do świadczenia wysokiej jakości usług.

W połowie 2025 r. nastąpiło czasowe wstrzymanie naboru oraz kontraktowaniem umów, ze względu na konieczność wyjaśnienia z Komisją Europejską na poziomie krajowym zasad wnoszenia wkładu własnego w projektach grantowych. Nabory wznowione zostaną niezwłocznie.



Targi Connecting Hydrogen, 14-17 października 2025 r., fot. Departament Rozwoju Gospodarczego

W zakresie realizacji zadań związanych z internacjonalizacją gospodarki realizowane są ponadto projekty:

Kujawy+Pomorze – promocja potencjału gospodarczego regionu – edycja III stanowi kontynuację działań Samorządu Województwa w zakresie promocji gospodarczej, realizowanych wcześniej w ramach dwóch poprzednich edycji przedsięwzięcia. Głównym celem projektu jest wzmocnienie rozpoznawalności regionu oraz skuteczniejsze dotarcie z ofertą inwestycyjną do potencjalnych inwestorów krajowych i zagranicznych. Działania koncentrują się na sektorze przemysłów kreatywnych oraz branży zdrowej i bezpiecznej żywności. Projekt realizowany jest przez Departament Promocji w okresie od 1 grudnia 2023 r. do 29 listopada 2027 r.

W ramach projektu prowadzone są działania obejmujące: promocję przedsiębiorców z sektora kultury i przemysłów kreatywnych w kontekście wydarzeń kulturalnych, promocję producentów regionalnych w produkcjach filmowych, a także działania promocyjne, targowe i okołotargowe, w tym organizacja misji gospodarczych dla przedsiębiorstw z sektora MŚP reprezentujących marki regionalne. Podczas wszystkich wydarzeń realizowanych lub współorganizowanych w ramach projektu promowana jest również lokalna żywność oraz produkty regionalne.

W 2025 r., w ramach działania dotyczącego promocji przedsiębiorców z sektora kultury i przemysłów kreatywnych, wsparciem objęto ponad 200 lokalnych przedsiębiorców z sektora MŚP podczas 25 wydarzeń kulturalnych i filmowych o charakterze międzynarodowym a także 7 produkcji filmowych. Do najważniejszych wydarzeń kulturalnych należały m.in.: Międzynarodowy Festiwal Kontakt (30 maja – 6 czerwca 2025 r.), Sztuka Świata – edycja VI Slow Flow. Bill Viola/Mac Miller (1 maja – 10 grudnia 2025 r.), XVIII Międzynarodowy Festiwal Rytmu i Sztuki Perkusyjnej DRUMS FUSION (1-7 czerwca 2025 r.), Europejska Akademia Jazzu (11 lipca – 3 października 2025 r.), 29. Międzynarodowy Festiwal Nova Muzyka i Architektura (1 lipca – 31 sierpnia 2025 r.), Festiwal Teatrów Ulicznych (30 kwietnia – 3 maja 2025 r.), Festiwal Balonowy Kujawy Pomorze 2025 (5-8 czerwca 2025 – część I, 2-5 października 2025 r. – część II), Międzynarodowy Festiwal Oko Nigdy nie Śpi 2025 (14-17 sierpnia 2025 r.), IV Międzynarodowy Festiwal Vistula Sounds im. Ireny Santor (12-16 sierpnia 2025 r.), 9 Hills Festival (8-10 sierpnia 2025 r.), 9. Magiczny Festiwal Świata Baśni i Bajek Pozytywka (28-31 sierpnia 2025 r.), 15. Blues na Świecie Festival (22-23 sierpnia 2025 r.), 31. Toruński Festiwal Książki (24-30 listopada 2025 r.), Festiwal NADA (4-5 września 2025 r.) , 17. Festiwal Serca Bicie Pamięci Andrzeja Zauchy (5 września 2025 r.), 11. Vintage Photo Festival (19 września – 19 października 2025 r.), JAZZ OD Nowa Festival (15-18 października 2025 r.), Festiwal Get Up (21-22 listopada

2025 r.), Festiwal Prapremier 2025 Wszystko co ludzkie (7-21 listopada 2025 r.) oraz Świąteczny Festiwal Toruńskiej Katarzynki (22-25 listopada 2025 r.). Wśród festiwali filmowych znalazły się: 23. Międzynarodowy Festiwal Filmowy Bella TOFIFEST (28 czerwca – 4 lipca 2025 r.), 11. Festiwal Filmowy Przeźrocza (30 sierpnia – 6 września 2025 r.), 14. Fonomo Music & Film Festival (23-26 października 2025 r.), Old Film Festival (3-8 listopada 2025 r.) oraz 33. Międzynarodowy Festiwal Filmowy EnergaCAMERIMAGE (15-22 listopada 2025 r.).

Z kolei w obszarze działań promocyjnych, targowych i okołotargowych oraz misji gospodarczych podjęto szereg inicjatyw, w tym realizowano tematyczne programy telewizyjne w mediach regionalnych, współorganizowano kongres Perły Samorządu 2025, organizowano targi gęsinowe w ramach Kujawsko-Pomorskiego Festiwalu Gęsiny na św. Marcina, współorganizowano plebiscyt Złota Setka Pomorza i Kujaw, zrealizowano 7 giełd kooperacyjnych, 5 misji gospodarczych oraz blisko 200 warsztatów kulinarnych dla branży HoReCa oraz wypromowano 61 przedsiębiorców MŚP podczas 17 oficjalnych wydarzeń sportowych w regionie. Zorganizowano także Dzień Kujawsko-Pomorski podczas Światowej Wystawy EXPO w Osace, połączony z misją gospodarczą dla przedsiębiorców z sektora MŚP. Prezentacja stanowiła jednocześnie pokaz potencjału i możliwości branży kreatywnej regionu, łącząc elementy sztuki, nauki, technologii i tradycji. Dorobek województwa ukazano poprzez odniesienia do postaci Mikołaja Kopernika oraz Jana Czochralskiego, a także poprzez promocję wzornictwa, kulinariów i dziedzictwa kulturowego. Przedstawiono również potencjał współczesnych ośrodków miejskich, w tym Torunia i Bydgoszczy. Program obejmował m.in. animacje, filmy promocyjne, warsztaty kulinarne i muzyczne, elementy związane z branżą gier komputerowych oraz koncerty. Wydarzenie umożliwiło przedsiębiorcom z branży kreatywnej aktywną prezentację swoich umiejętności i produktów przed międzynarodową publicznością.

Równolegle do wskazanych działań prowadzono kampanie promujące Województwo Kujawsko-Pomorskie we współpracy z przewoźnikami lotniczymi. W 2025 r. region był promowany na trasach krajowych i międzynarodowych obsługiwanych przez PLL LOT oraz Ryanair. Działania obejmowały m.in. kampanie w mediach społecznościowych, reklamy na samolotach, banery na stronach przewoźników i w systemach rezerwacyjnych, emisję spotów pokładowych oraz produkcję materiałów promocyjnych. Dodatkowo prowadzono działania skierowane do pasażerów Portu Lotniczego Bydgoszcz. Na realizację tych działań przeznaczono 20,8 mln zł z budżetu województwa. Z Bydgoskiego lotniska samoloty Ryanair latały w 2025 r. do Birmingham, Bristolu, Londyn-Luton, Londyn-Stansted, Dublina i Alicante. Samoloty PLL LOT latały z Bydgoszczy do Warszawy i Krakowa.

Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza. W ramach realizacji projektu przedsiębiorcy z sektora MŚP, posiadający siedzibę lub jednostkę organizacyjną na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, mogą skorzystać ze wsparcia w zakresie internacjonalizacji działalności gospodarczej, które obejmuje doradztwo, granty na udział firm w międzynarodowych, zagranicznych targach w charakterze wystawcy, organizację misji gospodarczych oraz szkolenia. Celem projektu jest zwiększenie poziomu handlu zagranicznego przedsiębiorstw z sektora MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego oraz dywersyfikacja rynków zbytu. Planuje się, że w efekcie realizacji projektu, w zakresie internacjonalizacji działalności, wspartych zostanie 100 przedsiębiorstw. Projekt realizowany jest przez TARR S.A. od 1 stycznia 2024 r. do 31 marca 2028 r. W 2025 r. liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie internacjonalizacji wyniosła 30, tyle samo (30) przedsiębiorstw wspartych zostało w zakresie doradztwa specjalistycznego, 3 zostały objęte wsparciem w formie dotacji, zorganizowano 3 misje gospodarcze, tj.:

- Targi GITEX EUROPE, Berlin, 20-23 maja 2025 r. – udział firm jako zwiedzający. Wydarzenie dedykowane głównie branży technologicznej (IT), innowacyjnej oraz startupowej. W naborze wniosków o udział w misji wyjazdowej udział wzięły 2 firmy, złożone przez nie wnioski uzyskały pozytywną ocenę formalno-merytoryczną i tym samym firmy te zostały zakwalifikowane do udział w misji.
- Targi INDEX SAUDI ARABIA 2025, Rijad, 9-11 września 2025 r. – udział przedsiębiorcy jako zwiedzający. Index Saudi to międzynarodowe targi skierowane do branży wyposażenia wnętrz, designu, meblarstwa i dekoracji. Do TARR S.A. wpłynęły 2 wnioski, których proces oceny został zakończony oceną pozytywna. W następstwie czego podpisano 2 umowy na udział w ww. misji.
- Misja przyjazdowa na Forum Ekonomii Społecznej, które odbyło się 21 października 2025 r. w Toruniu. W misji udział wzięły 4 osoby z Portugali i Rumunii, które wygłosiły prelekcje podczas Forum oraz wzięły udział w spotkaniu z firmami z regionu.

Realizacja Funduszu Eksportowego dla Kujaw i Pomorza w 2025 r.

Źródło wsparcia	Podmiot realizujący projekt	Tytuł	Zadanie	Liczba zawartych umów (szt.)		Kwota środków zakontraktowanych (zł)	
				2025	narastająco	2025	narastająco
FEdKP 2021-2027	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Fundusz Eksportowy dla Kujaw i Pomorza	Usługi doradcze	30	30	398 000,00	398 000,00
			Granty	3	3	179 234,72	179 234,72
			Szkolenia	0	0	0,00	0,00
			Misje wyjazdowe	4	4	16 412,88	16 412,88
Suma				**37**	**37**	**593 647,60**	**593 647,60**

Źródło: Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego.

Ponadto w Programie regionalnym Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 w ramach Priorytetu I zagwarantowane zostały środki przeznaczone na wzrostu innowacyjności i konkurencyjności regionu. W ramach Działania 1.3 Wsparcie MŚP, dofinansowanie uzyskały 4 projekty na łączną kwotę 7,47 mln zł. Były to:

- Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny Sp. z o.o. – Promo PARK – promocja gospodarki regionalnej w Bydgoskim Parku Przemysłowo-Technologicznym, wydatki ogółem: 2,62 mln zł, dofinansowanie: 1 815 060,94 zł.
- Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny Sp. z o.o. – Regionalne marki na eksport, wydatki ogółem 2,79 mln zł, dofinansowanie: 1 999 999,20 zł.
- Gmina Miasta Toruń – Postaw na #bizneswtoruniu!, wydatki ogółem: 1,99 mln zł, dofinansowanie: 1 694 092,50 zł.
- Bydgoski Klaster Przemysłowy Dolina Narzędziowa – Promocja MŚP z branży narzędziowo-przetwórczej na rynku krajowym i zagranicznym, wydatki ogółem: 2,63 mln zł, dofinansowanie: 1 969 875,00 zł.

Wszystkie ww. projekty dotyczą promocji gospodarki regionalnej, w szczególności poprzez: promocję gospodarczą marek regionalnych, w szczególności związanych z regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami oraz systemową koordynację promocji MŚP na rynkach międzynarodowych, w tym m.in.: wsparcie przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze krajowym i międzynarodowym i wsparcie wydarzeń gospodarczych dla MŚP. Promocja gospodarcza regionu jest ściśle i bezpośrednio powiązana ze wspieraniem MŚP, gdzie MŚP są ostatecznym odbiorcą wsparcia. Wsparcie dla MŚP ma charakter wyłącznie niefinansowy. Docelowo liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie internacjonalizacji działalności ma wynosić 153, a dodatkowo wspartych zostanie 12 przedsięwzięć informacyjno-promocyjnych o charakterze międzynarodowym.

ROZWÓJ SPOŁECZNO-GOSPODARCZY OBSZARÓW WIEJSKICH. PROMOCJA REGIONALNYCH PRODUKTÓW ROLNYCH

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz wsparcia rozwoju społeczno-gospodarczego obszarów wiejskich w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020 oraz Programu Operacyjnego „Rybactwo i Morze" 2014-2020:

- 25 nowych miejsc pracy
- 22 utworzone lub rozwinięte przedsiębiorstwa
- 489 wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków
- 40 km nowych lub przebudowanych dróg lokalnych
- 24 zrewitalizowane obiekty przestrzeni publicznej
- 43 nowe lub przebudowane zbiorniki retencyjne

- 4 tysiące widzów wzięło udział podczas imprez plenerowych na terenach wiejskich zrealizowanych w ramach działań KSOW+
- 30 tysięcy osób odwiedziło stoiska podczas targów zrealizowanych w ramach działań KSOW+.
- W roku 2025 zakończono realizację i rozliczenie całego okresu programowania PROW 2014-2020. W związku z tym wystawiono 200 zleceń płatności i wypłacono beneficjentom środki na kwotę 136 818 754 zł

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz wsparcia rozwoju gospodarczego obszarów wiejskich i promocji regionalnych produktów rolnych w 2025 r.:

- Dożynki Wojewódzkie, w których uczestniczyło około 80 tysięcy osób
- 107 produktów na Liście Produktów Tradycyjnych.

Zaangażowanie Zarządu Województwa w Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności

- W 2025 roku Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi przekazało do Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego kolejne środki w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności na realizację działań z zakresu gospodarki wodno-ściekowej na obszarach wiejskich w województwie (łącznie 118 mln zł), dzięki temu zweryfikowano kolejne 40 aplikacji o dofinansowanie.

Działania związane z rozwojem rolnictwa i obszarów wiejskich na terenie województwa kujawsko-pomorskiego w 2025 r. opierały się głównie na programach krajowych.
W zakresie rozwoju infrastruktury na obszarach wiejskich w ramach PROW 2014-2020 w 2025 r.:

- dofinansowano 18 projektów w zakresie budowy lub przebudowy zbiorników retencyjnych,
- dofinansowano 8 projektów na zadania z zakresu gospodarki wodno-ściekowej,
- dofinansowano 4 projekty na budowę lub przebudowę dróg lokalnych,
- wybudowano 22 i przebudowano 21 otwartych zbiorników retencyjnych o powierzchni nieprzekraczającej 5 000 m^2 i głębokości nieprzekraczającej 3 m,
- wybudowano 22 km i przebudowano 11 km wodociągów,
- wybudowano 50 km i przebudowano 16 km sieci kanalizacyjnej,
- wybudowano 489 przydomowych oczyszczalni ścieków,
- przebudowano 16 stacji uzdatniania wody i 3 oczyszczalnie ścieków,
- wybudowano 4 i przebudowano 3 ujęcia wody,
- wybudowano 20 km i przebudowano 20 km dróg lokalnych,
- wybudowano lub przebudowano 12 obiektów pełniących funkcje kulturalne (świetlice, domy kultury, biblioteki i inne),
- wyposażono 6 obiektów pełniących funkcje kulturalne (świetlice, domy kultury, biblioteki i inne),
- zrewitalizowano 24 obiekty przestrzeni publicznej, w tym obiekty ogólnodostępnej i niekomercyjnej infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej (boiska, place zabaw, siłownie zewnętrzne, plaże, pomosty, parki),
- wybudowano 1 i przebudowano 1 targowisko.

W zakresie rozwoju przedsiębiorczości na obszarach wiejskich w ramach PROW w roku 2025:

- utworzono 17 przedsiębiorstw,
- rozwinięto 5 przedsiębiorstw,
- utworzono 25 miejsc pracy (w przeliczeniu na pełne etaty średnioroczne).

W ramach realizacji PO „Rybactwo i Morze 2014-2020” w 2025 r. w województwie kujawsko-pomorskim, ze względu na zakończenie programu i brak kontynuacji wdrażania kolejnej perspektywy finansowej przez samorządy województw, działanie zostało ograniczone do monitoringu trwałości projektów poprzez kontrole ex-post i sprawozdania beneficjentów.

Plan Strategiczny dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027

W 2025 r. Zarząd Województwa realizował zadania dla nowego programu pn. Plan Strategiczny dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027 (PSWPR 2023-2027), w tym wstępną weryfikację złożonych wniosków w ramach działania Leader I.13.1., a także wypłacono zaliczki w ramach komponentu „Zarządzanie LSR” na kwotę 6 803 690 zł.

Razem z przedstawicielami Lokalnych Grup Działania przygotowano *Procedury Oceny i Wyboru Operacji* dla 20 Lokalnych Grup Działania z obszaru województwa kujawsko-pomorskiego. Ponadto trwały przygotowania (w tym opracowywanie i przyjmowanie procedur) do ogłaszania naborów wniosków dla interwencji „Infrastruktura na obszarach wiejskich oraz wdrożenie koncepcji inteligentnych wsi”.



Otwarcie gminnej stacji wodociągowej w Gminie Golub-Dobrzyń, 26 listopada 2025 r., fot. Patryk Skorski

Informacja na temat realizacji zadań Jednostki Regionalnej Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich KSOW+ w Województwie Kujawsko-Pomorskim w 2025 r.

Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, uchwałą Nr 43/1984/25 z dnia 24.02.2025 roku, zatwierdził listę projektów do realizacji w ramach Planu Operacyjnego Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich+ na rok 2025.

Na podstawie ww. uchwały, w 2025 roku zrealizowano w ramach trzech działań Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich+, projekty na łączną kwotę 656 590 zł.

<u>Działanie nr 1: „Gromadzenie, analizowanie i upowszechnianie informacji na temat działań i dobrych praktyk wdrażanych lub wspieranych w ramach PS WPR”</u>

- Kampania informacyjno-promocyjna w mediach
  - Telewizja TVP3 Bydgoszcz zapewniła emisję 6 felietonów w cyklicznym programie Agroregion oraz w odrębnym cyklu pn. „Nasze zasoby”:
  - "Ziemia, która daje życie - jak dbać o glebę?";
  - "Czysta woda - wspólna sprawa";
  - "Wieś z przyszłością - siła wspólnoty i współpracy";
  - "Nowoczesne rolnictwo - tradycja w nowym wydaniu";
  - "Powietrze bez smogu - wieś w harmonii z naturą";
  - "Zasoby, które łączą - rolnictwo w służbie klimatu".
- Prezentacja projektów i działań na rzecz odnowy i rozwoju wsi

Województwo Kujawsko-Pomorskie uczestniczyło w jednej z największych imprez targowych – Europejskim Kongresie Odnowy i Rozwoju Wsi, który odbył się w Poznaniu w dniach 8–10 maja 2025r. Marszałek Piotr Całbecki uczestniczył w jednej z debat, podczas kongresu.

<u>Działanie nr 3: „Wymiana doświadczeń i wzajemne uczenie się zainteresowanych stron”</u>

- „XXXII Forum Pszczelarzy” połączone z „XLI Wojewódzkim Dniem Pszczelarza”, zorganizowane przez Regionalny Związek Pszczelarzy w Toruniu w dniu 5 kwietnia 2025r. w Toruniu.
- Szkolenia dla pszczelarzy, zorganizowane przez:
  - Regionalny Związek Pszczelarzy Kujaw i Ziemi Dobrzyńskiej we Włocławku w dniach 12-13; 26-27 kwietnia 2025r. w Zarzeczewie;
  - Pomorsko-Kujawski Związek Pszczelarzy w Bydgoszczy w dniu 8 marca 2025r. w Minikowie i 9 marca 2025r. w Cieślinie.
- Europejski Kongres Menadżerów Agrobiznesu.
- Organizatorem „10. Europejskiego Kongresu Menadżerów Agrobiznesu”, który odbył się 12 marca 2025r., był Związek Pracodawców-Dzierżawców i Właścicieli Rolnych w Bydgoszczy. Województwo reprezentował członek Zarządu Dariusz Kurzawa.
- Wspólne źródła energii w rolnictwie
- Kujawsko-Pomorska Izba Rolnicza zorganizowała cykl dziesięciu szkoleń w okresie od 20 marca do 9 kwietnia 2025r. oraz konferencję w dniu 1 maja 2025r. dla rolników z województwa kujawsko-pomorskiego pt. „Wspólne źródła energii w rolnictwie”.
- Biologizacja rolnictwa oraz działania prośrodowiskowe i proklimatyczne w województwie kujawsko-pomorskim

Zarząd Województwa zorganizował szkolenia dla uczniów szkół rolniczych w województwie kujawsko-pomorskim:

- 23 maja 2025r. w Zespole Szkół Inżynierii Środowiska w Toruniu,
- 23 października 2025r. w Zespole Szkół Rolniczych w Grudziądzu, Kujawsko-Pomorska Rada Sołtysów jest organem doradczym działającym przy Marszałku Województwa,
- 29 października 2025r. w Zespole Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego w Bielicach,
- 5 grudnia 2025r. w Zespole Szkół w Kościelcu,

Seminarium pn. „Postęp biologiczny w produkcji roślinnej” w dniu 28 listopada 2025r. na UMK w Toruniu.

- Rozwój rolnictwa ekologicznego w województwie kujawsko-pomorskim.
- Zarząd Województwa zorganizował w dniach 1-4 lipca 2025r. wizytę studyjną do województwa zachodnio-pomorskiego, pomorskiego i kujawsko-pomorskiego.
- Rozwój funkcji społecznych rolnictwa szansą na wzrost przedsiębiorczości na obszarach wiejskich.
- Zarząd Województwa zorganizował w dniach 7-11 października 2025r. wizytę studyjną do Włoch. Region reprezentowała Wicemarszałek Aneta Jędrzejewska.
- Debata nad rozwojem obszarów wiejskich w województwie kujawsko-pomorskim.
- Zarząd Województwa w partnerstwie ze Stowarzyszeniem „Integracja i Współpraca” zorganizował w Toruniu w dniu 3 marca 2025r. w CKK Jordanki, konferencję AgroWelconomy 2025, podczas XXXII edycji Welconomy Forum in Toruń.
- Walne posiedzenie Rady Krajowego Stowarzyszenia Sołtysów.
- Zarząd Województwa wraz z Krajowym Stowarzyszeniem Sołtysów zorganizował konferencję pn. „Walne posiedzenie Rady Krajowego Stowarzyszenia Sołtysów” w dniu 3-4 października 2025r. w Lubostroniu.

<u>Działanie nr 4: „Wspieranie współpracy i budowania sieci kontaktów grup operacyjnych EPI i LGD lub podobnych struktur”</u>

- W ramach projektu „Wsparcie organizacji pozarządowych w zakresie aktywizacji i współpracy lokalnych społeczności”, Zarząd Województwa dofinansował 10 lokalnych imprez, zorganizowanych na terenach wiejskich województwa, przez organizacje pozarządowe:
  - Fundacja czar(T) Krzywogońca - „Festyn Poetycki Leśnej Pszczoły ze Świętojańskim Poezjowaniem” w Krzywogońcu, 21 czerwca 2025r.;
  - Stowarzyszenie Gminy Papowo Biskupie - „Śladami dziedzictwa Gminy Papowo Biskupie” w Papowie Biskupim, 27 czerwca 2025r. oraz „Święto Pieczonego Ziemniaka – Integracja przez Tradycję” w Zegartowice, 18 października 2025r.;
  - Fundacja Lovenda Kujawska - „VIII Festiwal Lawendy na Kujawach” w miejscowości Leszcze, 12 lipca 2025r.;
  - Stowarzyszenie Kulturalne „Serpentyna” - „Smaki wsi kujawskiej” w Raciążku, 27 lipca 2025r.;
  - KGW w Książkach „Kiszenie Kapusty” w miejscowości Książki, 20 września 2025r.;
  - Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Gminy Unisław - „Święto Kapusty” w Brukach Unisławskich, 20 września 2025r.;
  - Fundacja „Barwy Pomocy” - „Święto Pieczonego Ziemniaka” w Głogowie, 20 września 2025r.;
  - KGW „Borowianki” - „Pieczony Ziemniak” w Białym Borze, 27 września 2025r.;
  - KGW „Kujawianka” - „EkoFestyn Ziemniaczany” w Stawkach, 28 września 2025r.

Promocja rozwoju regionalnych produktów rolnych

Działania Zarządu Województwa na rzecz promocji rozwoju regionalnych produktów rolnych w 2025 r. polegały przede wszystkim na promowaniu wysokiej jakości żywności, o dużych walorach prozdrowotnych, o zminimalizowanym śladzie środowiskowym oraz często wytwarzanej według tradycyjnych receptur. Idea ta zyskuje coraz większe grono zwolenników poprzez organizację lub udział Województwa w targach i wystawach, a także liczne inicjatywy własne, takie jak imprezy promocyjne, wydarzenia, liczne konkursy czy wsparcie Kół Gospodyń Wiejskich.

W ramach projektu „Krótki Łańcuch Żywności – pilotaż w Toruniu”, finansowanego z PROW 2014–2020, uruchomiono platformę **naszelokalne.pl**, umożliwiającą sprzedaż produktów od ponad 20 rolników z województwa kujawsko-pomorskiego. Projekt realizowany był przez Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju w Przysieku sp. z o.o. we współpracy z partnerami instytucjonalnymi i rolnikami.

W ramach operacji utworzono centrum logistyczno-wystawiennicze oraz uruchomiono Restaurację Stodoła, opartą na lokalnych produktach. Zrealizowano szkolenia dla producentów, badania preferencji konsumentów oraz jarmark promocyjny. Po zakończeniu projektu prowadzona jest dalsza sprzedaż produktów z dostawą do domów oraz działalność restauracyjna i eventowa.



Jarmark Nasze Lokalne w Przysieku, 12 kwietnia 2025 r., fot. Mariusz Kiernozek

Działania na rzecz promocji zdrowej i regionalnej żywności skupiały się na:

- rozwijaniu oferty produktów zawartych na Liście Produktów Tradycyjnych z regionu Kujaw i Pomorza – w 2025 r. na liście produktów tradycyjnych z Regionu Kujaw i Pomorza widnieje 107 produktów tradycyjnych.
- promocji na Międzynarodowych Targach Rolno-Spożywczych Grüne Woche Berlinie - w dniach 16-25 stycznia 2025 r. Targi te są jednym z najważniejszych wydarzeń promujących rolnictwo, żywność i ogrodnictwo na świecie. W 2025 r. miało miejsce 100-lecie targów. Kujawsko-Pomorskie zaprezentowało na swoim stoisku tradycyjne produkty regionalne, takie jak wyroby wędliniarskie, gęsinę, owoce i majonezy wegańskie, a także materiały promujące walory turystyczne i gospodarcze regionu. Równolegle do wystaw, degustacji i pokazów kulinarnych, odbywają się liczne seminaria i konferencje o tematyce rolniczej, ekonomicznej oraz poświęcone powiązaniom producentów surowców i przetwórców.



Targi Grune Woche w Berlinie, 19 stycznia 2025 r., fot. Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Wydarzenia targowe z udziałem Zarządu Województwa:

- Targi „Wino - Targi Polskich Win i Winnic” (20-22 marca 2025r.) w Poznaniu - promocja producentów win z regionu Kujaw i Pomorza.
- „Lato na Wsi” (10-11 maja 2025r.) w Minikowie - promocja żywności wysokiej jakości.
- „AgroTech” (5-6 lipca 2025r.) - promocja żywności wysokiej jakości.
- „Barwy Lata Jesienią w Ogrodzie” (21 września 2025r.) w Minikowie - promocja żywności wysokiej jakości.
- „Międzynarodowe Targi Smaki Regionów” (26-28 września 2025r.) w Poznaniu - rozstrzygnięcie ogólnopolskich etapów konkursów.

Współpraca z sołtysami

Kujawsko-Pomorska Rada Sołtysów jest organem doradczym działającym przy Marszałku Województwa działającym od 2024 roku. Rada liczy 125 członków – sołtysi z każdej gminy województwa wybierają spośród siebie swojego przedstawiciela. W 2025 roku Rada obradowała podczas dwóch posiedzeń, połączonych ze szkoleniami oraz prezentacjami dotyczącymi dobrych praktyk.
W ramach KPRS wyodrębniono także Prezydium, składające się z 19 przedstawicieli poszczególnych powiatów. Członkowie Prezydium, przy współpracy władz samorządowych oraz Lokalnych Grup Działania, zorganizowali 12 powiatowych spotkań informacyjno-szkoleniowych dla sołtysów, podczas których uczestnicy otrzymali Odznaki Sołtysa Kujawsko-Pomorskiego z rąk przedstawicieli Zarządu Województwa lub Prezydium Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Prezydium Rady, we współpracy z Urzędem Marszałkowskim, przygotowało również stoisko promocyjno-informacyjne podczas Dożynek Wojewódzkich

23 czerwca 2025 Zarząd Województwa zorganizował I Sołtysiadę na Kujawach i Pomorzu – plenerowe spotkanie sołtysów z regionu, połączone z krajowym finałem konkursu „Fundusz sołecki – najlepsza inicjatywa”. Wydarzenie miało charakter integracyjno-informacyjny, jego inicjatorem był Marszałek Piotr Całbecki, który objął je patronatem i poprowadził. Uczestnicy mogli wziąć udział w warsztatach oraz skorzystać z doradztwa oferowanego na stoiskach informacyjnych poszczególnych departamentów Urzędu Marszałkowskiego.



Międzynarodowe Targi Smaki Regionów, 27 września 2025 r., fot. Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego



I Sołtysiada na Kujawach i Pomorzu, 24 czerwca 2025 r., fot. M. Kuras

Działania informacyjno-promocyjne – Priorytet 7 FEKP 2021–2027 Fundusze Europejskie na rozwój lokalny

Zarząd Województwa prowadził działania informacyjne skierowane do młodzieży i seniorów, m.in. poprzez tematyczne grupy na profilu Facebook „Kujawsko-Pomorskie". Odbyły się dwa wydarzenia promocyjne: W dniu 24 czerwca 2025 r. Marszałek Województwa Piotr Całbecki odwiedził uczestników Klubu Seniora „Spotkajmy się", funkcjonującego dzięki środkom z EFS+ w ramach realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju. Z kolei 18 listopada2025r., we współpracy z Lokalną Grupą Działania „Sąsiedzi wokół Szlaku Piastowskiego", zorganizowano spotkanie Członka Zarządu Województwa Dariusza Kurzawy z młodzieżą z Zespołu Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego w Bielicach, poświęcone promocji klubów młodzieżowych.



Warsztaty florystyczne w klubie seniora „Spotkajmy się", 24 czerwca 2025 r., fot. M. Kuras

Wydarzenia promocyjne zainicjowane lub wspierane przez Zarząd Województwa

- XXIII Wojewódzki Przegląd Zespołów Ludowych (21 czerwca 2025r.) wraz z wystawą produktów i potraw tradycyjnych w postaci przygotowania i przeprowadzenia prezentacji Kół Gospodyń Wiejskich. Przegląd odbył się w Golubiu-Dobrzyniu.
- XIV Kujawski Festiwal Pieśni Ludowej, 22 czerwca 2025r. w Inowrocławiu.
- Dożynki Wojewódzkie (31 sierpnia 2025r.) Bydgoszcz - uroczystości odbyły się w Leśnym Parku Kultury i Wypoczynku "Myślęcinek" (Polana Różopole) i współorganizowane były z kurią diecezjalną w Bydgoszczy oraz lokalnymi samorządami terytorialnymi. W wydarzeniu uczestniczyło około 80 tys. mieszkańców, w wydarzeniu brały udział osoby reprezentujące Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz liczni przedstawiciele instytucji okołorolniczych.
- Udział w Dożynkach Prezydenckich, Dożynki Prezydenckie (13-15 września 2025r.) to wydarzenie wieńczące trud pracy włożony przez polskich rolników podczas ostatnich żniw. Pierwsze Dożynki Prezydenckie odbyły się w Spale w 1927 roku u Prezydenta RP Ignacego Mościckiego, który objął patronat nad uroczystościami. Do dziś wydarzenie jest formą podziękowania za zbiory oraz prośbą o pomyślność przyszłorocznych plonów. Po raz pierwszy województwo kujawsko-pomorskie zajęło I miejsce w kategorii Wieńców tradycyjnych, zwycięski wieniec dożynkowy wykonali mieszkańcy wsi Kłopot.
- Udział w Dożynkach Polskich, Dożynki Polskie (27-28 września 2025r.) w Spale – święto plonów.
- Akademia Żniwna - popularyzacja wiedzy o obrzędach dożynkowych, 28 października 2025 r. w Elgiszewie.
- Kujawsko-Pomorska Gęsina na Świętego Marcina (10-11 listopada 2025r.) w Przysieku - wydarzenie opisane szerzej w rozdziale "Kształtowanie tożsamości i postaw patriotycznych".



Dożynki Wojewódzkie w Myślęcinku, 31 sierpnia 2025 r., fot. Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego



Dożynki Prezydenckie w Spale, 14 września 2025 r., fot. Iwona Górska

Konkursy zainicjowane lub wspierane przez Zarząd Województwa

- „Fundusz sołecki - najlepsza inicjatywa" - celem etapu wojewódzkiego jest promocja idei funduszu sołeckiego poprzez wyróżnienie najlepszych projektów zrealizowanych w ramach inicjatyw lokalnych społeczności, gdzie fundusz sołecki stanowił znaczący wkład finansowy. 24 czerwca 2025 r. odbyło się uroczyste podsumowanie VIII edycji ogólnopolskiego konkursu "Fundusz sołecki - najlepsza inicjatywa", wydarzenie miało miejsce w Muzeum Etnograficznym w Toruniu.
- XXII edycja Ogólnokrajowego Konkursu Bezpieczne Gospodarstwo Rolne (lipiec 2025 r.) - konkurs promujący zasady ochrony zdrowia i życia w gospodarstwie rolnym.

- Medal Smaki Regionów (27 września 2025 r.) - otrzymują go najlepsze produkty żywności naturalnej i tradycyjnej z obszaru państw UE, zgłoszone jako eksponat wystawienniczy.
- XXIII edycja konkursu „Nasze Kulinarne Dziedzictwo - Smaki regionów” - (27 września 2025 r.) Poznań. Jest to konkurs na najlepszy regionalny i tradycyjny produkt żywnościowy oraz na najlepszą potrawę regionalną i tradycyjną. Najlepsze produkty i potrawy otrzymują Medal Smaków Regionów oraz tytuły „Pereł”.
- „Pomysłowy witacz dożynkowy 2025” - zorganizowano VII edycję konkursu; celem było wyróżnienie najbardziej pomysłowych witaczy dożynkowych, promowanie tradycji budowania słomianych dekoracji przy drogach publicznych i na skwerach w okresie dożynek, a także aktywizacja lokalnych społeczności w kreowaniu wizerunku swoich miejscowości.
- Z inicjatywy Zarządu Województwa ogłoszono następujące konkursy:
  - „Świetlice wiejskie - co się tutaj dzieje?” - konkurs skierowany do KGW prowadzących swoją działalność w ramach świetlic wiejskich. Celem konkursu było zaprezentowanie działalności KGW, które integrują społeczność lokalną i przyczyniają się do poniesienia atrakcyjności danej miejscowości.
  - „Kwaśne i przaśne potrawy żniwne” - w ramach wsparcia działalności kół gospodyń wiejskich, mającego na celu wzmocnienie poczucia tożsamości regionalnej mieszkańców Kujaw i Pomorza oraz poprawę warunków życia kobiet na wsi, zorganizowano konkurs kulinarny na najlepszą potrawę żniwną.
  - konkurs na najciekawsze stoisko przygotowane przez Koło Gospodyń Wiejskich z regionu Kujaw i Pomorza podczas Dożynek Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Diecezji Bydgoskiej w 2025 r.
  - konkurs na Najciekawsze Stoisko Powiatu podczas Dożynek Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Diecezji Bydgoskiej w 2025 r.
  - konkurs na Najładniejszy Wieniec Wykonany w Stylu Tradycyjnym podczas Dożynek Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Diecezji Bydgoskiej w 2025 r.
  - konkurs na Najładniejszy Współczesny Wieniec lub Ozdobę Dożynkową podczas Dożynek Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Diecezji Bydgoskiej 2025 r.
- X edycja konkursu „Agricola - Syn Ziemi” (7 listopada 2025 r.) - celem konkursu było wyróżnienie i promocja najbardziej przedsiębiorczych rolników, promocja i prezentacja różnorodnej aktywności kobiet w zakresie działalności gospodarczej, społecznej i kulturalnej, promowanie nowoczesnego rolnictwa i aktywności społecznej na terenach wiejskich, kreowanie pozytywnego wizerunku rolnictwa i podkreślenie znaczenia rolnictwa w gospodarce regionu.
- Mistrz Smaku Kujaw i Pomorza 2025 (13 listopada 2025 r.) - konkurs, którego celem było propagowanie różnorodności produktów spożywczych oraz rozwijanie pomysłowości i inicjatyw specjalistów z zakładów przetwórczych branży rolno-spożywczej regionu.

Wsparcie Województwa w konkursach i wydarzeniach organizowanych przez Koła Gospodyń Wiejskich oraz szkoły rolnicze:

- wsparcie organizacji eliminacji okręgowych XLVII edycji Olimpiady Wiedzy i Umiejętności Rolniczych.
- zakup nagród w XI konkursie kulinarnym im. Wiktora Kulerskiego.
- współorganizowano XX edycję „Wojewódzkiego Święta Kobiet”.
- organizacja konferencji na temat aktywności kobiet na obszarach wiejskich pod nazwą „Czy równowaga jest sposobem na szczęśliwe życie? Czy warto ciężko pracować, żeby szczęśliwie żyć?” – 3 marca 2025 r. w ramach AgroWelconomy.
- promowano dorobek kulinarny i potrawy lokalne, prezentowane przez koła gospodyń wiejskich podczas wybranych wydarzeń organizowanych przez KGW z terenu Województwa – 30 wydarzeń.
- wsparcie w zakresie szkoleń, organizacji konferencji i wydarzeń dotyczących biologizacji, małej retencji, otrzymało ok. 20 organizacji, stowarzyszeń, związków branżowych wiązanych z rolnictwem.
- umożliwiono prezentację KGW podczas: XX Festiwalu Piosenki Romantycznej w Zbicznie (15 lutego 2025 r.) XXII Wojewódzkiego Przeglądu Zespołów Ludowych (21 czerwca 2025 r.) w Golubiu-Dobrzyniu, XIV Kujawskiego Festiwalu Pieśni Ludowej w Inowrocławiu (22 czerwca 2025 r.).
- zorganizowano wystawę „Rola tradycji w rozwoju obszarów wiejskich - stoły wigilijne” (17 grudnia 2025 r.).

Inne działania

- Realizacja ustawy z dnia 9 marca 2023 r. o rejestracji i ochronie nazw pochodzenia, oznaczeń geograficznych oraz gwarantowanych tradycyjnych specjalności produktów rolnych i środków spożywczych, win lub napojów spirytusowych oraz o produktach tradycyjnych (t. j. Dz. U. z 2023r. poz. 588) - przyjmowanie, weryfikacja i przekazywanie wniosków do Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi o wpis produktu na Listę Produktów Tradycyjnych – konsultacje dotyczące wpisu produktów na LPT z KGW odbywały się podczas wydarzeń, w których KGW brały udział.
- Województwo Kujawsko-Pomorskie przystąpiło jako partner do międzynarodowego projektu FISSH w ramach programu Interreg Europa. Celem projektu FISSH jest poprawa wsparcia dla małych i średnich firm w przemyśle spożywczym w pięciu europejskich regionach. Projekt ma pomóc tym firmom w przejściu na bardziej zrównoważony rozwój, czyli wprowadzeniu ekologicznych, ekonomicznych i społecznych zmian, które będą korzystne zarówno dla środowiska, jak i dla społeczeństwa.
- Konkurs „Poprawa kondycji i warunków sanitarnych rodzin pszczelich” - Regionalne związki pszczelarskie, stowarzyszenia miłośników pszczelarstwa otrzymały z budżetu województwa łącznie pół miliona złotych na działania związane z zimową ochroną rodzin pszczelich. Polega ona na zakupie specjalistycznej mieszanki paszowej w postaci ciasta dla pszczół – wsparcie otrzymało 6 organizacji.
- Na podstawie uchwały Zarządu zrealizowano usługi badawczo-doświadczalne z zakresu Porejestrowego Doświadczalnictwa Odmian w województwie kujawsko-pomorskim dla odmian roślin uprawnych wpisanych do rejestru i opracowano wyniki tych badań według zasad, metod i wzorów udokumentowania (tzn. analiza wariacji cechy głównej i średnie wielkości liczbowe pozostałych cech wartości gospodarczej z pojedynczych doświadczeń). Wyniki badań umożliwiły ustalenie Listy zalecanych odmian (LZO) do uprawy na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Lista odmian zalecanych do uprawy w określonych warunkach klimatyczno-glebowych jest rozpowszechniana na stronach internetowych oraz omawiana na szkoleniach i warsztatach polowych dla rolników.

Rozwój Lokalny Kierowany przez Społeczność (RLKS)

W 2025 r. prowadzono działania koordynacyjne i nadzorcze związane z wdrażaniem RLKS. Ogłoszono 44 konkursy o wartości ponad 21 mln euro w ramach interwencji I.13.1 PS WPR 2023-2027 - LEADER/Rozwój lokalny kierowany przez społeczność.

Zarząd Województwa zawarł umowy z 27 lokalnymi grupami działania w ramach projektów grantowych realizowanych ze środków EFS+: Działanie 07.02 Wsparcie dzieci i młodzieży poza edukacją formalną na kwotę 80 149 416 zł, a także Działanie 07.04 Wspieranie Integracji Społecznej na kwotę 97 788 762 zł. Rozpoczął się etap realizacji ww. projektów i w 2025 r. podpisano blisko 600 umów z grantobiorcami na realizację przedsięwzięć dla dzieci, młodzieży i seniorów. Dzięki temu uruchomionych zostało w naszym województwie blisko 600 klubów dla młodzieży i dla seniorów oferujących szeroką ofertę zajęć edukacyjnych, sportowych, kulturalnych i artystycznych. Inicjatywy te stanowią istotny element regionalnej polityki społecznej, ukierunkowanej na ograniczanie wykluczenia społecznego przez zwiększenie aktywności społecznej osób młodych i seniorów. Kluby pełnią funkcję środowiskowego wsparcia, oferując bezpieczną przestrzeń do budowania relacji społecznych oraz rozwijania zainteresowań.

W ramach działań koordynacyjnych realizowano również współpracę z Kujawsko-Pomorską Siecią LGD, uczestniczono w 27 forach generalnych LGD oraz w pracach krajowych grup roboczych. Zapewniono bieżący nadzór nad działalnością LGD oraz aktualizację informacji na stronie internetowej RLKS.

TWORZENIE WARUNKÓW DLA GOSPODARCZEGO WYKORZYSTANIA TURYSTYKI

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz gospodarczego wykorzystania turystyki w 2025 r.:

- „Eskapada. Poznaj swój region z przewodnikiem ” – Największa w Polsce Regionalna Inicjatywa;
- zarządzanie i profesjonalizacja strategicznych szlaków kulturowych;
- rozbudowa ekosystemu turystyki rowerowej i aktywnej;
- Transformacja cyfrowa i komercjalizacja marki „Konstelacje dobrych miejsc”.

Poniżej kluczowe inicjatywy, dane statystyczne oraz efekty działań podejmowanych przez Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w roku 2025, mających na celu stymulowanie rozwoju gospodarczego regionu poprzez sektor turystyczny. Poniższe uwzględnia również kontekst historyczny i ciągłość działań z roku 2024.

STRATEGICZNE INICJATYWY TURYSTYCZNE

Jednym z filarów budowania gospodarczego znaczenia turystyki jest aktywizacja mieszkańców i promocja lokalnych atrakcji. Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku zrealizował projekty o bezprecedensowej skali uczestnictwa.

ESKAPADA. POZNAJ SWÓJ REGION Z PRZEWODNIKIEM

Akcja ta stała się jedną z największych w Polsce imprez promujących turystykę regionalną. XI edycja, zorganizowana w dniach 24–25 kwietnia 2025 r., przyniosła rekordowe wyniki:

Kategoria	Statystyki Eskapady (2025 r.)
Liczba uczestników	ponad 5000 osób
Liczba wydarzeń	ponad 100
Liczba organizatorów	ponad 100 podmiotów
Zasięg geograficzny	ponad 50 miejscowości

Dla porównania, w jubileuszowej 10. edycji (2024 r.) odnotowano 3500 turystów i 114 wydarzeń w 41 miejscowościach, co świadczy o dynamicznym wzroście zasięgu inicjatywy.



Eskapada. Poznaj swój region z przewodnikiem. Fot. UMWKP

ROZWÓJ I PROMOCJA KLUCZOWYCH SZLAKÓW KULTUROWYCH

Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego koncentruje wysiłki na rozwoju markowych produktów turystycznych, które stanowią o unikalności regionu na mapie Polski i Europy.

Szlak św. Jakuba

- Działania w 2025 r. miały wymiar prestiżowy i międzynarodowy. 24 maja 2025 r. przy Urzędzie Marszałkowskim w Toruniu odsłonięto kamień milowy, co uświetnili swoją obecnością:
  - Ambasador Królestwa Hiszpanii w Polsce – Ramiro Fernández Bachiller;
  - Przedstawiciel Rządu Hiszpanii – Ildefonso de la Campa Montenegro;
  - Prezydent Europejskiej Federacji Dróg Św. Jakuba.
- W ramach rozwoju szlaku otwarto Chełmińską Drogę św. Jakuba oraz zorganizowano IV Rowerową Sztafetę Jakubową (100 uczestników, trasa ok. 150 km).



Odsłonięcie kamienia milowego Fot. Dep. Sportu i Turystyki

Szlak Piastowski i Szlak Kopernikowski

- Szlak Piastowski: Realizowany we współpracy z województwem wielkopolskim. W 2025 r. przeprowadzono "Weekend na Szlaku Piastowskim" (7 czerwca – 6 września) oraz Piastowski Rajd Rowerowy (300 uczestników).
- Szlak Kopernikowski: Produkt oparty na współpracy trzech województw. W dniach 19–21 września 2025 r. odbył się weekend tematyczny obejmujący wydarzenia w 8 miejscowościach, w tym rajd pojazdów zabytkowych z udziałem kilkuset osób.

Wiślana Trasa Rowerowa (WTR)

- Samorząd zarządza trasą o łącznej długości ok. 450 km (212 km odcinek prawobrzeżny, 238 km lewobrzeżny). W 2025 r. przeprowadzono kompleksową analizę infrastruktury oraz aktualizację oznakowania, co wzmacnia potencjał turystyki aktywnej w dolinie Wisły.

TURYSTYKA AKTYWNA JAKO FILAR ROZWOJU REGIONU

Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego uznaje turystykę rowerową za kluczowy segment gospodarczy.

- Projekt „Kujawsko-Pomorskie na Rowery”: Uruchomiono nowoczesną witrynę internetową z interaktywną mapą obejmującą ponad 70 tras rowerowych.
- Cykl Rajdów Rowerowych: W 2025 r. zorganizowano 7 rajdów o zasięgu wojewódzkim, w których łącznie uczestniczyło około 2 050 osób.

SPEKTAKULARNA INICJATYWA: „RUN TO FATIMA”

Wydarzenie o charakterze międzynarodowym, które zakończyło się 16 października 2025 r.

- Dystans: ok. 3700 km (sztafeta 11-dniowa).
- Trasa: przebiegająca przez 6 krajów (Czechy, Niemcy, Szwajcaria, Francja, Hiszpania, Portugalia).
- Uczestnicy: 27 biegaczy. Przedsięwzięcie to skutecznie promowało województwo jako region aktywny i zaangażowany społecznie na arenie europejskiej.

CYFRYZACJA I PROFESJONALIZACJA BRANŻY TURYSTYCZNEJ

Działania Kujawsko-Pomorskiej Organizacji Turystycznej (K-POT), wspierane przez Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, koncentrowały się na nowoczesnej promocji i narzędziach IT.

- Nowy portal turystyczny: Realizacja projektu „Kujawsko-Pomorskie Konstelacje dobrych miejsc ON LINE”. Całkowita wartość zadania wyniosła 333 675,54 zł. Portal integruje funkcje informacyjne z systemem sprzedażowym Hello! Poland.
- Promocja medialna: Województwo zaprezentowano w cyklu „Odkrywamy Polskę” w TVP2, który osiąga średnią oglądalność na poziomie 540 tys. widzów.
- Sukcesy marketingowe: Zdobycie 1. miejsca w VIII Turystycznych Mistrzostwach Vlogerów przez reprezentantów regionu (twórcy bloga „Polskie Szlaki – Inspirujące Pierniki”)

WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA I PROJEKTY ROZWOJOWE

W 2025 roku region aktywnie uczestniczył w programach zwiększających innowacyjność sektora turystycznego:

- REliHE (Interreg Europa): Wykorzystanie dziedzictwa religijnego (szczególnie na Szlaku św. Jakuba) dla rozwoju gospodarczego obszarów wiejskich.
- DARKERSKY4CE: Rozwój astroturystyki poprzez ochronę ciemnego nieba (pilotaż we Wdeckim Parku Krajobrazowym).
- i-DEMO (Erasmus+): Wdrażanie narzędzi grywalizacji w turystyce kreatywnej.
- Targi i misje zagraniczne: Promocja regionu w Pradze, Wiedniu, Brukseli, Amsterdamie, Tokio i Madrycie.

REGIONALNE PODSUMOWANIE SEZONU

28 listopada 2025 r. w Grudziądzu odbyło się Regionalne Zakończenie Sezonu Turystycznego, podczas którego uhonorowano kluczowe postaci branży.

- Wyróżnienia: Przyznano 11 odznak honorowych „Za Zasługi dla Turystyki”, Medale Marszałka Województwa oraz certyfikaty dla Najlepszych Produktów Turystycznych (Certyfikaty POT).
- Jubileusze: Upamiętniono 150-lecie zorganizowanego przewodnictwa w Polsce oraz 70-lecie Koła Przewodników PTTK.



Regionalne Zakończenie Sezonu Turystycznego

Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego poprzez powyższe działania konsekwentnie buduje spójną i konkurencyjną ofertę turystyczną, która w 2025 roku stała się istotnym czynnikiem stymulującym gospodarkę regionu oraz integrującym środowisko lokalnych przedsiębiorców i organizatorów turystyki.

Działania samorządu województwa kujawsko-pomorskiego w 2025 r. miały wyraźnie spektakularny charakter: były liczne, widoczne, wielokanałowe i oparte na konkretnych efektach liczbowych. Tysiące uczestników, setki wydarzeń, dziesiątki partnerów, rozbudowa produktów markowych, obecność regionu na rynkach zagranicznych i rozwój nowoczesnych narzędzi cyfrowych pokazują, że turystyka stała się jednym z najmocniej eksponowanych obszarów aktywności samorządu województwa.

W 2025 r. województwo kujawsko-pomorskie nie tylko promowało swoje walory, ale budowało silną, rozpoznawalną i nowoczesną markę turystyczną. Skala przedsięwzięć oraz ich różnorodność potwierdzają, że działania samorządu tworzą realne warunki dla gospodarczego wykorzystania turystyki i wzmacniają pozycję regionu na turystycznej mapie Polski oraz Europy.

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: DOSTĘPNA PRZESTRZEŃ I CZYSTE ŚRODOWISKO

DZIAŁANIA NA RZECZ KSZTAŁTOWANIA I OCHRONY ŚRODOWISKA

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz kształtowania i ochrony środowiska w 2025 r.:

- przyjęto Raport z wykonania Programu Ochrony Środowiska Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2022-2030 za lata 2023-2024;
- Plan gospodarki odpadami województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2023-2028 z perspektywą na lata 2029-2034” uchwalony przez Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego uchwałą Nr XVI/253/25 z dnia 29 września 2025 r.;
- wydanych zostało ponad 1100 decyzji administracyjnych w formie zezwoleń, pozwoleń, koncesji, które mają znaczenie dla przeciwdziałania zanieczyszczeniom środowiska oraz racjonalnego korzystania z zasobów środowiska;
- Biuro Kontroli w Departamencie Środowiska przeprowadziło w 2025 r. łącznie 81 kontroli zewnętrznych.

1. KOMPETENCJE SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA

Samorząd Województwa posiada relatywnie szeroki zakres zadań i kompetencji w zakresie kształtowania i ochrony środowiska wynikających z przepisów prawa. Wśród najważniejszych ustaw, które je regulują należy wymienić: Prawo ochrony środowiska, ustawa o ochronie przyrody, ustawa o odpadach, ustawa Prawo łowieckie, ustawa Prawo geologiczne i górnicze oraz ustawa o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko.

Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego poprzez wydawanie decyzji administracyjnych w formie zezwoleń, pozwoleń i koncesji wpływa na kształtowanie i ochronę środowiska, chociażby w obszarze przeciwdziałania zanieczyszczeniom środowiska oraz zapewnieniu racjonalnego korzystania z zasobów naturalnych regionu - kierując się przy tym zasadą zrównoważonego rozwoju. Poniżej przedstawiono zadania i aktywności podjęte przez Samorząd Województwa oraz jednostki podległe na rzecz kształtowania i ochrony środowiska, które zostały zrealizowane w 2025 r.

2. DOKUMENTY PROGRAMOWE, PLANY ORAZ BIEŻĄCA DZIAŁALNOŚĆ

W roku 2025 procedowanych było 11 uchwał Sejmiku Województwa oraz 66 uchwał Zarządu Województwa. Wydanych zostało ponad 1100 decyzji administracyjnych w formie zezwoleń, pozwoleń, koncesji, które mają znaczenie dla przeciwdziałania zanieczyszczeniom środowiska oraz racjonalnego korzystania z zasobów środowiska . Poza tym Biuro Kontroli w Departamencie Środowiska przeprowadziło w 2025 r. łącznie 81 kontroli zewnętrznych.

Kontynuowano realizację ustaleń Programu Ochrony Środowiska Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2022-2030 (POŚ 2022-2030), przyjętego uchwałą XLVIII/646/22 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 sierpnia 2022

r. Organ wykonawczy województwa co 2 lata sporządza raporty z wykonania POŚ. W 2025 roku wykonano Raport z POŚ za lata 2023-2024, który został przyjęty uchwałą Zarządu w dniu 24 listopada 2025 roku. W dniu 11 grudnia 2025 roku został przedstawiony Komisji Ochrony Środowiska, Gospodarki Wodnej i Poszanowania Energii Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego, w dniu 19 grudnia 2025 roku Sejmikowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego, a następnie 29 grudnia 2025 r. przesłany do Ministerstwa Klimatu i Środowiska.

W 2025 roku, podmioty zobligowane ustawą o odpadach, składały za pomocą elektronicznego systemu BDO roczne sprawozdania o produktach, opakowaniach i o gospodarowaniu odpadami z nich powstającymi oraz roczne sprawozdanie o wytwarzanych odpadach i o gospodarowaniu odpadami za 2024 rok. Wpłynęło 12197 sprawozdań o wytwarzanych odpadach i o gospodarowaniu odpadami oraz 5184 sprawozdań o produktach, opakowaniach i o gospodarowaniu odpadami z nich powstającymi (stan na 19 stycznia 2026 r.). Wszystkie sprawozdania zostały zweryfikowane w ustawowym terminie.

W zakresie gospodarki odpadami, w 2025 r. uchwalony został przez Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego, uchwałą Nr XVI/253/25 z dnia 29 września 2025 r., „Plan gospodarki odpadami województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2023-2028 z perspektywą na lata 2029-2034". Wojewódzki plan gospodarki odpadami określa cele i kierunki działań niezbędne do zapewnienia zintegrowanej gospodarki odpadami na obszarze regionu, w sposób zapewniający ochronę wszystkich elementów środowiska, z uwzględnieniem obecnych i przyszłych możliwości technicznych, organizacyjnych oraz uwarunkowań ekonomicznych. Stanowi wytyczne i kierunki dla tworzenia programów branżowych, zarówno realizowanych przez podmioty gospodarcze jak i samorządy powiatowe oraz gminne z obszaru województwa. W okresie ostatnich kilku lat w gospodarce odpadami na terenie województwa kujawsko-pomorskiego nastąpiły znaczące pozytywne zmiany, a w wielu obszarach nastąpił skok techniczny i organizacyjny. Z coraz większymi efektami ekologicznymi następowało wdrażanie systemu gospodarowania odpadami komunalnymi w gminach województwa. Sposób prowadzenia działań w gospodarce odpadami sektora gospodarczego oraz gospodarowania odpadami komunalnymi na terenie województwa kujawsko-pomorskiego zgodny był z celami i kierunkami działań, przyjętymi w planie gospodarki odpadami województwa kujawsko-pomorskiego. Gospodarka odpadami obejmowała prowadzenie spraw związanych z gospodarowaniem odpadami sektora gospodarczego oraz gospodarowaniem odpadami komunalnymi w zakresie realizacji zadań marszałka województwa, w tym wydawanie decyzji administracyjnych, prowadzenie kontroli podmiotów gospodarujących odpadami, monitorowanie sposobów gospodarowania odpadami komunalnymi, prowadzonych przez poszczególne samorządy gmin z terenu województwa, a także opracowywanie aktualizacji planu gospodarki odpadami województwa kujawsko-pomorskiego, monitoring realizacji zadań wynikających z wojewódzkiego planu gospodarki odpadami, w tym przygotowywanie odpowiednich raportów i sprawozdań.

W zakresie Programu LIFE (jedynego instrumentu finansowego UE poświęconemu wyłącznie współfinansowaniu projektów z obszaru ochrony środowiska i klimatu), w 2025 r. podjęto uchwałę Zarządu Województwa w sprawie złożenia przez Województwo Kujawsko-Pomorskie koncepcji projektu zintegrowanego pn.: „Efektywne wdrożenie programów ochrony powietrza dla województwa kujawsko-pomorskiego. LIFE Kujawsko-Pomorskie. Złap oddech." w ramach Programu LIFE, w ramach której wyrażono wolę powtórnego złożenia koncepcji projektu zintegrowanego do Komisji Europejskiej. Podstawowym celem koncepcji tego projektu zintegrowanego dla województwa kujawsko-pomorskiego jest efektywna realizacja Programów ochrony powietrza poprzez: wdrożenie skoordynowanego systemu wsparcia mieszkańców i gmin w realizacji postanowień Kujawsko-Pomorskich Programów Ochrony Powietrza; wdrożenie rozwiązań w zakresie budowania niezależności energetycznej w oparciu o odnawialne źródła energii; podniesienie poziomu świadomości mieszkańców województwa kujawsko-pomorskiego na temat jakości powietrza w odniesieniu do zdrowia i ekologii; wdrożenie na poziomie regionu mechanizmów monitoringu palenisk oraz wykorzystywanych paliw na rzecz efektywnej kontroli; wykreowanie nowych kierunków działań planistycznych i strategicznych województwa kujawsko-pomorskiego w kontekście ochrony powietrza z uwzględnieniem trendów zrównoważonego rozwoju. Całkowita wartość projektu określona została na kwotę 85.999.592,00 zł. W dniu 11 listopada 2025 r. otrzymano informację o pozytywnej ocenie koncepcji projektu wraz z zaproszeniem do złożenia pełnego wniosku do dnia 05.03.2026 r. Za przygotowanie dokumentacji odpowiedzialny jest Departament Środowiska Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu. Realizacja projektu zaplanowana jest na lata 2027-2034.

W roku 2025 obowiązywały zaktualizowane Programy ochrony powietrza dla okresu 2023-2028 w zakresie pyłu zawieszonego PM10, PM2,5 oraz benzo(a)pirenu dla stref: kujawsko-pomorskiej, aglomeracji bydgoskiej, miasta Toruń, miasta Włocławek.

Uchwałą nr III/72/24 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 17 czerwca 2024 r. przyjęto Program ochrony środowiska przed hałasem dla województwa kujawsko-pomorskiego. Realizacja Programu przewidziana jest na lata 2024-2029. Celem Programu jest stworzenie mniej hałaśliwego i zrównoważonego środowiska, podniesienie świadomości społeczeństwa na temat negatywnych skutków hałasu oraz wdrażanie i promowanie działań mających na celu jego ograniczenie. Niniejszy dokument jest pierwszym sporządzanym w nowej formule, wykorzystującym dane ze strategicznych map hałasu opartych na metodyce obliczeń CNOSSOS-EU oraz wskaźnikach zdrowotnych określających negatywne skutki przebywania w hałasie, swoim zasięgiem obejmuje cały obszar województwa kujawsko-pomorskiego.

W 2025 r. kontynuowano prace nad przygotowaniem projektu uchwały Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego w sprawie podziału województwa kujawsko-pomorskiego na obwody łowieckie oraz zaliczenia obwodów łowieckich do kategorii. Projekt uchwały, wypracowany i przyjęty przez Zespół ds. obwodów łowieckich (ustawowy organ opiniodawczo-doradczy marszałka województwa), przyjęty zarządzeniem nr 75/2025 Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 18 sierpnia 2025 r. w sprawie projektu uchwały w sprawie podziału województwa kujawsko-pomorskiego na obwody łowieckie oraz zaliczenia obwodów łowieckich do kategorii - został skierowany do zaopiniowania i uzgodnienia przez odpowiednie organy. W toku prowadzonego postępowania Wojewoda Kujawsko-Pomorski pismem z dnia 5 listopada 2025 r. (znak: WRS.III.7180.30.2025) odmówił uzgodnienia przedmiotowego projektu uchwały w przedstawionej wersji, powołując się na wcześniej wydane opinie Kujawsko-Pomorskiej Izby Rolniczej, Zarządu Okręgowego PZŁ w Toruniu oraz protesty kół łowieckich: KŁ Nr 63 „Żubr" Milanówek, KŁ Nr 11 „Hubertus" w Żołędowie oraz KŁ „Ostoja" w Mierzynku. Rejonowy Zarząd Infrastruktury w Bydgoszczy jako właściwy organ wojskowy, pismem z dnia 4 listopada 2025 r. (znak: 8692/25) wyraził negatywną opinię wobec przedstawionego projektu, jednocześnie wskazując nieruchomości, położone na terenie obwodów łowieckich nr: 102 Kusowo i 221 Rożniaty, które jako tzw. tereny zamknięte powinny zostać wyłączone z podziału województwa kujawsko-pomorskiego na obwody łowieckie. Prace prowadzone w 2025 r. stanowiły kontynuację działań rozpoczętych w 2024 r. Pomimo prawidłowego przeprowadzenia procedury oraz rekomendacji przyjętych nowych rozwiązań ze strony Zespołu ds. obwodów łowieckich, zarówno w 2024, jak i w 2025 roku projekt uchwały ponownie nie uzyskał wymaganego uzgodnienia.

3. REALIZACJA PROJEKTÓW, WYDARZEŃ I KONKURSÓW

W dniu 20 listopada 2024 roku Zarząd Województwa podjął uchwałę nr 28/1384/24 w sprawie udzielenia dofinansowania w latach 2024-2028 projektu pn. „Zielone znam, o zielone dbam- edukacja ekologiczna w parkach krajobrazowych". Realizowany w 2025 roku projekt, polegający na szeroko rozumianej edukacji ekologicznej pozwolił na przeprowadzenie różnorodnych zajęć w których uczestniczyło około 25 000 osób. Wszystkie one miały na celu stałe podnoszenie poziomu świadomości ekologicznej lokalnego społeczeństwa, wykształcenia pożądanych postaw społecznych, zaangażowania społecznego w dbałość o środowisko, edukację kulturową, przyrodniczą oraz edukację w zakresie świadczenia usług turystycznych.

W roku 2025 podjęto działania na rzecz utworzenia nowych planów ochrony dla parków krajobrazowych województwa kujawsko-pomorskiego w ramach realizacji projektu pn. „Wzmocnienie potencjału systemu ochrony przyrody na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, poprzez wykonanie inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej oraz kulturowej na terenie parków krajobrazowych województwa kujawsko-pomorskiego wraz z opracowaniem projektów planów ochrony parków krajobrazowych". Realizacja tego zadania przyczyni się do zwiększenia skuteczności ochrony obszarów cennych przyrodniczo, pozwalając jednocześnie na zrównoważone korzystanie z zasobów środowiska (działalność wykorzystująca lokalne zasoby przyrodnicze i kulturowe) i promowanie jego walorów. Plan ochrony jest kluczowym dokumentem, warunkującym właściwą i skuteczną ochronę oraz racjonalne zarządzanie zasobami przyrodniczymi, kulturowymi i krajobrazowymi parków krajobrazowych. Działaniem wykonanym w roku 2025 było przede wszystkim przygotowanie do przeprowadzenia postępowania przetargowego na wyłonienie Wykonawcy Planów m.in. poprzez opracowanie OPZ (Opis Przedmiotu Zamówienia) oraz przystąpienie do opracowania wzoru umowy, która będzie stanowiła załącznik do wniosku o wszczęcie postępowania.

W 2025 roku Gostynińsko- Włocławski Park Krajobrazowy (realizator) wraz parkami krajobrazowymi województwa kujawsko-pomorskiego (Nadgoplański Park Tysiąclecia, Tucholski Park Krajobrazowy, Krajeński Park Krajobrazowy, Wdecki Park Krajobrazowy, Zespół Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą, Brodnicki Park Krajobrazowy, Górznieńsko - Lidzbarski Park Krajobrazowy) kontynuował realizację projektu „Ochrona różnorodności biologicznej poprzez ochronę owadów zapylających na terenie województwa kujawsko-pomorskiego", którego celem jest zwiększenie potencjału przyrodniczego województwa kujawsko-pomorskiego poprzez działania związane z ochroną gatunków owadów zapylających wraz z przeprowadzeniem działań edukacyjno-informacyjnych zmierzających do podniesienia świadomości mieszkańców regionu

w zakresie zachowań społecznych względem walorów krajobrazowych i kluczowych zasobów przyrodniczych. W ramach zaplanowanych zadań rozpoczęto inwentaryzację owadów zapylających na terenie województwa kujawsko-pomorskiego (kontynuacja w następnych latach); założono łąki kwietne na obszarze 6,5 ha na terenie województwa (działania pielęgnacyjne przewidziane na kolejne lata); doposażono pracownie edukacyjne w pomoce dydaktyczne celem przeprowadzenia 200 warsztatów na temat ochrony dzikich zapylaczy (zajęcia są prowadzone w poszczególnych parkach krajobrazowych województwa); zakupiono i rozstawiono domki dla zapylaczy na terenie parków krajobrazowych województwa ; przeprowadzono cykl warsztatów dla rolników nt. sprzymierzeńców jakimi dla rolnictwa są owady zapylające.

Tucholski Park Krajobrazowy realizuje projekt pn. „Realizacja funkcji Rezerwatu Biosfery Bory Tucholskie", współfinansowany ze środków Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza 2021–2027. Projekt obejmuje m.in. rozwój infrastruktury edukacyjnej, działania informacyjno-edukacyjne, zakup wyposażenia oraz promocję idei rezerwatów biosfery i ochrony różnorodności biologicznej. Okres realizacji lata 2023-2026.

W roku 2025 Parki krajobrazowe województwa kujawsko-pomorskiego przeprowadziły kampanię edukacyjną „Nasza Misja - Niska Emisja" (okres realizacji kampanii to lata 2023-2025) mającą na celu upowszechnianie wiedzy na temat istoty i wagi problemu zanieczyszczenia powietrza, jego wpływu na zdrowie ludzkie i środowisko przyrodnicze oraz zmiany codziennych nawyków, wpływających na ograniczenie emisji. Kampania trafiła do 3 546 odbiorców.

W okresie 1 kwietnia 2025 r. - 30 listopada 2025 r. Brodnicki Park Krajobrazowy, Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy, Górznieńsko-Lidzbarski Park Krajobrazowy oraz Zespół Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą przeprowadziły projekt pn. „Jednodniowe zajęcia edukacyjne na terenie parków krajobrazowych: Brodnickiego Parku Krajobrazowego, Gostynińsko-Włocławskiego Parku Krajobrazowego, Górznieńsko-Lidzbarskiego Parku Krajobrazowego i Zespołu Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą", które miały na celu uatrakcyjnienie oferty dydaktycznej parków krajobrazowych i skierowane były do dzieci w wieku przedszkolnym, szkolnym, młodzieży i dorosłych. W projekcie uczestniczyło łącznie 2 000 osób.

W okresie 1 kwietnia 2025 - 30 listopada 2025 r. Krajeński Park Krajobrazowy, Nadgoplański Park Tysiąclecia, Tucholski Park Krajobrazowy oraz Wdecki Park Krajobrazowy przeprowadziły projekt pn. „Jednodniowe zajęcia edukacyjne na terenie parków krajobrazowych: Krajeńskiego Parku Krajobrazowego, Nadgoplańskiego Parku Krajobrazowego, Tucholskiego Parku Krajobrazowego oraz Wdeckiego Parku Krajobrazowego", które miały na celu uatrakcyjnienie oferty dydaktycznej parków krajobrazowych i skierowane były do dzieci w wieku przedszkolnym, szkolnym, młodzieży i dorosłych. W projekcie uczestniczyło łącznie 2 000 osób.

W okresie od 1 kwietnia 2025 r. do 30 listopada 2025 r. Brodnicki Park Krajobrazowy wraz z Wdeckim Parkiem Krajobrazowym przeprowadziły projekt pn. „Dwudniowe zajęcia edukacyjne w parkach: Brodnickim Parku Krajobrazowym, Wdeckim Parku Krajobrazowym", które miały na celu uatrakcyjnienie oferty dydaktycznej parków i skierowane były do dzieci ze szkół podstawowych. W projekcie uczestniczyło łącznie 600 osób.

W roku 2025 r. Górznieńsko-Lidzbarski Park Krajobrazowy prowadził działania edukacyjne związane z organizacją zajęć terenowych, zajęć wyjazdowych i konkursów. Łącznie przeprowadzono 278 działań, w których uczestniczyły 7 686 osoby. Ponadto GLPK brał udział w organizacji lub współorganizacji łącznie 33 festynów, pikników, rajdów, wystaw i konferencji, w których udział wzięło 8 400 osób.

W roku 2025 Górznieńsko-Lidzbarski Park Krajobrazowy przeprowadził 50 działań w zakresie monitoringu przyrodniczego, ochrony czynnej, działalności interwencyjnej oraz opiniowania wniosków i uzgodnień.

W 2025 r. Górznieńsko-Lidzbarski Park Krajobrazowy przeprowadził działania związane z założeniem obrączek (16 szt.) i loggerów (5 szt.) na bocianach białych.

W dniu 12 kwietnia 2025 r. Górznieńsko-Lidzbarski Park Krajobrazowy współorganizował kolejną – trzecią edycję wyścigu gravelowego „GLPK Gravel". Impreza cieszy się bardzo dużym zainteresowaniem i pozytywnym wydźwiękiem, a ponadto dużym uznaniem w środowisku kolarstwa gravelowego. Dzięki wykazanej inicjatywie i aktywnemu zaangażowaniu Służby GLPK w organizację, „GLPK Gravel" stał się wypracowanym produktem turystycznym i wyróżnikiem Górznieńsko-Lidzbarskiego Parku Krajobrazowego. Formuła wydarzenia jest także doskonałą okazją do promocji walorów przyrodniczych i turystycznych Parku oraz całego regionu.

Górznieńsko-Lidzbarski Park Krajobrazowy dzięki współpracy z PTTK oraz lokalnymi samorządami, nadleśnictwami i stowarzyszeniami, w dniu 27 września 2025 r. zorganizował jubileuszową 10-tą edycję Międzypokoleniowej Sztafety Turystycznej "Razem do trójstyku". Trasa sztafety prowadzi do symbolicznego głazu na styku trzech województw: kujawsko-pomorskiego, warmińsko-mazurskiego i mazowieckiego. Wydarzenie zgromadziło ok. 300 uczestników z trzech stron województw. Impreza stanowi element realizacji celu - integracji lokalnych środowisk, jaki przyświecał w 2014 r. inicjatywie odsłonięcia symbolicznego głazu przez Piotra Całbeckiego Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego, w miejscu styku trzech województw.

Z okazji jubileuszu 35-lecia utworzenia Górznieńsko-Lidzbarskiego Parku Krajobrazowego, w dniu 15 października 2025 r. Park zorganizował uroczystą konferencję pt. „Przyroda na styku województw. 35 lat Górznieńsko-Lidzbarskiego Parku Krajobrazowego". W wydarzeniu wzięli udział m.in. przedstawiciele wojewódzkich władz samorządowych i rządowych, lokalnych samorządów powiatowych i gminnych, parków krajobrazowych, Lasów Państwowych, uczelni wyższych, instytucji i podmiotów zajmujących się ochroną przyrody, członkowie Rady GLPK oraz inni zaproszeni goście, w tym byli dyrektorzy GLPK - łącznie ok. 70 osób. Oprócz części konferencyjno-referatowej, uczestnicy mieli okazję zwiedzić park oraz jego rezerwaty. Obchodzony jubileusz wybrzmiał także na XVIII Międzynarodowym Festiwalu Sztuk Wizualnych Inspirowanych Naturą "Sztuka Natury" w Toruniu, podczas którego 29 listopada 2025 r. gościnnie swoje wystąpienie miał dyrektor GLPK.

W Brodnickim Parku Krajobrazowym odbyło się 120 zajęć terenowych dla 3 466 uczestników w ramach edukacji ekologicznej. Dodatkowo zorganizowano 137 „mini konkursów", w których udział wzięło 4 089 osób.

Od wielu lat Brodnicki Park Krajobrazowy jest wojewódzkim koordynatorem Ogólnopolskiego konkursu „Poznajemy Parki Krajobrazowe Polski". W roku 2025 odbyła się także XXV edycja Międzygminnego konkursu wiedzy ekologicznej „Szaleństwa ekologiczne" DZIKĄ DROGĄ PRZEZ BRODNICKI PARK KRAJOBRAZOWY.

Brodnicki Park Krajobrazowy w roku 2025 uczestniczył w 23 festynach, piknikach i rajdach. Były to imprezy o zasięgu lokalnym, wojewódzkim oraz ogólnopolskim. Park brał udział m.in. w Ogólnopolskiej akcji OPERACJA CZYSTA RZEKA, Eskapadzie, XV Edycji Powiatowego Konkursu Geograficznego "Mistrz Mapy", XVIII Jarmarku Ekologicznym z Królewną Anną w Brodnicy, festynie "Tradycyjnie rybka lubi pływać" w Zbicznie, BioBlitz tj. intensywnej, błyskawicznej akcji badawczej polegającej na inwentaryzacji wszystkich możliwych gatunków występujących na danym terenie w Grzmięcy, Targach Pracy w hali sportowej Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Brodnicy, „Nocy Muzeum" w Ośrodku Tradycji Rybołówstwa i Wędkarstwa na Pojezierzu Brodnickim w Grzmięcy i Charytatywnym Biegu Mikołajkowym.

Służba Brodnickiego Parku Krajobrazowego uczestniczyła w licznych szkoleniach i warsztatach m.in. w: Zimowym Ptakoliczeniu organizowanym przez Ogólnopolskie Towarzystwo Ochrony Ptaków; spotkaniu informacyjno – organizacyjnym LIFE KUJAWSKO-POMORSKIE ZŁAP ODDECH; debacie ekologicznej, która odbyła się w Kujawsko-Pomorskim Urzędzie Wojewódzkim w Bydgoszczy, „Uwierz w sport" II edycja Kujawsko-Pomorskiego Forum Sportu oraz Kujawsko-Pomorskiej Gali Sportu – udział w panelu dyskusyjnym, akcji liczenia zimujących bielików na Wiśle w województwie kujawsko-pomorskim, V Ogólnopolskiej Konferencji „Inwentaryzacja i monitoring przyrodniczy w parkach krajobrazowych", IX Ogólnopolskim Szkoleniu Edukatorów EDEK 2025 "Folklorystyczne Inspiracje Edukacyjne.

W 2025 roku na terenie Brodnickiego Parku Krajobrazowego prowadzona była akcja obrączkowania młodych osobników bociana białego Ciconia ciconia. Pięć młodych osobników otrzymało również loggery, dzięki którym można śledzić migracje bocianów.

Służba Brodnickiego Parku Krajobrazowego prowadziła również monitoring przyrodniczy: ssaków występujących na terenie BPK przy pomocy obserwacji i fotopułapek, ptaków w ramach Monitoringu Pospolitych Ptaków Lęgowych (koordynowanego przez Główny Inspektorat Ochrony Środowiska), sukcesu lęgowego bielika i bociana białego oraz monitoringu zimujących bielików na Wiśle oraz kukułki krwistej, staroduba łąkowego i rosiczki okrągłolistnej.

Na terenie Brodnickiego Parku Krajobrazowego pracownicy prowadzili również działania z zakresu ochrony czynnej, które polegały m.in. na: wieszaniu nowych budek lęgowych i czyszczeniu budek lęgowych zamontowanych w ubiegłych latach przez służbę Brodnickiego Parku Krajobrazowego, zimowym wykaszaniu pła torfowcowego na brzegu Jeziora Kochanka, jesiennym koszeniu łąki, na której prowadzony jest monitoring kukułki krwistej Dactylorhiza incarnata i staroduba łąkowego Angelica palustris.

Pracownicy Brodnickiego Parku Krajobrazowego uczestniczyli w wizjach terenowych oraz przygotowywali opinie dot. wycinki drzew oraz inwestycji planowanych do realizacji na terenie parku. Prowadzili również działalność interwencyjną na terenie Brodnickiego Parku Krajobrazowego oraz Obszaru Chronionego Krajobrazu Doliny Drwęcy. Z uwagi na łamanie

zakazów ustanowionych uchwałą Nr XXVI/382/20 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 26 października 2020 r. w sprawie Brodnickiego Parku Krajobrazowego kierowano sprawy do prokuratur rejonowych w Brodnicy i Nowym Mieście Lubawskim. Skierowano też 8 pism do Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego z prośbą o sprawdzenie legalności posadowionych obiektów budowlanych. Wystosowano pismo do Okręgowego Urzędu Górniczego z prośbą o sprawdzenie legalności miejsca wydobywania piasku oraz dokonano zgłoszenia do Wójta Gminy Zbiczno obecności IGO (inwazyjny gatunek obcy) w środowisku na terenie Gminy Zbiczno.

Dzięki działaniom Brodnickiego Parku Krajobrazowego w roku 2025 Sąd Rejonowy w Brodnicy ukarał sprawcę łamiącego zakazy ustanowione uchwałą Nr XXXVIII/656/17 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 listopada 2017 r. w sprawie Obszaru Chronionego Krajobrazu Doliny Drwęcy, zablokowane zostały również postępowania w sprawie lokalizowania obiektów budowlanych będących w sprzeczności z zakazami na obszarze Parku oraz uratowanych zostało kilka drzew przed wycinką.

W 2025 roku Tucholski Park Krajobrazowy prowadził szeroki zakres działań statutowych związanych z ochroną przyrody, monitoringiem środowiska, edukacją ekologiczną, działalnością interwencyjną oraz współpracą z instytucjami i jednostkami naukowymi. Łącznie zrealizowano 102 działania obejmujące monitoring przyrodniczy, ochronę czynną, opiniowanie wniosków oraz interwencje terenowe.

W ramach monitoringu przyrodniczego Tucholski Park Krajobrazowy realizował działania dotyczące wybranych gatunków zwierząt i roślin objętych ochroną, charakterystycznych dla obszaru Parku. Prowadzono monitoring populacji wilka szarego, obejmujący cztery grupy rodzinne, z wykorzystaniem fotopułapek oraz analiz danych przestrzennych. Równolegle prowadzono działania edukacyjne skierowane do mieszkańców i użytkowników terenu Parku, dotyczące biologii i ekologii tego gatunku.

Tucholski Park Krajobrazowy realizował również monitoring hibernujących nietoperzy, sów leśnych, zimorodka zwyczajnego, kukułki krwistej oraz innych wybranych gatunków roślin chronionych. Działania te pozwoliły na ocenę stanu populacji oraz zachowania ciągłości występowania stanowisk gatunków chronionych. Część prac wymagała uzyskania stosownych zezwoleń Regionalnych Dyrekcji Ochrony Środowiska.

Monitoring florystyczny w Tucholskim Parku Krajobrazowym obejmował kontrolę stanowisk roślin chronionych, a monitoring faunistyczny – m.in. ocenę sukcesu lęgowego oraz liczebności populacji wybranych gatunków ptaków. Zebrane dane były dokumentowane i wykorzystywane do analiz przyrodniczych oraz bieżącego zarządzania ochroną przyrody na terenie Parku.

W 2025 r. prowadzono monitoring oznakowania granic Tucholskiego Parku Krajobrazowego, tablic informacyjnych, rezerwatów przyrody oraz infrastruktury turystycznej, w tym pól biwakowych i przystani kajakowych. Realizowano również monitoring wybranych cieków wodnych, jezior, rezerwatów przyrody oraz terenów użytkowanych rekreacyjnie, co pozwalało na identyfikację potencjalnych zagrożeń dla środowiska przyrodniczego.

Kontrolowano stan techniczny budek lęgowych dla ptaków oraz prowadzono działania związane z utrzymaniem ładu przestrzennego i ochroną krajobrazu kulturowego Tucholskiego Parku Krajobrazowego.

Istotnym elementem działalności Tucholskiego Parku Krajobrazowego była edukacja przyrodnicza i ekologiczna. W 2025 r. przeprowadzono 724 zajęcia edukacyjne, w których uczestniczyły 5 843 osoby – dzieci przedszkolne, uczniowie szkół podstawowych i ponadpodstawowych oraz osoby dorosłe. Zajęcia realizowano zarówno w terenie Parku, jak i w zapleczu edukacyjnym jednostki.

Tucholski Park Krajobrazowy był organizatorem 5 konkursów o tematyce przyrodniczej, w których wzięło udział 1 108 uczestników, oraz 7 wydarzeń ogólnodostępnych, w których uczestniczyło 3 456 osób. Wydarzenia te miały na celu popularyzację wiedzy o przyrodzie, krajobrazie, dziedzictwie kulturowym oraz idei ochrony środowiska na obszarze Borów Tucholskich.

Działania edukacyjne i promocyjne Tucholskiego Parku Krajobrazowego realizowano w ramach projektów zewnętrznych, dotacji WFOŚiGW w Toruniu oraz środków statutowych z budżetu województwa kujawsko-pomorskiego. Park był również organizatorem konferencji naukowej poświęconej występowaniu wilka szarego na obszarze Rezerwatu Biosfery Bory Tucholskie.

W 2025 r. Tucholski Park Krajobrazowy realizował zadania związane z opiniowaniem wniosków oraz uzgadnianiem dokumentacji. Dotyczyły one m.in. zabiegów pielęgnacyjnych drzew i zakrzaczeń, zagospodarowania przestrzennego, inwestycji infrastrukturalnych oraz projektów przyrodniczych. Działania te miały na celu zapewnienie zgodności planowanych przedsięwzięć z przepisami ochrony przyrody i zapisami Planu Ochrony Parku.

Tucholski Park Krajobrazowy prowadził szeroką współpracę z uczelniami wyższymi, jednostkami naukowymi, instytucjami ochrony przyrody, samorządami, służbami mundurowymi, nadleśnictwami oraz organizacjami pozarządowymi. Współpraca ta obejmowała działania monitoringowe, edukacyjne, interwencyjne oraz wymianę wiedzy i doświadczeń.

W 2025 r. realizowano liczne interwencje terenowe związane z naruszeniami przepisów ochrony przyrody na terenie Tucholskiego Parku Krajobrazowego, w tym nielegalnymi wjazdami do lasu, nielegalnym połowem ryb, zaśmieceniem, wandalizmem, naruszeniami na terenie rezerwatów przyrody oraz zagrożeniami dla gatunków chronionych. Działania te prowadzono samodzielnie oraz we współpracy z policją, strażą pożarną, strażą rybacką, nadleśnictwami i Regionalnymi Dyrekcjami Ochrony Środowiska.

W roku 2025 Krajeński Park Krajobrazowy przeprowadził 142 zajęcia terenowe oraz 61 zajęć edukacyjnych innych niż terenowe, w których uczestniczyło łącznie 5782 osób.

W roku 2025 Krajeński Park Krajobrazowy przeprowadził łącznie 47 działań związanych z opiniowaniem wniosków i działalnością interwencyjną oraz 92 działania z zakresu ochrony przyrody i krajobrazu.

Krajeński Park Krajobrazowy zorganizował cykl wykładów regionalnych połączonych z warsztatami pn. „Wokół Krajny i (nie tylko) regionalizmów Krajny" we współpracy z językoznawcami z Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy, w których wzięło udział ok. 80 osób.

W lutym 2025 r. na terenie Krajeńskiego Parku Krajobrazowego przeprowadzono zimową inwentaryzację nietoperzy z chiropterologiem określając liczebność poszczególnych gatunków w miejscach zimowania nietoperzy.

W lipcu 2025 r. dokonano spisu bociana białego w ramach corocznej inwentaryzacji tego gatunku na terenie Krajeńskiego Parku Krajobrazowego. Ponadto w okresie jesienno-zimowym we współpracy z Enea Operator dokonano zmniejszenia rozmiarów gniazd bociana białego na słupach energetycznych, które groziły upadkiem na linie energetyczne.

Przez okres wakacyjny 2025 r. z myślą o turystach odwiedzających Krajeński Park Krajobrazowy przygotowano wystawę fotograficzną pn. „Perły Polskiej Przyrody"

W roku 2025 Krajeński Park Krajobrazowy zorganizował lub współorganizował kilkanaście wydarzeń promocyjno-edukacyjnych dla 1550 osób tj.: „Noc sów", powitanie wiosny w Kęsowie, „Pierwszy Dzień Wiosny, Międzynarodowy Dzień Lasów, Światowy Dzień Wody", Dzień Ziemi, „Eskapada – Poznaj swój region z przewodnikiem" – spacer na Wzgórze Wilhelma,„Eskapada - Poznaj swój region z przewodnikiem" – spacer lasem w ciszy, „I Krajeński Spacer Krajobrazowy", XI Krajeński Rajd Rowerowy, Lato w Parku, Las do góry nogami" – warsztaty chiropterologiczne, współorganizacja rajdu rowerowego w ramach akcji – „Eskapada – Poznaj swój region z przewodnikiem, „Dzień Parków Krajobrazowych", „II Krajeński Spacer Krajobrazowy" (współorganizacja), Grzybobranie z Krajeńskim Parkiem Krajobrazowym i Nadleśnictwem Lutówko, „Dzień Krajobrazu" – Festyn „Ptasim Tropem", współorganizacja akcji sadzenia drzew w mieście.

W roku 2025 przygotowano i przeprowadzono procedurę legislacyjną Uchwały nr XVI/251/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 września 2025 r. zmieniającej uchwałę w sprawie Krajeńskiego Parku Krajobrazowego.

W roku 2025 Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy przeprowadził 29 zajęć terenowych dla 809 osób oraz 171 zajęć innych niż terenowych dla 4 919 osób.

Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy Przeprowadził łącznie 65 działań związanych z opiniowaniem wniosków i działalnością interwencyjną oraz 90 działania z zakresu ochrony przyrody i krajobrazu.

W 2025 r. Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy był organizatorem i współorganizatorem w 11 konkursach:

„Poznajemy Parki Krajobrazowe Polski" – etap gminny, etap parkowy i etap wojewódzki , XIV edycja Powiatowego Konkursu wiedzy „Zwierzęta naszych lasów, łąk i pól" , Rejonowy Konkurs Ekologiczny w Smólniku ,IX Ogólnopolski Konkurs Fotograficzny 2025, Park w kolorach, Mój hotelik dla zapylaczy, Piękno Gostynińsko-Włocławskiego Parku Krajobrazowego, Poznajemy Parki Krajobrazowe Polski oraz IX Ogólnopolski Konkurs Fotograficzny 2025.

W roku 2025 Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy zorganizował lub współorganizował 45 wydarzeń promocyjno-

edukacyjnych tj. m.in.: spotkanie informacyjno-organizacyjne dotyczące projektu LIFE „Efektywne wdrożenie programu ochrony powietrza dla województwa kujawsko-pomorskiego Złapp oddech", Seminarium „Działania ochrony czynnej realizowane przez Towarzystwo Przyrodnicze Alauda na obszarach Natura 2000 w województwie kujawsko-pomorskim", Panel dyskusyjny na temat działalności parków krajobrazowych, spotkania z dyrekcją i pracownikami parków krajobrazowych w celu omówienia dotychczasowych postępów w realizacji projektu pn." Ochrona różnorodności biologicznej poprzez ochronę owadów zapylających na terenie województwa kujawsko-pomorskiego", udział w warsztatach dot. Aktywizacji Lokalnych Partnerów Wodnych, prowadzonych pod kątem aktualizacji Powiatowych Planów Wodnych, spotkania z cyklistami, podróżnikami, udział i realizacja: pikników, jarmarków w tym organizacja „Dnia Ziemi" wraz z akcją sprzątania świata na ścieżce edukacyjnej „Dzilno- Kujawy", „Dnia Nietoperza", „Dni Parków Krajobrazowych", Wielkiego grzybobrania", „Dnia Pszczół".

W roku 2025 Nadgoplański Park Tysiąclecia przeprowadził 18 zajęć terenowych dla 565 osób i 221 zajęć innych niż terenowych dla 8431 osób.

W roku 2025 Nadgoplański Park Tysiąclecia zorganizował lub współorganizował następujące wydarzenia promocyjno-edukacyjnych, tj.: Cykl Spotkań z podróżnikami; Noc Sów; Dzień Ziemi – rajd rowerowy; Dzień Pszczół; Lato w Parku; Noc Muzeów; Rajd Promienisty Gęsi Gęgawy (Dzień Parków Krajobrazowych) – rajd rowerowy; BioBlitz; Cykl „Ciekawe, intrygujące postacie regionu Nadgoplańskiego"; Zostań EkoTurystą – park współorganizator Eskapada „Poznaj Swój region z przewodnikiem" – rajd pieszy oraz zwiedzanie z przewodnikiem.

W roku 2025 Zespół Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą był organizatorem wojewódzkiego etapu ogólnopolskiego konkursu „Poznajemy Parki Krajobrazowe Polski", w którym udział wzięło 60 osób. Pozostałe parki krajobrazowe brały udział w organizacji tego konkursu w niższych etapach tj.: szkolnym, gminnym i parkowym.

W 2025 r. Zespół Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą przeprowadził działania związane z założeniem obrączek i loggerów na 3 bocianach czarnych i 4 bocianach białych.

W 2025 r. Zespół Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą prowadził działania związane z czynną ochroną gatunków tj. przeprowadzono zimowe liczenie nietoperzy w ok. 30 obiektach dawnej Twierdzy Chełmno i Grudziądz, wykonano obrączkowanie młodych ptaków i odczytywanie wcześniej założonych obrączek, przeprowadzono kontrolę gniazdowania ptaków siewkowych na Wiśle.

W 2025 w Zespole Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą zorganizowano szereg wydarzeń m.in.: „Piknik z okazji otwarcia rezerwatu przyrody „Wąwóz Wyrwa", „Redyk wiosenny i jesienny", warsztaty oraz mini wystawę grzybów „Dary lasu", warsztaty „Prawo karne na straży form ochrony przyrody", konkursy kulinarne: „Im. W. Kulerskiego „Kuchnia czasów Ludwika Rydygiera" oraz „Dary Lasu".

W 2025 roku na terenie Wdeckiego Parku Krajobrazowego odbyły się zajęcia terenowe zrealizowane w 112 grupach dla 2339 uczestników. Zajęcia odbywały się na terenie Tlenia w otoczeniu Centrum Czynnej Ochrony Przyrody i Zalewu Żurskiego oraz placówek, które zgłosiły chęć udziału w zajęciach edukacyjnych. Uczestnikami zajęć były przede wszystkim grupy dzieci i młodzieży w wieku szkolnym.

W roku 2025 w Centrum Czynnej Ochrony Przyrody Wdeckiego Parku Krajobrazowego oraz w placówkach, które zgłosiły chęć udziału w zajęciach edukacyjnych obyły się zajęcia inne niż terenowe, które obejmowały prelekcje z pokazem multimedialnym, pogadanki oraz zajęcia warsztatowe. Łącznie w zajęciach zrealizowanych w 146 grupach udział wzięło 3248 osób. Uczestnikami zajęć były grupy dzieci i młodzieży szkolnej oraz osoby dorosłe.

W roku 2025 Wdecki Park Krajobrazowy był organizatorem czterech wystaw promujących walory parku krajobrazowego. Odbywały się one podczas Ptakoliczenia, Nocy Sów, Nocnych nasłuchów sów oraz Dnia Ziemi,

W roku 2025 Wdecki Park Krajobrazowy zorganizował wernisaże wystaw „O czym Szumi Gaj. Opowieści ze Stumilowego Lasu", "Pomorskie drogi oporu. W obronie polskości 1939 - 1945", jak również promocje albumu fotograficznego „O czym Szumi Gaj. Opowieści z Borów Tucholskich".

Wdecki Park Krajobrazowy w roku 2025 był organizatorem 29 festynów, pikników oraz rajdów, które w sposób czynny w oparciu o spacery plenerowe, piesze wycieczki zachęcały mieszkańców i gości województwa do zapoznania się z walorami przyrodniczymi. Zorganizowano między innymi „Kociewskie Zakończenie Lata", Ogólnopolski Dzień Parków Krajobrazowych przy Centrum Czynnej Ochrony Przyrody WPK w Tleniu, spacer krajoznawczy - Zalew Żurski oraz Ścieżki Ciszy. Odbył się również cykliczny spacer nad Zalewem Żurskim i Jeziorem Mukrza.

Wdecki Park Krajobrazowy w roku 2025 był organizatorem 24 szkoleń, warsztatów, wykładów oraz praktyk np. „Tajemnice Wdeckiego Parku Krajobrazowego" – spotkanie z Olafem Popkiewiczem – archeologiem i pasjonatem historii, który opowiadał o pracach archeologicznych i niesamowitych odkryciach na terenie Gminy Osie. Przeprowadzono warsztaty przyrodnicze w Szkole Podstawowej w Śliwiczkach, pogadankę „Poznajemy Zawody", oraz „Zimorodek – klejnot Borów Tucholskich" w Gminnym Ośrodku Kultury w Osiu. Dodatkowo zorganizowano warsztaty fotografii przyrodniczej - IV Grudziądzki Piknik Naukowy, a także wykład na zaproszenie władz Wyższej Szkoły Nauk o Zdrowiu w Bydgoszczy, pt.: "Tam i z powrotem - ostatnia droga Gotów. Co nam mówi archeologia o dawnych zwyczajach pogrzebowych".

W 2025 r. Wdecki Park Krajobrazowy przeprowadził działania związane z założeniem obrączek i loggerów na 6 bocianach białych.

W roku 2025 Wdecki Park Krajobrazowy zorganizował konferencję prasową w Urzędzie Marszałkowskim na temat odkrycia obozu Armii Krajowej na terenie obszaru chronionego.

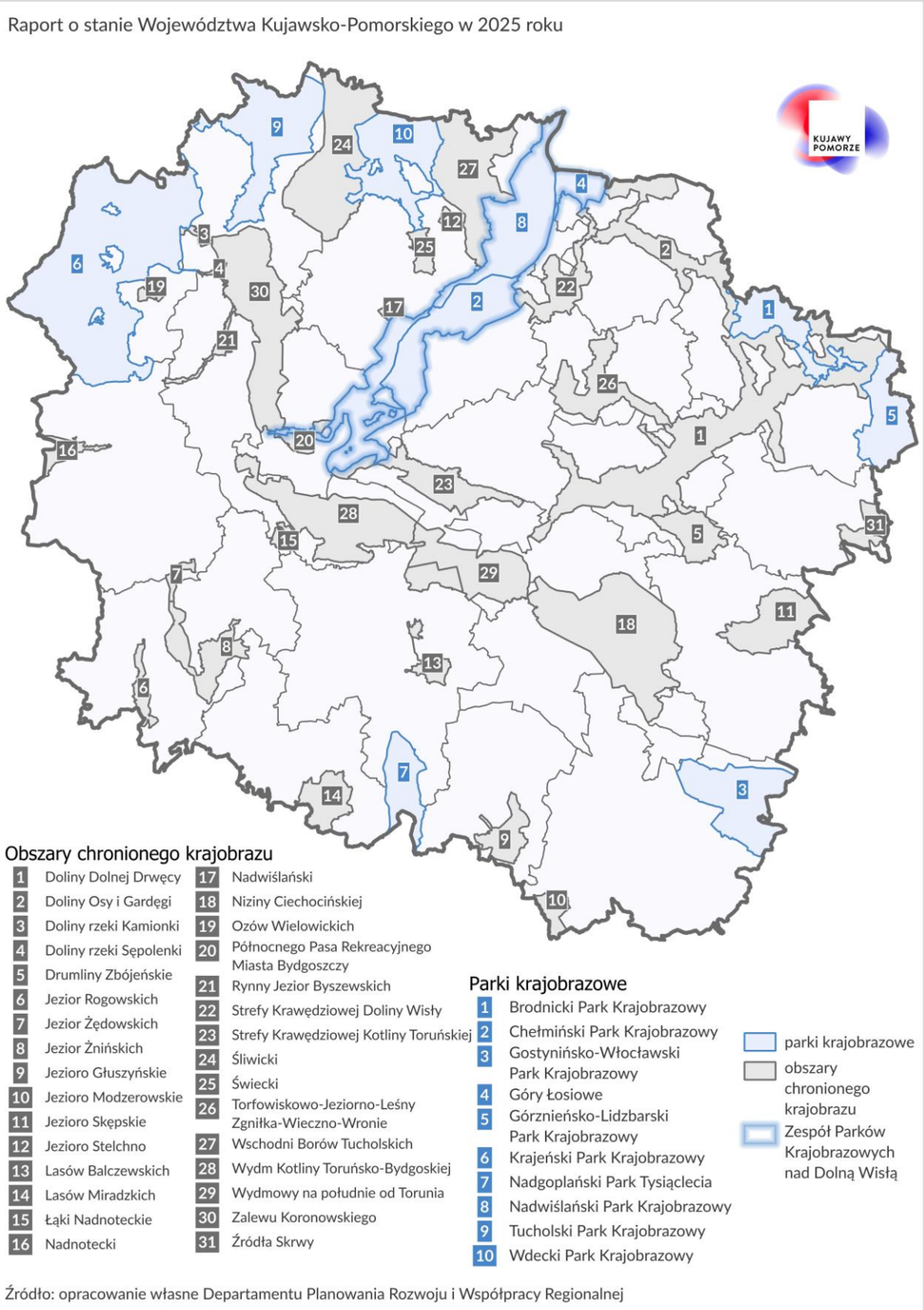
4. PARKI KRAJOBRAZOWE I OBSZARY CHRONIONEGO KRAJOBRAZU

Zgodnie z definicją ustawową Park Krajobrazowy obejmuje obszar chroniony ze względu na wartości przyrodnicze, historyczne i kulturowe oraz walory krajobrazowe w celu zachowania, popularyzacji tych wartości w warunkach zrównoważonego rozwoju. Utworzenie, likwidacja lub zmiana granic parku krajobrazowego następuje w drodze uchwały Sejmiku Województwa, który też nadaje statut określający strukturę organizacyjną każdego obszaru. W województwie kujawsko-pomorskim znajduje się 10 parków krajobrazowych (form ochrony) tworzących 8 jednostek organizacyjnych, dla których organem prowadzącym jest Samorząd Województwa, tj.:

- Brodnicki Park Krajobrazowy,
- Górznieńsko-Lidzbarski Park Krajobrazowy,
- Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy,
- Krajeński Park Krajobrazowy,
- Nadgoplański Park Tysiąclecia,
- Tucholski Park Krajobrazowy,
- Wdecki Park Krajobrazowy,
- Zespół Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą, w skład, którego wchodzą 3 parki:
  - Chełmiński Park Krajobrazowy,
  - Nadwiślański Park Krajobrazowy,
  - Park Krajobrazowy Góry Łosiowe.

Obszar chronionego krajobrazu obejmuje z kolei tereny chronione ze względu na wyróżniający się krajobraz o zróżnicowanych ekosystemach, wartościowe ze względu na możliwość zaspokajania potrzeb związanych z turystyką i wypoczynkiem lub pełnioną funkcją korytarzy ekologicznych. Podobnie jak w przypadku Parku Krajobrazowego, wyznaczenie, likwidacja lub zmiana granic Obszaru Chronionego Krajobrazu następuje w drodze uchwały Sejmiku Województwa, a nadzór nad nim sprawuje Marszałek Województwa. Na terenie województwa kujawsko-pomorskiego istnieje 31 Obszarów Chronionego Krajobrazu. W 2025 roku przygotowano i przeprowadzono procedurę legislacyjną (weszły w życie) uchwał Sejmiku dla 4 niżej wskazanych obszarów chronionego krajobrazu:

- Uchwała NR XVI/251/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 września 2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie Krajeńskiego Parku Krajobrazowego.
- Uchwała NR XIX/284/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 19 grudnia 2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie Obszaru Chronionego Krajobrazu Jezioro Skępskie.
- Uchwała NR XVIII/267/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 listopada 2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie Śliwickiego Obszaru Chronionego Krajobrazu.
- Uchwała NR XIV/230/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 23 czerwca 2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie Obszaru Chronionego Krajobrazu Strefy Krawędziowej Doliny Wisły.



Mapa form ochrony przyrody będących w gestii Województwa Kujawsko-Pomorskiego

5. ZADANIA INWESTYCYJNE

W grudniu 2025 r. Województwo Kujawsko-Pomorskie - Górznieńsko-Lidzbarski Park Krajobrazowy zawarł z PGL Lasy Państwowe – Nadleśnictwem Brodnica nową umowę dzierżawy nieruchomości, na której zlokalizowany jest budynek siedziby Parku wraz z towarzyszącą infrastrukturą. Obszar dzierżawy powiększył się do powierzchni 0,5285 ha.

Z końcem roku 2025 zakończono okres trwałości projektu pn. „Modernizacja Ośrodka Edukacji Przyrodniczej Krajeńskiego Parku Krajobrazowego" osiągając wszystkie wymagane wskaźniki rezultatu.

Dzięki zabezpieczeniu środków w budżecie Województwa Kujawsko-Pomorskiego, w wyniku przeprowadzenia postępowania z zakresu zamówień publicznych udało się zakupić dla Służby Krajeńskiego Parku Krajobrazowego nowy samochód z napędem 4x4 marki Dacia Bigster, rocznik 2025, który jest pomocny w prowadzeniu bieżącej statutowej działalności Parku.

W 2025 r. dokonano zakupu dawnej poczty w miejscowości Tleń. Działanie to ma na celu wzmocnienie potencjału edukacji ekologicznej Wdeckiego Parku Krajobrazowego poprzez zakup terenów w miejscowości Tleń w celu stworzenia terenowego zaplecza dla działań plenerowych parku.

DZIAŁANIA NA RZECZ KSZTAŁTOWANIA I OCHRONY PRZESTRZENI KULTUROWEJ

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz ochrony i kształtowania przestrzeni kulturowej w 2025 r.:

- 194 obiekty zabytkowe zostały objęte wsparciem finansowym
- 127 nagród dla twórców ludowych
- 14. edycja Konkursu „Dziedzictwo Wieków" o medal Hereditas Saeculorum
- 3. edycja Nagrody Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego im. Profesora Stanisława Salmonowicza

Ochrona zabytków i dziedzictwa narodowego stanowi jeden z priorytetów polityki Zarządu Województwa. Realizowana jest poprzez działania związane z ochroną dziedzictwa materialnego i niematerialnego regionu. Wśród zadań Samorządu Województwa, jakie realizowane były w 2025 r., znalazły się następujące projekty i zadania:

- Wsparcie opieki nad zabytkami Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 r. - prace prowadzone w ramach projektu obejmowały prace restauratorskie, konserwatorskie i roboty budowlane na obiektach zabytkowych wpisanych do rejestru zabytków na obszarach poprzemysłowych o wartościach historycznych oraz prace polegające na konserwacji zabytków ruchomych i nieruchomych. Projekt obejmował 152 prace konserwatorskie i restauratorskie oraz roboty budowlane przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków położonych na obszarze Województwa Kujawsko-Pomorskiego o szczególnym znaczeniu dla dziedzictwa regionu. Łączna wartość projektu: 14 195 084,85 zł, dofinansowanie z Funduszu Europejskiego dla Kujaw i Pomorza 2021-2027: 9 867 057,97 zł. Okres i etap realizacji: marzec 2025 – kwiecień 2026, projekt w trakcie realizacji. Liczba zabytków nieruchomych objętych wsparciem - 91, liczba zabytków ruchomych objętych wsparciem - 61, liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem - 152. Do końca roku 2025 w 51 obiektach objętych dofinansowaniem odbyły się prelekcje poświęcone dziedzictwu kulturowemu i zrealizowanym pracom w tych obiektach. Projekt realizowany jest w partnerstwie, którego głównym liderem jest Województwo Kujawsko-Pomorskie.
- W ramach zadania „Ochrona i zachowanie materialnego dziedzictwa kulturowego regionu" wydatkowano środki na łączną kwotę 1 590,8 tys. zł na realizację 42 zadań, obejmujących wykonanie prac konserwatorskich, restauratorskich i robót budowlanych przy 34 obiektach i opracowanie dokumentacji konserwatorskiej dla 8 zabytkowych obiektów.
- Rozbudowa Muzeum Archeologicznego w Biskupinie – Etap I – zadanie zakłada przygotowanie kompletnej architektonicznej dokumentacji projektowej umożliwiającej rozpoczęcie działań zmierzających do zbudowania nowoczesnego, spełniającego współczesne standardy muzealnicze pawilonu muzealnego, który w pełni wykorzystałby potencjał biskupińskiego muzeum, stając się miejscem nowej i atrakcyjnej ekspozycji stałej, odpowiadającej na oczekiwania współczesnych odbiorców. W 2025 roku został wykonany projekt architektoniczno-budowlany oraz projekt zagospodarowania terenu z projektem zieleni i oświetleniem. Opracowano także koncepcję wielkogabarytowego

akwarium słodkowodnego. Projekt będzie podstawą do złożenia wniosku o dofinansowanie w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. (1 523,2 tys. zł).

- Muzeum Ziemiaństwa im. Rodziny Sczanieckich w Nawrze - celem projektu realizowanego przez Kujawsko-Pomorskie Centrum Dziedzictwa w Toruniu jest rewitalizacja zabytkowego założenia pałacowo-parkowego w Nawrze i jego adaptacja na nowoczesną placówkę muzealną. W 2025 r. rozpoczęły się prace ogólnobudowlane i konserwatorskie, wynikające z opracowanych projektów budowlano-kosztorysowych. Prace te pozwolą na przywrócenie utraconych wartości silnie zdegradowanego kompleksu rezydencjonalnego, rewitalizacja parku przeprowadzana jest z pełnym poszanowaniem dla substancji zabytkowego układu terenu (3 558,3 tys. zł).

Samorząd Województwa wspiera działania Gminy Izbica Kujawska w zakresie zachowania, utrwalania i eksponowania wartości historycznych i zabytkowych oraz walorów krajobrazowych obszaru „Parku Kulturowego Wietrzychowice" w Wietrzychowicach i Gaju, utworzonego uchwałą Nr XXV/143/06 Rady Gminy i Miasta w Izbicy Kujawskiej z dnia 18 lipca 2006 r. Na obszarze ww. parku kulturowego znajduje się - objęte wcześniej wpisem do rejestru zabytków - sześć megalitycznych grobowców neolitycznej kultury pucharów lejkowatych sprzed 5,5 tys. lat (Wietrzychowice - 5, Gaj - 1). Park został wpisany w Europejski Szlak Megalitów i stanowi unikatową wartość dziedzictwa pradziejowego. Na ten cel od roku 2019 z budżetu województwa przekazano 350 tys. zł (rocznie 50 tys. zł).

Samorząd Województwa systematycznie wspiera również działania Gminy Żnin w zakresie utrzymania unikalnej zabytkowej infrastruktury kolejowej, będącej ważnym elementem przekazu promocyjnego i edukacyjnego zarówno Pałuk, jak i województwa kujawsko-pomorskiego. Na utrzymanie w pełni funkcjonalności Żnińskiej Kolei Wąskotorowej, będącej oddziałem Muzeum Ziemi Pałuckiej, od roku 2020 przeznaczono 522 tys. zł (w 2025 r. przekazano 100 tys. zł).

Samorząd Województwa, przywiązując dużą wagę do zachowania tożsamości i tradycji regionalnych, od wielu lat aktywnie wspiera i promuje twórczość ludową. W 2025 r. był fundatorem nagród w lokalnych konkursach adresowanych do twórców ludowych - Konkursu Sztuki Ludowej Pałuk im. Wandy Szkulmowskiej, Konkursu „Ku Kujawom" - Moja droga - kujawskie dziedzictwo oraz konkursu wojewódzkiego skierowanego do twórców ze wszystkich regionów etnograficznych wchodzących w skład województwa kujawsko-pomorskiego - Konkursu Aktywności Artystycznej Twórców Ludowych. Konkursy nie tylko pozwalają na wyłonienie i zachowanie oryginalnych oraz wartościowych dzieł twórców ludowych, ale również stanowią motywację do systematycznej pracy i kontynuacji tradycji. W 2025 r. ufundowano 127 nagród wydatkując na ten cel 143,5 tys. zł.



Prospekt organowy z Klasztoru Bernardynów w Skępem, fot. własne



Pałac w Nawrze, fot. Archiwum Kujawsko-Pomorskiego Centrum Dziedzictwa



Medale „Hereditas Saeculorum", fot. Mikołaj Kuras

W 2025 r. po raz czternasty zorganizowano Konkurs Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego „Dziedzictwo Wieków" o medal Hereditas Saeculorum. Jego celem jest wyróżnienie prac konserwatorskich i restauratorskich przy zabytkach województwa kujawsko-pomorskiego, cechujących się wysoką jakością wykonania oraz szczególną dbałością o kompleksowe przywrócenie im świetności (I kategoria). Honorowane są również osoby o szczególnych osiągnięciach związanych z opieką nad zabytkami i ochroną zabytków (II kategoria). W kategorii I medale otrzymali wykonawcy i właściciel obiektu za prace konserwatorsko-restauratorskie przy prospekcie organowym wraz z obudową

instrumentu w Parafii Rzymskokatolickiej p.w. Podwyższenia Krzyża Świętego w Górsku. Przyznano również dwa wyróżnienia: Parafii Rzymskokatolickiej p.w. św. Mikołaja Biskupa w Kruszynach za prace konserwatorsko-restauratorskie we wnętrzu kościoła w Kruszynach oraz wspólnie Toruńskiej Agendzie Kulturalnej i Toruńskiemu Centrum Usług Społecznych za wykonanie prac konserwatorskich podczas remontu obiektu w ramach zadania pn. „Adaptacja kamienicy przy ul. Bydgoskiej 50-52 w Toruniu na cele kulturalne oraz społecznie użyteczne". W kategorii II kapituła konkursu medalem uhonorowała Katarzynę Kluczwajd za jej wieloletnie zaangażowanie zawodowe i społeczne w odkrywaniu wiedzy o materialnych aspektach dawnej codzienności Torunia oraz za promowanie i prowadzenie badań nad tzw. „zabytkami młodszego pokolenia".

W 2025 r. zorganizowano trzecią edycję Nagrody Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego im. Profesora Stanisława Salmonowicza, która przyznawana jest polskiemu badaczowi lub zespołowi badawczemu za opublikowanie wyróżniającej się wysoką wartością naukową pracy z dziedziny historii prawa, historii ustroju, historii kultury lub historii najnowszej. Ma charakter pieniężny i wynosi 20 tys. zł. Do Nagrody zgłoszono 6 prac opublikowanych w 2024 r. Kapituła, w skład której weszli: prof. dr hab. Danuta Janicka (UMK w Toruniu) – Przewodnicząca Kapituły, prof. dr hab. Dorota Michaluk (UMK w Toruniu), prof. dr hab. Andrzej Radzimiński (Towarzystwo Naukowe w Toruniu) i prof. dr hab. Jerzy Dygdała (Pracownia Historii Pomorza i Krajów Bałtyckich Instytutu Historii PAN), zdecydowała o przyznaniu Nagrody pracy pt. „Iosif Hurko (1828-1901). Studium przypadku imperiologii stosowanej" prof. dr. hab. Stanisława Wiecha. Wręczenie nagrody odbyło się 24 listopada 2025 r. podczas sesji Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego.



Wręczenie Nagrody Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego im. Profesora Stanisława Salomonowicza, 24 listopada 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

TRANSFORMACJA ENERGETYCZNA WOJEWÓDZTWA

Kluczowe wartości stanu rozwoju energetyki odnawialnych w województwie kujawsko-pomorskim – na podstawie dostępnych danych statystyki publicznej:

- ponad 4 980 GWh energii elektrycznej produkowanej ze źródeł odnawialnych (dane za 2024 r.)
- 10,0% udziału w krajowej produkcji energii elektrycznej z OZE – 3 miejsce w kraju (dane za 2024 r.)
- ponad 2 GW mocy zainstalowanej OZE na terenie województwa bez mikroinstalacji – 4 miejsce w kraju – za województwami: wielkopolskim, zachodniopomorskim i pomorskim (dane wg stanu na 30 września 2025 r.)
- 56,6% udziału energii produkowanej z OZE w produkcji energii elektrycznej w województwie ogółem (dane za 2024 r.)

1. PROCES TRANSFORMACJI ENERGETYCZNEJ I KOMPETENCJE SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA W OBSZARZE ENERGETYKI

Obserwowany od wielu lat znaczący negatywny wpływ rozwoju gospodarczego na środowisko (m.in. nadmierna eksploatacja surowców energetycznych, zanieczyszczenia powietrza, wzrost emisji gazów cieplarnianych) i postępujące negatywne zmiany klimatyczne oraz coraz silniej wyrażane oczekiwania społeczne na rzecz zmiany tego stanu są jednym z ważniejszych czynników determinujących określone działania na rzecz transformacji energetycznej – procesu zmniejszenia znaczenia energetyki konwencjonalnej, opartej głównie na stałych paliwach kopalnych w celu wsparcia nowych technologii sprzyjających rozwojowi odnawialnych źródeł energii (OZE) i ich wykorzystaniu w sposób zintegrowany w produkcji energii elektrycznej, cieplnej oraz w transporcie.

Nie bez znaczenia jest fakt, że transformacja energetyczna ma charakter wieloaspektowy, a odnawialne źródła energii stanowią tylko jeden z filarów na drodze do zapewnienia bezpieczeństwa regionów w aspekcie samowystarczalności oraz stabilności systemu energetycznego. Do osiągnięcia tego celu konieczne stają się: modernizacja sieci energetycznych, budowa magazynów energii, termomodernizacja obszarów urbanistycznych (szczególnie pozbawionych ciepła systemowego), wymiana nienormatywnych, indywidualnych źródeł ciepłowniczych oraz rozwój społeczności energetycznych gwarantujących korzystne warunki rozliczania kosztów energii w oparciu o jej autobilansowanie. W końcu wyzwaniem staje się racjonalne wykorzystanie przestrzeni regionów dla zrównoważonego rozwoju OZE, dostosowanego do zasobów endogenicznych, uwarunkowań przyrodniczych i respektującego interesy społeczności lokalnych.

Energetyka odnawialna ma olbrzymie znaczenie dla kształtowania konkurencyjności obszarów w których działa, ale jednocześnie warunki jej realizacji są bardzo zróżnicowane przestrzennie – trwale zmieniając krajobraz i użytkowanie przestrzeni – a jednocześnie niosąc bardzo wiele pozytywnych, jak i negatywnych skutków. Wyzwaniem staje się charakterystyka pracy OZE – zależność produkcji energii od warunków pogodowych, która ma dziś równie ważne znaczenie jak jej cena. Problemem jest też często brak mocy przyłączeniowych Operatorów Systemów Dystrybucyjnych oraz okresowy brak możliwości odbioru energii produkowanej przez OZE do sieci, skutkujący czasowymi wyłączeniami tych instalacji. Dodatkowo obszar energetyki odnawialnej wiąże się z ciągłymi zmianami prawnymi w ustawach, tzw. „piaskownicą regulacyjną", zmieniającą zasady lokalizacji OZE oraz funkcjonowania społeczności energetycznych, w tym wynikające z nich korzyści i wady[38]. Lokalizacja źródeł odnawialnych to także długotrwałe procedury administracyjne.

W 2022 r. po ataku Rosji na Ukrainę, Komisja Europejska przedstawiła plan REPowerEU, zakładający 42,5% udział OZE w zużyciu energii końcowej brutto[39] w państwach członkowskich Unii Europejskiej (UE) do 2030 roku. Dynamiczny rozwój energetyki odnawialnej w ostatnich latach miał związek z dążeniem do przerwania łańcucha dostaw paliw kopalnych,

[38] Zasady dotyczące lokalizacji instalacji odnawialnych źródeł energii są regulowane za pomocą kilku ustaw. Do najważniejszych należą:
- Ustawa z dnia 27 marca 2003 roku o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1130 z późn. zm.), wraz z aktami wykonawczymi
- Ustawa z dnia 20 lutego 2015 r. o odnawialnych źródłach energii (podstawa prawna w momencie przygotowywania informacji: Dz. U. z 2026 r. poz. 68)
- Ustawa z dnia 20 maja 2016 r. o inwestycjach w zakresie elektrowni wiatrowych (Dz. U. z 2024 r. poz. 317)
- Ustawa z dnia 13 lipca 2023 r. o ułatwieniach w przygotowaniu i realizacji inwestycji w zakresie biogazowni rolniczych, a także ich funkcjonowaniu (podstawa prawna w momencie przygotowywania informacji: Dz. U. z 2026 r. poz. 52).

[39] Energia elektryczna, cieplna oraz zużywana w transporcie.

budzących zależności gospodarcze i polityczne, a jednocześnie z koniecznością zapewnienia dywersyfikacji źródeł wytwórczych. Istotnym aspektem działań UE w zakresie strategii klimatyczno-środowiskowej jest pakiet aktów prawnych „Fit for 55", które mają na celu zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych o 55% do 2030 r. względem roku 1990. W 2025 r. Polska prowadziła prace nad Krajowym Planem w dziedzinie Energii i Klimatu, ustalającym nowe cele w zakresie krajowej polityki energetycznej. Należy podkreślić fakt, że ustalenia przyjętej 2 lutego 2021 r. Polityki Energetycznej Polski do 2040 r. uległy już znacznej dezaktualizacji.

Rok 2025 to także czas dynamicznego rozwoju spółdzielni energetycznych w Polsce, a także wprowadzenie przepisów umożliwiających ich zakładanie w gminach miejskich. Według rejestru Dyrektora Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa (KOWR), na terenie województwa kujawsko-pomorskiego powołanych zostało już 15 spółdzielni energetycznych (dane na dzień 9 lutego 2026 r.), a pierwszą zarejestrowaną spółdzielnią energetyczną w województwie była spółdzielnia OZELION obejmująca obszar gminy Kikół. W listopadzie 2025 r. Miasto Bydgoszcz wraz z miejskimi spółkami (Komunalnym Przedsiębiorstwem Energetyki Cieplnej sp. z o.o., Międzygminnym Kompleksem Unieszkodliwiania Odpadów ProNatura sp. z o.o., Miejskimi Zakładami Komunikacyjnymi sp. z o.o. oraz Bydgoskimi Obiektami Sportowymi sp. z o.o.) powołało natomiast Klaster Energii Bydgoszcz.

Proces transformacji energetycznej ma wymiar lokalny, regionalny oraz europejski, angażując samorządy gminne, wojewódzkie oraz poszczególne państwa. Do kompetencji ustawowych samorządu województwa w obszarze energetyki należy opiniowanie dokumentów: projektów założeń do planów zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe sporządzanych przez samorządy gminne, projektów planów rozwoju przedsiębiorstw energetycznych oraz wniosków w sprawie udzielenia, zmiany lub cofnięcia koncesji przedsiębiorstwom energetycznym w postępowaniu koncesyjnym prowadzonym przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki na wytwarzanie, przesyłanie, dystrybucję ciepła, energii elektrycznej, wytwarzanie lub magazynowanie paliw ciekłych[40]. W 2025 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego wydał 12 opinii do projektów założeń do planów zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe, rozpatrzył 10 wniosków dot. zaopiniowania projektów planów rozwoju przedsiębiorstw energetycznych oraz 40 wniosków Prezesa URE w zakresie udzielenia, zmiany bądź cofnięcia koncesji przedsiębiorstwom energetycznym. Samorząd województwa odpowiedzialny jest za opracowanie i uchwalanie Planów Przyspieszonego Rozwoju OZE (OPRO), na których mają obowiązywać uproszczone procedury administracyjne wymagane do realizacji inwestycji w OZE[41]. Zgodnie z obowiązującym porządkiem prawnym, w ciągu roku od wejścia w życie ustawy nakładającej ten obowiązek na samorządy województw, sejmik województwa musi uchwalić Plan dla minimum jednego źródła OZE, a w ciągu pół roku podjąć uchwałę rozpoczynającą pracę nad tym Planem[42]. Samorząd województwa to także dysponent środków na efektywność energetyczną oraz rozwój odnawialnych źródeł energii w perspektywie unijnej 2021-2027. W ramach Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027[43] interwencję w tym zakresie określają cele szczegółowe „Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych" oraz „Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym z określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju". W trosce o zdrowie publiczne i stan powietrza w 2019 r. Sejmik Województwa przyjął tzw. „uchwałę antysmogową", regulującą ograniczenia i zakazy w zakresie eksploatacji nienormatywnych kotłów grzewczych na paliwa stałe[44]. Ponadto w Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+, Sejmik Województwa wskazał na konieczność opracowania Programu/polityki transformacji energetycznej województwa kujawsko-pomorskiego jako jednego z 26 dokumentów kluczowych dla realizacji jej ustaleń – obecnie dokument ten znajduje się na etapie opracowania.

2. STAN I UWARUNKOWANIA ROZWOJU ENERGETYKI ODNAWIALNEJ W WOJEWÓDZTWIE

Zgodnie z ostatnimi dostępnymi danymi statystyki publicznej, w 2024 r.[45] województwo kujawsko-pomorskie wyprodukowało ponad 4 980 GWh energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych, co pozycjonowało je na trzecim miejscu w kraju, a wartość ta stanowiła 10,0% krajowej energii elektrycznej wyprodukowanej z OZE. Jednocześnie wskazać należy, że ze źródeł odnawialnych w 2024 r. produkowano 56,6% energii elektrycznej w województwie ogółem. Według stanu na 30 września 2025 r. kujawsko-pomorskie zajmowało czwarte miejsce pod względem mocy zainstalowanej źródeł odnawialnych o mocy powyżej 50 kW (2 022,0 MW) – za województwami: wielkopolskim (4 375,1 MW)[46], zachodniopomorskim (3 868,6 MW) i pomorskim (2 470,0 MW). Jednocześnie województwo kujawsko-pomorskie charakteryzuje się znaczną dywersyfikacją źródeł energii odnawialnej na tle kraju (wiatrowa, fotowoltaika, wodna, biogaz, biomasa, termiczne przekształcanie odpadów, geotermia). Znaczące na tle kraju jest wykorzystanie potencjału hydroenergetycznego – w tym wypadku potencjału dolnej Wisły.

Według ostatnich dostępnych danych Urzędu Regulacji Energetyki (URE; stan na 30 września 2025 r.), dominującym źródłem OZE w województwie kujawsko-pomorskim były instalacje wiatrowe, których łączna moc wyniosła 989,2 MW, co stanowiło 48,9% udziału w łącznej mocy instalacji wytwórczych OZE na terenie województwa. Ten rodzaj źródła dominował w strukturze OZE w 14 powiatach województwa. Drugim pod względem potencjału wytwórczego rodzajem OZE w województwie były instalacje solarne, których łączna moc zainstalowana osiągnęła 584,8 MW i stanowiła 28,9% łącznej mocy energii źródeł odnawialnych. Największe moce zainstalowane fotowoltaiki występowały w powiatach: nakielskim (75,4 MW) i inowrocławskim (69,4 MW). W przypadku powiatu nakielskiego należy także zauważyć wyjątkowo wysoki udział tego typu energetyki w potencjale wytwórczym OZE, który wyniósł ponad 80%. Łączna moc zainstalowana instalacji wodnych osiągnęła 210,2 MW, z czego 162,0 MW zapewniała elektrownia wodna na Wiśle we Włocławku. Hydroenergia dominowała w strukturze mocy zainstalowanych źródeł odnawialnych w m. Włocławek, gdzie stanowiła ona w zasadzie jedyne źródło potencjału wytwórczego OZE (we Włocławku bardzo znikomy był udział biogazu i instalacji solarnych). Jedynym powiatem o silnie rozwiniętej energetyce biomasy w województwie był powiat świecki, w którym ten rodzaj OZE osiągnął 204,8 MW mocy zainstalowanej (spośród łącznej mocy 208,0 MW w województwie), co przekładało się także na ponad 10% udział tego źródła w łącznej mocy energii źródeł odnawialnych. Na wynik powiatu świeckiego znacząco wpływa przedsiębiorstwo przemysłu celulozowo-papierniczego Mondi Świecie. Na terenie zakładu znajduje się elektrociepłownia opalana trocinami i ligniną. Wskazać należy jednak, iż biomasa stanowiła potencjał wytwórczy energii z OZE jedynie w dwóch powiatach województwa. Biogaz, jako nadal słabo rozwinięte źródło odnawialne w województwie, stanowił na koniec września 2025 r. zaledwie 0,8% łącznej mocy zainstalowanej OZE, tj. 15,9 MW, choć uwarunkowania obserwowane w województwie pozwalają uznać ten rodzaj OZE za bardzo perspektywiczny. Największe biogazownie znajdują się w Toruniu oraz w Liszkowie w gminie Rojewo (odpowiednio 2,4 MW oraz 2,1 MW). Biogazownie występowały w 11 powiatach województwa kujawsko-pomorskiego, z czego dominującym typem były biogazownie rolnicze. Wartym podkreślenia jest fakt, że obecnie trwają prace nad budową biogazowni w Bydgoszczy, która ma zapewnić samowystarczalność w zakresie zagospodarowania odpadów komunalnych gmin Stowarzyszenia Metropolia Bydgoszcz. Jedynym powiatem posiadającym instalację termicznego przekształcania odpadów do produkcji energii elektrycznej i cieplnej (ProNatura Sp. z o.o.) jest nadal m. Bydgoszcz (moc elektryczna zainstalowana generatora osiąga 13,8 MW, co stanowi 46,8% potencjału wytwórczego OZE w tym mieście). Na koniec września 2025 r. wciąż najbardziej rozwiniętym powiatem w zakresie OZE – zarówno w mocy zainstalowanej (319,3 MW), jak i dywersyfikacji źródeł pochodzenia tej energii (w którym występowało 5 z 7 źródeł OZE obecnych na terenie województwa[47]), był powiat świecki. Istotne znaczenie w zakresie kształtowania potencjałów rozwoju OZE w oparciu o energetykę wiatrową posiadają powiaty: grudziądzki (farma Gawłowice, Linowo, Radzyń Chełmiński), radziejowski (farma Płowki, Broniewek, Bieganowo) oraz inowrocławski (farma Trląg, Pałuczyna, Dobieszewice, Kołodziejewo, Dębina, Głogówiec, Dębowo). W powiecie świeckim w

[40] Ustawa z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne (podstawa prawna w momencie przygotowywania informacji: Dz. U. z 2026 r., poz. 43).

[41] Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2023/2413 z dnia 18 października 2023 r, nakładająca obowiązek identyfikacji obszarów przyspieszonego rozwoju OZE na kraje członkowskie UE. OPRO będą mogły być wyznaczane wyłącznie na terenach uwzględnionych na krajowych mapach potencjału OZE oraz objętych miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego, który jednocześnie umożliwia lokalizację danego rodzaju instalacji OZE.

[42] Ustawa z dnia 9 października 2025 r. o zmianie ustawy o promowaniu wytwarzania energii elektrycznej w morskich farmach wiatrowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2025 r., poz. 1535). Ustawa weszła w życie z dniem 27 listopada 2025 r.

[43] Cel Polityki 2: Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa.

[44] Uchwała Nr VIII/136/19 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24 czerwca 2019 r. w sprawie wprowadzenia na obszarze województwa kujawsko-pomorskiego ograniczeń i zakazów w zakresie eksploatacji instalacji, w których następuje spalanie paliw.

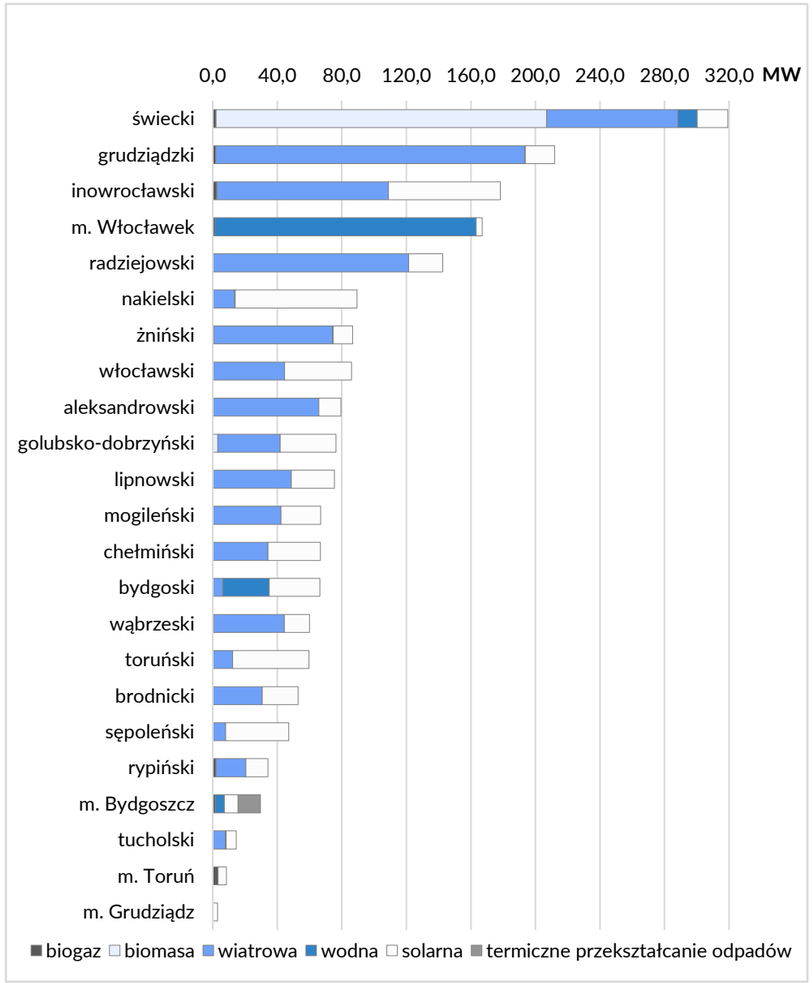
[45] Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego – brak danych za rok 2025: dane dotyczą instalacji zawodowych OZE o mocy elektrycznej zainstalowanej (>50 kW) i nie uwzględniają mikroinstalacji. Wskazać należy na bardzo ograniczony dostęp do danych dotyczących energetyki (szczególnie ciepłownictwa) i transformacji energetycznej w polskiej statystyce publicznej.

[46] W latach 2022-2024 województwo wielkopolskie podwoiło moc zainstalowaną OZE głównie za sprawą lokalizowania wielkopowierzchniowych farm fotowoltaicznych na gruntach rolnych niskich klas.

[47] Na terenie województwa występuje również energia geotermalna, ale ciepłownia w Toruniu nie posiada mocy elektrycznej zainstalowanej, w związku z czym nie jest brana pod uwagę w niniejszej analizie.

roku 2023 przyłączono wielkopowierzchniową farmę wiatrową w gminie Pruszcz (miejscowości Gołuszyce, Łaszewo, Łowin, Łowinek, Brzeźno, Nieciszewo, Pruszcz). Jedynym źródłem OZE, które zwiększyło moc zainstalowaną w województwie kujawsko-pomorskim w stosunku do 2024 r., była fotowoltaika.

Podkreślić należy fakt, że energetyka wiatru dominuje jedynie w przypadku instalacji zawodowych o mocy powyżej 50 kW. Już na koniec 2024 r. w województwie kujawsko-pomorskim znajdowało się 76,5 tys. mikroinstalacji solarnych o mocy 720 MW, więc trwały i dynamiczny rozwój energetyki prosumenckiej spowodował, że w ciągu ostatnich dwóch lat to właśnie energia solarna stała się dominującym źródłem OZE w województwie – jej łączną moc na koniec 2025 r. należy szacować na ponad 1,3 GW.



Moc zainstalowana poszczególnych instalacji wytwórczych OZE na terenie powiatów województwa kujawsko-pomorskiego bez mikroinstalacji według stanu na 30 września 2025 r. (MW).

Źródło: Opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie danych URE według stanu na 30 września 2025 r.

Źródło: opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie danych URE według stanu na 30 września 2025 r.

Instalacje OZE na terenie powiatów województwa kujawsko-pomorskiego bez mikroinstalacji według stanu na 30 września 2025 r. (MW).

Na rozwój odnawialnych źródeł energii w województwie kujawsko-pomorskim w ostatnich latach wpłynęły w znacznym stopniu uwarunkowania prawne. W 2016 r. ustawa o inwestycjach w zakresie elektrowni wiatrowych, wprowadzając zasadę 10H[48] zahamowała dość szybki rozwój energetyki wiatrowej (która nie była optymalnym źródłem OZE, szczególnie w warunkach rozproszenia sieci osadniczej województwa kujawsko-pomorskiego – w 2011 r. Samorząd Województwa opracował „Regionalne zasady lokalizacji elektrowni wiatrowych", kreujące politykę Województwa w zakresie wyznaczania obszarów rozwojowych tych elektrowni, z zapewnieniem maksymalnej jakości życia i komfortu mieszkańców). Obserwowany w latach 2021-2024 ponowny, ale już znacznie mniej dynamiczny rozwój sektora energetyki wiatrowej, związany był z realizacją pozwoleń na budowę wydanych przed zmianą przepisów, a także nowelizacją ustawy w 2023 r., która dopuściła odległość nie mniejszą niż 700 m od zabudowy, ale tylko jeśli została ona określona w Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego (w przeciwnym razie nadal obowiązuje zasada 10H). Wobec uwarunkowań osadnictwa w województwie kujawsko-pomorskim i braku rezerwy terenów rozwojowych, oczekiwać należy stagnacji w zakresie możliwości rozwoju tego źródła.

2015 rok to pojawienie się ustawy o odnawialnych źródłach energii i początek rozwoju fotowoltaiki – od roku 2019 występuje już stały i gwałtowny rozwój instalacji fotowoltaicznych na budynkach dzięki programom wsparcia prosumentów indywidualnych i zbiorowych[49], jednakże z bardzo małych wartości bazowych. Zgodnie z ustawą o odnawialnych źródłach energii z 2015 r. prosument energii odnawialnej to podmiot wytwarzający energię elektryczną wyłącznie ze źródeł odnawialnych, który niewykorzystaną nadwyżkę energii dystrybuuje do sieci – zmianie uległ jednak system rozliczeń energii elektrycznej. Dla instalacji przyłączonych po 31 marca 2022 r. wprowadzono mniej korzystny system „Net billing",

[48] Zasada określa, że odległość między turbiną wiatrową a zabudowaniami mieszkalnymi (oraz niektórymi formami ochrony przyrody) musi być co najmniej równa 10-krotności całkowitej wysokości wiatraka (mierzonej od ziemi do maksymalnego wychylenia łopaty śmigła).

[49] 1 kwietnia 2022 roku weszła w życie nowelizacja ustawy o odnawialnych źródłach energii, która wprowadziła możliwość skorzystania z nowej instytucji rozliczeń mikro- i małych instalacji odnawialnych źródeł energii – prosumenta zbiorowego. Prosument zbiorowy jest rozwiązaniem, które pozwala na bezpośrednią produkcję i konsumpcję energii odnawialnej przez indywidualnych lokatorów w budynkach wielorodzinnych, która to możliwość była wykorzystywana dotychczas przede wszystkim przez właścicieli domów jednorodzinnych, przedsiębiorców posiadających własną przestrzeń pod instalację OZE oraz przez części wspólne budynków wielolokalowych.

gdzie nadwyżki energii sprzedaje i kupuje się po cenach rynkowych – w starszym modelu „Net metering" rozliczane były one ilościowo – energia wprowadzona do sieci dawała prawo do pobrania określonej ilości energii później, często z opustem. W przypadku wielkopowierzchniowej fotowoltaiki, należy oczekiwać, że barierą rozwoju staną się grunty rolne wysokiej klasy (w świetle zmian wynikających z ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym od 2026 r. nastąpi spadek podaży gruntów rolnych dla dużych instalacji fotowoltaicznych[50]).

W zakresie energetyki opartej na biomasie, biogazie i wodach płynących występuje stagnacja. W przypadku biomasy i biogazu ma ona związek z niestabilnością rynku dostaw surowców, oporem społecznym i niedorozwojem technologii. W zakresie energetyki wodnej związana jest natomiast z brakiem nowych lokalizacji oraz skomplikowaną procedurą środowiskowo-inwestycyjną.

Ze względu na rolniczy charakter dużej części województwa, posiada ono duży potencjał do rozwoju biogazowni. Niewątpliwą zaletą biogazowni, jest niezależność ich pracy od warunków atmosferycznych. Obecnie obserwuje się niechęć ludności do lokalizacji biogazowni zbyt blisko zabudowy z obawy przed nieprzyjemnymi zapachami substratów. Innym problemem wiążącym się z budową biogazowni jest konieczność bezpiecznego transportu substratów, zwłaszcza przewozów masowych przez miejscowości wiejskie. Równie istotne w kontekście lokalnego bezpieczeństwa energetycznego są także technologie przekształcania pod wpływem temperatury odpadów przemysłowych lub komunalnych, pochodzenia roślinnego lub zwierzęcego, rozwiązujące jednocześnie problem ich gospodarowania, a także technologie przekształcania osadów ściekowych w biogaz i biometan w procesie fermentacji. Coraz bardziej należy postrzegać te źródła jako alternatywne wobec fotowoltaiki i energii wiatru.

Biogazownie, instalacje termicznego przekształcania odpadów oraz instalacje na biomasę przyczyniają się również do tworzenia miejsc pracy – zarówno w fazie budowy, jak i podczas funkcjonowania tych instalacji generują zatrudnienie związane z dostawą substratów i surowców, transportem czy serwisem.

DZIAŁANIA W OBSZARZE PRZYGOTOWYWANIA I PROMOCJI PRZESTRZENI DLA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZYCH

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w obszarze w promocji przestrzeni dla działalności gospodarczych w 2025 r.

- Teren inwestycyjny Sadłogoszcz w Gminie Barcin zdobył tytuł najlepszego terenu inwestycyjnego w regionie w konkursie Grunt na Medal 2025.
- Rozwój sektora obronnościowego w regionie – inwestycje firm FAMOR S.A. oraz Zakładów Chemicznych „Nitro-Chem" S.A.
- 66 dofinansowanych inwestycji w 64 gminach w zakresie budowy i modernizacji dróg dojazdowych do gruntów rolnych
- 71 gmin objętych wsparciem finansowym w zakresie utrzymania urządzeń melioracji wodnej

Kujawsko-Pomorskie Centrum Obsługi Inwestora i Eksportera.

W ramach sekcji inwestycyjnej K-P COIE zajmuje się obsługą inwestorów zagranicznych i przedsiębiorców polskich planujących rozpoczęcie działalności inwestycyjnej, dokonanie dywersyfikacji bądź rozszerzenia działalności gospodarczej w województwie kujawsko-pomorskim. Inwestorzy chcący zainwestować w regionie mogą liczyć na kompleksową obsługę podczas realizacji całego projektu inwestycyjnego począwszy od wyboru lokalizacji i ofert inwestycyjnych a kończąc na opiece poinwestycyjnej after-care. Obsługa każdego projektu inwestycyjnego jest procesem długotrwałym i wiąże się z przekazaniem inwestorowi sprecyzowanych danych dotyczących gospodarki regionu, poszczególnych rozpatrywanych lokalizacji oraz dostępnych instrumentów wsparcia inwestycji, tak aby oferta spełniała ściśle kryteria określone każdorazowo przez inwestora. Bieżąca obsługa inwestorów realizowana była na podstawie zapytań pozyskiwanych z różnych źródeł, tj. od PAIH, PSSE, zagranicznych i polskich firm doradczych, instytucji otoczenia biznesu, instytucji reprezentujących inwestorów, od jednostek samorządu terytorialnego z regionu, ale również w wyniku bezpośredniego kontaktu inwestora z COIE.

Dla ułatwienia pozyskania wiedzy o terenach inwestycyjnych dostępnych na terenie województwa K-P COIE kataloguje i wizytuje położone w regionie tereny inwestycyjne, administrując regionalną bazą ofert terenów inwestycyjnych, która jest dostępna na stronie internetowej Centrum: https://investin.kujawsko-pomorskie.pl/. Oprócz bazy ofert inwestycyjnych, strona internetowa zawiera informacje skierowane do przedsiębiorców (krajowych i zagranicznych) zainteresowanych ulokowaniem lub rozwijaniem inwestycji na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, jak również liczne informacje o charakterze gospodarczo-inwestycyjnym.

W obszarze promocji inwestycyjnej w 2025 r. zrealizowano następujące działania:

- Obsługa projektów inwestycyjnych inwestorów zagranicznych oraz polskich – w 2025 r. obsłużonych zostało 10 nowych projektów inwestycyjnych z Niemiec, Francji, Korei Płd., Serbii, Niderlandów oraz krajowych inwestorów, m.in. z branży motoryzacyjnej, obronnej, rolno-spożywczej, kosmetycznej, OZE i przetwórstwa tworzyw sztucznych.
- Współpraca z firmami doradczymi oraz budowalnymi w przedmiocie obsługi inwestorów i usług z zakresu nieruchomości komercyjnych tj. JLL, Savills, Panattoni.
- Promocja gospodarczo-inwestycyjna podczas zagranicznych wydarzeń gospodarczych tj.:
  - Expo 2025 w Osace (Japonia) – udział w Polsko-Japońskim Forum Inwestycyjnym w dniu 30 września 2025 r. oraz w Narodowym Dniu Polski na Expo 2025 w Osace w dniu 1 października 2025 r. Przedstawiciele Województwa prezentowali japońskich partnerom biznesowym możliwości inwestycyjne w regionie, a na wspólnym z PSSE stoisku wystawienniczym promowali tereny inwestycyjne, udzielając informacji o potencjale gospodarczym regionu oraz prezentując kluczowe lokalizacje inwestycyjne.
  - Expo Real 2025 – udział w Międzynarodowych Targach Inwestycji i Nieruchomości Komercyjnych Expo Real w Monachium w Niemczech w dniach 6-8 października 2025 r. Przedstawiciele Województwa wspólnie z PSSE promowali atrakcyjność inwestycyjną i gospodarczą regionu, z uwzględnieniem potencjału ofert inwestycyjnych dedykowanych dla sektora logistycznego i produkcyjnego. Poza tym Samorząd Województwa w ramach rozstrzygnięcia regionalnego etapu ogólnopolskiego Konkursu Grunt na Medal 2025 był sponsorem wejściówek na Targi Expo Real dla Miasta Torunia i Miasta Bydgoszczy, które były nagrodą Marszałka Województwa za najwyżej ocenione w konkursie regionalne tereny inwestycyjne. Na stoisku regionalnym tereny inwestycyjne promowali również przedstawiciele gminy Miasta Grudziądz.

Jako element dalszej wieloletniej współpracy Województwa z PAIH w regionie kujawsko-pomorskim w 2025 r. utworzone zostały dwa Regionalne Biura Handlowe PAIH (RBH) w kwietniu w Toruniu roku oraz w maju w Bydgoszczy. Przedstawiciele Województwa pozostają w ścisłym kontakcie z RBH i stanową dla nich merytoryczne wsparcie. Na bieżąco przekazywane są informacje o planowanych wydarzeniach gospodarczych, które odbywają się z udziałem Województwa, a także o misjach gospodarczych mających na celu rozwój ekspansji zagranicznej regionalnych przedsiębiorców. Przedsiębiorcy z województwa kujawsko-pomorskiego często są zapraszani do udziału w misjach gospodarczych organizowanych bezpośrednio przez PAIH, a także licznych webinariach dotyczących m.in. możliwości eksportowych dla polskich przedsiębiorców na poszczególnych rynkach zagranicznych.

[50] Zgodnie ze zmienioną ustawą o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym po 30 czerwca 2026 r. wszystkie wolnostojące instalacje OZE: zlokalizowane na gruntach chronionych klasy I-III, o mocy większej niż 150 kW lub wykorzystywane do prowadzenia działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania energii elektrycznej na gruntach IV klasy, o mocy powyżej 1 MW (w przypadku gruntów pozostałych klas), będą mogły być realizowane wyłącznie na podstawie MPZP, a nie również na podstawie decyzji o warunkach zabudowy (WZ) jak to miało miejsce dotychczas (za wyjątkiem lokalizacji instalacji na klasach chronionych I-III).



Polsko-Japońskie Forum Inwestycyjne, 30 września 2025 r, fot. Departament Rozwoju Gospodarczego



Targi Nieruchomości Expo Real, 6-8 października 2025 r., fot. Departament Rozwoju Gospodarczego

W zakresie obsługi inwestycji K-P COIE współpracuje także bardzo ściśle z PSSE. Dzięki nowelizacjom przepisów i otwarciu Polskiej Strefy Inwestycji na branżę zbrojeniową, firmy produkujące na potrzeby wojska mogą korzystać z ulg podatkowych (CIT/PIT) oraz wsparcia na nowe inwestycje, co zwiększa suwerenność technologiczną regionu. W roku 2025 zauważalny był rozwój projektów w tym sektorze, co zaowocowało pierwszymi decyzjami o wsparciu, w ramach Polskiej Strefy Inwestycji, dla przedsiębiorstwa z sektora obronnego. Otrzymała ją firma FAMOR S.A. – renomowany producent specjalistycznych systemów oświetleniowych i elektrycznych wykorzystywanych m.in. w przemyśle morskim, kolejowym, wydobywczym oraz obronnym. Kolejnym przedsiębiorcą rozwijającym działalność w sektorze zbrojeniowym w województwie kujawsko-pomorskim są Zakłady Chemiczne „Nitro-Chem" S.A. w Bydgoszczy, które w 2025 r. otrzymały ponad 113 mln zł dofinansowania ze środków Funduszu Inwestycji Kapitałowych. Celem inwestycji był zakup linii technologicznych do produkcji i elaboracji amunicji wielkokalibrowej 155 mm, co zwiększy moce produkcyjne spółki i bezpieczeństwo regionu i kraju.

W regionie w roku 2025 rozwijały się również inne branże, w tym sektor opakowaniowy, czego dowodem była inwestycja firmy Canpack S.A., globalnego producenta aluminiowych opakowań, który rozbudowuje kosztem 440 mln złotych zakład produkcyjny w Bydgoszczy, zwiększając zdolność produkcyjną o ponad miliard aluminiowych puszek rocznie i zatrudniając ponad 100 nowych, wysoko wykwalifikowanych pracowników.

Regionalna baza ofert terenów inwestycyjnych.

W celu realizacji powyższego zadania K-P COIE katalogowało i wizytowało położone w regionie tereny inwestycyjne, administrując regionalną bazę ofert terenów inwestycyjnych, która dostępna jest pod adresem: https://coimapa.kujawsko-pomorskie.pl/ i liczy obecnie około 200 pozycji, a dostęp do jej zasobów możliwy jest w trzech językach: polskim, angielskim i niemieckim. Aby teren znalazł się w bazie musi być przeznaczony pod działalność gospodarczą i posiadać infrastrukturę techniczną. Oferty podzielone zostały na 3 rodzaje, tj. greenfield (tereny inwestycyjne), brownfield (hale produkcyjno-magazynowe, budynki) oraz biura. Oferty aktualizowane są przez pracowników K-P COIE oraz przez jednostki samorządu terytorialnego. Każda oferta została opisana, posiada zdjęcia, linki lokalizacyjne i można ją pobrać w formacie pdf. Liczne dodatkowe funkcje dostępne na stronie to m.in. możliwość wykorzystania map podkładowych czy tematycznych np. obliczanie odległości do głównych arterii drogowych, położenie infrastruktury technicznej, sprawdzanie przeznaczenia ofert w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego itd. Na portalu zamieszczane są tereny gminne, tereny agencji rządowych, ale również oferty osób prywatnych.

Oprócz bazy ofert inwestycyjnych K-P COIE administruje stroną internetową zawierającą informacje skierowane do przedsiębiorców (krajowych i zagranicznych), zainteresowanych ulokowaniem lub rozwijaniem inwestycji na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Strona posiada liczne informacje o charakterze gospodarczo-inwestycyjnym, dane statystyczne, jak również materiały promocyjne województwa oraz ogólne i branżowe opracowania w języku polskim i najważniejszych wersjach zagranicznych. Strona dostępna jest pod adresem https://investin.kujawsko-pomorskie.pl/.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom inwestorów K-P COIE przygotowało także kompleksową ofertę gospodarczą w formie pakietu premium dla potencjalnego inwestora obejmującego, nie tylko sam uzbrojony teren inwestycyjny typu greenfield, ale też szereg narzędzi dla zapewnienia ciągłości inwestycji, jej finansowania zwrotnego i obsługi, również w kontekście kompetencji kapitału ludzkiego. Dzięki takiej ofercie potencjalny inwestor, oprócz informacji o najlepszych terenach inwestycyjnych kompleksowo przygotowanych do prowadzenia działalności gospodarczej, ma również w ramach kompleksowej oferty możliwość wsparcia ze strony samorządu i jego agend, tj. TARR, KPFR, KPFP. Lista ofert inwestycyjnych premium dostępna jest pod linkiem https://gospodarka.kujawsko-pomorskie.pl/specjalna-oferta-dla-inwestorow. Zawarte w opracowaniu oferty posiadają uregulowany status prawny odnośnie planów zagospodarowania przestrzennego (przeznaczenie pod przemysł i usługi), charakteryzują się brakiem większych przeszkód ograniczających rozpoczęcie inwestycji, dysponują pełną infrastrukturą techniczną oraz są korzystnie skomunikowane drogowo.

W 2025 r. K-P COIE po raz kolejny wspólnie z PAIH prowadziło ogólnopolski konkurs Grunt na Medal (była to już XI edycja konkursu). Celem przedsięwzięcia było wyłonienie najlepszego terenu inwestycyjnego w każdym województwie spośród terenów spełniających standardy inwestycyjne, który uzyskuje pierwszeństwo przy wskazywaniu przez PAIH oraz K-P COIE lokalizacji polskim i zagranicznym inwestorom, a także jest promowany w ramach marketingu inwestycyjnego prowadzonego przez PAIH i Urzędy Marszałkowskie. Ponadto zwycięzcy konkursu mogą używać logo Grunt na medal na wszystkich materiałach promocyjnych. Udział w konkursie jest znakomitą okazją dla podniesienia atrakcyjności inwestycyjnej naszego regionu. Od 2005 r. udało się przeprowadzić dziesięć edycji konkursu, dzięki któremu zidentyfikowano oferty prezentujące najlepsze tereny inwestycyjne z województwa kujawsko-pomorskiego. Wiele tych terenów inwestycyjnych z sukcesem zostało zagospodarowanych zarówno przez firmy polskie, jak i zagraniczne.

Rozstrzygnięcie konkursu nastąpiło 6 listopada 2025 r. podczas uroczystej gali w Warszawie, w ramach organizowanego przez PAIH Forum Biznesu. Laureatem z Województwa Kujawsko-Pomorskiego został teren w miejscowości Sadłogoszcz.

Regionalną bazę ofert powierzchni dla inwestorów uzupełniają tereny inwestycyjne będące w gestii TARR S.A. (należą do strefy Toruńskiego Parku Technologicznego), usytuowane przy ul. gen. W. Andersa, ul. Poznańskiej oraz trasy S10. Grunty zostały częściowo uzbrojone ze środków UE i przeznaczone są dla inwestorów z sektora MŚP. Nabycie gruntu odbywa się w drodze przetargu ustnego. Oferowany obszar o powierzchni 16,83 ha podzielony został na 33 działki, które posiadają kompleksowe uzbrojenie w drogi i niezbędne sieci oraz są niezabudowane i niezagospodarowane. Z 33 działek sprzedano dotychczas 25, przy czym w 2025 r. sprzedano jedną działkę. Spółka na bieżąco prowadzi przetargi na sprzedaż pozostałych działek, a na 2026 r. zaplanowana została sprzedaż kolejnych 3 terenów.

Ponadto w ramach Programu regionalnego FEdKP 2021-2027 przeznaczone zostały środki na rozwój terenów inwestycyjnych. W 2025 r. zakończono nabory wniosków o dofinansowanie w ramach trzech działań dot. wsparcia terenów inwestycyjnych ze środków programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (Cel Polityki 5):

- Działanie 5.9 Tereny Inwestycyjne BydOF-IP: nabór nr FEKP.05.09-IP.02-016/24 prowadzony był w terminie od 12 lipca 2024 r. do 30 kwietnia 2025 r. 9 maja 2025 r. nabór został unieważniony.
- Działanie 5.10 Tereny inwestycyjne ZITy regionalne: nabór nr FEKP.05.10-IZ.00-130/24 prowadzony był w terminie od 26 lipca 2024 r. do 24 stycznia 2025 r., w jego ramach złożono 3 wnioski o dofinansowanie, z czego podpisano 1 umowę na kwotę dofinansowania 760 689,11 zł, 1 wniosek otrzymał ocenę negatywną , 1 wniosek został wycofany.
- Działanie 5.15 Tereny OPPT: nabór nr FEKP.05.15-IZ.00-131/24 prowadzony był w terminie od 12 lipca 2024 r. do 30 czerwca 2025 r., w jego ramach złożono 2 wnioski o dofinansowanie, z czego podpisano 2 umowy na łączną kwotę dofinansowania 9 369 644,77 zł.

Działalność inkubatorów przedsiębiorczości.

Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o. prowadzi 3 inkubatory przedsiębiorczości. Zadanie to należy do działalności statutowej spółki i polega na udzielaniu pomocy przedsiębiorcom w postaci najmu w pełni wyposażonych powierzchni biurowych, w atrakcyjnych cenach, z pełnym zakresem usług obsługi biura. Regionalne Inkubatory Przedsiębiorczości działają w Toruniu (ul. Przedzamcze 8), Bydgoszczy (ul. Gimnazjalna 2 i 2a) i Włocławku (ul. Toruńska 30). Łączna powierzchnia użytkowa wszystkich 77 biur wynosi ok. 3 600 m^2 (35 biur o powierzchni ponad 1 500 m^2 w Bydgoszczy – w dwóch lokalizacjach, 26 biur o powierzchni 1 329 m^2 w Toruniu i 16 biur o powierzchni 769 m^2 we Włocławku).

W roku 2025 Spółka świadczyła usługi w ramach utworzonych Inkubatorów w Toruniu, Bydgoszczy i Włocławku, w których udzielano pomocy w tworzeniu i rozwijaniu działalności gospodarczej, w szczególności poprzez udostępnianie powierzchni, infrastruktury technicznej i wyposażenia, udostępnianie sal szkoleniowych i konferencyjnych, promocję i reklamę zlokalizowanych w Inkubatorze podmiotów, udzielanie informacji o administracyjno-prawnych aspektach podejmowania i prowadzenia działalności gospodarczej, organizację szkoleń, warsztatów, seminariów i konferencji oraz promowanie inicjatyw odbywających się na terenie Inkubatorów, doradztwo i pomoc w ubieganiu się o zewnętrzne wsparcie finansowe. Wg stanu na koniec 2025 r. wynajętych było: 100% biur w Toruniu, 66,7% w biur w Bydgoszczy, 62% biur we Włocławku, a w nowo otwartym Inkubatorze w Bydgoszczy 100%.

W ramach Programu regionalnego FEdKP 2021-2027 na rozwój inkubatorów przedsiębiorczości przeznaczone zostały środki będące poza polityką terytorialną. W 2025 r. ogłoszone zostały dwa nabory w trybie konkurencyjnym, tj.: 1.5 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego BydOF-IP, na kwotę 4,64 mln zł (nabór został unieważniony z uwagi na brak złożonych wniosków i planowane jest jego ponowne ogłoszenie w roku 2026) oraz 1.6 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego ZITy regionalne na kwotę 11,45 mln zł.

W ramach Działania 1.6 Rozwój infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego ZITy regionalne, do realizacji zatwierdzone zostały 3 projekty na łączną kwotę 9,7 mln zł. Były to:

- Gmina Miasto Włocławek – Stworzenie infrastruktury biznesowej we Włocławskim Inkubatorze Innowacji i Przedsiębiorczości wykorzystywanej przez podmioty gospodarcze działające w obszarze MOF Włocławek oraz powołaniem Sieci Włocławskiego Centrum Biznesu w celu świadczenia usług o charakterze podstawowym, specjalistycznym i zaawansowanym, wydatki ogółem 7,17 mln zł, dofinansowanie 4 995 102,55 zł.
- Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o. – Zwiększenie poziomu dostępności obiektów przemysłowych dla potrzeb MŚP zlokalizowanych w sąsiedztwie Grudziądzkiego Parku Przemysłowego, wydatki ogółem 6,82 mln zł, dofinansowanie 3 665 784,30 zł.
- Gmina Dragacz – Adaptacja budynku gminnego na Inkubator Przedsiębiorczości wraz z Lokalną Organizacją Gospodarczą, wydatki ogółem 1,65 mln zł, dofinansowanie 1 047 442,06 zł.

W ramach ww. projektów realizowane są przedsięwzięcia związane z powstawaniem i rozwojem infrastruktury biznesowej, głównie inkubatorów przedsiębiorczości oraz ośrodków wspierających przedsiębiorczość, których zadaniem będzie wsparcie 60 MŚP w formie niefinansowej.

Przestrzeń gospodarcza obszarów wiejskich

W zakresie rozwoju i kształtowania przestrzeni gospodarczej obszarów wiejskich, realizowano zadania o charakterze organizacyjno-formalnym, wynikające z istniejących obowiązków i praw ustawowych samorządu. Działania te dotyczyły wydawania zgód związanych z rolniczą przestrzenią produkcyjną, leśnictwem, rybactwem i rybołówstwem oraz poprawą infrastruktury towarzyszącej rolniczej przestrzeni produkcyjnej i wzmocnieniem konkurencyjności gospodarki rolnej.

Realizacja ustawy z dnia 18 kwietnia 1985 r. o rybactwie śródlądowym oraz Rozporządzenia Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi z dnia 24 grudnia 2012 r. w sprawie oceny wypełniania obowiązku prowadzenia racjonalnej gospodarki rybackiej, tj. informacja z realizacji zadań na stanowisku ds. Śródlądowej Gospodarki Rybackiej w 2025 r.:

- ocena wypełniania przez uprawnionego do rybactwa obowiązku prowadzenia racjonalnej gospodarki rybackiej. Skontrolowano gospodarkę rybacką prowadzoną w 46 obwodach rybackich. Wystawiono 46 pozytywnych ocen,
- wydawanie zezwoleń na odstępstwo od zakazów przewidzianych ustawą o rybactwie śródlądowym. Przygotowano 22 projekty decyzji,
- bieżąca współpraca z Instytutem Rybactwa Śródlądowego w Olsztynie dotycząca rządowego programu

„Zarybianie polskich obszarów morskich". W ramach powyższego programu prowadzono zarybienia rzek, m.in. województwa kujawsko-pomorskiego, rybami dwuśrodowiskowymi (łososiem atlantyckim, trocią wędrowną, certą i jesiotrem ostronosym). Uczestniczono w 7 zarybieniach.

Realizacja ustawy z dnia 3 lutego 1995 r. o ochronie gruntów rolnych i leśnych w 2025 r., tj. informacja w zakresie dofinansowania budowy lub modernizacji dróg dojazdowych do gruntów rolnych. Wykorzystanie środków związanych z ochroną gruntów rolnych i administrowaniem środkami budżetu Województwa, pochodzącymi z tytułu wyłączeń z produkcji gruntów rolnych w 2025 r. pozwoliło na dofinansowanie 68 inwestycji drogowych na łączną kwotę 13 498 660 zł, co zostało przyjęte uchwałą nr 55/2577/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 19 maja 2025 r. W związku z rezygnacją trzech gmin z dotacji 22 września 2025 r. przyjęto uchwałę nr 73/3440/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego, zmieniającą uchwałę z dnia 19 maja 2025 r., przyznając dofinansowanie 68 inwestycji drogowych na łączną kwotę 13 913 830,00 zł. Ostatecznie zrealizowano 66 inwestycji drogowych w 64 gminach o łącznej długości 49,402 km i całkowitym ich dofinansowaniem w kwocie 13 043 946,62 zł.

Środki przeznaczone na dofinansowanie ww. celów pochodzą z należności i opłat rocznych z tytułu wyłączeń gruntów rolnych i leśnych z produkcji. Opłaty te stanowią rekompensatę za wyłączenie gruntów z produkcji rolnej i przeznaczenia ich na cele nierolnicze. Dochody budżetu województwa uzyskane w ten sposób są zgodnie z ustawą z dnia 3 lutego 1995 r. o ochronie gruntów rolnych i leśnych (Dz. U. z 2024 r. poz.82) i przeznaczane są na szeroko rozumiane działania z zakresu ochrony i rekultywacji gruntów rolnych, w tym na tak ważne społecznie sprawy, jak budowa i modernizacja dróg dojazdowych do gruntów rolnych. W roku 2025 działając na podstawie ustawy z dnia 17 czerwca 1966 r. o postępowaniu egzekucyjnym w administracji wyegzekwowano należności w wysokości 201 742,06 zł, zamykając 114 spraw.

Wysokość dofinansowania budowy lub modernizacji dróg dojazdowych do gruntów rolnych oraz długość dróg przyjętych do budowy/modernizacji w gminach według powiatów

powiat	gmina	dofinansowanie w gminie (zł)	długość dróg przyjętych do budowy/modernizacji w gminie (km)	dofinansowanie w powiecie (zł)	długość dróg przyjętych do budowy/modernizacji w powiecie (km)
aleksandrowski	Bądkowo	203 540,55	0,748	558 114,79	2,738
	Nieszawa	170 674,24	0,991		
	Waganiec	183 900,00	0,999		
brodnicki	Bobrowo	214 760,00	0,700	418 780,00	1,365
	Jabłonowo Pomorskie	204 020,00	0,665		
bydgoski	Dąbrowa Chełmińska	138 060,00	0,450	782 710,00	2,654
	Dobrcz	290 540,00	0,947		

powiat	gmina	dofinansowanie w gminie (zł)	długość dróg przyjętych do budowy/modernizacji w gminie (km)	dofinansowanie w powiecie (zł)	długość dróg przyjętych do budowy/modernizacji w powiecie (km)
	Koronowo	306 800,00	1,000		
	Sicienko	47 310,00	0,257		
chełmiński	w. Chełmno	367 000,00	0,996	639 991,97	1,989
	Papowo Biskupie	155 481,97	0,610		
	Stolno	117 510,00	0,383		
golubsko-dobrzyński	w. Golub-Dobrzyń	306 500,00	0,999	613 300,00	2,399
	Radomin	122 720,00	0,400		
	Zbójno	184 080,00	1,000		
grudziądzki	Gruta	120 270,00	0,980	470 330,00	2,333
	Radzyń Chełmiński	97 560,00	0,530		
	Świecie nad Osą	252 500,00	0,823		
inowrocławski	w. Inowrocław	153 400,00	0,500	879 290,00	3,350
	Janikowo	260 780,00	0,850		
	Kruszwica	184 080,00	1,000		
	Złotniki Kujawskie	281 030,00	1,000		
lipnowski	Bobrowniki	183 900,00	0,999	2 282 016,77	7,833
	Chrostkowo	222 314,89	0,700		
	Kikół	306 500,00	0,999		
	w. Lipno	279 190,00	0,910		
	Tłuchowo	613 061,88	2,047		
	Wielgie	677 050,00	2,178		
mogileński	Mogilno	215 380,00	0,702	215 380,00	0,702
nakielski	Mrocza	205 919,17	0,840	344 599,17	1,292
	Sadki	138 680,00	0,452		
radziejowski	Bytoń	247 834,69	0,995	735 474,69	3,644
	Dobre	113 580,00	0,617		
	Osięciny	183 900,00	0,999		
	Piotrków Kujawski	111 000,00	0,603		
	w. Radziejów	79 160,00	0,430		
rypiński	Brzuze	122 720,00	0,400	592 440,00	1,931
	Rogowo	154 940,00	0,505		
	w. Rypin	207 400,00	0,676		
	Wąpielsk	107 380,00	0,350		
świecki	Drzycim	207 090,00	0,675	559 300,00	2,045
	Pruszcz	45 410,00	0,370		
	Świecie	306 800,00	1,000		
toruński	w. Chełmża	213 739,51	0,745	1 422 719,51	5,205
	Czernikowo	167 700,00	0,911		
	Lubicz	173 340,00	0,395		
	Łysomice	131 310,00	0,428		
	Obrowo	271 270,00	1,000		
	Wielka Nieszawka	242 620,00	1,000		
	Zławieś Wielka	222 740,00	0,726		
tucholski	Cekcyn	267 230,00	0,871	496 670,00	1,642
	Kęsowo	110 710,00	0,384		
	Śliwice	118 730,00	0,387		
wąbrzeski	Dębowa Łąka	84 980,00	0,277	595 800,00	1,942
	Książki	204 940,00	0,668		
	Ryńsk	305 880,00	0,997		
włocławski	Baruchowo	115 489,15	0,481	941 208,20	3,968
	Boniewo	49 090,00	0,160		
	Choceń	166 960,00	0,907		
	Fabianki	259 236,34	0,950		
	Lubień Kujawski	254 712,71	0,950		
	w. Włocławek	95 720,00	0,520		
żniński	Barcin	210 160,00	1,000	495 821,52	2,200
	Łabiszyn	285 661,52	1,200		
Suma		**13 043 946,62 zł**	**49,232 km**	**13 043 946,62 zł**	**49,232 km**

Źródło: Opracowanie własne Departamentu Rolnictwa i Geodezji.

Zmiany przeznaczenia gruntów rolnych oraz gruntów leśnych na cele nierolnicze i nieleśne

W roku 2025 w zakresie zmiany przeznaczenia gruntów rolnych klas I-III oraz gruntów leśnych na cele nierolnicze i nieleśne do Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego wpłynęło łącznie 32 wnioski:

- 23 wnioski z zakresu zmiany przeznaczenia gruntów rolnych na cele nierolnicze (681,8914 ha),
- 9 wniosków z zakresu zmiany przeznaczenia gruntów leśnych na cele nieleśne (23,4537 ha).

Ponadto formalnie i merytorycznie oceniono również 2 wnioski z zakresu zmiany przeznaczenia gruntów rolnych klas I-III na cele nierolnicze (5,6258 ha), które wpłynęły w 2023 r.

W 2025 r. Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego wydał 7 decyzji dotyczących zmiany przeznaczenia prywatnych i komunalnych gruntów leśnych na cele nieleśne (10,3094 ha), 20 opinii dotyczących zmiany przeznaczenia gruntów rolnych klas chronionych na cele nierolnicze i nieleśne (439,3364 ha), 2 opinie dotyczące zmiany przeznaczenia gruntów leśnych Skarbu Państwa na cele nierolnicze i nieleśne (13,1443 ha) oraz 2 postanowienia dot. odmowy wszczęcia postępowania (32,2723 ha – gr. rolne). Na rok 2026 odroczono do oceny wnioski dotyczące zmiany przeznaczenia gruntów rolnych klas I-III (215,9085 ha), które wymagają uzupełnienia. W przypadku 7 wniosków z zakresu zmiany przeznaczenia gruntów rolnych na cele nierolnicze wydano częściowo lub całościowo negatywną opinię, co dotyczy powierzchni 235,2717 ha.

Budowa lub modernizacja zbiorników wodnych służących małej retencji

Wnioski o dofinansowanie zadań z zakresu budowy i renowacji zbiorników wodnych służących małej retencji planowanych do realizacji w 2025 r., w terminie określonym w regulaminie naboru i rozpatrywania wniosków, złożyło 10 właścicieli gospodarstw rolnych z terenu województwa kujawsko-pomorskiego oraz Gmina Osięciny (powiat radziejowski). Po analizie dokumentów załączonych do złożonych wniosków oraz weryfikacjach terenowych, rekomendację komisji weryfikacyjnej zyskało 6 obiektów uzyskując wsparcie na łączną kwotę 111 000 zł - Uchwała Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego nr 60/2819/25 z dnia 23 czerwca 2025 r. Ostatecznie w 2025 r. łączna powierzchnia zrealizowanych zbiorników małej retencji wodnej w oparciu o powyższą uchwałę wynosi 1,0067 ha, przy zaangażowaniu środków budżetu województwa kujawsko-pomorskiego w kwocie 100 670,00 zł.

Utrzymanie urządzeń wodnych przez spółki wodne

Województwo kujawsko-pomorskie posiada wysoko rozwinięte rolnictwo prowadzone na powierzchni ponad 1,1 mln ha użytków rolnych, co stanowi 65% ogółu powierzchni województwa. W celu polepszenia zdolności produkcyjnej użytków rolnych Zarząd Województwa przyznaje dotacje na zadania związane z regulacją stosunków wodnych gleby m.in. za pomocą melioracji wodnych. Melioracje szczegółowe i podstawowe stanowią całość urządzeń melioracji wodnych, i aby mogły sprawnie działać niezbędne są prace konserwacyjne związane z utrzymaniem obydwu systemów melioracyjnych. Na

pomoc finansową z budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku dla gmin z przeznaczeniem dla spółek wodnych na bieżące utrzymanie urządzeń melioracji wodnych, przeznaczona została kwota w wysokości 1,8 mln zł. W ramach konkursu ogłoszonego uchwałą nr 39/1788/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 stycznia 2025 r. w sprawie naboru wniosków o udzielenie pomocy finansowej z budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 r. dla gmin z przeznaczeniem dla spółek wodnych na bieżące utrzymanie urządzeń melioracji wodnych, wpłynęło 68 wniosków z 65 gmin na łączną kwotę 1 632 980,00 zł.

Wysokość wykorzystanych dotacji celowych w zakresie utrzymania urządzeń wodnych w gminach województwa kujawsko-pomorskiego w 2025 r.

Lp.	gmina	kwota rozliczonej dotacji (zł)	Lp.	gmina	kwota rozliczonej dotacji (zł)
1	Gmina Dąbrowa Biskupia	26 000,00	37	Miasto i Gmina Łasin	26 000,00
2	Gmina Książki	26 000,00	38	Gmina Gąsawa	26 000,00
3	Gmina Mrocza	26 000,00	39	Gmina Janowiec Wielkopolski	26 000,00
4	Gmina Pruszcz	26 000,00	40	Gmina Stolno	12 240,00
5	Gmina Złotniki Kujawskie	26 000,00	41	Gmina Chełmno	8 780,00
6	Gmina Inowrocław	26 000,00	42	Gmina Płużnica	26 000,00
7	Gmina Nowe	30 000,00	43	Gmina Kęsowo	26 000,00
8	Gmina Włocławek	26 000,00	44	Gmina Świekatowo	7 500,00
9	Gmina Gniewkowo	78 000,00	45	Gmina Lubanie	26 000,00
10	Gmina Wielgie	30 000,00	46	Gmina Zławieś Wielka	26 000,00
11	Gmina Lubiewo	26 000,00	47	Gmina Pakość	26 000,00
12	Gmina Brześć Kujawski	26 000,00	48	Gmina Dąbrowa Chełmińska	2 560,00
13	Gmina Ryńsk	26 000,00	49	Gmina Dębowa Łąka	26 000,00
14	Gmina Kamień Krajeński	26 000,00	50	Gmina Łubianka	30 000,00
15	Gmina Nowa Wieś Wielka	15 000,00	51	Gmina Barcin	26 000,00
16	Gmina Radziejów	26 000,00	52	Gmina Kijewo Królewskie	33 200,00
17	Gmina Obrowo	26 000,00	53	Gmina Kruszwica	26 000,00
18	Gmina Tuchola	18 000,00	54	Gmina Tłuchowo	26 000,00
19	Gmina Osięciny	26 000	55	Gmina Kcynia	26 000
20	Gmina Łysomice	26 000	56	Gmina Mogilno	26 000
21	Gmina Miasto Wąbrzeźno	26 000	57	Gmina Szubin	30 000
22	Gmina Żnin	26 000	58	Gmina Sośno	26 000
23	Gmina Drzycim	26 000	59	Gmina Dobrzyń nad Wisłą	7 000
24	Miasto i Gmina Chodecz	25 000	60	Gmina Dobrcz	25 000
25	Gmina Unisław	24 400	61	Gmina Kowalewo Pomorskie	26 000
26	Gmina Strzelno	26 000	62	Gmina Świecie	26 000
27	Gmina Aleksandrów Kujawski	17 000	63	Gmina Więcbork	26 000
28	Gmina Osielsko	26 000	64	Gmina Czernikowo	26 000
29	Gmina Rojewo	26 000	65	Gmina Dąbrowa Biskupia	20 000
30	Gmina Rogowo	26 000	66	Gmina Chełmża	24 000 + 9000
31	Gmina Sępólno Krajeńskie	30 000	67	Gmina Solec Kujawski	24 420
32	Gmina Jeziora Wielkie	26 000	68	Miasto i Gmina Jabłonowo Pomorskie	24 600
33	Gmina Dąbrowa	19 630	69	Gmina Więcbork	13 000
34	Gmina Dobre	19 000	70	Gmina Płużnica	13 000
35	Gmina Lisewo	26 000	71	Gmina Ryńsk	13 000
36	Gmina Papowo Biskupie	22 670			
Suma - 1 744 000,00 zł					

Źródło: Opracowanie własne Departamentu Rolnictwa i Geodezji.

W związku z tym, iż z zaplanowanej kwoty w budżecie województwa nie wszystkie środki zostały wykorzystane, ogłoszony został II konkursu - uchwałą Nr 59/2781/25 z dnia 16 czerwca 2025 roku na udzielenie pomocy finansowej z budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku dla gmin z przeznaczeniem dla spółek wodnych na bieżące utrzymanie urządzeń melioracji wodnych. W ramach II naboru Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przeznaczył dotacje w 2025 r. z budżetu województwa dla gmin z przeznaczeniem dla spółek wodnych na bieżące utrzymanie urządzeń melioracji wodnych w wysokości 141 020,00 zł. Dotacja została przyznana dla 7 gmin na realizację 8 zadań związanych z remontem i konserwacją urządzeń melioracyjnych. Rozstrzygnięcia w przedmiocie udzielenia dotacji celowych na wykonywanie zadań publicznych w zakresie utrzymania wód i urządzeń wodnych w 2025 roku dla gmin z przeznaczeniem dla spółek wodnych Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego dokonał uchwałą Nr XII/204/25 z dnia 26 maja 2025 r. oraz uchwałą NR XV/233/25 z dnia 25 sierpnia 2025 r. Ostatecznie, podsumowując oba nabory, dotację celową na realizację 76 zadań w zakresie utrzymania wód i urządzeń wodnych w łącznej wysokości 1 744 000,00 zł wykorzystało 71 gmin.

Informacja o bieżących zadaniach i kierunkach działania Biura Geodety Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz Wojewódzkiego Ośrodka Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej

Zadania Samorządu Województwa w zakresie geodezji skupiają się na:

- prowadzeniu wojewódzkiego zasobu geodezyjnego i kartograficznego, którego obsługą zajmuje się Wojewódzki Ośrodek Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej w Toruniu (wraz z oddziałem terenowym we Włocławku).
- wykonywaniu i udostępnianiu kartogrficznych opracowań tematycznych dla obszaru województwa - w ramach zadania WODGiK w 2025 r. rozpatrzył 151 wniosków na odpłatne i 11 wniosków na nieodpłatne udostępnienie zasobu kartograficznego województwa.
- tworzeniu, w uzgodnieniu z Głównym Geodetą Kraju, oraz prowadzeniu i udostępnianiu baz danych dotyczących obiektów topograficznych o szczegółowości zapewniającej tworzenie standardowych opracowań kartograficznych w skali 1:10 000, w tym kartograficznych opracowań numerycznego modelu rzeźby terenu - w ramach zadania w 2025 r. aktualizację wykonano dla powiatów: brodnickiego, chełmińskiego, mogileńskiego, wąbrzeskiego, dla miasta Grudziądza oraz dla miasta Torunia. Założeniem jest utrzymanie aktualności Bazy Danych Obiektów Topograficznych (BDOT10k) w cyklu dwuletnim.
- analizie zmian w strukturze agrarnej oraz programowaniu i koordynacji prac urządzeniowo-rolnych, jak również monitorowaniu zmian w sposobie użytkowania gruntów oraz ich bonitacji - zadanie te realizowane jest poprzez opracowanie i udostepnienie publikacji pn.: ,,Analiza struktury własności i sposobu użytkowania gruntów w województwie kujawsko-pomorskim" dostępnego na stronie internetowej WODGiK w Toruniu (http://geoportal.infoteren.pl/).

INFRASTRUKTURA TRANSPORTU

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz rozwoju infrastruktury transportowej w 2025 r.:

- ponad 100 km zmodernizowanych dróg wojewódzkich
- 9,180 km wybudowanych dróg rowerowych/pieszo-rowerowych przy drogach wojewódzkich
- rozpoczęcie prac w związku z dofinansowaniem 249 przejść dla pieszych, 22 peronów przystankowych, 5 zatok autobusowych oraz 20 wyświetlaczy prędkości w ramach zadania „Poprawa bezpieczeństwa na przejściach dla pieszych, na drogach wojewódzkich oraz w obrębie zatok i peronów przystankowych"
- zakończono modernizację dróg wojewódzkich w zakresie wyeliminowania miejsc niebezpiecznych w miejscowościach: Golub-Dobrzyń, Broniewice, Dyblin, Bysław, Sępólno Krajeńskie
- prowadzone są kolejne etapy działań mających na celu modernizację dróg wojewódzkich w zakresie wyeliminowanie miejsc niebezpiecznych: Barcinie, Żołędowo, Rzadkwin
- realizacja dalszego zakresu prac w związku z budową obwodnicy Mogilna, uzyskanie decyzji ZRID dla obwodnicy Brodnicy i Trląga, a także prowadzenie prac projektowych na pozostałych obwodnicach

- 18 zadań na drogach kluczowych
- montaż 23 szt. radarowych wyświetlaczy prędkości w ciągu dróg wojewódzkich
- dokonano 440 nasadzeń w ramach projektu zadrzewienia przydrożne przy drogach wojewódzkich
- prace przygotowawcze do nasadzenia 1248 drzew w ramach 2 projektów zadrzewienia przydrożne przy drogach wojewódzkich

Odnosząc się do działań podejmowanych przez Zarząd Województwa w 2025 roku na rzecz poprawy dostępności transportowej, należy wskazać zarówno inicjatywy własne, realizowane na infrastrukturze stanowiącej własność województwa, w szczególności na sieci dróg wojewódzkich, jak również działania inicjowane, współfinansowane lub wspierane w innej formie. Obejmują one także aktywności o charakterze lobbingowym, dotyczące infrastruktury pozostającej w gestii innych zarządców. Powyższe model realizacji zadań sprzyja efektywnemu wykorzystaniu środków publicznych, wzmacnia współpracę pomiędzy szczeblami samorządu terytorialnego oraz umożliwia realizację przedsięwzięć istotnych z punktu widzenia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa.

W związku z tym Zarząd Województwa, podejmując inicjatywy w obszarze infrastruktury zarządzanej przez Samorząd Województwa, w sposób oczywisty uwzględnia spójność z działaniami pozostałych zarządców. W największym stopniu, ze względu na posiadane kompetencje, działalność Zarządu Województwa koncentruje się na inwestycjach drogowych na sieci dróg wojewódzkich. Możliwości realnego wpływu na inne rodzaje infrastruktury transportowej są bardzo ograniczone.

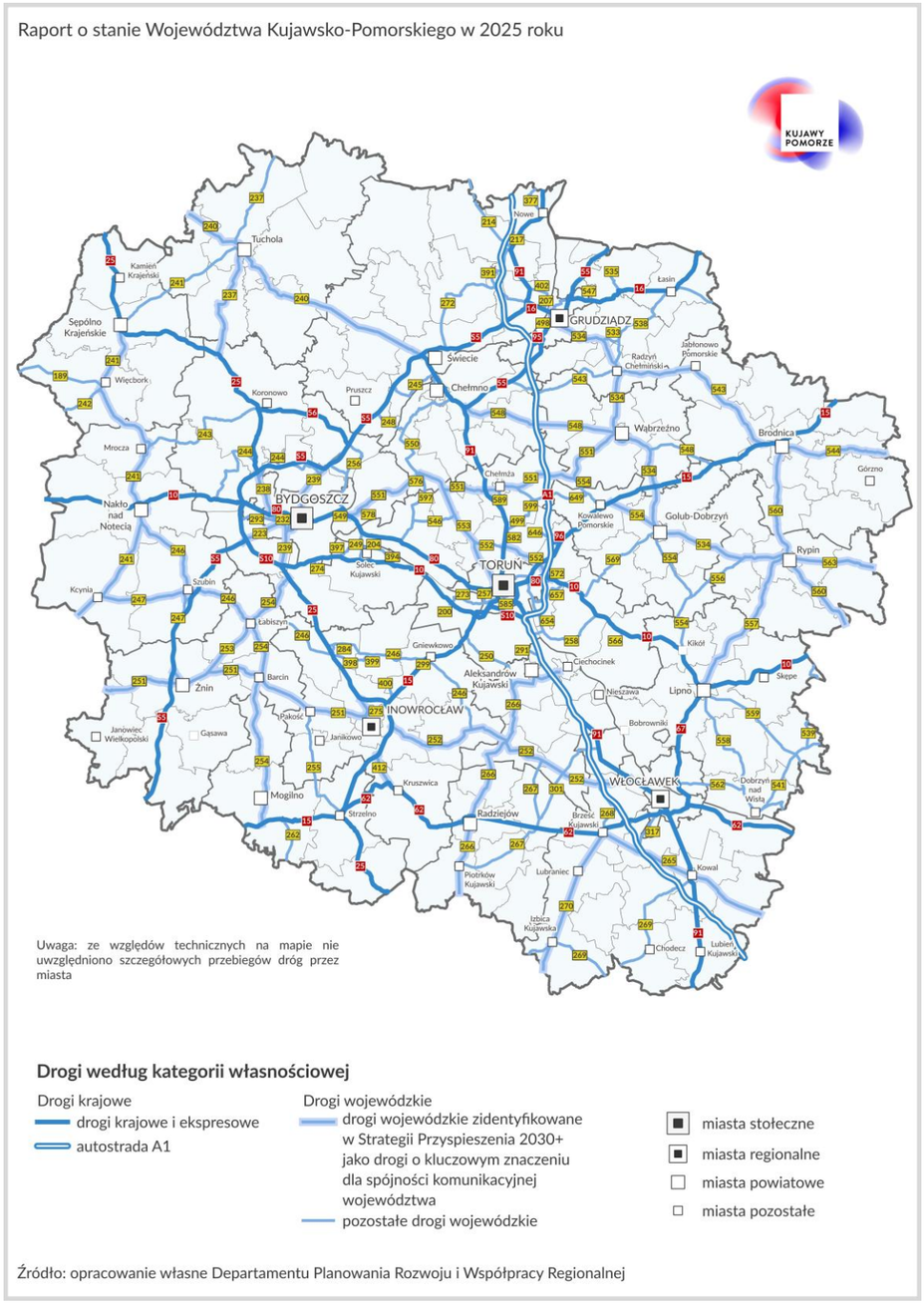
Zarząd Województwa w 2025 r. zarządzał siecią dróg wojewódzkich o długości 1735,385 km.

Przedstawiając informacje o działaniach Zarządu Województwa na sieci dróg wojewódzkich, należy wyróżnić:
1) działania inwestycyjne, które w 2025 r. zostały zakończone,
2) działania inwestycyjne, które w 2025 r. zostały rozpoczęte lub były kontynuowane z poprzednich lat - ale nie zostały w tym roku zakończone i wreszcie,
3) działania nieinwestycyjne, które prowadzone w 2025 r. będą stanowiły podstawę do inwestycji planowanych na kolejne lata.

Poniżej szczegółowo scharakteryzowano wszystkie te grupy, zwracając dodatkowo uwagę na źródła finansowania, bo w tym obszarze obowiązywało kilka różnych modeli działań.

Zadania, projekty, inwestycje zakończone w 2025 r.:

- Projekty w ramach FEdKP 2021-2027:
  - DW 563 Rypin – Mława, przebudowa wraz z rozbudową na odc. Stępowo – granica województwa od km 10+100 do km 16+656 (faza II),
  - Modernizacja dróg wojewódzkich w zakresie wyeliminowania miejsc niebezpiecznych - Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego - Część I:
    - Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 534 poprzez budowę ronda przy ul. Piłsudskiego, Sokołowskiej i Szosy Rypińskiej w mieście Golub – Dobrzyń,
    - Budowa ronda w Broniewicach, od km 8+740 do km 9+180, dł. 0,440 km w ramach Rozbudowy drogi wojewódzkiej nr 255 Pakość – Strzelno, od km 2+220 do km 21+910.
  - Modernizacja dróg wojewódzkich w zakresie wyeliminowania miejsc niebezpiecznych - Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego - Część II:
    - Dyblin (DW 562/DW558) – Rozbudowa skrzyżowania dróg wojewódzkich nr 558 i 562 w miejscowości Dyblin w formie ronda wraz z oświetleniem.
  - Przedłużanie żywotności drzew i nasadzenia przy drodze wojewódzkiej nr 266, dokonano 440 nasadzeń, wycinki 64 drzew oraz pielęgnacji 455 drzew.



Poglądowa mapa sieci dróg krajowych i wojewódzkich w Województwie Kujawsko-Pomorskim



Otwarcie nowego ronda w Golubiu-Dobrzyniu, 17 października 2025 r., fot. Michał Sitarek

- Projekty finansowane w ramach programu modernizacji dróg kluczowych Regionalnego Planu Transportowego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2021-2027:
  - DW 237 Czersk – Mąkowarsko, odnowa nawierzchni na odc. Kamienica – Pruszcz od km 38+950 do km 41+950, dł. 3,000 km,
  - DW 240 Chojnice – Świecie, odnowa nawierzchni na odc. Błądzim – Błądzim od km 45+399 do km 45+819, dł. 0,420 km,
  - DW 240 Chojnice – Świecie, odnowa nawierzchni na odc. Rykowisko – Błądzim od km 47+780 do km 50+600, dł. 2,820 km,
  - DW 240 Chojnice – Świecie, odnowa nawierzchni na odc. Plewno - Przysiersk od km 58+860 do km 59+710, dł. 0,850 km,
  - DW 240 Chojnice – Świecie, odnowa nawierzchni na odc. Przysiersk - Polski Konopat od km 60+770 do km 62+730, dł. 1,960 km,
  - DW 241 Tuchola – Rogoźno, odnowa nawierzchni na odc. Wieszczyce-Pamiętowo od km 14+360 do km 17+360 dł. 3,000 km,
  - DW 241 Tuchola – Rogoźno, odnowa nawierzchni na odc. Sępólno - Świdwie od km 29+610 do km 32+610, dł. 3,000 km,
  - DW 251 Kaliska –Sławęcinek, przebudowa drogi na odc. Młodocin - Pturek od km 45+145 do km 46+800, dł. 1,655 km wraz z przebudową przepustu w km 46+216,
  - DW 252 Jacewo – Włocławek, odnowa nawierzchni na odc. Dziennice - Pławinek od km 6+010 do km 8+300 dł. 2,290 km,
  - DW 254 Brzoza – Wylatowo, odnowa nawierzchni na odc. Sucharzewo - Wiecanowo od km 41+200 do km 45+233, dł. 4,033 km,
  - DW 262 Kwieciszewo – Droga 263, odnowa nawierzchni na odc. Dzierzążno – Procyń od km 4+400 do km 8+800, dł. 4,400 km,
  - DW 270 Brześć Kujawski – Koło, odnowa nawierzchni na odc. Milżyn - Skaszyn od km 18+250 do km 21+500 dł. 3,250 km,
  - DW 270 Brześć Kujawski – Koło, odnowa nawierzchni odc. Izbica Kujawska (DW 269) - granica woj. od km 26+238 do km 30+976 dł. 4,738 km,
  - DW 412 Tupadły – Kobylniki, odnowa nawierzchni na odc. Przedbojewice - Rożniaty od km 2+312 do km 4+800 dł. 2,488 km,
  - DW 543 Paparzyn – Brodnica, odnowa nawierzchni na odc. Mileszewy/ Lembarg - Wichulec od km 41+820 do km 46+820 dł. 5,000 km,
  - DW 551 Strzyżawa – Wąbrzeźno, odnowa nawierzchni na odc. Orzechowo - Ryńsk od km 49+950 do km 53+034, dł. 3,084 km,
  - DW 557 Rypin – Lipno, odnowa nawierzchni na odc. Kobrzyniec - Janiszewo od km 13+200 do km 19+200 dł. 6,000 km,
  - DW 560 Brodnica – Bielsk, odnowa nawierzchni na odc. Dylewo - Zakrocz od km 27+800 - 28+312 dł. 0,512 km.



Program odtwarzania przydrożnych alei, 23 października 2025 r., fot. Michał Sitarek

- Projekty finansowane ze środków własnych:
  - DW 269 Sompolinek - Kowal, przebudowa drogi w miejscowości Izbica Kujawska od km 17+142 do km 17+765 dł. 0,623 km.
- Projekty prowadzone przez Województwo Kujawsko-Pomorskie w ramach odnowy nawierzchni dróg:
  - DW 189 Jastrowie - Więcbork, odnowa nawierzchni na odc. Sypniewo – Zakrzewska Osada od km 39+500 do km 43+500 dł. 4,000 km,
  - DW 241 Tuchola – Rogoźno, odnowa nawierzchni na odc. Pamiętowo – Skarpa od km 17 + 360 do km 21 + 000 dł. 3,640 km,
  - DW 242 Więcbork – Morakowo, odnowa nawierzchni na odc. Runowo – granica woj. od km 2+550 do km 8+211 dł. 5,661 km,
  - DW 243 Mrocza – Koronowo, odnowa nawierzchni na odc. Mrocza – Prosperowo od km 0+125 do km 4+320 dł. 4,195 km Etap - II od km 0+125 do km 0+850 i od km 2+850 do km 4+320 dł. 2,195 km,
  - DW 243 Mrocza – Koronowo, odnowa nawierzchni na odc. Więzowno - Koronowo od km 23+750 do km 26+340, dł. 2,590 km,
  - DW 244 Kamieniec – Strzelce Dolne, odnowa nawierzchni na odc. Aleksandrowo - Strzelce Górne od km 33+800 do km 35+335 dł. 1,535 km,
  - DW 258 Droga 91 – Obrowo, odnowa nawierzchni na odc. Dzikowo - Osiek n. Wisłą od km 4+820 do km 6+820 dł. 2,000 km,
  - DW 262 Kwieciszewo – Droga 263, odnowa nawierzchni na odc. Dzierzążno – Procyń od km 4+400 do km 8+800, dł. 4,400 km,
  - DW 272 Węzeł Świecie Północ - Dolna Grupa, odnowa nawierzchni na odc. Sulnowo - Belno od km 4+085 do km 7+155 dł. 3,070 km,
  - DW 499 Ostaszewo – Mirakowo, odnowa nawierzchni na odc. Ostaszewo – Sławkowo od km 0+000 do km 3+200 dł. 3,200 km,
  - DW 541 Lubawa– Dobrzyń n/Wisłą, odnowa nawierzchni na odc. gr. woj. - Turza Wilcza od km 111+289 do km 117+776 dł. 6,487 km,
  - DW 569 Golub Dobrzyń – Dobrzejewice, odnowa nawierzchni na odc. Małszyce - Łążynek od km 13+955 do km 16+970 dł. 3,015 km,
  - DW 649 Pluskowęsy – Sierakowo, odnowa nawierzchni na odc. Pluskowęsy – Kiełbasin od km 4+320 do km 6+358 dł. 2,038 km,
  - DW 269 Droga 263 Sompolinek - Kowal, usługa nadzoru autorskiego dla przebudowy drogi w miejscowości Izbica Kujawska od km 17+142 do km 17+765 dł. 0,623 km.



Otwarcie zmodernizowanej drogi i mostu w Pturku, 19 maja 2025 r., fot. Michał Sitarek

- Realizacja dróg rowerowych:
  - W ramach Regionalnego programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 zrealizowano projekt pn. ,,Ograniczenie emisji spalin poprzez rozbudowę sieci dróg rowerowych znajdujących się w koncepcji rozwoju systemu transportu Bydgosko-Toruńskiego Obszaru Funkcjonalnego dla: Części nr 2 – Złotoria – Nowa Wieś – Lubicz Górny w ciągu drogi wojewódzkiej nr 657" – rozliczenie zadania,
  - DW 554 Orzechowo – Kikół, droga rowerowa na odcinku Golub – Dobrzyń – Paliwodzizna – Węgiersk od km 21+033 do km 21+693, dł. 0,660 km,
  - DW 266 Ciechocinek Konin, droga pieszo-rowerowa na odcinku m. Radziejów od km 44+340 do km 45+730, dł. 1,423 km[51],
  - DW 563 Rypin – Mława, droga pieszo – rowerowa na odcinku Stępowo – granica województwa od km 11+763 do km 12+208, dł. 0,462 km,
  - DW 563 Rypin – Mława, droga pieszo – rowerowa na odcinku DW 563 Stępowo – granica województwa od km 12+204 do km 14+399, dł. 2,249 km,
  - DW 252 Jacewo – Włocławek droga pieszo-rowerowa na odcinku m. Siniarzewo od km 30+200 do km 30+551, dł. 0,351 km,
  - DW 252 Jacewo – Włocławek droga pieszo-rowerowa na odcinku m. Siniarzewo od km 30+551 do km 31+621, dł. 1,070 km,
  - DW 244 Kamieniec – Strzelce Dolne, droga rowerowa na odcinku Aleksandrowo – Strzelce Górne od km 33+768 do km 35+523, dł. 1,755 km,
  - DW 242 Więcbork – Morakowo, droga rowerowa na odcinku Więcbork - Runowo od km 0+120 do km 1+330, dł. 1,210 km.
- Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego:
  - Montaż 23 szt. radarowych wyświetlaczy prędkości w ciągu dróg wojewódzkich nr: 240 w miejscowości Bramka, 241 w miejscowości Kosowo, 244 w miejscowości Maksymilianowo, 245 w miejscowości Gruczno, 247 w miejscowości Mycielewo, 251 w miejscowości Żnin, 254 w miejscowości Żabno, 255 w miejscowości Pakość, 256 w miejscowości Strzelce Dolne, 258 w miejscowości Obrowo, 267 w miejscowości Morzyce i Osięciny, 544 w miejscowości Łaszewo, 548 w miejscowości Stolno, 552 w miejscowości Papowo Toruńskie, 554 w miejscowości Golub-Dobrzyń.
- Zadania realizowane w partnerstwie:
  - DW 244 Kamieniec - Strzelce Dolne, opracowanie dokumentacji projektowej dla rozbudowy DW 244 w miejscowości Żołędowo, ul. Jastrzębia od km 30+068 do km 33+342, dł. 3,274 km, partner - Gmina Osielsko.
- Realizacja zadań na drogach wojewódzkich w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg:
  - DW 245 Gruczno - Chełmno, „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 245 na odcinku Gruczno - Głogówko Królewskie wraz z powiązaniem komunikacyjnym drogi S-5 z przeprawą przez rz. Wisłę" - wykonanie programu funkcjonalno-użytkowego (PFU) oraz materiałów do uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (DŚU), dł. 11,600 km,
  - DW 272 Droga 5 (Węzeł Świecie Północ) - Dolna Grupa, „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 272 na odcinku Piła Młyn - Grupa - Dolna Grupa" - wykonanie programu funkcjonalno-użytkowego (PFU) oraz materiałów do uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (DŚU), dł. 7,315 km,
  - DW 391 Warlubie - Grupa, „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 391 na odcinku Warlubie - Rulewo - Rozgarty - Buśnia" - opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego (PFU) oraz materiałów do uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (DŚU), dł. 9,000 km.



Otwarcia zmodernizowanej drogi wojewódzkiej nr 563 pomiędzy Stępowem i granicą województwa, 18 grudnia 2025 r., fot. Michał Sitarek

Zadania, projekty, inwestycje realizowane w 2025 r. i przewidziane do kontynuacji w roku 2026:

- Projekty w ramach FEdKP 2021-2027:
  - DW 551 Strzyżawa – Wąbrzeźno, rozbudowa drogi na odc. Strzyżawa -Ostromecko od km 0+005 do km 1+935 oraz od km 2+675 do km 3+960, dł. 3,215 km,
  - Modernizacja dróg wojewódzkich w zakresie wyeliminowania miejsc niebezpiecznych - Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego - Część II:
    - Budowa ronda na skrzyżowaniu DW 254 (ul. Pakoska i Mogileńska) z drogą gminną nr 130315C (ul. Polna i ul. 4 stycznia) w Barcinie.
  - Modernizacja dróg wojewódzkich w zakresie wyeliminowania miejsc niebezpiecznych - Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego - Część III:
    - budowa ronda w miejscowości Żołędowo DW 244/ ul. Jastrzębia/DP1504C w ramach rozbudowy drogi wojewódzkiej nr 244 Kamieniec – Strzelce Dolne, m. Żołędowo, ul. Jastrzębia od km 30+068 do km 33+342, dł. 3,274 km.

[51] Wskazane drogi dla rowerów zlokalizowano w obrębie wskazanych kilometraży dróg. Należy jednak wskazać, że przebieg drogi rowerowej w planie nie pokrywa się z osią drogi i nie ma charakteru liniowego. Trasa drogi dla rowerów obejmuje zmiany kierunku wynikające z przyjętych rozwiązań sytuacyjnych (łuki pionowe, poziome), w związku z czym jej rzeczywista długość, liczona po osi geometrycznej trasy, zazwyczaj jest większa niż długość odcinka drogi określonego kilometrażem.

  - budowa ronda w miejscowości Rzadkwin DW 255/DP 2562 w ramach rozbudowy drogi wojewódzkiej nr 255 Pakość – Strzelno, od km 2+220 do km 21+910.
- Obwodnice, realizowane w oparciu o porozumienia na opracowanie Studium Techniczno-Ekonomiczno-Środowiskowego, których Województwo Kujawsko-Pomorskie jest stroną:
  - budowa obwodnicy Mogilna – roboty budowlane, partner – Gmina Mogilno,
  - budowa obwodnicy Więcborka – opracowanie projektu budowlanego,
  - budowa obwodnicy Lisewa – wykonanie aktualizacji dokumentacji projektowej współfinansowane przez JST, partner – Powiat Chełmiński, Gmina Lisewo,
  - budowa obwodnicy miasta Chełmży - opracowanie Studium Techniczno–Ekonomiczno-Środowiskowego współfinansowane przez JST, partner – Powiat Toruński, Gmina Miasta Chełmża, Gmina Chełmża,
  - budowa obwodnicy miasta Golubia-Dobrzynia - opracowanie Studium Techniczno–Ekonomiczno-Środowiskowego współfinansowane przez JST,
  - budowa obwodnicy miasta Radzyń Chełmiński - opracowanie Studium Techniczno–Ekonomiczno-Środowiskowego współfinansowane przez JST,
  - budowa obwodnicy Sępólna Krajeńskiego - opracowanie Studium Techniczno–Ekonomiczno-Środowiskowego i opracowanie dokumentacji współfinansowane przez JST,
  - budowa obwodnicy Trląga – aktualizacja dokumentacji,
  - budowa obwodnicy miejscowości Łysomice – opracowanie Studium Techniczno–Ekonomiczno–Środowiskowego i DŚU współfinansowane JST.
- Zadrzewienia przydrożne przy drogach wojewódzkich w ramach ,,II edycji projektu" planuje się 461 nasadzeń:
  - DW 251 Kaliska - Sławęcinek, w obrębie powiatu inowrocławskiego w gminie Pakość oraz w obrębie powiatu żnińskiego w gminie barcin,
  - DW 550 Chełmno–Unisław, w obrębie powiatu chełmińskiego w gminach: Stolno, Chełmno, Kijewo Królewskie,
  - DW 551 Strzyżawa–Wąbrzeźno w obrębie powiatu toruńskiego w gminie Unisław.
- Zadrzewienia przydrożne przy drogach wojewódzkich w ramach ,,III edycji projektu" planuje się nasadzenia 787 drzew oraz 1380 krzewów:
  - DW 240 Chojnice – Świecie (od granicy województwa do skrzyżowania z drogą w m. Błądzim) w obrębie powiatu tucholskiego w gminach: Kęsowo, Lubiewo, Tuchola i w obrębie powiatu świeckiego w gminie Bukowiec,
  - DW 543 Paparzyn - Brodnica w obrębie powiatu brodnickiego w gminach: Bobrowo, Jabłonowo Pomorskie,
  - DW 553 Toruń – Wybcz w obrębie powiatu toruńskiego w gminie Łysomice, Łubianka,
  - DW 557 Rypin – Lipno w obrębie powiatu rypińskiego w gminie Rypin.

- Projekty finansowane w ramach programu modernizacji dróg kluczowych Regionalnego Planu Transportowego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2021-2027:
  - DW 266 Ciechocinek - Konin, odnowa nawierzchni na odc. Piotrków Kujawski - Wójcin od km 51+770 do km 54+280, dł. 2,510 km,
  - DW 534 Grudziądz - Rypin, odnowa nawierzchni na odc. Obwodnica Wąbrzeźna od km 28+123 do km 35+984, dł. 7,861 km,
  - DW 551 Strzyżawa – Wąbrzeźno, odnowa nawierzchni na odc. Gzin - Unisław od km 13+311 do km 14+179, dł. 0,868 km.
- Projekty finansowane ze środków własnych i Rządowego Programu Polski Ład:
  - DW 268 Brzezie - Brześć Kujawski Poprawa warunków obsługi i rozwoju Brzeskiej Strefy Gospodarczej poprzez modernizację DW 268 - Zwiększenie bezpieczeństwa ruchu drogowego",
  - DW 563 Rypin - Mława, przebudowa wraz z rozbudową od km 2+475 do km 16+656. Etap I - przebudowa na odc. Rypin - Stępowo od km 2+475 do km 10+100 - Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego.
- Projekty finansowane ze środków własnych:
  - DW 255 Pakość – Strzelno, rozbudowa drogi nr odc. Rzadkwin – Bławaty, od km 18+910 do km 21+910, dł. 3,000 km.
- Projekty prowadzone przez Województwo Kujawsko-Pomorskie w ramach odnowy nawierzchni dróg:
  - DW 269 Sompolinek – Kowal, odnowa nawierzchni na odc. Izbica – Chotel od km 17+700 do km 20+150, dł. 2,450 km,
  - DW 269 Sompolinek – Kowal, odnowa nawierzchni na odc. gr. woj. – Chodecz od km 33+688 do km 36+688, dł. 3,000 km,
  - DW 538 Radzyń Chełmiński - Węzeł Nidzica Południe, odnowa nawierzchni na odc. Łasin DK16-Goczałki od km 19+676 do km 25+421, dł. 5,745 km,
  - DW 554 Orzechowo – Kikół, odnowa nawierzchni na odc. Sierakowo - Kowalewo Pomorskie od km 3+830 do km 5+700 dł. 1,870 km (Faza I),
  - DW 554 Orzechowo – Kikół, odnowa nawierzchni na odc. Kowalewo Pomorskie od km 5+700 do km 7+680 dł. 1,980 km (Faza II),
  - DW 558 Lipno – Dyblin, odnowa nawierzchni na odc. Lipno – Kłokock od km 0+000 do km 5+238, dł. 5,238 km,
  - DW 562 Szpetal Górny – Płock, odnowa nawierzchni na odc. Kamienica od km 23+286 do km 25+286, dł. 2,000 km.



Budowa Obwodnicy Mogilna, 19 listopada 2025 r., fot. Andrzej Goiński

- Zadania realizowane w partnerstwie*:
  - Budowa obwodnicy Łysomic - ,,Budowa połączenia drogowego DK91 z Autostradą A-1"; partnerzy - Gmina Łysomice, Powiat Toruński,
  - „Opracowanie dokumentacji Studium Techniczno-Ekonomiczno-Środowiskowego dla połączenia Miasta Bydgoszczy z węzłem drogowym na trasie szybkiego ruchu S5 i S10 w miejscowości Białe Błota", partnerzy - Miasto Bydgoszcz, Gmina Białe Błota, Powiat Bydgoski, Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Bydgoszczy (partner merytoryczny),
  - budowa obwodnicy Mogilna – roboty budowlane, partnerzy – Gmina Mogilno,
  - budowa obwodnicy Więcborka – opracowanie projektu budowlanego,
  - budowa obwodnicy Lisewa – wykonanie aktualizacji dokumentacji projektowej współfinansowane przez JST, partnerzy – Powiat Chełmiński, Gmina Lisewo,
  - budowa obwodnicy miasta Chełmży - opracowanie Studium Techniczno–Ekonomiczno-Środowiskowego współfinansowane przez JST, partnerzy – Powiat Toruński, Gmina Miasta Chełmża, Gmina Chełmża,
  - budowa obwodnicy miasta Golubia-Dobrzynia opracowanie Studium Techniczno–Ekonomiczno-Środowiskowego współfinansowane przez JST, partnerzy – Powiat Golubsko-Dobrzyński, Gmina Miasto Golub-Dobrzyń, Gmina Golub-Dobrzyń,
  - budowa obwodnicy miasta Radzyń Chełmiński - opracowanie Studium Techniczno–Ekonomiczno-Środowiskowego współfinansowane przez JST, partnerzy – Powiat Grudziądzki, Miasto i Gmina Radzyń Chełmiński,
  - budowa obwodnicy Sępólna Krajeńskiego - opracowanie Studium Techniczno–Ekonomiczno-Środowiskowego i opracowanie dokumentacji współfinansowane przez JST, partnerzy – Powiat Sępoleński, Gmina Sępólno

- budowa obwodnicy Trląga – aktualizacja dokumentacji,

*W przedmiotowym punkcie część zadań celowo została ponownie wskazana, aby podkreślić sposób działania Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w zakresie współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego. Działania te pokazują, że Zarząd konsekwentnie podejmuje i rozwija partnerską współpracę z lokalnymi samorządami, utrzymując z nimi bieżący i efektywny kontakt w celu wspólnej realizacji przedsięwzięć służącym zarówno rozwojowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego i lokalnej społeczności.

Współpraca ta obejmuje m.in. solidarną odpowiedzialność finansową jednostek samorządu terytorialnego, które stanowią część wkładu własnego w realizowanych projektach. Dzięki takiemu modelowi działania możliwe jest sukcesywne i skoordynowane wdrażanie zadań, przy jednoczesnym uwzględnianiu potrzeb lokalnych społeczności.

W efekcie realizowane przedsięwzięcia są lepiej dopasowane do rzeczywistych potrzeb mieszkańców, prowadzone w sposób racjonalny i efektywny finansowo, a także spotykają się z większą akceptacją społeczną. Taki sposób współpracy sprzyja również budowaniu trwałych relacji pomiędzy samorządem województwa a samorządami lokalnymi oraz zwiększa skuteczność realizacji wspólnych celów rozwojowych regionu.



Poprawa warunków obsługi i rozwoju Brzeskiej Strefy Gospodarczej poprzez modernizację DW 268 – Zwiększenie bezpieczeństwa ruchu drogowego, czerwiec 2025 r., fot. Michał Sitarek

- Realizacja zadań na drogach wojewódzkich w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg:
  - DW 204/249, „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 204 Stacja kolejowa Solec Kujawski - droga nr 249 wraz z powiązaniem komunikacyjnym z drogą wojewódzką nr 249 w m. Solec Kujawski” - opracowanie dokumentacji projektowej, dł. 0,600 km,
  - DW 245 Gruczno - Chełmno, „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 245 w m. Chełmno na odcinku od przeprawy przez rz. Wisłę do drogi krajowej nr 91” - opracowanie dokumentacji projektowej, dł. 2,500 km,
  - DW 299 Stacja kolejowa Gniewkowo - DK 15, „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 299 Stacja kolejowa Gniewkowo - droga krajowa nr 15” - realizacja zaprojektuj i wybuduj,
  - DW 377 Nowe - Pieniążkowo, „Budowa i rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 377 na odcinku Nowe - Twarda Góra - Milewo" - opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego (PFU) oraz materiałów do uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (DŚU), dł. 7,000 km,
  - DW 400 Więcławice - Latkowo, „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 400 Więcławice - Latkowo” - opracowanie dokumentacji projektowej, dł. 1,650 km,
  - Budowa obwodnicy miasta Brodnicy - wykonanie aktualizacji dokumentacji projektowej współfinansowane przez JST,
  - Budowa obwodnicy miasta Rypina - opracowanie Studium Techniczno-Ekonomiczno-Środowiskowego współfinansowane przez JST,
  - Budowa obwodnicy Tucholi, opracowanie dokumentacji projektowej,
  - Poprawa bezpieczeństwa na przejściach dla pieszych na drogach wojewódzkich oraz w obrębie zatok i peronów przystankowych - trwa etap projektowy. Koncepcje zostały zaakceptowane, wykonawcy uzyskują stosowne uzgodnienia dokumentacji technicznej oraz projektów zmiany stałej organizacji ruchu. Łącznie 249 przejść, 22 perony przystankowe, 5 zatok autobusowych, 20 wyświetlaczy prędkości.

- Prom ,,Flisak”:
  - Z uwagi na niski stan wody Wisły Prom ,,Flisak” nie kursował w 2025 r.
    Decyzją Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego zlecono prace projektowe przebudowy przeprawy promowej po przeprowadzeniu, której prom ,,Flisak” będzie mógł funkcjonować przy określonych warunkach hydrologicznych tj. stan wody na wodowskazie w Fordonie w zakresie od 125 cm do 375 cm.

Dzięki działaniom podejmowanym przez Zarząd Województwa został zrealizowany projekt kluczowy pn. „Projekt na rzecz integracji i współpracy wszystkich interesariuszy zainteresowanych rozwojem dróg rowerowych na terenie województwa”, którego istotą było wypracowanie i wdrożenie spójnych zasad współpracy oraz określenie kierunku rozwoju infrastruktury dróg rowerowych w skali regionalnej. Realizacja tego celu umożliwia uporządkowanie podejścia do planowania i rozwoju sieci rowerowej, a także stworzenie ram instytucjonalnych sprzyjających koordynacji działań pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego.

Śródlądowy Transport Wodny

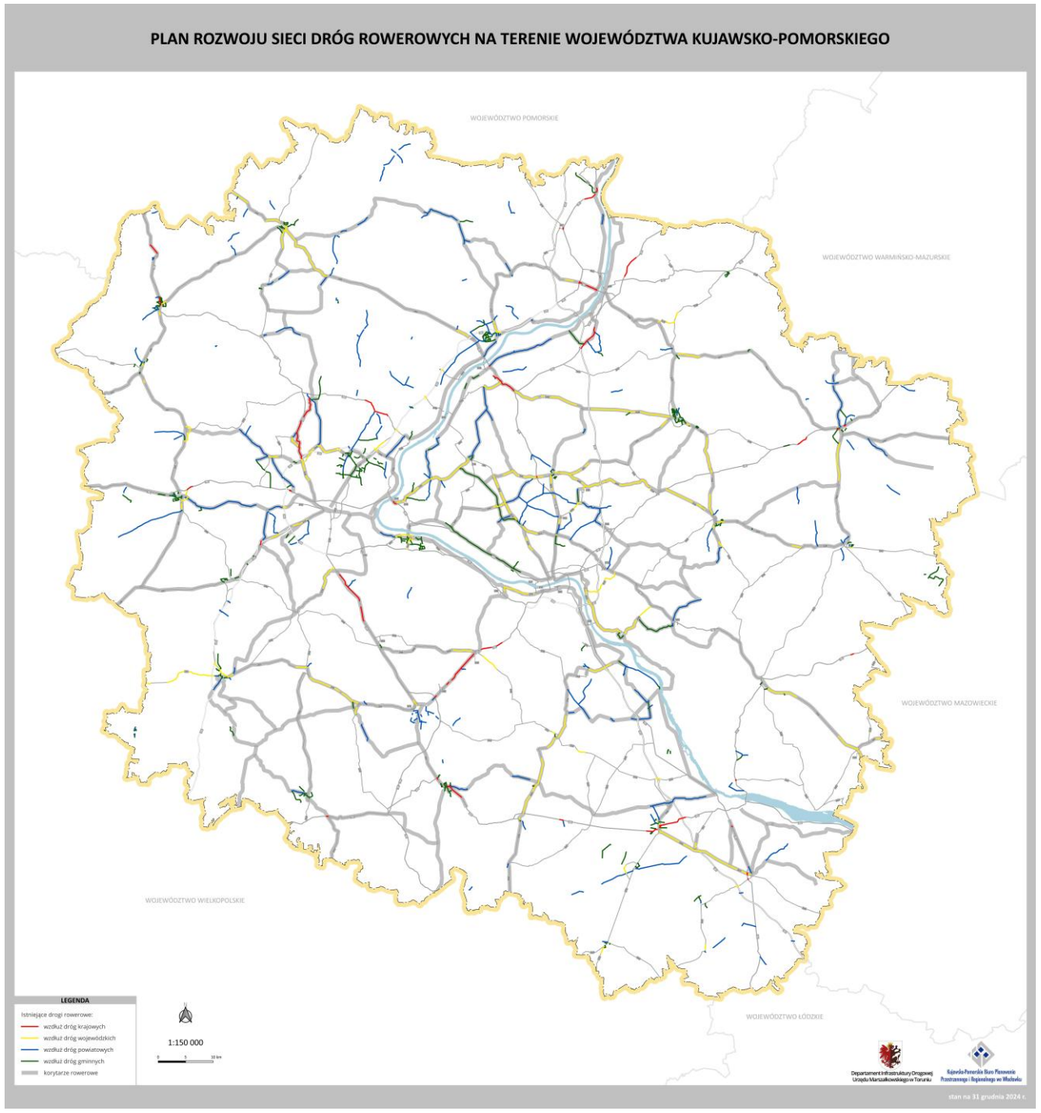
Od wielu lat Zarząd Województwa bardzo aktywnie zabiega o reaktywację transportu wodnego, który w Kujawsko-Pomorskiem opierać się może przede wszystkim o drogi wodne Wisły oraz Noteci/Kanału Bydgoskiego. Ze względu na posiadane kompetencje, działania Samorządu Województwa w tym obszarze mają głównie charakter promocyjny i lobbingowy. Jednym z elementów służących poprawie zewnętrznej dostępności i logistyki województwa, jak i gospodarczego wykorzystania Międzynarodowych Dróg Wodnych E40 i E70 w zakresie turystyki i transportu, jest konieczność ich rewitalizacji, a przede wszystkim zapewnienie IV klasy żeglowności (głębokości szlaku żeglugowego 2,5 m), zgodnie z Konwencją AGN, ratyfikowaną przez Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej.

Zarząd Województwa kontynuował działania na rzecz stworzenia technicznych możliwości dla transportowego i turystycznego wykorzystania drogi wodnej E40 (rewitalizacja drogi E40) poprzez prowadzenie działań lobbingowych i organizacyjnych w kierunku kompleksowej rewitalizacji Międzynarodowej Drogi Wodnej E40, stanowiącej śródlądowe połączenie Morza Bałtyckiego z Morzem Czarnym, przebiegającej w Polsce Wisłą od Gdańska do Warszawy. Aktywności dotyczące dróg MDW E40 oraz MDW E70 zostały przedstawione w części Raportu poświęconej współpracy międzyregionalnej.

Istotnym elementem sieci logistycznej dróg wodnych E40 i E70 będzie Węzeł logistyczny oparty o port śródlądowy w rejonie Bydgoszczy - Solca Kujawskiego. Przyjęto, że lokalizowane w sąsiedztwie Bydgoszczy dwa terminale, tj.: Platforma multimodalna Bydgoszcz - Solec Kujawski oraz Terminal intermodalny w rejonie stacji kolejowej w Emilianowie, utworzyć mają docelowo jeden spójny Węzeł Logistyczny Bydgoszcz, który stanowić będzie hub logistyczny województwa kujawsko-pomorskiego

Port Lotniczy Bydgoszcz S.A.

Województwo Kujawsko-Pomorskie jest największym udziałowcem spółki Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. Działalność Portu Lotniczego została scharakteryzowana w innej części Raportu.



Plan rozwoju sieci dróg rowerowych na terenie województwa kujawsko-pomorskiego

DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI CELU GŁÓWNEGO: SPÓJNE I BEZPIECZNE WOJEWÓDZTWO

TRANSPORT PUBLICZNY

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach organizacji publicznego transportu zbiorowego w 2025 r.:

Transport kolejowy

- ponad 6,5 mln „pociągokilometrów" zrealizowanych przez operatorów kolejowych
- prawie 240 mln zł wydatków na kolejowy transport pasażerski
- prawie 8 mln odprawionych pasażerów transportu kolejowego w województwie
- około 16 tys. pasażerów przewiezionych przez pociągi wakacyjne – „Latarnik, „Borsuk" i „Rybitwa"
- podpisanie umowy z operatorem POLREGIO S.A. i uruchomienie połączeń pasażerskich połączeń na linii kolejowej nr 245 Aleksandrów Kujawski – Ciechocinek
- podpisanie umowy z operatorem Arriva na reaktywację połączeń pasażerskich na linii kolejowej nr 33 na odcinku Brodnica – Rypin w 2026 r.

Transport autobusowy

- 121 ważnych zezwoleń dla 21 przewoźników na prowadzenie linii autobusowych w województwie
- 70 linii użyteczności publicznej na autobusowe przewozy pasażerskie, z czego 62 linie autobusowe obsługiwane przez KPTS S.A.
- 7 mln obsłużonych pasażerów oraz 13,1 mln wozokilometrów w ramach pracy przewozowej KPTS S.A.
- ponad 91 mln zł dofinansowania na zakup 40 nowych autobusów do obsługi regionalnych połączeń międzymiastowych

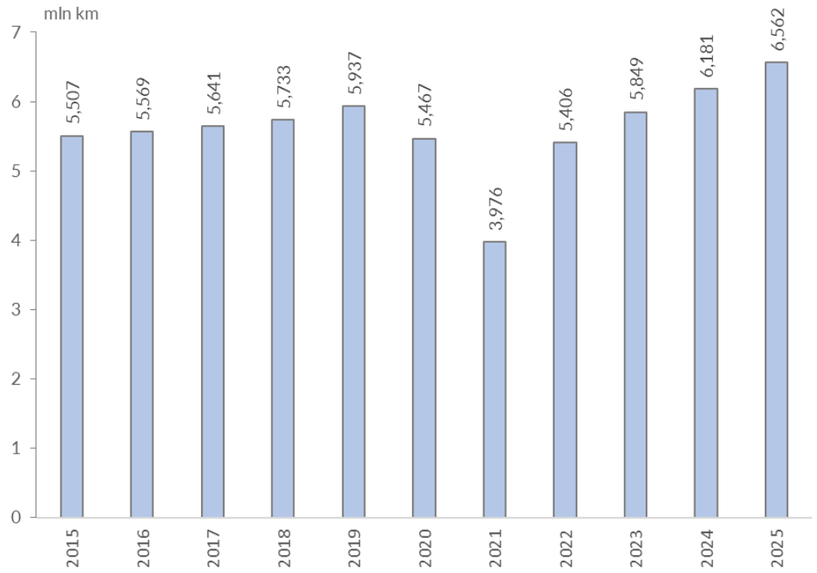
1. TRANSPORT KOLEJOWY

W roku 2025 Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego jako organizator pasażerskiego transportu kolejowego, realizował połączenia na 10 liniach kolejowych o łącznej długości 854,573 km (kilometraż tylko w granicach województwa), na następujących liniach kolejowych:

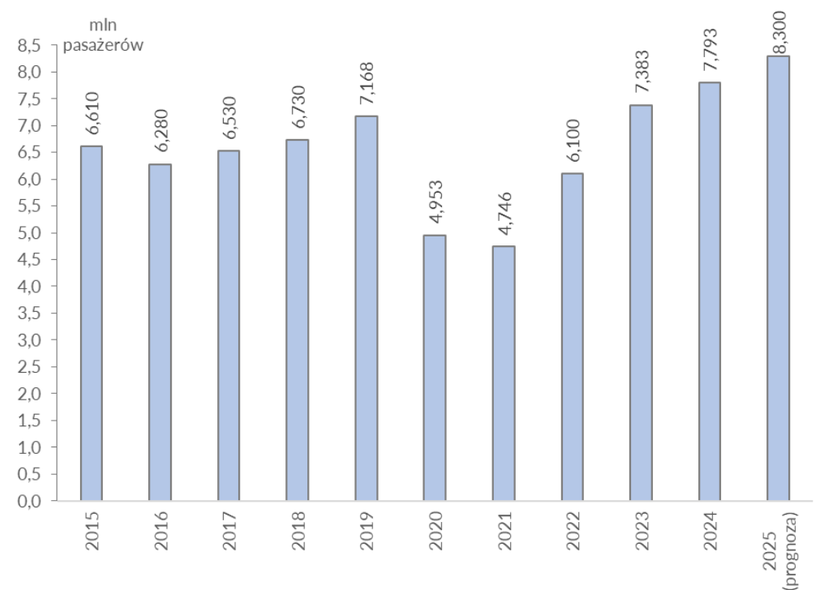
- LK18 Kutno - Piła Główna,
- LK27 Nasielsk - Toruń Wschodni,
- LK131 Chorzów Batory - Tczew,
- LK201 Nowa Wieś Wielka - Gdynia Port,
- LK207 Toruń Wschodni - Malbork,
- LK208 Działdowo - Chojnice,
- LK209 Bydgoszcz Wschód - Kowalewo Pomorskie,
- LK215 Laskowice Pomorskie - Bąk,
- LK 245 Aleksandrów Kujawski – Ciechocinek (od 14 grudnia 2025 r.)
- LK353 Poznań Wschód - Skandawa.

W 2025 r. usługi w zakresie publicznego kolejowego transportu zbiorowego, na podstawie obowiązujących umów wieloletnich, świadczyło dwóch operatorów kolejowych - POLREGIO S.A. (na liniach zelektryfikowanych) i Arriva sp. z o.o.

(na liniach niezelektryfikowanych). Łączna zrealizowana praca eksploatacyjna operatorów w 2025 r. w ramach różnych relacji wyniosła łącznie 6,562 136 pociągokilometrów. Jest to o prawie 380 tys. pociągokilometrów więcej niż w 2024 roku (wzrost na poziomie około 6%). Na liniach zelektryfikowanych (POLREGIO S.A.) zrealizowano pracę rzędu 3 601 567 pociągokilometrów, natomiast na liniach niezelektryfikowanych (Arriva sp. z o.o.) – 2 960 569 pociągokilometrów. Stosunek udziału pracy eksploatacyjnej pomiędzy przewoźnikami wyniósł odpowiednio 54,88% i 45,12%. Łączne wydatki na realizację przewozów kolejowych w regionie wyniosły prawie 240 mln zł. W 2025 r. z oferty regionalnych kolei skorzystało prawie 8 mln (7 734 665) pasażerów.



Zrealizowana praca eksploatacyjna w wojewódzkich kolejowych przewozach pasażerskich w latach 2015 - 2025



Źródło: Opracowanie własne Departamentu Transportu.

Liczba pasażerów w wojewódzkich kolejowych przewozach pasażerskich w latach 2015 – 2025

Uruchomione połączenia pasażerskie w transporcie kolejowym na terenie województwa kujawsko-pomorskiego w latach 2024-2025 r.

Relacja	liczba par pociągów 2024			liczba par pociągów 2025		
	pon-pt	sob.	nie.	pon-pt	sob.	nie.
Bydgoszcz - Nakło nad Notecią	13	6	7	16	10	10
Bydgoszcz - Solec Kujawski - Toruń	21	14	13	23	16	15
Nakło nad Notecią - Wyrzysk Osiek - Piła	7	6	6	10	9	8
Toruń - Aleksandrów Kujawski - Włocławek	15	10	10	16	11	11
Włocławek - Czerniewice - Kutno	7	5	5	9	7	7
Skępe - Sierpc	6	4	4	7	4	4
Toruń - Lubicz - Lipno - Skępe	6	4	4	9	6	7
Bydgoszcz - Pruszcz Pomorski - Laskowice Pom.	13	8	8	13	11	11
Inowrocław - Złotniki Kujawskie - Bydgoszcz	13	6	7	14	9	9
Laskowice Pomorskie - Warlubie - Smętowo	6	6	4	6	6	5
Bydgoszcz - Wierzchucin	13	10	10	13	10	10
Wierzchucin - Lipowa Tucholska - Szlachta	4	3	3	3	3	3
Toruń - Chełmża - Grudziądz	14	10	9	16	13	11
Brodnica - Jabłonowo Pomorskie	11	9	8	11	9	9
Grudziądz - Jeżewo - Laskowice Pomorskie	12	12	12	13	13	13
Jabłonowo Pomorskie - Mełno - Grudziądz	9	8	7	10	9	9
Tuchola - Chojnice	7	7	7	7	7	6
Wierzchucin - Cekcyn - Tuchola	12	8	8	14	8	8
Bydgoszcz - Unisław Pomorski - Chełmża	5	4	4	9	9	9
Laskowice Pom. - Osie - Tleń - Szlachta - Czersk	5	3	3	4	3	3
Inowrocław - Gniewkowo - Toruń	8	6	5	15	12	12
Inowrocław - Janikowo - Mogilno	12	8	7	18	13	13
Toruń - Wąbrzeźno - Jabłonowo Pomorskie	10	5	6	12	7	7
Aleksandrów Kujawski - Ciechocinek	---	---	---	13	10	10

Źródło: Opracowanie własne Departamentu Transportu.

Poza wyżej wymienionymi relacjami, dodatkowymi liniami kolejowymi na terenie województwa, na których funkcjonuje pasażerski kolejowy transport zbiorowy (gdzie Samorząd Województwa nie jest organizatorem przewozów) jest niezelektryfikowana linia nr 33 (Sierpc – Rypin – Brodnica) oraz niezelektryfikowana linia nr 207 na odcinku Grudziądz - Malbork. Organizatorem usług przewozowych na ww. liniach kolejowych jest Ministerstwo Infrastruktury (kursowanie pociągów PKP Intercity) oraz Województwo Pomorskie (kursowanie pociągów POLREGIO S.A. na lk 207).

Charakterystyka kolejowych przewozów pasażerskich w 2025 r.:

- 1 stycznia 2025 r. uruchomiono sześć dodatkowych połączenia odwozowe po „Sylwestrowej Mocy Przebojów", która odbywała się w Toruniu. Pociągi zatrzymując się w 88 lokalizacjach dotarły do największych miast w naszym regionie: Bydgoszczy, Włocławka, Grudziądza, Inowrocławia oraz miast powiatowych takich jak Wąbrzeźno, Mogilno, Nakło nad Notecią, Tuchola, Lipno czy Aleksandrów Kujawski.
- 19 czerwca 2025 r. odbył się inauguracyjny przejazd pociągu Latarnik z Bydgoszczy do Helu – tym samym oficjalnie wystartowały wakacyjne połączenia kolejowe na Mierzeję Helską. Nazwę „Latarnik" dla powracającego do rozkładu jazdy pociągu na Hel wybrali pasażerowie w konkursie zorganizowanym przez Samorząd Województwa i przewoźnika (spółkę Arriva). Latarnik, kursujący codziennie w okresie wakacji, przewiózł 10 tysięcy pasażerów.
- 28 czerwca 2025 r. w uruchomiono po raz pierwszy w historii pociąg „Borsuk" relacji Toruń – Grudziądz - Tleń – Czersk. Z możliwości bezpośredniego dojazdu pociągiem do Wdeckiego Parku Krajobrazowego skorzystało 2 tysiące podróżnych udających się w Bory Tucholskie.



Uroczystość podpisania umowy na realizację połączeń kolejowych do Ciechocinka, 28 czerwca 2025 r., fot. Mikołaj Kuras



Inauguracyjny przejazd pociągu „Borsuk" w relacji Toruń Główny - Czersk, 28 czerwca 2025 r. fot. Tomasz Czachorowski

- W tym samym dniu uruchomiono wakacyjne weekendowe połączenie kolejowe pomiędzy Toruniem a Kołobrzegiem. Pociąg „Rybitwa" uruchomiony drugi rok z rzędu we współpracy z Samorządem Województwa Wielkopolskiego oraz Zachodniopomorskiego zatrzymywał się m.in. w: Solcu Kujawskim, Bydgoszczy, Nakle nad Notecią, Wyrzysku/Osieku, Pile, Szczecinku oraz Białogardzie. W tym okresie pociąg „Rybitwa" przewiózł około 4 tys. pasażerów.
- 21 lipca 2025 r. Marszałek Województwa Piotr Całbecki i Wicemarszałek Województwa Aneta Jędrzejewska zawarli z Arriva RP sp. z o.o. umowy na świadczenie usług przewozowych na trasach Laskowice Pomorskie - Wierzchucin i Rypin - Brodnica. Pociągi wyjadą na tory w grudniu 2026 roku i będą kursować do 2030 roku. Operator został wyłoniony w wyniku rozstrzygnięcia przetargu nieograniczonego.



Podpisanie umów na przewozy kolejowe Laskowice Pomorskie - Wierzchucin i Rypin - Brodnica, 21 lipca 2025 r. fot. Szymon Zdziebło

- 4 sierpnia 2025 r. Marszałek Województwa Piotr Całbecki i Wicemarszałek Województwa Aneta Jędrzejewska zawarli z POLREGIO S.A. umowę na świadczenie usług przewozowych na trasie Toruń – Ciechocinek. Operator został wyłoniony w wyniku rozstrzygnięcia przetargu nieograniczonego.
- 22 sierpnia w obecności Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego, ministra infrastruktury Dariusza Klimczaka i wiceministra funduszy i polityki regionalnej Jana Szyszki miało miejsce podpisane w Urzędzie Marszałkowskim umowy o finansowanie projektów dotyczących modernizacji, rozbudowy i elektryfikacji linii nr 201 na odcinku Maksymilianowo – Kościerzyna i modernizacji linii 353 na odcinku Toruń Główny – Toruń Wschodni. Oba projekty obejmują też modernizację stacji i przystanków oraz budowę i modernizację obiektów inżynieryjnych (mostów i wiaduktów kolejowych). Łączna wartość obu inwestycji to 7,4 mld zł. Środki pochodzą głównie z programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (FEnIKS) – dofinansowanie wynosi łącznie ponad 5 mld złotych i jest jednym z najwyższych w historii unijnych programów w naszym kraju (to największe w historii środki unijne dla polskiej kolei).
- 14 grudnia 2025 przy udziale Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego, Wicemarszałek Województwa Anety Jędrzejewskiej oraz Przewodniczącej Sejmiku Województwa Elżbiety Piniewskiej nastąpiła inauguracja połączeń kolejowych do Ciechocinka. W uroczystości wzięli również udział: prezes PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. Piotr Wyborski, pełniąca obowiązki prezesa Polregio Aleksandra Grzywaczewska, burmistrz Ciechocinka Jarosław Jucewicz, starosta aleksandrowski Lidia Tokarska, burmistrz Aleksandrowa Kujawskiego Arkadiusz Gralak i wójt gminy Aleksandrów Kujawski Andrzej Olszewski. Obecni byli również: senator Ryszard Bober, posłowie Jan Krzysztof Ardanowski, Anna Gembicka i Zbigniew Sosnowski oraz radni województwa Sławomir Kopyść i Józef Łyczak. Wznowienie połączeń było możliwe dzięki współpracy samorządu województwa, pełniącego funkcję organizatora kolejowych przewozów pasażerskich w regionie, ze spółką zarządzającą infrastrukturą kolejową PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. oraz samorządami powiatu aleksandrowskiego, miasta Aleksandrów Kujawski i Ciechocinka, a także gminy Aleksandrów Kujawski. Uruchomienie połączeń poprzedził remont infrastruktury kolejowej. Prace na siedmiokilometrowym odcinku Aleksandrów Kujawski – Ciechocinek zrealizowała spółka PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. W ramach zadania wymieniono 12 tys. podkładów kolejowych, wyremontowano 8 przejazdów kolejowo-drogowych oraz zmodernizowano perony w Ciechocinku, Odolionie i Aleksandrowie Kujawskim. Koszt przedsięwzięcia wyniósł 47 mln zł.



Transport publiczny na liniach kolejowych w Województwie Kujawsko-Pomorskim



Transport publiczny na liniach autobusowych w Województwie Kujawsko-Pomorskim



Uroczystość podpisania umów na modernizację infrastruktury kolejowej, 22 sierpnia 2025 r. fot. Mikołaj Kuras



Inauguracja połączeń do Ciechocinka, 14 grudnia 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

W odpowiedzi na zapotrzebowanie społeczne i we współpracy z partnerami w sąsiednich regionach uruchamiane były bezpośrednie pociągi do ważnych ośrodków w siedmiu polskich województwach, w tym do Poznania, Trójmiasta, Szczecina, Kołobrzegu, Olsztyna i Łodzi.
Utrzymywane były następujące bezpośrednie połączenia międzyregionalne:

- z województwem łódzkim:
  - 2 pary połączeń do stacji Łódź Kaliska (w tym jedna z Bydgoszczy),
- z województwem mazowieckim:
  - 6 par połączeń do stacji Sierpc,
- z województwem warmińsko-mazurskim:
  - 4 pary połączeń do Olsztyna (dwie z Bydgoszczy przez Toruń, jedna z Inowrocławia, jedna z Torunia),
- z województwem wielkopolskim
  - 2 pary pociągów z Bydgoszczy do Poznania,
  - 5 par pociągów z Torunia do Poznania,
  - jedna para z Torunia do Gniezna,
  - 8 par z Bydgoszczy do Piły,
- z województwem zachodniopomorskim (przez wielkopolskie):
  - jedna para pociągów „Barnim" z Bydgoszczy do Szczecina,
  - wakacyjny weekendowy pociąg „Rybitwa" z Torunia przez Bydgoszcz do Kołobrzegu,
- z województwem pomorskim:
  - 4 pary pociągów z Bydgoszczy do Gdyni,
  - wakacyjny pociąg „Latarnik" Bydgoszcz – Hel,
  - 5 par pociągów z Bydgoszczy do Chojnic,
  - 7 par pociągów do Czerska (jedna para z Bydgoszczy, dwie z Tucholi, 4 z Laskowic Pomorskich).

W 2025 r. wprowadzono także szereg zmian na wniosek podróżnych, w tym zwiększenie liczby kursów na poszczególnych liniach. Były to m.in.:

- 4 nowe pary pociągów na trasie Bydgoszcz – Chełmża,
- 2 nowe pary pociągów na trasie Toruń – Skępe (w dni robocze),
- 1 nowa para pociągów z Torunia do Lipna (w dni robocze),
- dodatkowa para pociągów na linii Toruń – Skępe (od 1 września),
- wydłużenie istniejącego kursu pociągu relacji Toruń – Chełmża do Grudziądza,
- 2 nowe pociągi z Grudziądza do Torunia (w dni robocze),
- nowy weekendowy pociąg z Bydgoszczy przez Chełmżę i Unisław do Torunia,
- nowy codzienny pociąg z Grudziądza do Laskowic Pomorskich,
- nowy weekendowy pociąg z Laskowic Pomorskich do Bydgoszczy,
- nowy wieczorny pociąg Bydgoszcz – Grudziądz (w wakacje od poniedziałku do piątku),
- nowy codzienny kurs Laskowice Pomorskie – Grudziądz (od 1 września),
- nowy weekendowy kurs z Tucholi do Bydgoszczy,
- nowy pociąg Tuchola – Bydgoszcz (w dni robocze),
- wprowadzenie dodatkowego kursu pociągu w relacji Czersk - Laskowice Pomorskie w soboty, niedziele oraz święta.

W 2025 r. oddano do użytku zupełnie nowe przystanki kolejowe: Trzeciewnica i Dąbrowa Chełmińska Centrum. Rozpoczęto także budowę przystanku Stary Fordon. Powstanie wszystkich nowych przystanków to efekt prowadzonych od kilku lat przez Zarząd Województwa uzgodnień z PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. W ich wyniku, propozycje Zarządu Województwa uzyskały akceptację spółki i zostały ujęte w „Rządowym programie budowy lub modernizacji przystanków kolejowych na lata 2021-2025".

Na podstawie porozumienia pomiędzy Województwem Kujawsko-Pomorskim a Województwem Mazowieckim zawarto umowę na prowadzenie międzywojewódzkich kolejowych przewozów pasażerskich na odcinku linii kolejowej nr 27 pomiędzy Toruniem Głównym a Sierpcem. W ramach porozumienia Województwo Mazowieckie przekazało środki w wysokości prawie 1,5 mln zł na uruchomienie 6 par pociągów dojeżdżających do Sierpca.
Na podstawie porozumienia pomiędzy Województwem Kujawsko-Pomorskim a Powiatem Toruńskim, Gminą Miasto Toruń, Gminą Lubicz, Gminą Obrowo i Gminą Czernikowo zawarto umowę na realizację jednej pary pociągów w relacji Toruń Główny – Czernikowo kursującej w dni robocze. Samorządy lokalne na ten cel przekazały Województwu wsparcie finansowe w wysokości 291 370 zł.



Nowy przystanek kolejowy Trzeciewnica na linii kolejowej nr 18, fot. Tomasz Czachorowski

W 2025 r. w ewidencji Województwa Kujawsko-Pomorskiego znajdowało się: 13 autobusów szynowych SA106, 5 wagonów doczepnych SA123, 4 jednostki elektryczne ED72, 6 elektrycznych zespołów trakcyjnych EN76 oraz 5 elektrycznych zespołów trakcyjnych 22WEg.

Rok 2025 był kolejnym, w którym na wszystkich trasach kolejowych województwa kujawsko-pomorskiego funkcjonowała tzw. „Taryfa Kujawsko-Pomorska", co skutkowało utrzymaniem kosztów zakupu biletów na niezmienionym poziomie w stosunku do lat poprzednich. Bilet normalny kosztował w 2025 r. 4,90 zł za pierwsze 10 km, a cena wzrastała o 25 groszy za każdy kolejny kilometr. Taryfa uwzględniała wszystkie ulgi ustawowe.

Na podstawie zawartych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego umów z operatorami kolejowymi, są oni uprawnieni do wprowadzania ofert handlowych, celem zwiększania atrakcyjności transportu publicznego.

W przypadku POLREGIO S.A. były to:

- bilet turystyczny- wydaje się na przejazdy pociągami REGIO uruchamianymi przez POLREGIO oraz pociągami innych przewoźników z którymi POLREGIO zawarła umowę o wzajemnym honorowaniu biletów, przewidzianymi w rozkładzie jazdy (z wyłączeniem: oferty Wspólny Bilet, pociągów o charakterze komercyjnym, objętych taryfą specjalną); bilet turystyczny uprawnia do przejazdów od godz. 18:00 w dniu roboczym poprzedzającym bezpośrednio dzień wolny lub kolejno po sobie następujące dni wolne od pracy, do godz. 6:00 pierwszego dnia roboczego następującego po tym dniu lub po tych dniach. Każdą sobotę traktuje się jak dzień wolny od pracy. (oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- mini bilet turystyczny- wydaje się na przejazdy wyłącznie pociągami REGIO uruchamianymi przez POLREGIO, przewidzianymi w rozkładzie jazdy (z wyłączeniem: oferty Wspólny Bilet, pociągów o charakterze komercyjnym, objętych taryfą specjalną); bilet turystyczny oraz mini bilet turystyczny uprawnia do wielokrotnych przejazdów od godz. 18:00 w dniu roboczym poprzedzającym bezpośrednio dzień wolny lub kolejno po sobie następujące dni wolne od pracy, do godz. 6:00 pierwszego dnia roboczego następującego po tym dniu lub po tych dniach. Każdą sobotę traktuje się jak dzień wolny od pracy. (oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- bilety okresowe- skierowane do osób, które codziennie dojeżdżają do pracy lub do szkoły POLREGIO proponuje bardzo korzystną ofertę tańszych podróży. Podróżny może zaoszczędzić około 47 % kosztów przejazdu, w porównaniu do podróży na podstawie biletów jednorazowych. (oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- Ty i raz, dwa, trzy- To oferta stworzona z myślą o tych, którzy lubią podróżować w towarzystwie jednej, dwóch lub trzech osób do tej samej stacji przeznaczenia, tym samym pociągiem.Dla pierwszej osoby wydaje się bilet jednorazowy, koszt biletu liczony jest wg taryfy normalnej lub z ulgą ustawową. Dla pozostałych osób wydaje się bilety tańsze o ok. 30% od taryfy normalnej. (oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- Regiokarnet- Jeden bilet na podróże po całej Polsce – trzy dni bez ograniczeń! REGIOkarnet jest biletem imiennym i uprawnia do nieograniczonej liczby przejazdów pociągami REGIO. Z REGIOkarnetu można skorzystać w czasie trzech dowolnie wybranych dni w ciągu dwóch kolejno następujących po sobie miesięcy. REGIOkarnet uprawnia do przejazdów pociągami innych przewoźników, z którymi POLREGIO zawarła umowę o wzajemnym honorowaniu biletów; informacje o wzajemnym honorowaniu biletów zamieszczone są na stronie internetowej POLREGIO. (oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- Regiokarta-Posiadając REGIOkartę podróżny ma możliwość zakupu biletów wg obniżonego cennika opłat w naszym systemie sprzedaży biletów POLREGIO online - bilety.polregio.pl lub przez aplikację mobilną POLREGIO (mPOLREGIO). (oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- REGIOSenior- Stała zniżka dla każdego, kto ukończył 60 lat; 25% zniżki od taryfy podstawowej na bilety jednorazowe.; 10% zniżki od taryfy podstawowej na bilety okresowe (tygodniowe, miesięczne i kwartalne). (oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- Bilet sieciowy - Bilet sieciowy miesięczny imienny to oferta dla osób bardzo często podróżujących po Polsce. Bilet sieciowy miesięczny imienny uprawnia do przejazdów pociągami REGIO oraz interREGIO, w terminie ważności na nim określonym (wskazanym przez nabywcę lub liczonym od daty wydania).(oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- Ulga 50% dla pracowników sfery budżetowej - z ulgi 50% mogą skorzystać pracownicy jednostek sfery budżetowej oraz żołnierze zawodowi, którym pracodawca na podstawie umowy zawartej z pasażerskimi przewoźnikami kolejowymi, wykupił ulgową usługę transportową z ulgą 50% na rok 2025. (oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- Grupowy przewóz osób - jest to oferta skierowana do co najmniej 10 osób podróżujących wspólnie (nie wliczając przewodników). Około 30% zniżki (taryfa RAZEM). Możliwość łączenia oferty z ulgami ustawowymi (np. szkolną, studencką, dla osób niepełnosprawnych). Bezpłatny przejazd dla przewodników grup (na każde 10 osób płacących 1 przewodnik podróżuje bez dodatkowych kosztów). (oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- miniREGIOkarnet wydawany jest na przejazdy wyłącznie pociągami REGIO uruchamianymi przez POLREGIO, przewidzianymi w rozkładzie jazdy (z wyłączeniem: oferty WB, pociągów o charakterze komercyjnym, objętych taryfą specjalną); bilet uprawnia do wielokrotnych przejazdów w trzech dowolnie wybranych dniach, w ciągu dwóch kolejno następujących po sobie miesięcy od daty wydania lub wskazanej przez nabywcę.(oferta krajowa, obowiązująca również w woj. kujawsko-pomorskim)
- Aglomeracyjny bilet BiT City - umożliwiający podróżowanie pociągiem REGIO marki POLREGIO pomiędzy miastami Bydgoszcz i Toruń z komunikacją miejską Torunia i Bydgoszczy, to propozycja tanich podróży dla mieszkańców obu stolic województwa kujawsko – pomorskiego. Przez godzinę pasażerowie pociągów POLREGIO mogą jeździć autobusami i tramwajami komunikacji miejskiej bez żadnych dodatkowych opłat. Bilet odcinkowy miesięczny aglomeracyjny BiT City, pozwala na korzystanie z komunikacji miejskiej bez ograniczeń czasowych po wybraniu odpowiedniej linii. (oferta regionalna, obowiązująca tylko w woj. kujawsko-pomorskim)
- Regionalny bilet WiT- umożliwiający podróżowanie pociągiem REGIO marki POLREGIO pomiędzy miastami Włocławek i Toruń z komunikacją miejską Torunia i Włocławka. Przez godzinę pasażerowie pociągów POLREGIO mogą jeździć autobusami i tramwajami komunikacji miejskiej. Bez żadnych dodatkowych opłat. Bilet odcinkowy miesięczny WIT, pozwala na korzystanie z komunikacji miejskiej bez ograniczeń czasowych po wybraniu odpowiedniej linii.(oferta regionalna, obowiązująca tylko w woj. kujawsko-pomorskim)
- Kolej na Ciechocinek – specjalna oferta obowiązująca od 14 grudnia 2025 r. skierowana dla osób 65+ , którzy potwierdzą swój wiek dokumentem ze zdjęciem lub aplikacją mObywatel. Oferta umożliwia podróżowanie pociągami REGIO za 4,00 zł z Aleksandrowa Kujawskiego do Ciechocinka, oraz pomiędzy stacjami/przystankami osobowymi (cena jest stała – niezależnie od długości przejazdu na wskazanym odcinku). Łącznie lub do okazanego biletu, podróżny może nabyć bilet, z ceną zryczałtowaną, na przewóz bagażu ręcznego, roweru lub psa. (oferta regionalna, obowiązująca tylko w woj. kujawsko-pomorskim)
- POLREGIO bliżej Ciechocinka – Oferta specjalna dostępna od 14 grudnia 2025 r. do 15 lutego 2026 r. dla wszystkich podróżnych, bez względu na wiek i przysługujące ulgi. Bilet na przejazd wg tej oferty uprawnia do jednorazowego przejazdu pociągiem REGIO, między stacjami/przystankami osobowymi położonymi na odcinku Aleksandrów Kujawski – Ciechocinek. Cena biletu według oferty pozataryfowej jest niezależna od relacji przejazdu i wynosi 1,00 zł (Cena jest stała – niezależnie od odległości i bez dodatkowych ulg). Łącznie lub do okazanego biletu, podróżny może nabyć bilet, z

ceną zryczałtowaną na przewóz bagażu ręcznego, roweru lub psa. (oferta regionalna,obowiązująca tylko w woj. kujawsko-pomorskim)

W przypadku Arriva sp. z o.o. były to:

- "Karnet 8 przejazdowy" – karnet dedykowany był dla osób podróżujących pociągami Arriva RP przez okres jednego miesiąca w wybrane dni. Po wykorzystaniu 8 przejazdów w ramach całego karnetu, podróżnemu przysługiwało prawo do zakupu biletu za 1 zł na relację podaną na karnecie;
- „Wspólny Bilet Samorządowy" – oferta obejmowała 24-godzinną podróż wszystkimi pociągami spółek: Arriva RP, Koleje Śląskie, Warszawska Kolej Dojazdowa, Koleje Małopolskie, Koleje Wielkopolskie, Koleje Dolnośląskie, Łódzka Kolej Aglomeracyjna oraz Koleje Mazowieckie. Bilet ważny był przez 24 godziny od chwili zakupu lub określonej godziny i dostępny we wszystkich kanałach sprzedaży Arriva (u konduktora w pociągu, w kasach biletowych, w biletomatach, na stronie internetowej operatora oraz w aplikacjach mobilnych);
- „Sami Swoi 55" – zniżka 55% na bilety miesięczne od taryfy REGIO dla pracowników zakładów pracy z branży kolejowej objętych porozumieniem z Operatorem.
- Taryfa w ramach projektu „Wspólny Bilet" - na przejazdy pociągami regionalnymi Arriva RP można było nabyć bilet w ramach oferty "Wspólny Bilet" wraz z biletem na przejazd pociągami innych przewoźników.
- „Dzień bez samochodu z Arriva" – w Europejski Dzień Bez Samochodu w dniu 22 września 2025 r. podróżny za okazaniem dowodu rejestracyjnego pojazdu (samochód, motor, motorower) mógł podróżować w dowolnej relacji na sieci Arriva za 1 zł.
- "Bezpłatne przejazdy wolontariuszy WOŚP" - bezpłatne przejazdy wszystkimi pociągami Arriva dla wolontariuszy Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy w ramach 33. Finału; przejazdy wyłącznie w dniu Finału (26 stycznia 2025 r.).
- "UUT 50%" - ulga 50% na bilety jednorazowe i okresowe od taryfy REGIO dla pracowników jednostki sfery budżetowej oraz żołnierzy zawodowych, którym pracodawca wykupił Ulgową Usługę Transportową na rok 2025.
- "Otwarcie dworca w Sierpcu za 1 zł" - przejazdy za 1 zł we wszystkich relacjach na linii Toruń Gł. - Sierpc w dniu 4 maja 2025 r. z okazji oficjalnego otwarcia budynku dworca w Sierpcu po gruntownym remoncie.
- "Promocja ArrivApka" - 10% zniżki na bilety jednorazowe i okresowe od taryfy kujawsko-pomorskiej w aplikacji mobilnej "ArrivApka".
- Honorowanie ofert specjalnych POLREGIO w pociągach Arriva: REGIOkarta, REGIOKarnet, aglomeracyjny BiT City, regionalny bilet WiT, bilet turystyczny, "Ty i raz, dwa, trzy".

Oferty promocyjne w połączeniu komercyjnym "Latarnik" Bydgoszcz Gł. - Hel:

- Twoja Paczka: 10% zniżki na bilety w relacji do/z Bydgoszczy dla grupy od 4 do 9 osób.
- Return: 15% zniżki na bilety powrotne przy jednoczesnym zakupie biletów w obie strony.
- Rodzinna: 20% zniżki dla 2 do 4 dorosłych jadących z minimum jednym dzieckiem do lat 16.
- Dojazdowa: bilet zryczałtowany w cenie 1 zł dla osób dojeżdżających z Grudziądza do Laskowic Pomorskim na pociąg "Latarnik".

2. TRANSPORT AUTOBUSOWY

Na regionalnym rynku autobusowych przewozów pasażerskich województwa kujawsko-pomorskiego funkcjonuje trzech dużych przewoźników, tj. Kujawsko-Pomorski Transport Samochodowy S.A., Relobus Transport Polska sp. z o.o. oraz PKS w Bydgoszczy sp. z o.o., którzy zaspokajają większość potrzeb lokalnego rynku. Mniejszymi przewoźnikami, również zauważalnymi w obsłudze rynku przewozów autobusowych, są Tomasz Sobieszczański, Nadgoplańska Komunikacja Autobusowa Grzegorz Arent oraz PKS Chojnice sp. z o.o.

Organizacja regularnego autobusowego transportu pasażerskiego w województwie kujawsko-pomorskim realizowana była przez podmioty posiadające zezwolenie na wykonywanie zawodu przewoźnika drogowego. Zezwolenie, uprawnia do wykonywania zarobkowych przewozów osób (oraz towarów) na terenie Polski. Każda regularna oraz regularna specjalna linia autobusowa musi funkcjonować na podstawie tzw. zezwolenia na wykonywanie regularnych/regularnych specjalnych przewozów osób w transporcie drogowym. W zależności od zasięgu przestrzennego danej relacji zezwolenie wydawane jest przez: wójta (w obrębie danej gminy), burmistrza/prezydenta miasta (jeśli dotyczą komunikacji miejskiej lub podmiejskiej w obrębie miasta, miasta na prawach powiatu oraz powiatu sąsiedniego), starostę (w obrębie danego powiatu), marszałka województwa (w obrębie danego województwa lub właściwego dla siedziby albo miejsca zamieszkania przedsiębiorcy, jeśli przewozy mają odbywać się poza obszarem jednego województwa). Poszczególne linie autobusowe funkcjonować mogą na zasadach komercyjnych lub publicznych. Linie użyteczności publicznej (organizowane na podstawie tzw. zaświadczeń na wykonywanie publicznego transportu zbiorowego) utrzymywane są przez jednostki samorządu terytorialnego w obszarach, gdzie istnieje realne zapotrzebowanie na zbiorowy transport autobusowy, lecz uwarunkowania rynkowe uniemożliwiają stworzenie oferty przewozowej (np. brak podmiotu chętnego do utrzymywania komercyjnej linii autobusowej lub niewystarczająca podaż oferty przewozowej generowanej przez przewoźników komercyjnych w porównaniu do popytu).

Charakterystyka organizacji autobusowych przewozów pasażerskich na terenie województwa kujawsko-pomorskiego w 2025 r.:

na dzień 31 grudnia 2025 r. regularne przewozy osób w krajowym transporcie drogowym realizowane były, na podstawie zezwoleń, przez 21 przewoźników (lista przewoźników poniżej). Przewoźnicy działali na podstawie 121 ważnych zezwoleń.

Zestawienie przewoźników realizujących przewozy regularne osób w krajowym transporcie drogowym w 2025 r. na podstawie zezwoleń wydanych przez Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Lp.	Przewoźnik
1	P.H.U. „POL-BUS" Marek Burchacki
2	„Marko-Bus" Piotr Kruczek
3	Zakład Usługowo -Transportowy Krzysztof Bet
4	Usługi Transportowe „MERC-BUS" Zarzeczny Andrzej
5	P.H.U. NAFTEX sp. j. Jan Adamski, Jadwiga Adamska
6	„Rs Bus" Firma Przewozowa Elżbieta Rejentowicz
7	Usługi Przewozowo-Osobowe „Trans-Tom" Jakubowski Tomasz
8	Usługi Transportowe „Es-Bus" Sebastian Eichler
9	„Sprint-Trans" Michał Pipin
10	Firma Transportowo-Usługowa „Trans-Tur" Grzankowski Jarosław
11	PKS Grudziądz spółka z o.o.
12	Kujawsko-Pomorski Transport Samochodowy S.A.
13	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej Chojnice sp. z o.o.
14	Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Bydgoszczy sp. z o.o.
15	Relobus Transport Polska sp. z o.o.
16	Tomasz Sobieszczański
17	Nadgoplańska Komunikacja Autobusowa Grzegorz Arent
18	„TOMKAS" Tomasz Schwertfeger
19	„FrBus Group" sp. z o.o.
20	Usługi Transportowe Artur Kasprzak
21	„Wiktoria" Paweł Waleriańczyk

Źródło: Opracowanie własne Departamentu Transportu.

Oprócz przewozów regularnych realizowane były także przewozy regularne specjalne, tj. przeznaczone dla określonych grup pasażerów (np. uczniów danej placówki oświatowej lub pracowników dojeżdżających do miejsca zatrudnienia). Na dzień 31 grudnia 2025 r. ważnych było 27 zezwoleń na tzw. „przewozy zamknięte", realizowane przez 14 przedsiębiorców.

Samorząd Województwa wydał 209 decyzji dotyczących wydania/zmiany/wygaśnięcia/odstępstwa realizacji zezwoleń regularnych i regularnych specjalnych uzgadniających przebieg linii komunikacyjnych, wydano 45 postanowienia uzgadniające przebieg linii komunikacyjnych realizowanych na podstawie zezwoleń wydanych przez inne samorządy wojewódzkie.

Samorząd Województwa otrzymał w 2025 roku z budżetu państwa kwotę 43 221 000,00 zł na realizację zadania zleconego, tj. na finansowanie dopłat do ustawowych ulg przy sprzedaży biletów w pozamiejskiej komunikacji autobusowej. Umowy, określające zasady finansowania dopłat, zawarte zostały z 45 przewoźnikami. Ponadto Samorząd Województwa zawarł 47 porozumień z 45 organizatorami przewozów w celu przekazywania rekompensaty kosztów poniesionych z tytułu stosowania ulg ustawowych przy sprzedaży biletów przez operatorów w 2025 r. oraz finansował ulgi ustawowe do biletów sprzedanych przez czterech operatorów na podstawie umów o świadczenie usług użyteczności publicznej zawartych z Województwem.

Wydatkowanie środków z tytułu dopłat do ulg ustawowych

Podmiot	Kwota przekazana
Przewoźnicy	33 495 430,96 zł
Operatorzy	2 646 658,13 zł
Organizatorzy – Gminy	2 600 000,00 zł
Organizatorzy - Powiaty	4 321 000,00 zł
ŁĄCZNIE	43 063 089,09 zł

W 2025 r. obowiązywały umowy użyteczności publicznej na autobusowe przewozy pasażerskie podpisane z czterema operatorami na w sumie 70 liniach komunikacyjnych. Były to umowy z:

- Kujawsko-Pomorskim Transportem Samochodowym S.A. - 62 linii,
- Relobus Transport Polska sp. z o.o. - 4 linie,
- Przedsiębiorstwem Usługi Transportowe „Es-Bus" Sebastian Eichler - 2 linie,
- Przedsiębiorstwem Komunikacji Samochodowej w Bydgoszczy sp. z o.o.– 2 linie.

Na finansowanie wyżej wymienionych linii zabezpieczono środki z budżetu województwa w wysokości 7 136 150,08 zł (blisko 1,3 mln zł więcej w porównaniu do 2024 r.) oraz 19 781 165,51 (prawie 1,2 mln zł więcej w porównaniu do 2024 r.) z Funduszu rozwoju przewozów autobusowych o charakterze użyteczności publicznej (3zł/wozokilometr).

W 2025 roku uruchomiono dodatkowe połączenia autobusowe w stosunku do 2024 roku:

- nowe linie autobusowe Ciechocinek – Machnacz i Lipno – Włocławek – Machnacz. Autobusy uruchomiono z myślą o dowozie i odwozie osób pracujących w Brzeskiej Strefie Gospodarczej.
- w dni robocze z ośmiu do dziesięciu zwiększyła się liczba par autobusów jeżdżących na linii Toruń-Chełmno-Świecie, a w weekendy pasażerowie zyskali trzy dodatkowe pary połączeń na tej trasie.
- na linii Chełmno – Grudziądz uruchomiono cztery pary połączeń w soboty, niedziele i święta. Wcześniej w te dni nie było żadnych połączeń.

Województwo Kujawsko-Pomorskie uzyskało dofinansowanie na realizację dwóch projektów pn. „Zakup nowego zeroemisyjnego taboru autobusowego elektrycznego do obsługi połączeń na terenie Województwa Kujawsko-Pomorskiego" oraz Zakup nowego niskoemisyjnego taboru autobusowego (hybrydy HEV/MHEV) do obsługi połączeń w Województwie Kujawsko-Pomorskim" z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności. Łącznie Samorząd Województwa pozyskał dofinansowanie na zakup 40 autobusów – 15 hybrydowych i 25 elektrycznych. Łączna wartość projektów wynosi 125 mln zł z czego dofinansowanie z KPO 92 mln zł. Województwo Kujawsko-Pomorskie jest największym beneficjentem w Polsce środków przeznaczonych na zakup autobusów regionalnych.

30 maja 2025 roku miało miejsce uroczyste wręczenie umów w którym uczestniczyli Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Wicemarszałek Województwa Aneta Jędrzejewska i prezes spółki ABP Bus & Coach Radosław Pankau, która jest przedstawicielem grupy Iveco w Polsce.

Pierwsza partia autobusów dotarła w grudniu 2025 roku. Było to 5 autobusów hybrydowych i 7 elektrycznych. Operatorem użytkującym pojazdy jest Kujawsko-Pomorski Transport Samochodowy S.A. Autobusy posiadają fotele wyposażone w zintegrowane zagłówki, podłokietniki i pasy bezpieczeństwa. W pojazdach znajdą się też system informacji pasażerskiej z tablicą informacyjną, nowoczesny system nagłośnieniowy oraz router wi-fi. Zakupione przez samorząd województwa autobusy ułatwią również podróżowanie osobom z niepełnosprawnościami. Każdy z autobusów zabierze na pokład 50 pasażerów. Dostawa kolejnych pojazdów nastąpi do czerwca 2026 roku. Obsługiwać będą one docelowo połączenia m.in. z Torunia i Bydgoszczy do Mogilna, Lipna, Brodnicy, Golubia-Dobrzynia i Żnina.



Uroczystość wręczenia umów na zakup autobusów, 30 maja 2025 r., fot. Andrzej Goiński



Jeden z nowych autobusów zakupionych przez Województwo Kujawsko-Pomorskie fot. Dawid Tłuchowski

3. KUJAWSKO-POMORSKI TRANSPORT SAMOCHODOWY S.A.

„Kujawsko-Pomorski Transport Samochodowy S.A. - to spółka powstała 13 kwietnia 2012 r. z konsolidacji spółek: PKS Włocławek, PKS Inowrocław, PKS Brodnica oraz PKS Lipno. Jest spółką prawa handlowego z udziałami Województwa Kujawsko-Pomorskiego. W 2025 r. realizowała świadczenia usług przewozowych na liniach użyteczności publicznej w ramach zawartej umowy z Województwem Kujawsko-Pomorskim oraz była operatorem linii użyteczności publicznej dla w sumie 27 jednostek samorządu terytorialnego w całym regionie. W roku 2025 Spółka uruchomiła nowe linie komunikacyjne łączące Ciechocinek oraz Lipno z Brzeską Strefą Gospodarczą.

Łącznie w roku 2025 KPTS S.A. wykonała pracę przewozową około 13,1 mln wozokilometrów, podczas których przewiozła ponad 7 mln pasażerów.

Pod względem frekwencji pasażerów najbardziej eksploatowanymi liniami były:

- linia Brodnica – Toruń – Bydgoszcz
- linia Aleksandrów Kujawski – Ciechocinek – Aleksandrów Kujawski
- linia Bydgoszcz – Toruń – Rypin
- linia Rypin – Golub-Dobrzyń – Toruń
- linia Włocławek – Chodecz – Kłodawa
- linia Włocławek – Lipno - Rypin

W 2025 r. Kujawsko Pomorski Transport Samochodowy zatrudniał w sumie 466 pracowników. Flotę samochodów KPTS S.A. w 2025 r. tworzyło w sumie 325 autobusów, w tym: 129 autobusów typu maxi (o pojemności 46-64 miejsc siedzących), 185 autobusów typu midi (o pojemności od 35 do 48 miejsc siedzących) oraz 11 autobusów typu mini (o pojemności od 20 do 32 miejsc siedzących).

W roku 2025 Spółka dokonała zakupu 24 autobusów używanych przede wszystkim marki SOR. Najpopularniejszymi markami autobusów jeżdżących we flocie KPTS S.A. były: SOR (144 sztuki), Karosa (58 sztuk), Irisbus (48 sztuk), Autosan (42 sztuki). Średni wiek autobusu to 19,7 lat.

Dzięki pozytywnym wynikom finansowym osiąganym w ostatnich latach Spółka przeprowadza szereg procesów inwestycyjnych w obszarze infrastruktury. W 2025 zakończyła się budowa nowej zajezdni autobusowej w Mogilnie. W ramach inwestycji zakończonej 11.07.2025 r. powstał budynek stacji obsługi autobusów z sześcioma stanowiskami naprawczymi wraz z magazynami części, ogumienia i olejów oraz zapleczem socjalnym i biurowym. W ramach infrastruktury towarzyszącej powstał także plac manewrowy z miejscami postojowymi oraz droga dojazdowa. Ponadto w Mogilnie zakończyła się budowa myjni autobusowej, a w 6 lokalizacjach (Włocławku, Brodnicy, Inowrocławiu, Mogilnie, Lipnie i Rypinie) zakończyła się budowa infrastruktury dla ładowania autobusów elektrycznych. Podkoniec roku rozpoczęły się odbiory nowej zajezdni autobusowej we Włocławku.



Nowa zajezdnia autobusowa w Mogilnie. Fot. Archiwum KPTS



Wnętrze nowe zajezdni autobusowej we Włocławku. Fot. Archiwum KPTS

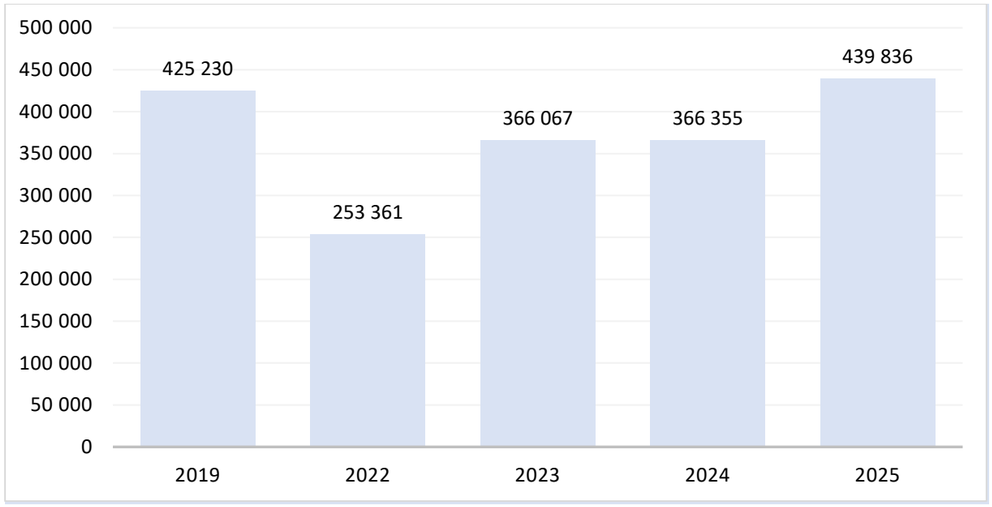
19 grudnia 2025 r. w Krajowym Rejestrze Sądowym dokonany został wpis potwierdzający objęcie nowej serii akcji Spółki przez 8 powiatów i 25 gmin. Tym samym potwierdzony został status Kujawsko-Pomorskiego Transportu Samochodowego jako podmiotu wewnętrznego dla następujących samorządów: Województwo Kujawsko-Pomorskie , Powiat Włocławski, Powiat Nowomiejski, Powiat Golubsko-Dobrzyński, Powiat Mogileński, Powiat Żniński, Powiat Rypiński, Powiat Brodnicki, Powiat Bydgoski, Gmina Baruchowo, Gmina Boniewo, Gmina Choceń, Gmina Chodecz, Gmina Kowal, Gmina Wielgie, Gmina Włocławek, Gmina Bobrowo, Gmina Czernikowo, Gmina Golub-Dobrzyń, Gmina Gniewkowo, Gmina Inowrocław, Gmina Dąbrowa, Gmina Gąsawa, Gmina Jeziora Wielkie, Gmina Mogilno, Gmina Żnin, Gmina Zbójno, Gmina Lubień Kujawski, Gmina Ciechocin, Gmina Radomin, Gmina Łabiszyn, Gmina Skrwilno, Gmina Kikół, Gmina Kowalewo Pomorskie.

Dzięki temu przekształceniu, od 2026 roku spółka będzie operatorem na 358 liniach użyteczności publicznej dla powyższych samorządów.

4. PORT LOTNICZY BYDGOSZCZ S.A.

Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. to spółka akcyjna z większościowym udziałem Samorządu Województwa. W 2025 r. jedyny pasażerski port lotniczy w województwie odprawił **439 836 pasażerów**, co jest stanowi wzrost o 20% więcej w porównaniu do 2024 r. oraz 3,43% w stosunku do najlepszego roku w historii, czyli roku 2019 – wzrost liczby pasażerów o 14 606. Port Lotniczy osiąga również coraz lepsze wyniki także w segmencie CARGO. W 2025 r. obsłużono ponad 526 ton, zdecydowanie więcej niż 2024 r., kiedy to odprawiono łącznie ok. 70 ton załadunku.
Z oferty połączeń regularnych pasażerowie najchętniej wybierali loty z Bydgoszczy do Birmingham, Londynu Stansted oraz Londynu Luton. Bardzo dobry wynik odnotowały także rejsy wakacyjne. Największą popularnością ofertą lotów czarterowych cieszyła się turecka Antalya, a także Heraklion, Sharm El-Sheikh, Palma de Mallorca oraz całoroczne egipskie Marsa Alam. Łącznie z kierunków wakacyjnych skorzystało 110 206 Podróżnych, czyli o 25% więcej niż w 2024 r.

Warto wspomnieć, iż po pięciu latach przerwy powróciły loty Lufthansy do Frankfurtu, a coraz mocniej zacieśniana współpraca z pozostałymi liniami lotniczymi takimi jak Lot i Ryanair, a także touroperatorami Enter Air, Pegasus, Mavi Gök Airlines czy Nesma Airlines, wpływają bezpośrednio na zwiększającą się liczbę odprawianych na lotnisku pasażerów.



Ruch pasażerski w Porcie Lotniczym Bydgoszcz.

TECHNOLOGIE CYFROWE SŁUŻĄCE SPRAWNEMU ZARZĄDZANIU

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w obszarze technologii cyfrowych służących sprawnemu zarządzaniu w 2025 r.:

- 122 856 wyświetleń Geoportalu Województwa Kujawsko-Pomorskiego
- 32 440 wyświetleń Regionalnego Biuletynu Informacji Publicznej
- 21 915 wyświetleń obiektów na portalu Wirtualne Muzeum Kujaw i Pomorza
- 1726 pobrań aplikacji Przewodniki po Kujawach i Pomorzu

Samorząd Województwa realizuje zadania w obszarze technologii cyfrowych służących sprawnemu zarządzaniu w szczególności poprzez:

- prowadzenie rejestrów publicznych oraz budowę i utrzymanie publicznych systemów teleinformatycznych,
- tworzenie i aktualizację baz danych geograficznych oraz ich udostępnianie za pośrednictwem Geoportalu Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
- zapewnienie wysokiej odporności infrastruktury informatycznej na cyberataki oraz skuteczne zarządzanie incydentami bezpieczeństwa,
- przygotowanie, realizację i monitorowanie Polityki cyfryzacji województwa kujawsko-pomorskiego,
- inicjowanie i wdrażanie przedsięwzięć realizujących cele dokumentów strategicznych i operacyjnych w obszarze cyfryzacji,
- realizację działań w obszarze telekomunikacji.

Zarząd Województwa realizuje zadnia w obszarze technologii cyfrowych służących sprawnemu zarządzaniu przy pomocy Departamentu Cyfryzacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, który odpowiada m.in. za:

1) Koordynację spraw związanych z rozwojem elektronicznej administracji, systemów informacji przestrzennej, e-usług w zakresie zdrowia, kultury i dziedzictwa narodowego, tj. utrzymanie trwałości projektów informatycznych dofinansowanych z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 oraz przygotowywanie i realizację projektów informatycznych finansowanych w ramach Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza na lata 2021-2027, w tym:
   - Przygotowanie i realizację projektu „Kultura w zasięgu 3.0” w roli lidera projektu we współpracy z Departamentem Sportu i Turystyki, Pedagogiczną Biblioteką Wojewódzką im. Mariana Rejewskiego w Bydgoszczy oraz 66 partnerami projektu (samorządowymi instytucjami kultury i uczelniami wyższymi), w tym 17 jednostkami organizacyjnymi samorządu województwa:
     - Galerią i Ośrodkiem Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu,
     - Filharmonią Pomorską im. I.J. Paderewskiego w Bydgoszczy,
     - Wojewódzkim Ośrodkiem Animacji Kultury w Toruniu,
     - Kujawsko-Pomorskim Centrum Kultury w Bydgoszczy,
     - Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej we Włocławku,
     - Operą „Nova” w Bydgoszczy,
     - Galerią Sztuki „Wozownia” w Toruniu,
     - Kujawsko-Pomorskim Centrum Dziedzictwa w Toruniu,
     - Wojewódzką Biblioteką Publiczną – Książnicą Kopernikańską w Toruniu,
     - Muzeum Archeologicznym w Biskupinie,
     - Teatrem im. Wilama Horzycy w Toruniu,
     - Muzeum Etnograficznym im. M. Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu,
     - Wojewódzką i Miejską Biblioteką Publiczną im. dr. Witolda Bełzy w Bydgoszczy,
     - Kujawsko-Pomorskim Teatrem Muzycznym w Toruniu,
     - Ośrodkiem Chopinowskim w Szafarni,
     - Pałacem Lubostroń,
     - Kujawsko-Pomorską Akademią Innowacji.
   - Przygotowanie i realizację projektu „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0” w roli lidera projektu we współpracy z Departamentem Organizacyjnym, Departamentem Finansów, Departamentem Rolnictwa i Geodezji (Geodetą Województwa), Departamentem Środowiska (Geologiem Wojewódzkim) i Departamentem Rozwoju Gospodarczego oraz w partnerstwie z 23 partnerami zewnętrznymi (19 powiatami i 4 miastami na prawach powiatu).
   - Przygotowanie i realizację projektu „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0” w roli lidera projektu we współpracy z Departamentem Zdrowia oraz 5 partnerami stanowiącymi jednostki organizacyjne samorządu województwa:
     - Wojewódzką Przychodnią Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy,
     - Wojewódzkim Szpitalem Obserwacyjno-Zakaźnym im. T. Browicza w Bydgoszczy,
     - Centrum Onkologii im. prof. F. Łukaszczyka w Bydgoszczy,
     - Wojewódzkim Szpitalem Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu,
     - Kujawsko-Pomorskim Ośrodkiem Medycyny Pracy w Toruniu.
2) Utrzymanie infrastruktury teleinformatycznej oraz zapewnienie cyberbezpieczeństwa na rzecz realizowanych projektów.
3) Przygotowanie, realizację i monitorowanie Polityki cyfryzacji województwa kujawsko-pomorskiego.

Zarząd Województwa konsekwentnie rozwija narzędzia cyfrowe wspierające zarządzanie regionem oraz zapewniające powszechny dostęp do informacji sektora publicznego. Kluczowe znaczenie w tym zakresie mają Geoportal Województwa Kujawsko-Pomorskiego, System Informacji Przestrzennej ERGO oraz Regionalny Biuletyn Informacji Publicznej, tworzące spójny ekosystem usług cyfrowych dla administracji, mieszkańców i przedsiębiorców, a także portal Wirtualne Muzeum Kujaw i Pomorza oraz portal i aplikacja Przewodniki po Kujawach i Pomorzu ułatwiające mieszkańcom i turystom dostęp do zasobów kultury oraz promujące dziedzictwo kulturowe regionu.

Geoportal Województwa Kujawsko-Pomorskiego stanowi nowoczesne narzędzie udostępniania danych przestrzennych, będące istotnym elementem rozwoju infrastruktury informacji przestrzennej oraz cyfrowej administracji w regionie. Zarząd Województwa inicjował i nadzorował działania związane z jego utrzymaniem, rozwojem oraz aktualizacją zasobów. Geoportal pełni rolę regionalnej platformy integrującej dane z różnych rejestrów i systemów, wspierając procesy planowania przestrzennego, zarządzania środowiskiem oraz podejmowania decyzji administracyjnych. W 2025 r. Geoportal Województwa Kujawsko-Pomorskiego odwiedzało średnio znacznie powyżej 10 000 osób miesięcznie, co potwierdza jego istotną rolę jako narzędzia powszechnego dostępu do informacji przestrzennej oraz rosnące znaczenie usług cyfrowych w regionie.

Geoportal Województwa Kujawsko-Pomorskiego jest częścią Systemu Informacji Przestrzennej ERGO, który sukcesywnie rozwijany jest przez Zarząd Województwa jako narzędzie wspierające codzienną pracę pracowników jednostek samorządu

terytorialnego z obszaru całego województwa. System ten umożliwia efektywny dostęp do zintegrowanych danych przestrzennych oraz usprawnia realizację zadań administracyjnych i planistycznych, zwiększając efektywność działania administracji publicznej.

Zarząd Województwa rozwija także Regionalny Biuletyn Informacji Publicznej jako kluczowe narzędzie zapewniające przejrzystość działania administracji publicznej oraz dostęp do informacji publicznej w formie cyfrowej. W 2025 r. prowadzono działania związane z utrzymaniem, rozwojem i integracją systemu, dostosowując go do potrzeb użytkowników oraz jednostek samorządu terytorialnego. Regionalny Biuletyn Informacji Publicznej pełni rolę zintegrowanej platformy informacyjnej, umożliwiającej publikację danych przez jednostki samorządu terytorialnego oraz ich jednostki organizacyjne. W ramach zmodernizowanego systemu do końca 2025 r. funkcjonowało łącznie 414 Biuletynów Informacji Publicznej. W 2025 r. serwis odwiedzało średnio ponad 2700 osób miesięcznie, co potwierdza jego istotną rolę w budowaniu transparentności życia publicznego oraz rosnące znaczenie cyfrowych kanałów dostępu do informacji.



Geoportal Województwa Kujawsko-Pomorskiego z danymi na temat sieci uzbrojenia terenu

Zarząd Województwa aktywnie wspiera rozwój technologii cyfrowych również w obszarze kultury. Kluczowym instrumentem w tym zakresie jest platforma Wirtualne Muzeum Kujaw i Pomorza, która umożliwia odbiorcom aktywną partycypację w kulturze poprzez zdalny dostęp do zdigitalizowanych zasobów muzeów, bibliotek oraz pozostałych instytucji kultury. System zapewnia możliwość stałej aktualizacji i prezentacji różnorodnych eksponatów bezpośrednio przez podmioty nimi zarządzające. W 2025 r. w serwisie wyświetlono 21 915 obiektów.

Równie istotną rolę pełnią Przewodniki po Kujawach i Pomorzu – platforma i aplikacja oferujące zdalny dostęp do zasobów kultury na terenie całego województwa, a także funkcję interaktywnego zwiedzania ekspozycji stacjonarnych. System pozwala instytucjom kultury na kreowanie wielojęzycznych, multimedialnych przewodników po wystawach, miejscowościach i szlakach, wykorzystując zdigitalizowane obiekty oraz mechanizmy grywalizacji, takie jak zadania terenowe i quizy wiedzy. Dodatkowo, dzięki zastosowaniu nowoczesnych technologii (radiowych BLE, rozszerzonej rzeczywistości, lokalizacji oraz znaczników optycznych), aplikacja w innowacyjny sposób prezentuje informacje o obiektach zarówno w salach wystawowych, jak i w przestrzeni miejskiej. Rozwiązanie to jest dostępne na prywatnych urządzeniach mobilnych użytkowników oraz tabletach stanowiących wyposażenie instytucji. Do końca 2025 r. aplikację pobrało 1726 osób, w tym w samym 2025 r. zarejestrowano 1052 pobrania.

Integralnym elementem działań upowszechniających kulturę na Kujawach i Pomorzu jest system elektronicznego plakatu, służący stałej promocji wydarzeń i zasobów regionalnych w przestrzeni publicznej. Infrastruktura systemu obejmuje obecnie 123 wielkoformatowe wyświetlacze typu Public Display, które zostały rozmieszczone w 70 lokalizacjach na terenie całego województwa, co zapewnia szeroki zasięg oraz wysoką efektywność komunikacji z mieszkańcami i turystami.

Działania Zarządu Województwa w 2025 r. obejmowały także zainicjowanie nowych projektów informatycznych umożliwiających rozszerzenie zakresu danych udostępnianych za pomocą istniejących narzędzi oraz budowę nowych rozwiązań cyfrowych. Prace przygotowawcze obejmowały opracowanie dokumentacji, w skład której weszły Plany Inwestycji wraz z analizą finansową dla projektów „Kultura w zasięgu 3.0”, „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0” oraz „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0” oraz Raport rzeczowo-finansowy zawierający:

- szczegółową analizę potrzeb lidera i partnerów, która pozwoliła na rzetelną i precyzyjną identyfikację luk technologicznych i kompetencyjnych, stanowiąc podstawę do zaplanowania działań rozwojowych u poszczególnych partnerów projektu i sformułowanie zindywidualizowanych zakresów rzeczowo-finansowych,
- analizę popytu na e-usługi, procesy i produkty cyfrowe od strony użytkownika obejmującą przeprowadzenie badań wśród grup docelowych (mieszkańców, turystów, sektora kultury/administracji/zdrowia), co pozwoliło zweryfikować realne zapotrzebowanie na planowane rozwiązania,
- analizę zasadności inwestycji w infrastrukturę informatyczną w projekcie w celu inwentaryzacji obecnych zasobów, zidentyfikowanie braków i potrzeb oraz wskazanie niezbędnych modernizacji w obszarze sprzętowym i cyberbezpieczeństwa.

Przeprowadzone analizy pozwoliły na weryfikację i uszczegółowienie założeń projektów zgodnie z oczekiwaniami użytkowników oraz potrzebami partnerów.

W dniu 18 sierpnia 2025 r. Zarząd Województwa przyjął uchwałę Nr 68/3227/25 w sprawie akceptacji założeń projektu „Kultura w zasięgu 3.0”, którego celem będzie wzrost dostępności do zasobów będących w posiadaniu publicznych instytucji kultury w postaci cyfrowej oraz zwiększenie liczby nowych użytkowników zmodernizowanych e-usług, procesów i produktów cyfrowych. Założenia projektu obejmują zakup niezbędnego sprzętu do digitalizacji zbiorów partnerów projektu oraz udostępnianie zdigitalizowanych zasobów za pośrednictwem platform służących publicznej dystrybucji i bezpiecznemu przechowywaniu (np. wirtualne muzea, przewodniki). Planowane działania obejmują także rozbudowę systemów ponownego wykorzystania cyfrowych zasobów poprzez zakup specjalistycznych systemów multimedialnych (np. ściany wizyjne, hologramy, wyświetlacze), wdrożenie systemów dziedzinowych dla różnych profili instytucji kultury (np. systemy do bezkontaktowego wypożyczania i zwrotu książek) oraz budowę kanałów cyfrowego kontaktu z odbiorcą dóbr kultury (np. zakup sprzętu do streamingu). Ponadto podjęte zostaną działania dotyczące upowszechnienia i zwiększenia świadomości obywateli w zakresie korzystania z nowoczesnych technologii. Działania przewidziane w projekcie będą obejmowały także inwestycje w infrastrukturę teleinformatyczną wraz z komponentem wzmacniającym cyberbezpieczeństwo.

W dniu 8 września 2025 r. Zarząd Województwa przyjął uchwałę Nr 71/3327/25 w sprawie akceptacji założeń projektu „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0”, który będzie obejmował rozwój platform i e-usług publicznych na terenie województwa kujawsko-pomorskiego oraz zwiększenie liczby nowych użytkowników zmodernizowanych e-usług, produktów i procesów cyfrowych, w tym rozbudowę portalu mapowego z bazą ofert inwestycyjnych w ramach Kujawsko-Pomorskiej Platformy Inwestycyjnej oraz rozwój Platformy Miejskiej i jej integrację z systemami dziedzinowymi w miastach na prawach powiatu. W celu poszerzenia zasobu publicznie dostępnych danych dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych, planowane jest przeprowadzenie digitalizacji i scalania map geologicznych, utworzenie cyfrowej bazy GESUT (Geodezyjnej Ewidencji Sieci Uzbrojenia Terenu) dla Miasta Włocławek, a także inwentaryzacja granic pasa drogowego w celu utworzenia nowego cyfrowego zasobu danych i warstw przestrzennych na Geoportalu Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Ponadto dla terenu całego województwa przewiduje się aktualizację cyfrowej bazy BDOT10k (Bazy Danych Obiektów Topograficznych 10k, której treść i szczegółowość odpowiada tradycyjnej mapie topograficznej w skali 1:10 000). W celu usprawnienia funkcjonowania administracji oraz poprawy funkcjonowania cyfrowych kanałów komunikacji z odbiorcami przewiduje się także wdrożenie rozwiązania robotycznej automatyzacji procesów wewnątrzadministracyjnych oraz działania związane z wdrożeniem, rozbudową i integracją systemów dziedzinowych administracji. Projekt będzie obejmował także inwestycje w infrastrukturę teleinformatyczną oraz budowę i modernizację systemów w zakresie cyberbezpieczeństwa, a także działania dotyczące upowszechnienia i zwiększenia świadomości obywateli w zakresie korzystania z nowoczesnych technologii.

Projekt „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0”, zgodnie z wymaganiami określonymi w Programie regionalnym Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, został natomiast skierowany do zaopiniowania przez Ministerstwo Zdrowia uzyskując pozytywną opinię w dniu 3 października 2025 r. Zgodnie z założeniami projektu, jego realizacja umożliwi podniesienie jakości usług medycznych dzięki wykorzystaniu nowoczesnych technologii informacyjnych, poprzez stworzenie infrastruktury technicznej i środowiska teleinformatycznego, które pozwolą na wprowadzenie i rozwój specjalistycznych e-usług medycznych, procesów i produktów cyfrowych. Działania te poprawią skuteczność opieki medycznej oraz zapewnią łatwiejszy i szybszy dostęp do świadczeń medycznych. W ramach projektu wdrożona zostanie platforma do obsługi programów profilaktycznych oraz Moduł Business Intelligence (BI). Projekt będzie obejmował także zakup sprzętu, oprogramowania i licencji niezbędnych do uruchomienia zaplanowanych e-usług, procesów i produktów cyfrowych. Dodatkowo podjęte zostaną działania dotyczące upowszechnienia i zwiększenia świadomości obywateli w zakresie korzystania z nowoczesnych technologii. Działania przewidziane w projekcie będą obejmowały także inwestycje w infrastrukturę teleinformatyczną wraz z komponentem wzmacniającym cyberbezpieczeństwo.

Ponadto w celu wspólnej realizacji projektów Zarząd Województwa zawarł w dniu 28 października 2025 r. Umowy Partnerskie z partnerami projektu „Kultura w zasięgu 3.0”, natomiast 29 października 2025 r. podpisał Umowy Partnerskie z partnerami projektów „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0” i „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0”.

Wnioski o dofinansowanie ze środków Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 dla projektów „Kultura w zasięgu 3.0” oraz „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0” zostały złożone 30 października 2025 r. Planowany termin złożenia wniosku o dofinansowanie dla projektu „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0” to I kwartał 2026 r.

Pozostałe zadania realizowane w 2025 r. obejmowały opracowanie i przyjęcie przez Zarząd Województwa uchwałą Nr 85/4010/25 Polityki cyfryzacji województwa kujawsko-pomorskiego, stanowiącej jeden z kluczowych dokumentów dla realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+. Dokument stanowi uszczegółowienie Strategii Przyspieszenia 2030+ w obszarze cyfryzacji poprzez wskazanie zestawu działań i przedsięwzięć, które pozwolą na wypełnienie przyjętych w Strategii Przyspieszenia 2030+ celów, w szczególności celu operacyjnego 52 Cyfryzacja, w tym w zakresie rozwoju kompetencji cyfrowych wśród różnych grup pokoleniowych, infrastruktury dla rozwoju społeczeństwa informacyjnego, rozwoju usług świadczonych elektronicznie i cyberbezpieczeństwa.

W dokumencie przyjęto cel główny „Podniesienie jakości życia mieszkańców oraz konkurencyjności regionu poprzez cyfryzację” oraz trzy cele operacyjne:

Cel 1. Wspieranie rozwoju cyfrowego społeczeństwa i technologicznego postępu
Cel 2. Promowanie efektywności i dostępności usług online
Cel 3. Rozwój infrastruktury IT i wzmacnianie cyberbezpieczeństwa.

W ramach poszczególnych celów wyodrębniono szereg kierunków rozwoju nawiązujących do kierunków w obszarze cyfryzacji określonych w Strategii Przyspieszenia 2030+ wraz z rekomendowanymi działaniami i projektami realizującymi ustalenia dokumentu.



Uroczyste wręczenie umów partnerskich w ramach projektów „Kultura w zasięgu 3.0”, „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0” oraz „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0”, 31 października 2025 r., fot. Szymon Zdziebło

Wśród istotnych wydarzeń związanych z obszarem technologii cyfrowych służących sprawnemu zarzadzaniu, które miały miejsce w 2025 r. wyróżnić należy:

- Obrady Konwentu Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego w dniu 14 marca 2025 r. w Ciechocinku, w którym uczestniczyli Starostwie oraz zaproszeni goście, w tym Wicemarszałek Województwa Aneta Jędrzejewska, Wicewojewoda Kujawsko-Pomorski Michał Koniuch, a prelegentami byli m.in. Kujawsko-Pomorski Wojewódzki Inspektor Nadzoru Geodezyjnego i Kartograficznego Robert Cieszyński oraz Dyrektor Departamentu Cyfryzacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego Grzegorz Kaczmarek z prezentacją założeń projektu „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0”.

Uroczyste wręczenie umów partnerskich w ramach projektów „Kultura w zasięgu 3.0”, „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0” oraz „Kujawsko-Pomorskie e-Zdrowie 3.0”, odbyło się na zaproszenie Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego w dniu 31 października 2025 r. w Pałacu Dąmbskich w Toruniu. W spotkaniu uczestniczyli Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski oraz Radna Województwa Anna Niewiadomska.

Informacja o bieżących zadaniach i kierunkach działania Biura Geodety Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz Wojewódzkiego Ośrodka Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej w obszarze: Technologie cyfrowe służące sprawnemu zarządzaniu

Działania Biura Geodety Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz Wojewódzkiego Ośrodka Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej w obszarze technologii cyfrowych służących sprawnemu zarządzaniu w 2025 r. obejmowały prace związane z przygotowaniem do aktualizacji bazy BDOT10k dla obszaru całego województwa kujawsko-pomorskiego w ramach projektu „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0”. Po uzyskaniu pozytywnej opinii Głównego Geodety Kraju dotyczącej założeń projektu, przygotowano szczegółowy opis przedmiotu zamówienia oraz przeprowadzono rozeznanie rynku dla prac związanych z aktualizacją bazy BDOT10k w oparciu o wyniki przetargów przeprowadzonych w innych województwach w 2025 r.

Szczegółowa informacja na temat zadań realizowanych przez spółkę Kujawsko-Pomorskie Centrum Kompetencji Cyfrowych Sp. z o.o. (Conectio)

Kujawsko-Pomorskie Centrum Kompetencji Cyfrowych Sp. z o.o. (Conectio) z siedzibą w Toruniu, powstało z inicjatywy Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Uniwersytetu Mikołaja Kopernika oraz Akademii Techniczno-Rolniczej w Bydgoszczy. Od 2003 r. spółka świadczy usługi telekomunikacyjne na terenie regionu.

W odpowiedzi na ewoluujące potrzeby sektora publicznego w 2018 r. zainicjowany został nowy model wsparcia IT dla sektora publicznego w województwie kujawsko-pomorskim. W efekcie Kujawsko-Pomorska Sieć Informacyjna przekształciła się w Kujawsko-Pomorskie Centrum Kompetencji Cyfrowych, które funkcjonuje korzystając ze skróconej nazwy – Conectio.

W obecnej strukturze własnościowej Spółki jedynym wspólnikiem, posiadającym całość udziałów (100%) jest Województwo Kujawsko-Pomorskie. Spółka świadczy usługi zarówno na rzecz sektora publicznego a także wykonuje działalność dla podmiotów komercyjnych.

Spółka świadczy przede wszystkim usługi dostępu do Internetu na bazie infrastruktury sieci szerokopasmowej oraz usługi oparte o rozwiązania chmurowe. Klientami spółki są jednostki samorządu terytorialnego, urzędy administracji państwowej, placówki oświatowe (biblioteki, szkoły), jednostki kultury, służby zdrowia (szpitale, przychodnie) oraz jednostki ratownicze (straż pożarna, policja, pogotowie) funkcjonujące na terenie całego województwa kujawsko-pomorskiego. Spółka udostępnia też łącza lokalnym dostawcom Internetu i za ich pośrednictwem dociera do lokalnej społeczności.

W 2025 r. spółka zdywersyfikowała swoją ofertę rozpoczynając współpracę ze służbami porządkowymi i ratowniczymi w celu zapewnienia na terenie województwa systemów ostrzegania i alarmowania, wpisując się tym samym w strategiczny priorytet państwa, jakim jest eliminacja luki w łączności krytycznej.

BEZPIECZEŃSTWO

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz bezpieczeństwa w 2025 r.:

- Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na mocy uchwały, w kwietniu 2025 roku wprowadził zmiany do regulaminu organizacyjnego Urzędu Marszałkowskiego w postaci utworzenia Departamentu Bezpieczeństwa i Budowania Odporności Społecznej

- Kontynuacja prowadzenia certyfikowanych kursów z zakresu udzielania pierwszej pomocy przedmedycznej dla 62 pracowników Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz szkolenia doskonalącego z udzielania pomocy przedmedycznej dla 86 pracowników Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego
- Realizacja kursu kwalifikowanej pierwszej pomocy, w ramach którego przeszkolono 30 ratowników medycznych – pracowników Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego
- Zapewnienie bezpieczeństwa na akwenach Województwa Kujawsko-Pomorskiego poprzez wsparcie finansowe w kwocie 130 tys. zł dla Wodnego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w celu zapewnienia zabezpieczenia służby ratowniczej na akwenach wodnych oraz patrolowania zbiorników wodnych
- Stowarzyszenie „Salutaris" 29 razy udzieliło pomocy jednostkom samorządu terytorialnego przy zdarzeniach losowych na łączną kwotę 504 tys.500 zł oraz wsparło Ochotniczą Straż Pożarną w zakupie sprzętu specjalistycznego na kwotę 182 tys. 369 zł
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Bydgoszczy w dniu 17 maja 2025r. zorganizował finał Wojewódzkiego Ogólnopolskiego Młodzieżowego Turnieju Motoryzacyjnego, w którym wzięło udział 54 uczestników
- Przy współudziale Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego w Bydgoszczy w dniu 24 maja 2025 r. odbył się Finał Wojewódzkiego XXVII Ogólnopolskiego Turnieju Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego 2025
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu włączył się w organizację Finału Wojewódzkiego 46 Ogólnopolskiego Turnieju Bezpieczeństwa w Ruchu Drogowym, który odbył się w dniu 24 maja 2025 r. w Szkole Podstawowej nr 2 w Koronowie
- V Kujawsko-Pomorskie Sympozjum Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, Ratownictwa Medycznego i Ochrony Ludności w Inowrocławiu odbyło się w dniach 23-24 września 2025 r. Organizatorem głównym była Fundacja „Bezpeczni.eu", a współorganizatorem Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu

1. KUJAWSKO-POMORSKIE SAMORZĄDOWE STOWARZYSZENIE „SALUTARIS"

Jednym z wielu działań wpływających na poprawę szeroko rozumianego bezpieczeństwa na terenie województwa, jest działalność Kujawsko-Pomorskiego Samorządowego Stowarzyszenia „Salutaris" powstałego z inicjatywy Samorządu Województwa przy współpracy samorządów lokalnych, zarejestrowanego w dniu 7 sierpnia 2012 r.

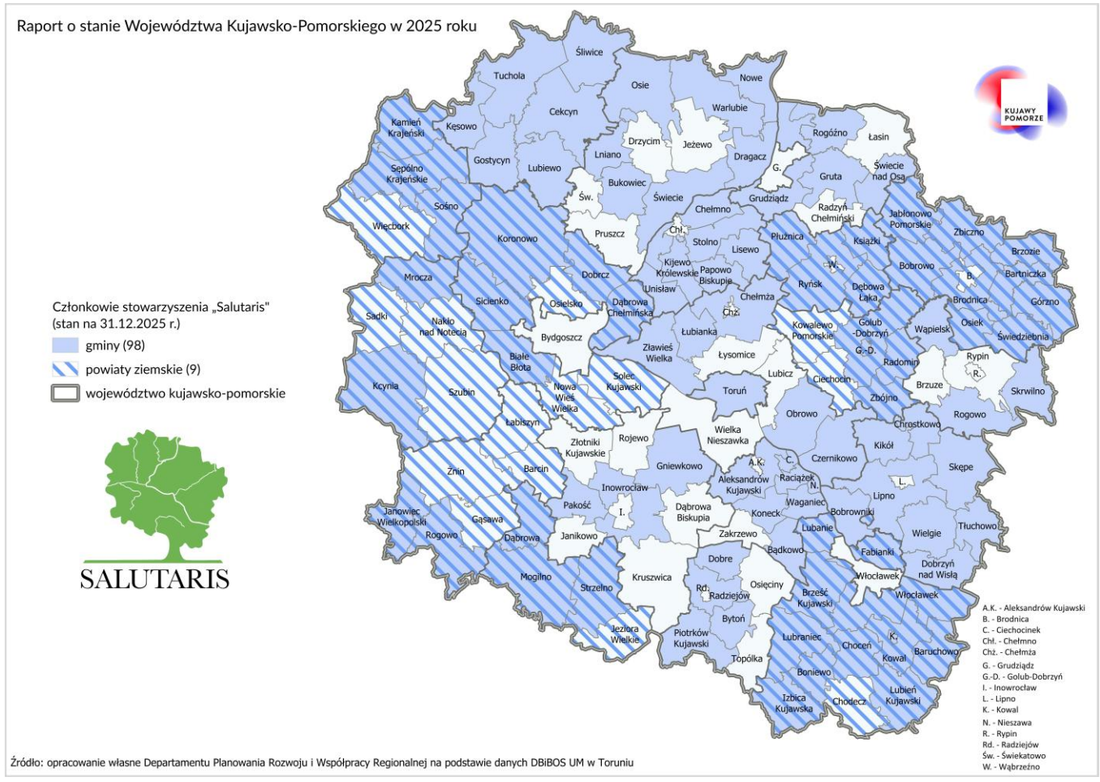
Przyjęto, że celem statutowym Stowarzyszenia będzie finansowe wsparcie dla miast i gmin naszego regionu w zakresie likwidacji skutków klęsk żywiołowych, katastrof i awarii. Jest to zatem inicjatywa samorządów lokalnych i Samorządu Województwa stanowiąca wyraz solidaryzmu i wzajemnego wsparcia w obliczu narastających zagrożeń ze strony gwałtownych zjawisk pogodowych oraz potencjalnych nadzwyczajnych zagrożeń. Stowarzyszenie nie wyręcza rządowych instrumentów przeciwdziałania skutkom klęsk żywiołowych katastrof i awarii, lecz jego działania są istotnym uzupełnieniem i wsparciem w nadzwyczajnych sytuacjach. Chodzi o takie przedsięwzięcia, które są związane z doraźną i natychmiastową pomocą dla jednostek terytorialnych dotkniętych skutkami nadzwyczajnych zdarzeń. Stowarzyszenie było pierwszą tego typu inicjatywą samorządową w kraju do czasu, gdy w 2022 r. stało się inspiracją dla Województwa Łódzkiego, w którym powstało bliźniacze stowarzyszenie. Środki finansowe przeznaczone na działalność statutową pochodzą ze składek członków Stowarzyszenia. Formy i metody działania Stowarzyszenia ulegają systematycznemu doskonaleniu pod wpływem wymogów otoczenia oraz ze względu na konieczność racjonalizacji i ulepszenia jego aktywności, która musi być dostosowana do potrzeby niesienia pomocy w czasach współczesnych. Członkowie Zarządu Województwa często współpracują z Zarządem Stowarzyszenia w poszukiwaniu nowych rozwiązań.

W 2025 roku do Stowarzyszenia należało 98 jednostek samorządu terytorialnego (w tym Województwo oraz dziewięć samorządów powiatowych). Jednostki samorządu terytorialnego, które dołączyły do Stowarzyszenia w 2025 r.:

- Gmina Świecie, Gmina Kijewo Królewskie, Gmina Ciechocinek, Gmina Dobrcz, Gmina Białe Błota, Gmina Sicienko, Gmina Papowo Biskupie, Powiat Nakielski, Powiat Brodnicki.

W 2025 r. Stowarzyszenie udzieliło pomocy 29 razy jednostkom samorządu terytorialnego na kwotę 504 tys. 500 zł. Podobnie jak w ubiegłych latach wsparcie otrzymali w większości przypadków pogorzelcy. Stowarzyszenie wspierało również jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej z terenu Województwa Kujawsko-Pomorskiego poprzez m.in. zakup sprzętu specjalistycznego.

Zarząd Stowarzyszenia w 2025 r. podjął kolejne wysiłki na rzecz nawiązywania współpracy z organizacjami i instytucjami z terenu województwa oraz w skali krajowej. W 2025 r. przeprowadzony został kolejny cykl spotkań o charakterze informacyjno-promocyjnym dla przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego i środowisk gospodarczych z zakresu bezpieczeństwa ekologicznego. W ramach projektu współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Priorytetu 2 Fundusze europejskie dla czystej energii i ochrony zasobów środowiska regionu, działania 2.9 Mała retencja i adaptacja do zmian klimatu w regionie, celu szczegółowego 2, podjęto pilotażowo dla pięciu jednostek samorządu terytorialnego inicjatywę stworzenia planów odporności na zagrożenia i zmiany klimatu. Prowadzono działalność związaną z wymianą doświadczeń, promocją „dobrych praktyk", zapoznaniem się z problemami i zagadnieniami związanymi z przeciwdziałaniem zmianom klimatycznym i cywilizacyjnym.



Rysunek: Jednostki samorządu terytorialnego należące do Kujawsko-Pomorskiego Samorządowego Stowarzyszenia „Salutaris" w 2025 roku,

Źródło: mapa sporządzona na podstawie danych przekazanych przez Stowarzyszenie (stan na 31.12.2025 r.)

W 2025 roku Stowarzyszenie podejmowało różne formy działalności jak: działania szkoleniowo-edukacyjne, promocyjno-informacyjne oraz prewencyjne. Były to m.in.:

- współorganizacja cyklicznej konferencji w czerwcu 2025 roku poświęconej problematyce bezpieczeństwa lokalnego, która gromadzi przedstawicieli środowisk samorządowych oraz naukowych i organizacji pozarządowych (Akademia Jagiellońska w Toruniu);
- ciągłe (całoroczne) uczestnictwo w pracach Zespołu Ekspertów zajmującego się inicjatywami na rzecz rozwiązywania problemów oraz podejmowania działań w zakresie bezpieczeństwa w regionie, powołanego na mocy porozumienia Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Wojewody Kujawsko-Pomorskiego;

- współdziałanie z jednostkami samorządu terytorialnego oraz podmiotami społecznymi w zakresie promowania idei bezpieczeństwa lokalnego, monitorowania zagrożeń oraz budowania odporności społecznej;
- współpraca z podmiotami zajmującymi się problematyką bezpieczeństwa (Państwowa Straż Pożarna, Wojska Obrony Terytorialnej, Ochotnicza Straż Pożarna) na rzecz podniesienia poziomu bezpieczeństwa w regionie;
- Współorganizacja VII Międzynarodowego Kongresu Bezpieczeństwa w Toruniu, który odbył się 7.12.2025 r. w Toruniu;
- Realizacja projektu pilotażowego mającego na celu opracowanie planów wzmacniania odporności dla 5 jednostek samorządu terytorialnego Boniewa, Chocenia, Górzna, Konecka Sośna.

Kujawsko-Pomorskie Samorządowe Stowarzyszenie „Salutaris" każdego roku czynnie wspiera inicjatywy aktywizujące najmłodszych mieszkańców naszego regionu. Konkurs odbywa się cyklicznie pod nazwą:

- „Moje piękne - bezpieczne miejsce w 2025 r." – konkurs kierowany jest do młodzieży szkolnej na rzecz prowadzenia kolejnych działań informacyjno-edukacyjnych oraz budowaniu systemu wzmocnienia odporności na zmiany cywilizacyjne i zagrożenia klimatyczne.

2. DZIAŁANIA ZWIĄZANE Z REALIZACJĄ USTAWY O OCHRONIE LUDNOŚCI I OBRONIE CYWILNEJ (Dz.U. z 2024 r. poz. 1907 z późn.zm.) oraz Program ochrony ludności i obrony cywilnej (Uchwała nr 72 Rady Ministrów z dnia 27 maja 2025 r.)

W ramach realizacji ustawy Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął w 2025 roku następujące działania na rzecz ochrony ludności oraz obrony cywilnej:

- Szkolenie z Kwalifikowalnej Pierwszej Pomocy dla osób funkcyjnych z zakresu obrony cywilnej w ramach którego odbyły się szkolenia z zakresu kwalifikowalnej pierwszej pomocy dla 20 osób funkcyjnych, które wyznaczone zostały do realizacji zadań OC w strukturach Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Szkolenie obejmowało zajęcia teoretyczne i praktyczne trwające łącznie 66 godzin zakończone egzaminem państwowym na tytuł "Ratownika";
- Zabezpieczenie „obiektów zbiorowej ochrony" w ramach którego zakupiono wyposażenie magazynu OC m.in.: regały magazynowe, szafy metalowe na sprzęt ochronny, stojaki i uchwyty na namioty, torby ewakuacyjne i nosze (komplet). Ponadto zakupiono skrzynie i kontenery transportowe, oznakowanie stref (piktogramy, tablice informacyjne) oraz latarki i gaśnice proszkowe;
- Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw oraz zapewnienie ciągłości dostaw podstawowych usług zakupiono niezbędny do realizacji zadań obronnych sprzęt m.in.: namioty ekspresowe, zestawy medyczne PSPR-1 z wyposażeniem oraz laptopy wysokiej odporności. Ponadto zakupiono sprzęt ratowniczy, ewakuacyjny oraz odzież ochronną i narzędzia do prac terenowych, niezbędny w sytuacjach kryzysowych agregat prądotwórczy, mobilne wieże oświetleniowe i modułowe, wysokonapięciowe systemy magazynowania energii oraz namiot techniczny (hala łukowa);
- Adaptacja pomieszczenia na magazyn sprzętu na potrzeby OC w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego w celu zapewnienia odpowiednich warunków do przechowywania sprzętu i materiałów ochronnych. Prace polegały na dostosowaniu pomieszczenia do wymogów funkcjonalnych i technicznych oraz przygotowanie infrastruktury pod montaż wyposażenia.
- Program funkcjonalno-użytkowy schronu w budynku Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w którego opracowano projekt modernizacji schronu w budynku Urzędu Marszałkowskiego przy ul. Plac Teatralny 2 w Toruniu.

Ponadto delegacja Urzędu Marszałkowskiego pod przewodnictwem Dyrektora Departamentu Bezpieczeństwa i Budowania Odporności Społecznej w dniu 09.10.2025 r. przebywała z wizytą roboczą w miejscowości Hämeenlinna (Finlandia). Celem wizyty było zapoznanie się z infrastrukturą ochronną przygotowaną do kierowania przez samorząd lokalny na wypadek kryzysu i wojny jak i innych zagrożeń. Delegacja została również zapoznana z zasadami funkcjonowania struktur Obrony Cywilnej i prowadzenia ćwiczeń ewakuacyjnych na terenie Finlandii. Bardzo ważnym elementem wizyty była również możliwość wizytacji miejsc tymczasowego ukrycia i miejsc schronienia przygotowanych dla ludności na wypadek zagrożeń. Dodatkowo w dniu 27.11.2025 r. delegacja przebywała również w Holenderskim Ośrodku Szkolenia Obrony Cywilnej CBRN w miejscowości Vught gdzie miała możliwość zapoznania się z infrastrukturą i zakresem szkoleniowym realizowanym na potrzeby armii, policji, grup kontrterrorystycznych także straży pożarnej oraz wojsk chemicznych. Ośrodek przygotowuje wymienione grupy osobowe do przeciwdziałania i reagowania na zagrożenia występujące i mogące mieć miejsce we współczesnych uwarunkowaniach geopolitycznych.

Rezultatem wizyt będzie możliwość zaplanowania oraz opracowania koncepcji stworzenia ośrodka szkolenia o podobnym profilu na potrzeby ochrony ludności i obrony cywilnej w województwie kujawsko – pomorskim w celu budowania świadomości i odporności społecznej na współczesne zagrożenia militarne i pozamilitarne.

3. DZIAŁANIA ZWIĄZANE Z OBRONĄ NARODOWĄ

- Realizacja przedsięwzięć ukierunkowanych na wzmacnianie współpracy cywilno-wojskowej, podnoszenie świadomości obronnej oraz budowanie odporności regionu na zagrożenia kryzysowe takie jak: wspólne ćwiczenia z różnymi rodzajami wojsk i służbami ratowniczymi, konferencje, forum obronne, praca w zespole ekspertów ds. działań na rzecz podniesienia poziomu bezpieczeństwa województwa kujawsko-pomorskiego;
- Podjęcie działań zmierzających do rozbudowy systemu radiokomunikacyjnego Tetra (SPR-T) na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, stanowiącego podstawę podsystemu bezpiecznej łączności radiowej. List intencyjny w tej sprawie podpisano 21 listopada 2025 r. w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego pomiędzy wojewodą kujawsko-pomorskim, marszałkiem województwa kujawsko-pomorskiego, komendantem wojewódzkim państwowej straży pożarnej oraz zastępcą komendanta wojewódzkiego policji. System bezpiecznej łączności radiowej wpisuje się w strategiczny priorytet państwa zmierzający do likwidacji luki w łączności krytycznej;



„Podpisanie listu intencyjnego w sprawie rozbudowy systemu radiokomunikacyjnego, 21 listopada 2025 r., fot. Andrzej Goiński/Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego"

- Rozwijanie współpracy z Siłami Zbrojnymi Rzeczypospolitej Polskiej, w szczególności poprzez współorganizację czterech posiedzeń Zespołu ekspertów ds. działań na rzecz podnoszenia poziomu bezpieczeństwa w województwie. Spotkania odbyły się kolejno: 24 marca 2025 r. w Łubiance, 23 czerwca 2025 r. w Kruszwicy, 2–3 września 2025 r. w Kielcach (spotkania z przedsiębiorcami i uczelniami w ramach XXII Międzynarodowego Salonu Przemysłu Obronnego) oraz 2 października 2025 r. we Włocławku. Ich tematyka obejmowała m.in. wykorzystanie bezzałogowych statków powietrznych w reagowaniu kryzysowym, wdrażanie systemów informatycznych wspomagających zarządzanie kryzysowe oraz zagadnienia związane ze wzmacnianiem odporności lokalnej i regionalnej na zagrożenia;
- Wspólne przedsięwzięcia z żołnierzami Wojsk Obrony Terytorialnej, ukierunkowane na podnoszenie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców regionu. Obejmowały one przygotowanie i prowadzenie 2 wspólnych ćwiczeń oraz wymianę doświadczeń na stanowisku kierowania dowódcy Wojsk Obrony Terytorialnej we Wrocławiu podczas operacji

Feniks oraz szkolenie z udziałem przedstawicieli Sił Zbrojnych RP i jednostek samorządu terytorialnego (październik 2025 r. we Włocławku);

- W Zegrzu w dniu 4.06.2025 r. Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego Piotr Całbecki wyróżniony został przez dowódcę Wojsk Obrony Terytorialnej gen. dyw. dr. Krzysztofa Stańczyka w ramach konkursu „Pracodawca przyjazny WOT";
- Rozwijanie współpracy z organizacjami pozarządowymi, w tym ze Stowarzyszeniem Polskich Artylerzystów w zakresie m.in. wspólnej organizacji w Centrum Szkolenia Wojsk Rakietowych i Artylerii w Toruniu w dniu 27 maja 2025 r. szkolenia obronnego, skierowanego do studentów Uniwersytetu Mikołaja Kopernika oraz uczniów klas mundurowych szkół ponadpodstawowych. Szkolenie miało na celu przygotowanie młodzieży do świadomego i aktywnego uczestnictwa w przedsięwzięciach obronnych Rzeczypospolitej Polskiej oraz kształtowanie postaw obywatelskich i patriotycznych;
- Rozwijanie współpracy ze szkołami z regionu prowadzącymi klasy mundurowe które koncentrują się na podnoszeniu poziomu przygotowania młodzieży do realizacji zadań związanych z obronnością i ochroną ludności poprzez udział kadry kierowniczej i młodzieży wybranych szkół w: I Forum Obronnym współorganizowanym przez Samorząd Województwa, ćwiczeniu Samorząd 2025, akcjach krwiodawstwa, zawodach historyczno-obronnych;
- Prowadzenie spotkań informacyjnych dotyczących zagrożeń i budowania odporności społecznej między innymi dla Wojewódzkiej Rady Senioralnej (październik 2025 r. – Europejskie Centrum Współpracy Młodzieży), Miejskiej Rady Senioralnej oraz członków Stowarzyszenia Polskich Artylerzystów (kwiecień 2025 r. – Fort IV);
- Organizacja we współpracy z 8. Kujawsko-Pomorską Brygadą Obrony Terytorialnej akcji honorowego krwiodawstwa kierowanych do pracowników Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz żołnierzy brygady. W dniu 17 grudnia 2025 r. zorganizowano podsumowanie tych akcji w ramach Dnia Honorowych Krwiodawców Polskiego Czerwonego Krzyża. Kilkudziesięciu pracowników urzędu marszałkowskiego systematycznie oddaje krew w ramach honorowego dawstwa krwi;
- Kontynuacja wymiany doświadczeń w zakresie realizacji zadań obronnych oraz współpracy z Centrum Szkolenia Sił Połączonych NATO w Bydgoszczy, Jednostką Integracji Sił NATO, Połączonym Centrum Analiz NATO-Ukraina (JATEC) oraz wojskami amerykańskimi stacjonującymi na toruńskim poligonie. W ramach tych działań odbyło się kilka spotkań Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Członków Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz przedstawicieli urzędu marszałkowskiego z dowódcami i kadrą wymienionych jednostek, wizyta i szkolenie przedstawicieli województwa oraz około 120 studentów i uczniów klas mundurowych w Centrum Szkolenia Sił Połączonych NATO. W dniu 8.04.2025 r., odbyło się spotkanie poświęcone zadaniom realizowanym przez jednostkę w ramach Sojuszu Północnoatlantyckiego;
- Zorganizowanie w dniu 2 października 2025 r. we Włocławku szkolenia obronnego pn. „Samorząd-2025", skierowanego do kadry kierowniczej Urzędu Marszałkowskiego, pracowników Urzędu Marszałkowskiego oraz podległych jednostek organizacyjnych województwa, a także przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego.
  W wydarzeniu uczestniczyło około 100 osób, a jego celem było podniesienie kompetencji w zakresie obronności i bezpieczeństwa;
- Przeprowadzenie szkolenia z zakresu obrony cywilnej, w którym udział wzięło 60 pracowników Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Szkolenie obejmowało zagadnienia związane z realizacją zadań obrony cywilnej, ochroną ludności, reagowaniem na sytuacje kryzysowe oraz współdziałaniem administracji publicznej z innymi podmiotami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo. Jego celem było podniesienie poziomu przygotowania pracowników urzędu do wykonywania zadań w warunkach zagrożeń o charakterze niemilitarnym i militarnym;
- Współorganizacja wydarzeń o charakterze obronnym i patriotycznym. Między innymi w dniu 19 września 2025 r. zorganizowano VII edycję Biegu Zesłańca – zawody patriotyczno-obronne, przygotowane we współpracy ze Stowarzyszeniem Polskich Artylerzystów, Związkiem Sybiraków oraz młodzieżą klas mundurowych z regionu. W wydarzeniu udział wzięło 8 drużyn (około 90 uczestników), które rywalizowały w 11 konkurencjach;
- Współudział Samorządu Województwa w organizacji w dniach 19–20 maja 2025 r. w Toruniu I Forum Bezpieczeństwa i Przemysłu Obronnego, zrealizowanego we współpracy Samorządu Województwa z Uniwersytetem Mikołaja Kopernika, Kujawsko-Pomorskim Centrum Naukowo-Technologicznym oraz Centrum Szkolenia Artylerii i Uzbrojenia. Celem Forum była analiza trendów w środowisku bezpieczeństwa, omówienie zagadnień współpracy międzynarodowej w przeciwdziałaniu zagrożeniom, identyfikacja interesów narodowych i strategicznych Rzeczypospolitej Polskiej oraz pogłębienie współpracy pomiędzy środowiskiem naukowym, wojskiem i przemysłem obronnym;
- Współudział w organizacji Kujawsko-Pomorskiego Forum Innowacji, Nauki, Biznesu i Samorządu, którego tematyka związana była między innymi z obronnością i bezpieczeństwem ludności. Wydarzenie przeprowadzone zostało w Toruniu w dniach 5-7 listopada 2025 r., poświęcone było nowym technologiom i innowacjom, w tym wyzwaniom i technologiom militarnym.



„Ćwiczenia służb ratowniczych i zespołów zarządzania kryzysowego „Samorząd-2025", 2 października 2025 r., fot. Mikołaj Kuras dla Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego"

4. DZIAŁANIA ZWIĄZANE Z BEZPIECZEŃSTWEM PUBLICZNYM I OCHRONĄ PRZECIWPOŻAROWĄ

- Zarząd Województwa udzielił wsparcia przy organizacji XIII Kujawsko-Pomorskiej Olimpiady Wiedzy o Bezpieczeństwie pn.: „Bezpieczny i przyjazny region", której finał odbył się 28 marca 2025 r. Udział w olimpiadzie wzięło ponad 500 uczniów z całego regionu pod patronatem Marszałka Województwa;
- Udział i wsparcie w Wojewódzkim Komitecie Organizacyjnym Turniejów Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego na rok 2025. W dniu 23.05.2025 r. w Szkole Podstawowej nr 2 w Koronowie odbył się Finał Wojewódzki 46. Ogólnopolskiego Turnieju Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego Szkół Specjalnych. W zawodach wzięły udział 3-osobowe reprezentacje 2 szkół specjalnych: z Koronowa oraz Warlubia. Zawodnicy rozwiązywali testy z przepisów ruchu drogowego, wykonywali zadania z pierwszej pomocy przedmedycznej oraz musieli zmierzyć się w konkurencjach praktycznych takich jak pokonywanie rowerowego toru przeszkód oraz jazdę na rowerze po miasteczku komunikacyjnym;
- Wsparcie XXIII Wojewódzkich Zawodów Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych w Skępem, które odbyły się 7 czerwca 2025 roku. W rywalizacji wzięło udział 690 uczestników (22 drużyny dziewcząt, 47 drużyn chłopców);
- Wsparcie II Wojewódzkich Halowych Zawodów Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych w Grudziądzu. II Wojewódzkie Halowe Zawody Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych (MDP) odbyły się 22 listopada 2025 roku w Szkole Podstawowej nr 21 w Grudziądzu;
- Współorganizacja „Europejskiego Dnia bez Wypadków Śmiertelnych na Drogach" została przeprowadzona w dniu 19 września 2025 r. przed budynkiem Urzędu Marszałkowskiego z udziałem Policji, Fundacji Bezpieczni.eu, Fundacji Jumper, WORD Toruń. Na mieszkańców czekały m.in. symulator dachowania i pokazy udzielania pierwszej pomocy przedmedycznej, zarówno piesi jak i kierowcy mogli porozmawiać z policjantami na temat zasad bezpiecznego poruszania się po drogach i zmian przepisów ruchu drogowego, zaznajomić się z podstawami udzielania pierwszej

pomocy przedmedycznej oraz sprawdzić działanie symulatora dachowania. W wydarzeniu wzięło udział ok. 800 uczestników, którym wręczono materiały odblaskowe zakupione przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu;

- Współorganizacja V Kujawsko-Pomorskiego Sympozjum Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, Ratownictwa Medycznego i Ochrony Ludności, która odbyła się w dniach 23 i 24 września 2025 r. Organizatorami tego wydarzenia byli: Fundacja Bezpieczni.eu, Województwo Kujawsko-Pomorskie, Urząd Miasta Inowrocławia i Gmina Inowrocław. Sympozjum zorganizowano przy wsparciu partnerów oraz środków z budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Podczas 2-dniowego wydarzenia można było wysłuchać ekspertów w tematycznych panelach dyskusyjnych;
- Wsparcie Międzynarodowych Zawodów Straży Pożarnej pn. „Najtwardszy Strażak PSP". W dniach 20-21.06.2025 r. w Toruniu odbyły się zawody FireFit European Championship 2025. Ponad 200 zawodników z kraju i zagranicy, walczyło o tytuł „Najtwardszego Strażaka". Mistrzostwa odbywały się pod patronatem Marszałka Województwa;
- Wsparcie i udział w Międzynarodowych Zawodach Strzeleckich Policji. W dniu 11 kwietnia 2025 roku na strzelnicy Centralnego Wojskowego Klubu Sportowego Legia Warszawa – Sekcja Strzelecka w Rembertowie odbyły się Międzynarodowe Zawody Strzeleckie Policji, zorganizowane z okazji 100 rocznicy służby kobiet w Policji. Wydarzenie odbyło się pod patronatem honorowym Komendanta Głównego Policji, Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Starosty Wołomińskiego oraz Burmistrza Wołomina. Celem zawodów było nie tylko uczczenie jubileuszu służby kobiet w Policji, ale także integracja środowisk policyjnych z Polski i zagranicy, jak również promowanie kultury fizycznej i doskonalenie umiejętności strzeleckich funkcjonariuszy. Organizatorem wydarzenia był Mundurowy Klub Motorowy RP Region Mazowsze przy współpracy m.in. z CWKS Legia Warszawa, Stowarzyszeniem „Pamięć" i Sekcją Polską IPA.
- W rywalizacji udział wzięło ponad 110 zawodników reprezentujących 38 drużyn, w tym zespoły z różnych jednostek Policji w kraju, formacje specjalne, służby mundurowe, a także zawodnicy z Niemiec. Zawody odbyły się pod patronatem Marszałka Województwa, który udzielił również wsparcia finansowego. W zawodach gościnnie brała udział drużyna z Urzędu Marszałkowskiego w Toruniu;
- Wsparcie Otwartych Mistrzostwach Polski Ratowników Wodnych w Kwalifikowanej Pierwszej Pomocy. W dniach 16-18 maja 2025 r. odbyły się IV Otwarte Mistrzostwa Polski Ratowników Wodnych w Kwalifikowanej Pierwszej Pomocy, których głównym organizatorem było Lipnowskie Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe;
  Mistrzostwa odbyły się pod patronatem Marszałka Województwa, gdzie udział wzięło 15 drużyn z całej Polski. Zarząd Województwa reprezentowała Pani Aneta Jędrzejewska Wicemarszałek Województwa;
- Udział w pracach Zarządu Wojewódzkiego Związku OSP RP Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Posiedzenia Zarządu są okresowe i odbyły się 2 razy (29 marca, 22 listopada 2025 r.). Oddelegowany przez Marszałka Województwa do tych działań był Tomasz Grendzicki, który uczestniczył w pracach Zarządu i Komisji, które polegały na przedstawieniu możliwości wsparcia samorządu województwa jednostek osp w realizacji zadań na rzecz bezpieczeństwa ratowniczo-pożarniczego oraz pomocy w organizacji różnych wydarzeń: kulturalnych, sportowych, integracyjnych itp.;
- Udział w pracach Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego oraz w pracach Komisji ds. Poprawy Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2024-2025 „GAMBIT KUJAWSKO-POMORSKI". Posiedzenia Rady obyły się 2 razy w roku (27 czerwca i 21 listopada 2025 r.) Rada działa przy Marszałku Województwa Kujawsko-Pomorskiego jako wojewódzki zespół koordynacyjny w sprawach bezpieczeństwa ruchu drogowego. Do zadań Wojewódzkiej Rady BRD należy w szczególności:
  - opracowywanie regionalnych programów poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego,
  - opiniowanie projektów aktów prawa miejscowego w zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego,
  - zatwierdzanie planu wydatków wojewódzkich ośrodków ruchu drogowego w części przeznaczonej na poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego,
  - inicjowanie kształcenia kadr administracji publicznej i szkolenie w zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego,
  - inicjowanie współpracy międzywojewódzkiej,
  - współpraca z właściwymi organizacjami społecznymi i instytucjami pozarządowymi,
  - inicjowanie działalności edukacyjno-informacyjnej,
  - analizowanie i ocena podejmowanych zadań.
  - Natomiast komisje przygotowują programy realizacyjne zarówno z infrastrukturalnych, jak i prewencyjnych działań poprawiających bezpieczeństwo na drogach naszego regionu. Ponadto opiniują i odnoszą się do propozycji i uwag w zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego, które wpływają od mieszkańców i instytucji. Członkiem Rady jest Tomasz Grendzicki, który czynnie brał udział w pracach Rady i Komisji;
- Udział i wsparcie w imprezach motoryzacyjnych popularyzujących bezpieczną jazdę, organizowanych przez Polski Związek Motorowy, Mundurowy Klub Motorowy RP i Automobilkluby w województwie kujawsko-pomorskim:
- - Mistrzostwa Polski Służb Mundurowych w Sportach Motorowych Toruń 12 września 2025 r.
- Celem organizowania powyższych zawodów było podnoszenie umiejętności techniki jazdy, integrowanie służb mundurowych, podnoszenie i propagowanie bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz wyłonienie najlepszych uczestników w klasyfikacji indywidualnej i generalnej
- - Toruński Mistrz Kierownicy 9 listopada 2025 r. w Toruniu. Celem było doskonalenie techniki kierowania pojazdami mechanicznymi oraz kształtowania właściwych nawyków wśród użytkowników pojazdów i dróg oraz prowadzenie działalności edukacyjnej służącej wychowaniu komunikacyjnemu i ekologicznemu dzieci, młodzieży i dorosłych w celu przeciwdziałania ujemnym skutkom rozwoju motoryzacji, w tym w odniesieniu do środowiska naturalnego;
- Udział w pracach Kujawsko-Pomorskiej Rady Bezpieczeństwa na Wodach. W 2025 r. odbyły się 4 posiedzenia w których uczestniczyli wszyscy prezesi Wodnego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, podmiotów uprawnionych do wykonywania ratownictwa wodnego oraz przedstawiciel Wojewody Kujawsko-Pomorskiego oraz Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego jak i przedstawiciele Policji i Państwowej Straży Pożarnej;
- Zarząd Województwa od wielu lat udziela wsparcia finansowego i również w 2025 r. przekazał 130 tyś. zł z budżetu województwa, polegające na zamówieniu usługi pn. „Zapewnienie bezpieczeństwa na akwenach województwa kujawsko-pomorskiego". Zadanie to realizowane było przez Wodne Ochotnicze Pogotowia Ratunkowe Województwa Kujawsko-Pomorskiego w następującym zakresie:
  - zabezpieczenie dyżurów służby ratowniczej na obszarach wodnych województwa kujawsko- pomorskiego;
  - patrolowanie zbiorników wodnych w celu zapewnienia bezpieczeństwa przebywających tam osób;
  - przeprowadzenie akcji profilaktycznych związanych z bezpiecznym wypoczynkiem na obszarach wodnych;
- Koordynacja przy projekcie unijnym dla WOPR z regionu „Inwestycja w bezpieczeństwo: zakup specjalistycznego sprzętu i wyposażenia dla służb ratownictwa wodnego w walce z zagrożeniami i katastrofami naturalnymi województwa Kujawsko -Pomorskiego". Działania Zarządu Województwa polegały na stworzeniu możliwości udziału ratowników wodnych z regionu w konkursie ze środków unijnych, gdzie w 2026 r. poprzez zakup specjalistycznego sprzętu i wyposażenia zwiększy się poziom bezpieczeństw na akwenach województwa kujawsko-pomorskiego;
- Wsparcie finansowe z budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego na powstanie w Toruniu oraz Włocławku specjalnych policyjnych grup szybkiego reagowania. Ich wyposażenie zostało uzupełnione o nowoczesny sprzęt taktyczny. To efekt porozumienia podpisanego w Komendzie Wojewódzkiej Policji w Bydgoszczy
- W ramach projektu policjanci otrzymali m.in.:
  - latarki taktyczne montowane do broni,
  - celowniki holograficzne,
  - kamizelki taktyczne,
  - latarki czołowe,
  - indywidualne zestawy ratownicze i apteczki
- W 2025 r. z budżetu województwa zostało przekazane na Fundusz wsparcia Państwowej Straży Pożarnej 200 tyś. zł na tymczasowe (na czas remontu) przeniesienie Komendy Wojewódzkiej Państwowej Straży Pożarnej w Toruniu wraz ze stanowiskiem kierowania do nowej lokalizacji tj. Jednostki Gaśniczo Ratowniczej 3 w Toruniu;
- Współpraca z Komendą Wojewódzką Policji w Bydgoszczy przy realizacji trzech projektów:
  - Zakup pojazdów logistycznych współfinansowany ze środków programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027 w kwocie 1,36 mln zł. Łączna wartość inwestycji wynosi 2,1 mln zł.
  - Zakup pojazdów służbowych za 1,85 mln zł, z czego ponad 1,2 mln zł stanowi dofinansowanie z programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027.
  - Zakup specjalistycznych dronów, gdzie wartość projektu to 1,85 mln zł, z czego ponad 1,2 mln zł stanowi dofinansowanie z programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027;
- Udział i wsparcie w organizacji XIII Kujawsko-Pomorskiej Olimpiady Wiedzy o Bezpieczeństwie pn.: „Bezpieczny i przyjazny region". Udział w olimpiadzie wzięło ponad 500 uczniów z całego regionu pod patronatem Marszałka Województwa. Dnia 28 marca 2025 roku, w Toruniu odbył się XIII finał Kujawsko-Pomorskiej Olimpiady Wiedzy o Bezpieczeństwie „Bezpieczny i przyjazny region";
- Udział i wsparcie w Wojewódzkim Komitecie Organizacyjnym Turniejów Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego na 2025 rok. W dniu 23.05.2025 r. w Szkole Podstawowej nr 2 w Koronowie odbył się Finał Wojewódzki 46. Ogólnopolskiego Turnieju Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego Szkół Specjalnych. W zawodach wzięły udział 3-osobowe reprezentacje 2 szkół specjalnych: z Koronowa oraz Warlubia;
- Wsparcie XXIII Wojewódzkich Zawodów Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych wg. Regulaminu w Skępem, które odbyły się 7 czerwca 2025 roku. W rywalizacji wzięło udział 690 uczestników (22 drużyny dziewcząt, 47 chłopców)

- Wsparcie II Wojewódzkich Halowych Zawodów Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych w Grudziądzu. II Wojewódzkie Halowe Zawody Młodzieżowych Drużyn Pożarniczych (MDP) odbyły się 22 listopada 2025 roku w Szkole Podstawowej nr 21 w Grudziądzu.

5. DZIAŁALNOŚC WORD-ów

- Działania w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa ruchu drogowego podejmowane są przez Wojewódzkie Ośrodki Ruchu Drogowego w Bydgoszczy, Toruniu i Włocławku. W roku 2025 roku Ośrodki zaangażowane były w organizację, współorganizację, jak też wsparcie merytoryczne lub finansowe szeregu wydarzeń oraz realizację projektów:
- W dniu 10 kwietnia 2025 r. Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu wspólnie z Przedszkolem Miejskim nr 17 w Toruniu, Komendą Miejską Policji w Toruniu, Strażą Miejską, Regionalną Dyrekcją Lasów Państwowych w Toruniu, Powiatową Stacją Sanitarno-Epidemiologiczną w Toruniu zorganizowano XIX Między - przedszkolny Przegląd Scenek Dramowych pn. „Jestem bezpieczny". Celem przeglądu było propagowanie zasad bezpiecznego zachowania się dzieci w domu, w przedszkolu, na ulicy oraz w najbliższym otoczeniu. W przeglądzie wzięło udział 8 placówek z terenu Torunia i powiatu toruńskiego. Patronat honorowy nad wydarzeniem objęli: Prezydent Miasta Torunia Paweł Gulewski, Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego Piotr Całbecki;
- 11 kwietnia 2025 r. odbyło się uroczyste podsumowanie corocznego konkursu „Instruktor Roku" „Ośrodek Roku". Zdobyli je instruktorzy i Ośrodki Szkolenia Kierowców, którzy uzyskali najwyższą zdawalność egzaminów praktycznych przez przeszkolone osoby przystępujące do egzaminu w Wojewódzkim Ośrodku Ruchu Drogowego w Toruniu, w pierwszym podejściu do egzaminu;
- 11 kwietnia 2025 r. zorganizowano nieodpłatne, specjalistyczne szkolenie z zakresu ruchu drogowego dla nauczycieli szkół podstawowych, o którym mowa w art. 65 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 5 sierpnia 2011 r. o kierujących pojazdami (Dz.U. z 2023 poz. 622) w Oddziale Terenowym Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego Toruń w Grudziądzu. W szkoleniu wzięło udział 29 nauczycieli;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu współorganizował w Szkole Podstawowej w Górsku eliminacje powiatowe 46. Ogólnopolskiego Turnieju Bezpieczeństwa w Ruchu Drogowym, który odbył się 30 kwietnia 2025 r.;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu współorganizował w Szkole Podstawowej w Łasinie eliminacje okręgowe 46. Ogólnopolskiego Turnieju Bezpieczeństwa w Ruchu Drogowym, który odbył się w dniu 9 maja 2025 r.;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Bydgoszczy zorganizował Finał Okręgowy XXVII Ogólnopolskiego Turnieju BRD 2025, który odbył się w dniu 9 maja 2025 r., w którym wzięło udział 58 uczestników;
- W dniu 17 maja 2025 r. Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu brał udział w organizacji finału wojewódzkiego (ufundowanie nagród) XXVII Ogólnopolskiego Turnieju Motoryzacyjnego dla szkół ponadpodstawowych, który odbył się na terenie Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego w Bydgoszczy.
- W przedsięwzięciu wzięło udział 54 uczestników;
- Dla uczniów Szkół Specjalnych Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Bydgoszczy zorganizował Finał Ogólnopolskiego Turnieju Bezpieczeństwa w Ruchu Drogowym, który odbył się w dniu 23 maja 2025 r., wzięło w nim udział 12 uczestników. Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu włączył się w organizację (ufundowanie nagród) finału wojewódzkiego 46. Ogólnopolskiego Turnieju Bezpieczeństwa w Ruchu Drogowym, który odbył się w Szkole Podstawowej nr 2 w Koronowie, który miał miejsce w dniu 24 maja 2025 r.;
- Finał Wojewódzki XXVII Ogólnopolskiego Turnieju Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego 2025, który odbył się w dniu 24 maja 2025 r., w którym wzięło udział 54 uczestników;
- W dniu 7 czerwca pracownicy Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego w Toruniu włączyli się w organizację happeningu ulicznego w Grudziądzu, promującego bezpieczne zachowania w ruchu drogowym. Wydarzenie było współorganizowane przez Galerię Grudziądzką z okazji Dnia Dziecka przy współpracy z Komendą Miejską Policji w Grudziądzu i Strażą Miejską w Grudziądzu. Uczestnicy happeningu mieli możliwość zasiąść za kierownicą samochodu, zakładając alkogogle i przekonać się jak niebezpieczna jest jazda pod wpływem alkoholu;
- przedstawiciele Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego w Toruniu wzięli udział w dniu 14 czerwca 2025 r. w pikniku rodzinnym zorganizowanym wspólnie przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego z parafią pw. Matki Bożej Królowej Polski na toruńskim Rubinkowie. Podczas wydarzenia dzieci brały udział w konkursach z zakresu znajomości podstawowych zasad bezpieczeństwa ruchu drogowego, natomiast dorośli korzystali z jazdy w symulatorze dachowania;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu włączył się w organizację (ufundowanie nagród) VII Międzynarodowych Mistrzostw Polski „Toughest Firefighter Alive". Zawody miały miejsce w dniach 20-21 czerwca 2025 r. na Rynku Nowomiejskim w Toruniu i zgromadziły 226 zawodników i zawodniczek z Polski oraz innych krajów, w tym z Litwy, Łotwy, Niemiec, Słowenii, Estonii, Gibraltaru i Czech;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu w dniu 24 października 2025 r. ogłosił konkurs plastyczny dla dzieci z przedszkoli i szkół podstawowych pn. „Na drodze świeć przykładem". Konkurs miał na celu promocję bezpiecznego zachowania w ruchu drogowym. Jury konkursu postanowiło wyróżnić 13 autorów prac. W dniu 16 grudnia 2025 r. nastąpiło uroczyste wręczenie nagród;
- W dniu 24 października 2025 r. przedstawiciel Wydziału Uprawnień ds. Komunikacyjnych Departamentu Infrastruktury Drogowej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, wraz z Kierownikiem Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego w Inowrocławiu (Oddział Terenowy Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego w Bydgoszczy), uczestniczył w warsztatach dotyczących bezpieczeństwa na przejazdach kolejowo-drogowych. Szkolenie zostało zorganizowane w ramach kampanii społecznej „Bezpieczny Przejazd", prowadzonej przez PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. Udział w warsztatach zakończył się uzyskaniem zaświadczenia uprawniającego do prowadzenia zajęć w zakresie poprawy bezpieczeństwa na przejazdach kolejowych. Uprawniony pracownik Departamentu Infrastruktury Drogowej przeprowadził szkolenie dla 30 pracowników Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, przekazując wiedzę i materiały dotyczące zasad bezpiecznego zachowania na przejazdach kolejowo-drogowych;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu w dniu 9 listopada 2025 r. włączył się w działania profilaktyczne prowadzone podczas 58. Rajdu Samochodowego na terenie Aeroklubu Toruńskiego w Toruniu, we współpracy z Automobilklubem Toruńskim, PZU, Międzynarodowym Stowarzyszeniem Policji IPA Region Brodnica oraz Medicover Sport. W ramach akcji „Mistrzu, zwolnij" prowadzono prelekcje oraz rozdysponowano materiały profilaktyczne, w tym nalepki na pojazdy, elementy odblaskowe i drobne upominki dla uczestników wydarzenia;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu w dniu 5 grudnia 2025 r., wspólnie z Kujawsko-Pomorską Wojewódzką Radą Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, Wydziałem Ruchu Drogowego Komendy Miejskiej Policji w Grudziądzu, Komendą Powiatową Policji w Brodnicy, Automobilklubem Toruńskim oraz Międzynarodowym Stowarzyszeniem Policji IPA Region Brodnica, przeprowadził akcję profilaktyczną skierowaną do najmłodszych uczestników ruchu drogowego pn. „Mikołajkowo odblaskowo". Celem przedsięwzięcia było uświadomienie dzieciom, jak istotne dla ich bezpieczeństwa jest noszenie elementów odblaskowych. Uczniowie posiadający odblaski otrzymali drobne upominki, natomiast pozostałym dzieciom przekazano elementy odblaskowe. Akcja została przeprowadzona w szkołach podstawowych w Grudziądzu oraz w Brodnicy dla około 300 uczniów;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Bydgoszczy prowadził Centrum Edukacji Komunikacyjnej, które cieszyło się rosnącym zainteresowaniem i powodzeniem. W 2025 roku szkoleniem objęto 132 grupy dzieci w wieku przedszkolnym i wczesnoszkolnym, co przełożyło się na przeszkolenie w zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego 2 585 dzieci. Wszystkie dzieci otrzymały gadżety odblaskowe. W ramach swojej działalności Centrum współpracowało z policją i strażą miejską, których przedstawiciele uczestniczyli w zajęciach z dziećmi. Zrealizowany został również film o Centrum Edukacji Komunikacyjnej, którego dystrybucja przewidziana jest na rok 2026. Centrum Edukacji Komunikacyjnej w 2025 otrzymało tytuł honorowy „Patron Bezpiecznych Dróg 2025" przyznawany przez Fundację Nadzieja w ramach Ogólnopolskiego Programu „Bądź bezpieczny na drodze" edycja 2018-2025;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Bydgoszczy wziął udział w pracach wojewódzkiego jury i ufundował nagrody w ramach Ogólnopolskiego Konkursu pn. „Odblaskowa Szkoła" realizowanego przez Komendę Wojewódzką Policji w Bydgoszczy;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Bydgoszczy podjął partnerstwo z GP Kart Sp. z o.o. w ramach organizacji Międzyszkolnej Ligi Kartingowej Sezon 2025/2026. Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego ufundował puchary i medale dla uczestników Ligi oraz przeprowadził szkolenia dla wszystkich uczestników w zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego;
- Z okazji Dnia Dziecka i Dnia Matki organizowanego przez Caritas Diecezji Bydgoskiej przy współpracy WORD w Bydgoszczy podczas XV Edycji Festynu Rodzinnego „Bądźmy Razem" promowano bezpieczeństwo ruchu drogowego. Impreza odbyła się 31.05.2025 r. w podbydgoskim Myślęcinku i zgromadziła około 3 000 uczestników;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Bydgoszczy współorganizował III edycję Konkursu Filmowego „Bezpieczni w ruchu drogowym" dla uczniów szkół podstawowych z gmin Koronowo, Dobrcz i Sicienko. Przedsięwzięcie odbyło się 17.07.2025 r. w Domu Kultury w Dobrczu dla około 100 dzieci;

- Bydgoski Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego promował bezpieczeństwo w ruchu drogowym poprzez szkolenia teoretyczne i praktyczne dla 839 kierowców (na 59 kursach), którzy naruszali przepisy ruchu drogowego. Po odbyciu szkolenia kierowcy mogli zmniejszyć liczbę punktów karnych;
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu przeprowadził zajęcia dla dzieci w zakresie bezpiecznego zachowania w ruchu drogowym. Zajęcia te odbywały się w Centrum Edukacji Komunikacyjnej oraz w miasteczku ruchu drogowego przy Oddziale Terenowym WORD w Grudziądzu przez cały rok 2025. W zajęciach wzięło udział 2 447 dzieci (117 grup);
- Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu prowadzi sekretariat Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego. W 2025 r. odbyły się 2 posiedzenia:
  - 27 czerwca 2025 r. wzięło w nim udział 17 członków,
  - 21 listopada 2025 r. wzięło w nim udział 14 członków.
  - 21 listopada drogą Uchwały Kujawsko-Pomorska Wojewódzka Rada Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego zatwierdziła Wojewódzki Program Realizacyjny na lata 2025-2026 do Narodowego Programu Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego 2021-2030.

WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA WOJEWÓDZTWA

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz współpracy międzynarodowej województwa w 2025 r.:

- Rozbudowana dyplomacja samorządowa: liczne spotkania z ambasadorami (Uzbekistanu, Wietnamu, Peru, Łotwy, Czech, Hiszpanii), delegacjami zagranicznymi (Regionu Trnavskiego, Kansas, Saksonii-Anhalt, Bagdadu, Kowna), wizyty w regionach partnerskich oraz aktywny udział Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego oraz innych członków zarządu w wielu wydarzeniach międzynarodowych, angażujących partnerów społecznych w działania na rzecz umiędzynaradawiania regionu.
- Aktywna rola Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego w Europejskim Komitecie Regionów: Marszałek objął przewodnictwo w Komisji Zasobów Naturalnych (NAT), został członkiem Prezydium Grupy Europejskiej Partii Ludowej oraz Grup Sterujących, co podkreśla rosnącą rolę regionu na arenie europejskiej.
- Realizacja 11 projektów międzynarodowych w ramach Interreg Europa, Erasmus+ i Horyzont Europa: kontynuacja 9 i rozpoczęcie 2 nowych projektów (np. CARES, TeBiCE, RIWET, SMOOTY, ENLIA) z udziałem partnerów z 28 państw. Zaangażowanie ponad 130 interesariuszy z regionu (m.in. uczelnie, instytucje ochrony środowiska, organizacje pozarządowe, lokalni producenci żywności) – wspólne działania na rzecz wypracowywania nowych rozwiązań w obszarach m.in. teleopieki, biogospodarki, zarządzania wodami, zrównoważonego rozwoju czy mobilności.
- Rozwój współpracy z Ukrainą poprzez pomoc dla mieszkańców regionów partnerskich – Obwodów Chmielnickiego i Żytomierskiego. Projekty edukacyjne i wypoczynkowe dla dzieci, szkolenia dla strażaków, szkolenie psychoterapeutów oraz wsparcie dla osób z niepełnosprawnościami – konsekwentne działania na rzecz wsparcia pozostających w trudnej sytuacji partnerów zagranicznych.
- Promocja regionu Kujawsko-Pomorskiego na EXPO 2025 w Osace: uczestnictwo w prestiżowym wydarzeniu o skali ogólnoświatowej było doskonałą okazją do nawiązania kontaktów biznesowych, turystycznych i kulturalnych, a także wzmocnienia wizerunku regionu jako miejsca o dużym potencjale.
- Współorganizacja koncertu symfonicznego z udziałem Narodowego Chóru Wileńskiego z okazji święta narodowego Republiki Litewskiej: prestiżowe wydarzenie zgromadziło znakomitych gości – ministra kultury Litwy, przedstawicieli korpusu dyplomatycznego oraz reprezentantów ważnych regionalnych instytucji.
- Uroczyste odsłonięcie kamienia milowego Szlaku św. Jakuba: wydarzenie z udziałem Ambasadora Hiszpanii i Przewodniczącego Europejskiej Federacji Dróg Św. Jakuba było ważnym działaniem promującym dziedzictwo kulturowe regionu i jego włączenie w europejskie szlaki pielgrzymkowe.
- Międzynarodowe wymiany młodzieżowe i kulturalne: liczne wymiany uczniów (m.in. Teksas, Filadelfia), wsparcie udziału regionalnych grup artystycznych w międzynarodowych konkursach, festiwalach oraz projekty polonijne (Brazylia, Litwa, USA) sprzyjały budowaniu wzajemnego zrozumienia i promocji dziedzictwa kulturalnego Pomorza i Kujaw.
- Wręczenie przez Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego Nagrody Mikołaja Kopernika Fides et Ratio dla Josepha Halevi Horowitza Weilera, światowej sławy amerykańskiego intelektualisty, prawnika, badacza, wykładowcy akademickiego było ważnym elementem budowania marki regionu jako centrum intelektualnego w nawiązaniu do dziedzictwa Kopernika i Jana Pawła II.
- Współorganizacja ważnych wydarzeń w Brukseli i Rzymie: współorganizacja obchodów Narodowego Święta Niepodległości wraz z ambasadami RP przy Watykanie oraz Republice Włoskiej, organizacja "Polskiej Wigilii" w Brukseli oraz współorganizacja paneli i wydarzeń towarzyszących w ramach Europejskiego Tygodnia Regionów i Miast – budowanie rozpoznawalności i zwiększanie znaczenia regionu na arenie międzynarodowej.

Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego aktywnie uczestniczy w inicjatywach o charakterze międzynarodowym, realizując własne projekty oraz wspierając przedsięwzięcia partnerów lokalnych i zagranicznych. Działania te wpisują się w założenia polskiej polityki zagranicznej, a ich celem jest rozwijanie współpracy międzyregionalnej, wymiana doświadczeń oraz prezentacja wartości i idei reprezentowanych przez Województwo. Rozbudowa międzynarodowych kontaktów przyczynia się nie tylko do zmniejszania różnic społecznych i gospodarczych, ale także do wzmocnienia wizerunku regionu w Europie, podniesienia dobrobytu lokalnych społeczności oraz zwiększenia poczucia bezpieczeństwa mieszkańców.

W 2025 roku Zarząd Województwa kontynuował współpracę z kluczowymi instytucjami i organizacjami międzynarodowymi, takimi jak Europejski Komitet Regionów, główne organy Unii Europejskiej, rozmowy partnerskie z przedstawicielami Uzbekistanu i Litwy, czy UNICEF. W ramach tej współpracy przedstawiciele Województwa brali czynny udział zarówno w procesach organizacji i konsultacjach charakteru wydarzeń, jak i w szeregu spotkań i projektów o zasięgu międzynarodowym. Jednocześnie Województwo kontynuowało współpracę w zakresie z ośrodkami naukowymi regionu, samorządami, społecznościami lokalnymi, działającym z ramienia Ministerstwa Spraw Zagranicznych Regionalnym Ośrodkiem Debaty Międzynarodowej, Ministerstwem Spraw Zagranicznych oraz instytucjami otoczenia biznesu i przedsiębiorcami.

Rok 2025 był okresem intensywnych działań w zakresie promocji regionu, dyplomacji samorządowej, edukacji, kultury, gospodarki oraz wsparcia młodzieży i społeczności lokalnych z terenu całego województwa w ich aktywnościach międzynarodowych. Realizacja licznych inicjatyw umożliwiła wzmocnienie partnerstw z Niemcami, Litwą, Łotwą, Stanami Zjednoczonymi, Japonią, Ukrainą, a także organizację wydarzeń sprzyjających wymianie doświadczeń w obszarach nauki, kultury i gospodarki.

W ciągu całego roku Samorząd Województwa prowadził działania mające na celu zarówno promocję województwa Kujawsko-Pomorskiego na arenie międzynarodowej, jak i wsparcie lokalnych instytucji edukacyjnych, kulturalnych i społecznych. Istotną rolę odgrywały projekty młodzieżowe i polonijne, inicjatywy kulturalne, wymiany edukacyjne, wizyty studyjne oraz szkolenia dotyczące pozyskiwania funduszy zagranicznych i europejskich.

1. DYPLOMACJA I WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

Spotkania i wizyty dyplomatyczne:

- 21 stycznia: spotkanie Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego z gen. Bogdanem Rycerskim - dowódcą Centrum Szkolenia Sił Połączonych NATO w Bydgoszczy.
- 19-21 lutego: spotkania Członka Zarządu Marka Wojtkowskiego z ambasadorami oraz personelem dyplomatycznym Uzbekistanu, Tunezji, Algierii, Angoli, Senegalu, Rwandy oraz Ugandy, uczestniczącymi w II Kongresie Afrykanistycznym.
- 25 kwietnia: spotkanie Wicemarszałka Województwa Zbigniewa Ostrowskiego z Ambasadorem Uzbekistanu.
- 26 kwietnia: udział Wicemarszałek Województwa Anety Jędrzejewskiej w uroczystościach związanych z pogrzebem papieża Franciszka w Rzymie.
- 14 maja: wizyta delegacji przedstawicieli prowincji i miast Iraku w Województwie Kujawsko-Pomorskim w związku z III Polsko-Irackim Forum Biznesowo-Inwestycyjnym organizowanym w Warszawie przez Polsko-Iracką Radę Biznesu
- 21 maja: spotkanie Wicemarszałka Zbigniewa Ostrowskiego z Ambasadorem Wietnamu.

- 23 maja: XV edycja wydarzenia Bydgostia Consular organizowanego przez Konsulat Honorowy i Ambasadę Węgier.
- 24 maja: uroczyste odsłonięcie przed budynkiem Urzędu Marszałkowskiego kamienia milowego Szlaku św. Jakuba (Camino de Santiago) wraz z inauguracją Chełmińskiej Drogi św. Jakuba i wręczeniem przez Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego powołań do Rady ds. rozwoju Szlaku. W wydarzeniu wzięli udział Ambasador Hiszpanii w Polsce Ramiro Fernández Bachillera i Ildefonso de la Campa Montenegro - Przewodniczący Europejskiej Federacji Dróg Św. Jakuba z Regionu Galicji.



Uroczyste odsłonięcie kamienia milowego Szlaku św. Jakuba, maj 2025 r., fot. Szymon Zdziebło/ tarantoga.pl

- 3 czerwca: uroczystość wręczenia przez Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego Nagrody Mikołaja Kopernika Fides et Ratio dla Josepha Halevi Horowitza Weilera, światowej sławy amerykańskiego intelektualisty, prawnika, badacza, wykładowcy akademickiego. Uroczysta gala odbyła się w Pałacu Dąmbskich, otwierając wydarzenia związane ze Świętem Województwa.



Wręczenie nagrody Fides et Ratio prof. Josephowi Weilerowi, czerwiec 2025 r., fot. Szymon Zdziebło/ tarantoga.pl

- 6 czerwca: spotkanie Ambasador Peru w Polsce pani Glorii Lissette Nalvarte Simoni de Isasi z Marszałkiem Piotrem Całbeckim.
- 16 czerwca: pożegnalna wizyta Ambasadora Łotwy pana Jurisa Poikansa - spotkanie z Członkiem Zarządu Województwa Markiem Wojtkowskim.
- 17 czerwca: wizyta Ambasadora Republiki Czeskiej pana Břetislava Dančáka, spotkanie z Marszałkiem Piotrem Całbeckim.
- 18 czerwca: spotkanie Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego z dowódcą brygady płk. Samuelem Nirembergiem oraz dowódcą 1. Batalionu 5. Pułku Artylerii Polowej amerykańskiej armii ppłk. Ericiem Bartonem. Jednostka 1-5 FA (znana jako "Hamilton's Own") stacjonowała w Toruniu w ramach dwustronnej polsko-amerykańskiej umowy o współpracy w dziedzinie bezpieczeństwa.
- 30-31 sierpnia: udział delegacji z Regionu Trnavskiego (Słowacja), Kowna (Litwa), Saksonii-Anhalt, ze stanu Teksas, Ambasady Słowacji, Ambasady Peru w Dożynkach Wojewódzkich w Myślęcinku.
- 22 września - udział Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego w II Forum Polsko-Litewskim na Kujawach i Pomorzu. W wydarzeniu, obok przedstawicieli z Litwy, gościnnie udział wzięli reprezentanci i przedsiębiorcy z niemieckiego regionu Saksonia-Anhalt.
- 9-11 października: pierwsza, inicjująca dwustronne kontakty wizyta przedstawicieli administracji stanowej Kansas (Stany Zjednoczone). Delegacja z Kansas spotkała się z Marszałkiem Województwa Piotrem Całbeckim, przedstawicielami instytucji wojewódzkich oraz uczelni publicznych.
- 30 listopada - 2 grudnia: oficjalna wizyta przedstawicieli Województwa w Saksonii-Anhalt (Niemcy) na zaproszenie władz landu - spotkania Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego z premierem landu Reinerem Haseloffem oraz przedstawicielami instytucji edukacyjnych i biznesowych.
- 10 grudnia: uroczyste spotkanie świąteczne „Polska Wigilia" w Brukseli w Europejskim Komitecie Regionów organizowane przez Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego oraz przewodniczącą Komitetu Regionów Katę Tüttő.

2. DZIAŁANIA EDUKACYJNE I NAUKOWE

Wymiany uczniowskie i projekty młodzieżowe wsparte ze środków Samorządu Województwa:

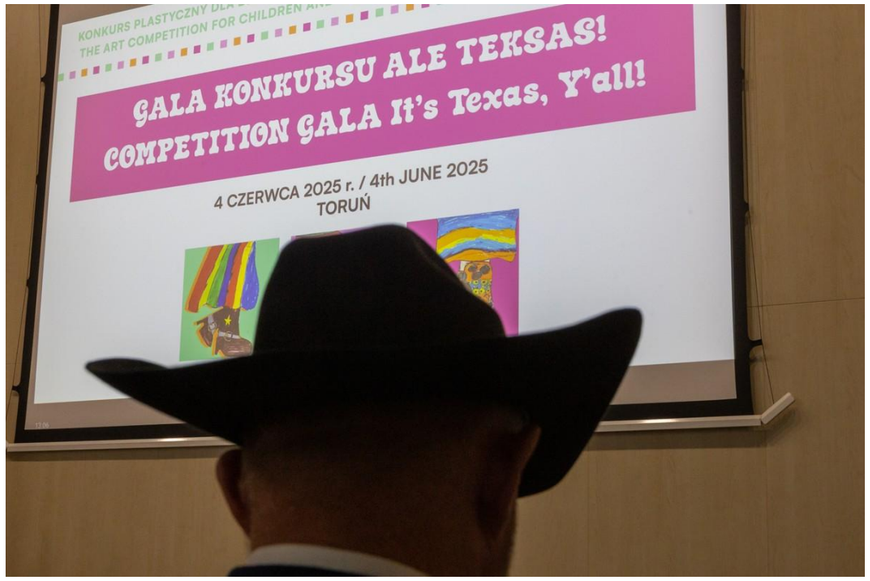
- Marzec: wymiana uczniów X Liceum Ogólnokształcącego z uczniami szkół w Bryan i College Station w Teksasie (USA).
- Maj: wizyta młodzieży z Liceum Polonijnego św. Stanisława Kostki z Warszawy - zwiedzanie i poznanie dziedzictwa regionu.
- Czerwiec: gala wręczenia nagród w ramach regionalnego konkursu plastycznego "Ale Teksas!" przy współpracy z Galerią i Ośrodkiem Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu i udziałem partnerów: Fundacji Kościuszkowskiej, Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności, 4. Batalionu 1. Pułku Artylerii Polowej Armii Stanów Zjednoczonych. Łącznie do konkursu wpłynęło ponad 800 prac z całego województwa. Projekt własny Departamentu Współpracy Zagranicznej.
- Lipiec: Organizacja udziału 396 osób ze wszystkich kujawsko-pomorskich diecezji w Jubileuszu Młodych w Rzymie w dniach 24 lipca - 3 sierpnia; projekty wypoczynkowe i edukacyjne dla dzieci i młodzieży z Ukrainy i Litwy.
- Sierpień: Współpraca młodzieży z Inowrocławia z Polonią w Mallet (Brazylia) promująca więzi międzypokoleniowe i kultywowanie polskich tradycji.
- Październik: X konferencja Model United Nations organizowana przez I Liceum Ogólnokształcące im. Mikołaja Kopernika, temat przewodni: Understanding the Roots of Polarization to Achieve Harmony; wymiana edukacyjna Toruń - Filadelfia między IV Liceum Ogólnokształcącym a Julia R. Mesterman High School.
- Listopad: Wykład dla ukraińskich uczestników programu Study Tours to Poland - młodych liderów akademickich nt. roli samorządu i administracji lokalnej; Festival of Hope w Bydgoszczy - międzynarodowe wydarzenie edukacyjne promujące Cele Zrównoważonego Rozwoju wśród uczniów bydgoskich liceów.
- Grudzień: Udział zawodniczek Międzyszkolnego Uczniowskiego Klubu Sportowego "Skarpa" Toruń w międzynarodowym turnieju siatkarskim "Prague Volleyball Games" w Pradze.

Konferencje i projekty naukowe o tematyce międzynarodowej wsparte ze środków Samorządu Województwa

- Luty: II Międzynarodowy Kongres Afrykanistyczny - promocja dorobku naukowego i potencjału akademickiego województwa - udział Członka Zarządu Marka Wojtkowskiego.
- Maj: Seminarium pod nazwą "VI Rozmowy Toruńsko-Getyńskie - Nowe perspektywy - nowe spojrzenie na dialog polsko-niemiecki, potencjał i impulsy społeczeństwa obywatelskiego" - dyskusje obejmowały następujące zagadnienia: wpływ

organizacji obywatelskich na politykę, rola mediów w aktywizacji społecznej oraz rozwój trwałych inicjatyw transgranicznych.

- Wrzesień: II Forum Polsko-Litewskie na Kujawach i Pomorzu. Wydarzenie zostało zorganizowane we współpracy z Konsulatem Republiki Litewskiej w Toruniu, pod honorowym patronatem Ambasady Republiki Litewskiej w Polsce. W wydarzeniu wzięło udział około 80 przedsiębiorców z Polski, Litwy oraz Niemiec. Udział Marszałka Piotra Całbeckiego.
- Październik: Wizyta Freda Schmidta - wnuka prof. Jana Czochralskiego - wynalazcy powszechnie stosowanej metody otrzymywania monokryształów krzemu (nazwanej później metodą Czochralskiego), będącej podstawą procesu produkcji układów scalonych. Spotkanie z Marszałkiem Piotrem Całbeckim.
- Grudzień: Szkolenie z zakresu Funduszu Wyszehradzkiego dla pracowników Urzędu Marszałkowskiego i jednostek podległych w zakresie pozyskiwania grantów.



Wręczenie nagród w konkursie „Ale Teksas!" i otwarcie wystawy w Urzędzie Marszałkowskim, czerwiec 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

3. MIĘDZYNARODOWA PROMOCJA KULTURY I DZIEDZICTWA REGIONU

Międzynarodowe wydarzenia kulturalne i koncerty międzynarodowe wspierane przez samorząd województwa

- Styczeń: Występy szkockiej orkiestry Kirkcaldy & District Pipe Band podczas Marszałkowskiego Balu Dobroczynnego oraz spotkania i prezentacje w szkołach na terenie regionu. Efekt współpracy partnerskiej ze szkockim Hrabstwem Fife.
- Marzec: Uroczysty koncert w CKK Jordanki w Toruniu pt. „Muzyczne mosty: Polska/ Litwa" z okazji Dnia Odzyskania Niepodległości Litwy z udziałem Ministra Kultury Litwy i Ambasadora Republiki Litewskiej.
- Kwiecień: udział chóru "Akolada" w międzynarodowym festiwalu i konkursie chóralnym "Chorus Inside Sicily" w Palermo (Włochy).
- Kwiecień: Udział chóru „Semper Iuvenes" w międzynarodowym konkursie Riga Sings na Łotwie;
- Maj: Europejski Festiwal Młodych Twórców i wydarzenia muzyczne promujące region za granicą; inicjatywy związane z dziedzictwem kulturowym (Szlak św. Jakuba); udział toruńsko-bydgoskiego zespołu muzycznego ALAMEDA w międzynarodowych festiwalach i wydarzeniach muzycznych: w Lublanie (Słowenia), w Nikšić (Czarnogóra) w ramach Polskiej Prezydencji w Radzie EU, w Budapeszcie (Węgry) podczas koncertu organizowanego przez Instytut Polski oraz Berlinie (Niemcy) na Międzynarodowym Festiwalu Avant Art; festiwal "SPLOTY - celtyckie brzmienia" w nawiązaniu do relacji ze szkockim regionem Fife i Fundacją St. Andrews (spotkania z podróżnikami, koncerty, prezentacje, pokazy i warsztaty taneczne, spotkania z bajarką, prezentacje i dyskusje filmowe).
- Czerwiec: Udziału Zespołu Muzycznego Appassionata w "Dniu Narodów" w Zurychu; udział Młodzieżowej Orkiestry Dętej Kujawia z Bydgoszczy w międzynarodowym festiwalu muzycznym Festival of Choir and Orchestra Band w Herceg-Novi w Czarnogórze; udział zespołu folklorystycznego "Młody Toruń" w Międzynarodowym Festiwalu Folklorystycznym w Bułgarii; koncert indonezyjskiej orkiestry perkusyjnej Gamelan Group.
- Lipiec: Udział Zespołu Pieśni i Tańca "Pomorze" z Chełmna w Międzynarodowym Konkursie i Festiwalu Folkloru, Tańca i Muzyki "Rimini Fest"; udział zespołów "Nasze Kujawy" oraz "Kujawskie Słoneczka" z Rojewa w Międzynarodowym Festiwalu Folklorystycznym w Pradze; organizacja wizyty w regionie oraz koncertów 70-osobowego Polonijnego Zespołu Pieśni i Tańca "Wisła" z Kurytyby (Brazylia); organizacja koncertów Orkiestry "Campanella" z Cekcyna we Włoszech (Rzym, Rossolina Mare i Wenecja).
- Sierpień: Wystawa "Tajna Drukarnia Solidarności" w Trokach (Litwa).
- Wrzesień: Realizacja projektu "Włoskie Lato"; udział Chóru Harmonia ze Strzelna w XIV Międzynarodowym Festiwalu i Konkursie Chóralnym "Canco Mediterrania" w Barcelonie i Lloret de Mar (Hiszpania); udział Orkiestry Dętej ze Świecia w 36 Shanghai Tourism Festival w Chinach; organizacja projektu "KL Dachau 1945-2025, Spotkanie Przyjaciół Wicka z Polski i ze Świata" przez Fundację Caritas Super Omnia Est im. Błogosławionego Stefana Wincentego Frelichowskiego; wizyta i występy chórów "Amadeus" z Łotwy i "Temasek" z Singapuru.
- Październik: Międzynarodowe spotkanie chórów w Toruniu (udział Towarzystwa Śpiewaczego "Lutnia" i chóru męskiego z Niemiec - Gesangverein Eintracht); Polsko-Japońska Wymiana Kulturalna w Tokio - udział nominowanych przez Akademię Muzyczną im. Feliksa Nowowiejskiego wiolonczelistki Zuzanny Pocztowskiej oraz skrzypka Piotra Lasoty w koncercie w Tokyo Metropolitan Theatre.
- Grudzień: Polsko-Japońska Wymiana Kulturalna - koncerty pianistki Nikoli Zwary na Okinawie, w Okayamie i Hiroszimie



Koncert „Muzyczne mosty: Polska/ Litwa" w CKK Jordanki, marzec 2025 r., fot. Szymon Zdziebło/ tarantoga.pl

Promocja regionu na arenie międzynarodowej

- Wrzesień: promocja regionu podczas wystawy EXPO 2025 Osaka - nawiązanie kontaktów z partnerami z różnych krajów oraz wymiana doświadczeń w zakresie rozwoju gospodarczego, turystyki, innowacji i kultury; wizyta studyjna i udział przedstawicieli województwa w Mistrzostwach Świata w Lekkoatletyce w Tokio jako element przygotowań do Halowych Mistrzostw Świata w Lekkiej Atletyce Kujawy Pomorze 2026; dożynki w Magdeburgu - promocja regionu i spotkania z władzami Saksonii-Anhalt (dr. Reinerem Haseloffem, premierem landu w latach 2011-2026, Ministerem Rolnictwa Svenem Schulze - obecnym premierem landu od stycznia 2026); udział przedstawicieli województwa w Dożynkach w Solecznikach (Litwa).
- Listopad: Promocja kultury w Rzymie - piknik i kolacja z okazji Narodowego Święta Niepodległości w ambasadach RP przy Stolicy Apostolskiej i w Republice Włoskiej - promocja potencjału kulinarnego i kulturalnego województwa wobec

szerokiego grona dyplomatów, przedstawicieli duchowieństwa i reprezentantów Watykanu i Włoch; audiencja przedstawicieli samorządu województwa (Marszałka Piotra Całbeckiego wraz z radnymi) u papieża Leona XIV.
- Październik: Międzynarodowe spotkanie chórów w Toruniu (udział Towarzystwa Śpiewaczego "Lutnia" i chóru męskiego z Niemiec - Gesangverein Eintracht); Polsko-Japońska Wymiana Kulturalna w Tokio - udział nominowanych przez Akademię Muzyczną im. Feliksa Nowowiejskiego wiolonczelistki Zuzanny Pocztowskiej oraz skrzypka Piotra Lasoty w koncercie w Tokyo Metropolitan Theatre.
- Grudzień: Polsko-Japońska Wymiana Kulturalna - koncerty pianistki Nikoli Zwary na Okinawie, w Okayamie i Hiroszimie.



Chór młodzieżowy „Semper Iuvenes" podczas konkursu w Rydze, kwiecień 2025 r., fot. Renata Szerafin-Wójtowicz

4. WSPARCIE MŁODZIEŻY, SPOŁECZNOŚCI LOKALNYCH I ORGANIZACJI W DZIAŁANIACH MIĘDZYNARODOWYCH

Projekty i inicjatywy młodzieżowe
- Maj: Szkolenie i warsztaty dotyczące realizacji projektów w ramach programu Polsko-Niemieckiej Współpracy Młodzieży dla 40 uczestników z regionu: nauczycieli, przedstawicieli organizacji pozarządowych, instytucji oświatowych i kulturalnych.
- Lipiec: Projekty edukacyjne i wypoczynkowe dla dzieci z Ukrainy i Litwy.
- Sierpień: Wsparcie współpracy młodzieży z Kujaw i Pomorza (Inowrocław) z przedstawicielami Polonii z miejscowości Mallet w Brazylii.
- Październik: Światowy Zlot Młodzieży Polskiej w Monte Cassino (Włochy).
- Listopad: Wizyta młodzieży polonijnej z Chicago - 95 licealistów, kadry nauczycielskiej i działaczy polonijnych z czterech szkół.

Wsparcie instytucji w działaniach międzynarodowych
- Sierpień: przekazanie informacji o możliwości pozyskania stypendiów w ramach funduszu im. Olgi Rok dla pracowniczek bibliotek wojewódzkich; informacje dla bibliotek i muzeów o wsparciu cyfrowym w ramach Programu TechSoup Polska; poszukiwanie partnerów do projektu CERV dla Gminy Skuodas (Litwa) w zakresie partycypacji obywatelskiej.
- Grudzień: Międzynarodowy turniej siatkarski w Pradze - udział zawodniczek z Torunia.
- Przez cały rok prowadzone były systematyczne działania informacyjne skierowane do jednostek organizacyjnych Województwa w zakresie dostępnych programów wsparcia, konkursów, międzynarodowych wydarzeń oraz sieciowania partnerów.

Działania humanitarne i wsparcie społeczności lokalnych
- Luty: Wizyty żołnierzy armii USA w szpitalu dziecięcym w Toruniu; wsparcie organizacyjne i promocyjne misji medycznej w Etiopii: udział 34 lekarzy m.in. ze szpitali wojewódzkich z Włocławka, Torunia i Bydgoszczy (przeprowadzenie kilkuset zabiegów i operacji w zakresie okulistyki, ortopedii, ginekologii, neurochirurgii i urologii); wypoczynek zimowy dla dzieci z Irpienia (Ukraina).
- Lipiec: Organizacja letniego wypoczynku dla 300 dzieci i młodzieży z Obwodów Chmielnickiego i Żytomierskiego w Ukrainie w ramach pobytu wytchnieniowego i łagodzenia skutków wojny na terenie Ukrainy.
- Wrzesień: Wsparcie szkolenia strażaków z Ukrainy z zakresu ratownictwa chemicznego i ekologicznego - w ramach współpracy z Państwową Strażą Pożarną.
- Październik: Wizyta psychoterapeutów z Ukrainy - wymiana doświadczeń w zakresie zdrowia psychicznego.
- Grudzień: Wizyta delegacji z Obwodu Chmielnickiego i spotkanie z Marszałkiem Piotrem Całbeckim - wsparcie osób z niepełnosprawnościami, wizytacja ośrodka dla osób dotkniętych niepełnosprawnościami, ewakuowanych w 2022 roku z Obwodu Chmielnickiego; spotkanie z przedstawicielami wojsk amerykańskich - kolacja wigilijna z udziałem Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego i żołnierzy.

5. EUROPEJSKI KORPUS RADNYCH GMIN I POWIATÓW WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO (EKR)

Europejski Korpus Radnych Gmin i Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego został powołany z inicjatywy Marszałka Piotra Całbeckiego w lipcu 2023 roku. W jego skład wchodzą przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego powoływani przez rady gmin i powiatów. Kadencja jest zbieżna z kadencją jednostek samorządu terytorialnego – nabór na nową kadencję został przeprowadzony w ostatnim kwartale 2024 roku.

Zadania gremium:
- Łączenie samorządów z funduszami UE - radni należący do Korpusu działają jako „ambasadorzy" środków unijnych. Pomagają przekazywać informacje o programach, takich jak Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027, do swoich gmin i powiatów.
- Wsparcie dla lokalnych społeczności - radni informują mieszkańców, przedsiębiorców i organizacje o możliwościach dofinansowania – m.in. na:
  - inwestycje lokalne
  - rozwój firm
  - projekty społeczne i edukacyjne
- Wymiana doświadczeń - Korpus to także platforma współpracy – radni z różnych części regionu mogą dzielić się pomysłami i sprawdzonymi rozwiązaniami.
- Konsultacje i opinie - członkowie Korpusu przekazują uwagi z poziomu lokalnego do władz województwa, co pomaga lepiej dopasować programy unijne do realnych potrzeb mieszkańców.
- Popularyzowanie w samorządach województwa idei zjednoczonej Europy i jej oddziaływania na rozwój lokalny. Aktywności podjęte w ramach Europejskiego Korpusu Radnych w 2025 roku:
  - Luty: Forum Dyplomacji Samorządowej - oficjalne powołanie Korpusu nowej kadencji oraz wręczenie nominacji delegatom obecnej kadencji (133 radnych) z udziałem Anny Radwan-Rörenschef, Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych, Marszałka Piotra Całbeckiego oraz Przewodniczącej Sejmiku Elżbiety Piniewskiej. Prezentacje dotyczące współpracy międzynarodowej realizowanej przez samorząd województwa oraz samorządy Włocławka, Chełmna, Bydgoszczy, Żnina i Grudziądza.

- Maj: Kolejne spotkanie EKR w Toruniu - tematyka współpracy międzynarodowej, animowania aktywności lokalnej, prezentacja programów dotacyjnych w ramach Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza.
- Wrzesień: Trzecie spotkanie delegatów w Nakle nad Notecią - prezentacja tematyki aktywizacji seniorów, funkcjonowania klubów młodzieżowych, dostępnych funduszy UE, inwestycji lokalnych.
- Grudzień: Czwarte spotkanie delegatów - prezentacja programów dotacyjnych Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, programu Premia Społeczna, programów i naborów do funduszy europejskich zarządzanych przez samorząd województwa.



Wręczenie nominacji członkom Europejskiego Korpusu Radnych, luty 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

6. EUROPEJSKA WSPÓŁPRACA TERYTORIALNA

Województwo bierze aktywny udział w projektach międzynarodowych realizowanych w ramach Europejskiej Współpracy Terytorialnej (EWT) oraz programów Komisji Europejskiej (Interreg Europa, Erasmus+, Horyzont Europa). W 2025 roku samorząd realizował 11 wieloletnich projektów międzynarodowych, z udziałem 73 partnerów z 28 państw europejskich. Kontynuowano współpracę w ramach projektów CARES, TeBiCE, RIWET, DANUBE4all, FISSH, REliHE, DARKERSKY4CE, i-DEMO i GreenSPAS oraz rozpoczęto realizację dwóch nowych projektów: SMOOTY i ENLIA.

Projekt CARES (Teleopieka dla starzejącej się Europy) – realizowany w ramach programu Interreg Europa. Celem projektu jest poprawa regionalnych i lokalnych instrumentów polityki wśród uczestniczących w projekcie europejskich regionów, w celu wyspecjalizowania i upowszechniania usług e-zdrowia dla osób starszych, niesamodzielnych, z ograniczeniami. W ramach realizacji projektu zbierane są międzynarodowe doświadczenia w celu zwiększenia dostępności usług teleopieki i telemedycyny dla mieszkańców obszarów peryferyjnych, z wykorzystaniem innowacyjnych narzędzi opieki i diagnostyki medycznej. Ponadto projekt CARES zakłada zwiększenie potencjału instytucjonalnego i kadrowego poprzez szkolenia personelu medycznego i opiekuńczego. Realizacja projektu CARES jest wsparciem i rozwinięciem regionalnego projektu „Kujawsko-Pomorskiej Teleopieki". W jego realizację zaangażowani są interesariusze z 25 instytucji w regionie.

Projekt TeBiCE (Biorafinerie Terytorialne dla gospodarki cyrkularnej) - realizowany w ramach programu Interreg Europa Środkowa. Celem projektu jest zwiększenie wydajności sektora publicznego i prywatnego we wdrażaniu rozwiązań gospodarki cyrkularnej, zapewniając bardziej efektywny rynek dla produktów ubocznych i odpadów z sektorów produkcji podstawowej i przetwórstwa rolno-spożywczego w Europie Środkowej. Głównym wyzwaniem projektu TeBiCE jest eliminowanie przeszkód w procesie wdrażania biogospodarki i gospodarki cyrkularnej na obszarze Europy Środkowej. W ramach projektu prowadzone są działania pilotażowe dot. umożliwienia ustanowienia łańcuchów wartości w celu waloryzacji produktów ubocznych i odpadów pozostałych z biomasy oraz przyjęcie modelu biznesowego zorientowanego na gospodarkę cyrkularną. W projekt zaangażowanych jest 5 interesariuszy z regionu.



Projekt CARES, wizyta studyjna w regionie Veneto, wrzesień 2025 r., fot. Małgorzata Kruk-Szarszewska



Projekt CARES, wizyta studyjna w Zagrzebiu, grudzień 2025 r., fot. Miasto Zagrzeb

Projekt RIWET (Publiczno-prywatne zarządzanie odnową rzek i obszarów podmokłych jako niebiesko-zielona infrastruktura) – realizowany w ramach programu Interreg Europa. Celem projektu jest poprawa regionalnych i lokalnych instrumentów polityki środowiskowej wśród uczestniczących w projekcie europejskich regionów, w celu wyspecjalizowania i upowszechniania zintegrowanych form zarządzania terenami wodnymi oraz retencji wody.

W ramach realizacji projektu zostaną zebrane międzynarodowe doświadczenia oraz wypracowane rozwiązania na rzecz zwiększenia zaangażowania społeczności lokalnych, w tym użytkowników gruntów, w zarządzanie i renaturyzację rzek, jezior, terenów podmokłych oraz torfowisk. Rozwiązania te umożliwią m.in. poprawę gospodarowania zasobami wodnymi w regionie, a tym samym ograniczenie skutków nasilającej się suszy rolniczej. Ponadto projekt RIWET zakłada zwiększenie potencjału instytucjonalnego i współpracy publiczno-prywatnej poprzez integrację sektorów środowiskowego, rolniczego

oraz naukowo-badawczego. Realizacja projektu RIWET jest wsparciem i rozwinięciem regionalnego projektu dotyczącego małej retencji.

W projekt zaangażowani są przedstawiciele 10 interesariuszy z regionu.



Spotkanie partnerów projektu RIWET w województwie kujawsko-pomorskim, wrzesień 2025 r., fot. Rafał Modrzewski

Projekt DANUBE4all (Budowanie społeczeństwa świadomie korzystającego z zasobów wodnych - wzmacnianie społeczności województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie ochrony wód) - realizowany w ramach programu Horyzont Europa. Celem projektu DANUBE4all jest opracowanie strategicznego planu działania na rzecz odbudowy dorzecza Dunaju. Dokument ten, przygotowany na podstawie badań naukowych, będzie ukierunkowany na działania praktyczne, umożliwiające realizację celów przyrodniczych (poprawa różnorodności i równowagi biologicznej, ciągłości osadów oraz utrzymanie łączności ekosystemów), bezpieczeństwa (zmniejszenie ryzyka powodzi i suszy, poprawa stanu swobodnego przepływu rzek i terenów zalewowych), ekonomicznych i społecznych. W ramach projektu DANUBE4all planowane jest wyposażenie Województwa w odpowiednią wiedzę i kompetencje do realizacji projektu systemowego dotyczącego małej retencji. W projekt włączonych jest 16 interesariuszy z województwa.

Projekt FISSH (Wsparcie i pomoc dla MŚP z branży spożywczej w zakresie zrównoważonego rozwoju) - realizowany jest w ramach programu Interreg Europa. Celem projektu jest poprawa wdrażania polityk regionalnych w regionach partnerskich we wspieraniu transformacji MŚP w branży spożywczej w kierunku zrównoważonego rozwoju ekologicznego, ekonomicznego i społecznego. Rezultatem działań projektowych będzie m.in. wprowadzenie nowych kryteriów wyboru projektów, które będą wspierać rozwój zrównoważonej i innowacyjnej produkcji rolno-spożywczej, wysokiej jakości produktów ekologicznych oraz lokalnych producentów i krótkich łańcuchów żywnościowych. W projekcie uczestniczą przedstawiciele 15 interesariuszy z województwa.

Projekt REliHE (Dziedzictwo Religijne na Obszarach Wiejskich) - realizowany jest w ramach programu Interreg Europa. Głównym celem projektu REliHE jest promowanie koncepcji dziedzictwa religijnego jako zrównoważonego zasobu dla rozwoju obszarów wiejskich. Wykorzystując unikalne aspekty kulturowe i historyczne obiektów sakralnych, projekt dąży do opracowania innowacyjnych strategii wspierających rozwój społeczności wiejskich oraz rozszerzenie oferty turystycznej województwa kujawsko-pomorskiego. 11 interesariuszy z regionu.



Wizyta studyjna w województwie kujawsko-pomorskim, projekt RELIHE, kwiecień 2025 r., fot. M. Wawrzyniak

Projekt DARKERSKY4CE (Strategiczne międzynarodowe podejście do redukcji zanieczyszczenia światłem w Europie Środkowej) - realizowany w ramach programu Interreg Europa Środkowa. Celem projektu jest opracowanie i wdrożenie innowacyjnych strategii oraz technologii ograniczających negatywne skutki sztucznego oświetlenia. Projekt obejmuje również działania edukacyjne i kampanie informacyjne, które mają na celu zwiększenie świadomości społeczności lokalnych na temat zanieczyszczenia światłem oraz promowanie zrównoważonych praktyk oświetleniowych. Kluczowym elementem projektu jest zmiana postrzegania problemu zanieczyszczenia światłem wśród decydentów, interesariuszy z sektora turystyki, turystów oraz mieszkańców. Głównym celem jest nie tylko ochrona ekosystemów i różnorodności biologicznej, ale także wykorzystanie ciemnego nieba jako atutu konkurencyjnego dla zrównoważonego rozwoju obszarów niezurbanizowanych. W projekt zaangażowani są przedstawiciele 7 interesariuszy.

Projekt i-DEMO (Poprawa oferty zarządzania destynacją turystyczną poprzez strategie grywalizacji) - realizowany w ramach programu Erasmus+. Celem projektu i-DEMO jest poprawa zarządzania ofertą turystyczną poprzez zastosowanie strategii opartych na elementach gier i zabawy. Projekt wspiera rozwój nowoczesnych i angażujących form turystyki, koncentrując się na podnoszeniu kompetencji specjalistów z branży, opracowaniu interaktywnego kursu e-learningowego oraz stworzeniu narzędzi wspomagających wprowadzanie innowacyjnych rozwiązań w zarządzaniu destynacjami turystycznymi. 5 interesariuszy z województwa.

Projekt GreenSPAS (Wspieranie bardziej ekologicznego i elastycznego modelu miast i regionów uzdrowisk termalnych w obliczu zmian klimatu w Europie) - w ramach programu Interreg Europa. Celem projektu jest poprawa polityk lokalnych i regionalnych, osiągnięta dzięki doświadczeniu uzyskanemu z wymiany dobrych praktyk i rozwiązań w obszarze adaptacji do zmian klimatycznych, transferu wiedzy i adaptacji instrumentów politycznych oraz wypracowanie efektywnego modelu zarządzania w miastach i regionach uzdrowiskowych, stojących przed podobnymi wyzwaniami wynikającymi ze zmian klimatycznych.

Projekt ENLIA (Odpowiedzialność Środowiskowa) - realizowany w ramach programu Interreg Europa. Celem projektu jest zbudowanie bardziej skutecznych i przejrzystych narzędzi prawnych oraz administracyjnych, umożliwiających ochronę zasobów przyrodniczych w duchu zasady "nieczynienia poważnych szkód" (DNSH - Do No Significant Harm). W przypadku Województwa Kujawsko-Pomorskiego udział w projekcie ENLIA jest możliwością wzmocnienia własnych regulacji, podniesienia kompetencji instytucji regionalnych oraz skuteczniejszego przeciwdziałania degradacji środowiska. W wyniku realizacji projektu spodziewana jest: poprawa polityk regionalnych w zakresie odpowiedzialności za szkody środowiskowe, skuteczniejsze wdrażanie Dyrektywy 2004/35/WE na poziomie regionalnym, upowszechnienie zasady DNSH w praktyce instytucjonalnej i inwestycyjnej, wymiana dobrych praktyk i wspólne budowanie innowacyjnych rozwiązań administracyjno-prawnych. W projekt zaangażowane są 3 instytucje z regionu, działające w obszarze ochrony środowiska.

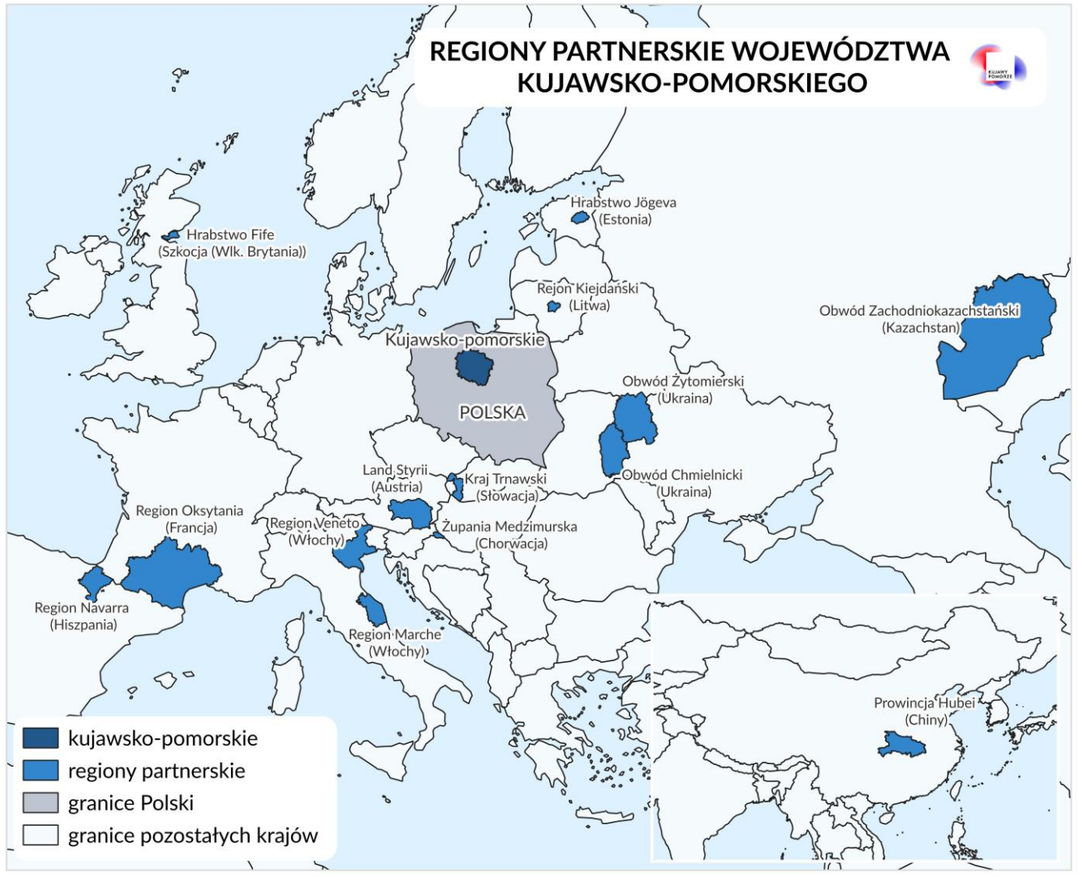


Wizyta studyjna w Montegrotto Terme, projekt GreenSPAS, październik 2025 r., fot. Marta Lima



Inauguracja projektu SMOOTY, październik 2025 r., fot. Lara Parenti

Projekt SMOOTY (Zrównoważone strategie mobilności na obszarach słabo zaludnionych) – realizowany w ramach programu Interreg Europa, ma na celu testowanie i wdrażanie nowoczesnych, elastycznych i ekologicznych rozwiązań transportowych, które odpowiedzą na potrzeby obszarów peryferyjnych, borykających się z niską dostępnością transportową i ograniczonym dostępem do usług publicznych i miejsc pracy. Projekt koncentruje się na rozwiązywaniu problemów transportowych wewnątrz obszarów o niskiej gęstości zaludnienia (tzw. „intramobilność"), ułatwiając mieszkańcom i turystom dotarcie do lokalnych punktów usługowych i atrakcji. Do celów projektu należą: wzmocnienie dostępności komunikacyjnej w obszarach wiejskich i trudnodostępnych poprzez wdrażanie oszczędnych form transportu, dostosowanych do realiów obszarów wiejskich; poprawa regionalnych polityk mobilności poprzez integrację innowacyjnych i zrównoważonych rozwiązań; przeciwdziałanie spadkowi liczby mieszkańców oraz poprawa jakości życia mieszkańców; ułatwienie dostępu do usług publicznych oraz rozwój lokalnej turystyki i gospodarki. W projekt zaangażowani są przedstawiciele 9 interesariuszy z województwa.



Regiony partnerskie Województwa Kujawsko-Pomorskiego

7. DZIAŁALNOŚĆ MARSZAŁKA WOJEWÓDZTWA PIOTRA CAŁBECKIEGO W EUROPEJSKIM KOMITECIE REGIONÓW

Marszałek Województwa Piotr Całbecki został przewodniczącym Komisji Zasobów Naturalnych (NAT), członkiem Prezydium Grupy Europejskiej Partii Ludowej, członkiem Grupy Sterującej KR dot. Wieloletnich Ram Finansowych, członkiem Grupy Sterującej KR ds. Lepszego Regulowania i Aktywnej Pomocniczości (BRASS-G). Objęcie tych funkcji przekłada się na przesunięcie z poziomu "odbiorcy polityk UE" do poziomu "współtwórcy" oraz na realne możliwości oddziaływania województwa kujawsko-pomorskiego w strukturach UE, większą rozpoznawalność województwa, uznanie wśród partnerów europejskich, lepszą pozycję w sieciach współpracy międzyregionalnej, a także przekładają się na status aktywnego i wpływowego regionu, wiarygodność w kontaktach międzynarodowych oraz silniejszą pozycję w relacjach z instytucjami UE. Europejski Komitet Regionów jest organem doradczym Parlamentu Europejskiego, Komisji Europejskiej oraz Rady, co oznacza dla Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego pośredni wpływ na legislację - jako Przewodniczący Komisji Zasobów Naturalnych KR (jedna z najważniejszych funkcji merytorycznych KR), ma wpływ na opinie Europejskiego Komitetu Regionów w zakresie m.in. rolnictwa, bezpieczeństwa żywnościowego, rozwoju obszarów wiejskich, zdrowia publicznego,

turystyki, rybołówstwa.

Marszałek Województwa Piotr Całbecki w ramach Komisji Zasobów Naturalnych (NAT) został sprawozdawcą opinii dotyczącej Wspólnej Polityki Rolnej 2028-2034. Jest to jedna z obowiązkowych opinii legislacyjnych, kluczowa dla przyszłości europejskiego rolnictwa oraz podziału przyszłego budżetu w ramach Wieloletnich Ram Finansowych UE. Powierzenie tej opinii Marszałkowi Województwa Piotrowi Całbeckiemu świadczy o jego silnej pozycji politycznej oraz uznaniu dla zaangażowania w prace dot. rolnictwa na poziomie europejskim oraz uznanie dla jego pozycji eksperta w zakresie rolnictwa i rozwoju obszarów wiejskich. Dla województwa kujawsko-pomorskiego przekłada się to na zapewnienie reprezentowania realnych potrzeb lokalnych rolników poprzez udział w unijnym procesie negocjacyjnym z perspektywy współtwórcy, a nie odbiorcy polityk UE.

Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego był współorganizatorem dwóch paneli oraz wydarzenia towarzyszącego w ramach Europejskiego Tygodnia Regionów i Miast: Freedom to stay: how to tackle demographic challenge from a regional perspective; Where it Matters: Investing in Regions to Shape the Future of Health in Europe; Wydarzenia towarzyszącego EWRC poświęconego polityce młodzieżowej UE.

Spotkania i konferencje dot. rolnictwa, polityki spójności, zdrowia publicznego i turystyki

W związku z objęciem stanowiska Przewodniczącego Komisji Zasobów Naturalnych w Europejskim Komitecie Regionów, Marszałek Województwa Piotr Całbecki brał udział w spotkaniach i konferencjach o istotnym znaczeniu dla interesów regionu, które w sposób bezpośredni przekładają się na możliwości rozwojowe województwa:

- 25 marca: Konferencja EU Aquaculture z udziałem Costasa Kadisa - Komisarza ds. Środowiska, Oceanów i Rybołówstwa, polski Wiceminister Rolnictwa i Rozwoju Wsi Jacek Czerniak, Przewodnicząca stałej grupy ds.zrównoważonego rozwoju systemów żywnościowych w Europejskim Komitecie Ekonomiczno-Społecznym Piroska Kallay, Dyrektor ds. Polityki Morskiej i Błękitnej Ekonomii (DG Mare) w Komisji Europejskiej Delilah Al Khudhairy, przedstawiciele producentów oraz interesariusze 100
- 26 marca: W imieniu Europejskiego Komitetu Regionów Marszałek Województwa Piotr Całbecki podpisał umowę określającą zasady współpracy ze Światową Organizacją Zdrowia / WHO Europe (oddział Europa).
- 1 kwietnia: Spotkanie z Viorelem Gutu - Zastępcą Dyrektora Generalnego FAO i Regionalnym Przedstawicielem FAO na Europę i Centralną Azję. Podczas bilateralnego spotkania Marszałek Województwa Piotr Całbecki zaprezentował priorytety województwa w zakresie realizacji strategii "od pola do stołu" oraz działalność i zakres prac komisji NAT w Europejskim Komitecie Regionów,
- 7 kwietnia: Okrągły stół dot. rolnictwa - Zgromadzenie Regionów Europy (AER). Na zaproszenie AER, Marszałek Województwa Piotr Całbecki wziął udział w panelu eksperckim na temat przyszłości rolnictwa z punktu widzenia europejskich regionów. W wydarzeniu wzięli udział członkowie AER, przedstawiciele Komisji Europejskiej oraz interesariusze.
- 7 kwietnia: Posiedzenie komisji AGRI w Parlamencie Europejskim - wystąpienie nt. opinii dot. WPR. Na zaproszenie komisji AGRI PE, Marszałek Piotr Całbecki przedstawił Posłom do Parlamentu Europejskiego założenia opinii KR dot. Przyszłości Wspólnej Polityki Rolnej, której był współsprawozdawcą w poprzedniej kadencji KR.
- 8 maja: Konferencja VISION w Brukseli z udziałem Christopha Hansena - Komisarza ds. Rolnictwa i Żywności na temat kształtowania przyszłości rolnictwa i systemu rolno-spożywczego UE. Na zaproszenie Komisarza Christopha Hansena, Marszałek Piotr Całbecki wziął udział w konferencji przedstawiającej założenia przyszłości europejskiego rolnictwa, w której udział wzięło 500 osób. Marszałek przedstawił potrzeby europejskich rolników z punktu widzenia lokalnego.
- 23 września: Spotkanie inaugurujące powołanie grupy EPP Farmers.
- 25 września: Międzyparlamentarny komitet PE ds. żywności i rolnictwa - parlamenty krajowe. Na zaproszenie Parlamentu Europejskiego, Marszałek Piotr Całbecki wziął udział w spotkaniu pomiędzy Parlamentem Europejskim a parlamentami państw członkowskich, podczas którego przedstawił punkt widzenia europejskich regionów w zakresie przyszłości Wspólnej Polityki Rolnej.
- 4 listopada: Konferencja w Parlamencie Europejskim dot. rozwoju rynku biometanu. Marszałek Województwa Piotr Całbecki wziął udział w panelu dotyczącym rozwoju rynku biometanu w Unii Europejskiej oraz doświadczeniach Wojewódzwa w tym zakresie. W spotkaniu udział wzięło 150 gości.
- 18 listopada: Konferencja Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej i Europejskiego Komitetu Regionów nt. przyszłości polityki spójności. Marszałek Piotr Całbecki wziął udział w panelu dotyczącym przyszłości polityki spójności, podczas którego zaprezentował korzyści wynikające z utrzymania aktualnego charakteru PS.
- 18 listopada: Konferencja w KR dot. Europejskiej Przestrzeni Danych Turystycznych (wystąpienie Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego).

8. POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ BIURA PRZEDSTAWICIELSTW ZAGRANICZNYCH W BRUKSELI

W związku z nabyciem (grudzień 2024 r.) w Brukseli nieruchomości przez wojewódzką spółkę Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Regionalne sp. z o.o., prowadzono działania skupiające się na przekształceniu prawnym i zagospodarowaniem budynku oraz planowaniem rozwoju działalności samorządu województwa w zakresie pozyskiwania środków finansowych z programów centralnych UE oraz wsparciu w pozyskiwaniu środków dla jednostek działających w województwie. Zakup nieruchomości był podyktowany zmianami architektury finansowej Unii Europejskiej w nadchodzącej perspektywie budżetowej i fundamentalnym przesunięciu w logice funkcjonowania polityki spójności. W ramach rozwoju prac nad Wieloletnimi Ramami Finansowymi UE, coraz wyraźniej odchodzi się od modelu opartego na gwarantowanych alokacjach regionalnych, w kierunku systemu, w którym rośnie znaczenie instrumentów zarządzanych centralnie oraz konkursowej dystrybucji środków. Dla województwa kujawsko-pomorskiego nie jest to jedynie zmiana techniczna – to zmiana reguł gry. Nowy kierunek polityki UE oznacza, że część finansowania, która wcześniej była „zabezpieczona", będzie ograniczana lub warunkowana dodatkowymi kryteriami. Jednocześnie rośnie pula środków dostępnych wyłącznie w trybie konkurencyjnym, wymagającym aktywnego udziału w europejskim ekosystemie instytucjonalnym. W tym kontekście inwestycja w nieruchomość w Brukseli staje się elementem strategicznej infrastruktury rozwojowej regionu. Tworzy ona warunki do zwiększenia zdolności operacyjnej – zarówno poprzez rozbudowę zespołu specjalistów zajmujących się pozyskiwaniem środków, jak i poprzez umożliwienie bezpośredniego uczestnictwa w procesach programowania i negocjacji na poziomie UE. Rozwój działalności biura w Brukseli w oparciu o własną nieruchomość pozwoli z jednej strony na oszczędności w wydatkowaniu środków bieżących, a z drugiej jest odpowiedzią systemową – umożliwia przejście do modelu, w którym region nie tylko korzysta z polityki UE, ale aktywnie ją współtworzy i wykorzystuje. Zakup budynku należy interpretować jako inwestycję w zmianę modelu funkcjonowania województwa kujawsko-pomorskiego: z administracji zarządzającej przyznanymi środkami w kierunku organizacji zdolnej do ich aktywnego pozyskiwania w warunkach rosnącej konkurencji europejskiej.

Pozostałe działania Biura Przedstawicielstw Regionalnych w Brukseli:

- 26 kwietnia - Polski weekend w Mini-Europe w Brukseli.
- 6 maja - spotkanie bilateralne z Katalońską Organizacją Turystyczną.
- 20-21 maja - Marszałek Województwa Piotr Całbecki przewodniczył wyjazdowemu spotkaniu członków Komisji Zasobów Naturalnych (NAT) Europejskiego Komitetu Regionów w Wenecji. W Wenecji odbyła się również prowadzona przez Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego konferencja na temat odporności terytorialnej i wizyta w centrum zarządzania zaawansowanym technologicznie systemem MOSE, chroniącym Wenecję przed wysoką wodą. Tematami posiedzenia komisji były sprawy ważne dla Województwa - przyszłość europejskiego rolnictwa i rynku żywności oraz cyberbezpieczeństwo szpitali i innych instytucji ochrony zdrowia.
- 28 czerwca - Dzień Polski w Brukseli - zakończenie polskiej prezydencji.
- 7-8 października - delegacja do Kowna - Celem delegacji przedstawicieli Województwa Kujawsko-Pomorskiego było zacieśnienie współpracy partnerskiej z władzami Kowna w obszarach samorządności, inwestycji oraz sportu młodzieżowego. Kluczowym efektem wizyty, w tym spotkań z Burmistrzem Visvaldasem Matijošaitisem oraz przedstawicielami klubu Žalgiris Kowno, jest zapoczątkowanie prac nad wspólnymi projektami, takimi jak wymiana drużyn sportowych, obozy szkoleniowe oraz potencjalne inwestycje w logistykę i sport.
- 9 października - Delegacja przedstawicieli Województwa w Hämeenlinnie. Wizyta koncentrowała się na fińskich rozwiązaniach w zakresie obrony cywilnej i infrastruktury schronowej, uznawanych za jedne z najbardziej zaawansowanych w Europie. Uczestnicy zapoznali się z modelem podwójnego wykorzystania obiektów oraz ścisłą współpracą samorządu ze służbami ratowniczymi.
- 11 listopada - Obchody Narodowego Święta Niepodległości RP w Antwerpii.
- 16 listopada - NATO Charity Bazaar.



Dzień Polski w Brukseli – zakończenie polskiej prezydencji, czerwiec 2025 r., fot. Mieszko Matusiak

ZAANGAŻOWANIE CZŁONKÓW ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO W KREOWANIE WSPÓŁPRACY NA POZIOMIE MIĘDZYREGIONALNYM I REGIONALNYM

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz współpracy na poziomie międzyregionalnym i regionalnym w 2025 r.:

- Kontynuacja współpracy Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kluczowych gremiach na poziomie międzyregionalnym i regionalnym, obejmujących: Związek Województw Rzeczypospolitej Polskiej, Konwent Marszałków Województw RP, Komisję Wspólną Rządu i Samorządu Terytorialnego, Stowarzyszenie Polskich Regionów Korytarza Transportowego Bałtyk–Adriatyk, Międzywojewódzki Zespół ds. MDW E70, Kujawsko-Pomorskie Forum Samorządowe, Kujawsko-Pomorską Wojewódzką Radę Dialogu Społecznego, Europejski Korpus Radnych oraz Kujawsko-Pomorską Radę Sołtysów.
- Wypracowanie i przyjęcie 32 wspólnych stanowisk samorządów województw w ramach Konwentów Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej, wzmacniających reprezentację interesów regionów w dialogu z administracją rządową.
- Przeanalizowanie ponad 530 projektów aktów prawnych procedowanych w 2025 r. przez Komisję Wspólną Rządu i Samorządu Terytorialnego pod kątem potrzeb regionu w tworzonych regulacjach.
- Kompleksowy audyt całego polskiego odcinka Międzynarodowej Drogi Wodnej E70 wykonany przez Międzywojewódzki Zespół ds. MDW E70.
- Organizacja wizyty studyjnej Zespołu ds. MDW E70 we Włocławku, służącej wymianie doświadczeń między regionami oraz wzmocnieniu współpracy w zakresie rozwoju żeglugi śródlądowej.
- Organizacja dwóch edycji Kujawsko-Pomorskiego Forum Samorządowego wzmacniających dialog przedstawicieli wszystkich szczebli JST regionu.
- Wypracowanie 14 wspólnych stanowisk i uchwał Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu w sprawach istotnych dla rynku pracy i gospodarki regionu.
- Organizacja I Sołtysiady na Kujawach i Pomorzu – wydarzenia integracyjno-informacyjnego z udziałem ok. 1000 uczestników.

1. WSPÓŁPRACA NA SZCZEBLU MIĘDZYREGIONALNYM

Głównym elementem zaangażowania Zarządu Województwa w kreowanie współpracy międzyregionalnej jest aktywne uczestnictwo członków Zarządu Województwa oraz departamentów Urzędu Marszałkowskiego – w pracach gremiów. Udział w tego typu strukturach umożliwia inicjowanie wspólnych przedsięwzięć rozwojowych, koordynację działań strategicznych pomiędzy regionami oraz skuteczne reprezentowanie interesów województwa w procesach planowania inwestycji infrastrukturalnych i projektów o znaczeniu ponadregionalnym. Z tego względu w niniejszym rozdziale przedstawiono najważniejsze inicjatywy i gremia współpracy, w których w 2025 r. aktywnie uczestniczyli przedstawiciele Samorządu Województwa, realizując działania sprzyjające rozwojowi partnerstw międzyregionalnych.

Związek Województw Rzeczypospolitej Polskiej

Związek Województw Rzeczypospolitej Polskiej (ZWRP) został powołany w 2002 r. i jest dobrowolnym stowarzyszeniem wszystkich polskich województw. Celami ZWRP są: wspieranie idei samorządu terytorialnego, obrona wspólnych interesów województw oraz społeczno-gospodarczego rozwoju polskich województw.

Zgodnie ze Statutem ZWRP organami Związku są:

- Zgromadzenie Ogólne Związku Województw RP,
- Zarząd Związku Województw RP,
- Komisja Rewizyjna Związku Województw RP.

Organami opiniodawczo-doradczymi Związku są:

- Konwent Marszałków Województw RP,
- Konwent Przewodniczących Sejmików Województw RP.

Najwyższą władzą w Związku jest Zgromadzenie Ogólne ZWRP, złożone z 64 delegatów - reprezentantów 16 województw - po 4 osoby z każdego województwa. Zgromadzenie Ogólne ZWRP obraduje na posiedzeniach zwyczajnych, nie rzadziej niż dwa razy w roku. Delegatami Zgromadzenia Ogólnego ZWRP z województwa kujawsko-pomorskiego są: Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Przewodnicząca Sejmiku Województwa Elżbieta Piniewska oraz radni Województwa Jacek Gajewski oraz Paweł Zgórzyński.

W ramach ZWRP działają komisje oraz zespoły, w których województwo ma swoich reprezentantów. Ponadto, ZWRP ma swoich przedstawicieli m. in. w Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, Kongresie Władz Lokalnych i Regionalnych Rady Europy i Komitecie Regionów UE, do którego Marszałek Województwa Piotr Całbecki jest oddelegowany z ramienia ZWRP.

Przedstawiciele ZWRP uczestniczą również w pracach i uzgodnieniach legislacyjnych zarówno na forum Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego, jak i poprzez komisje Sejmu i Senatu RP.

Zaangażowanie Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w prace ZWRP umożliwia skuteczne artykułowanie stanowiska regionu w procesie konsultacji legislacyjnych oraz współtworzenie rozwiązań istotnych dla funkcjonowania i rozwoju samorządów województw.

W 2025 r. w ramach swej aktywności Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego zgłosił uwagi między innymi do następujących aktów normatywnych:

- projektu ustawy o zmianie ustawy Prawo ochrony środowiska oraz niektórych innych ustaw,
- projektu ustawy o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym,
- projektu rozporządzenia zmieniającego rozporządzenie w sprawie doradztwa zawodowego,
- prac nad przeglądem i zmianą ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa,
- rozporządzenia w sprawie sprawozdawczości budżetowej,

- projektu ustawy o likwidacji barier utrudniających funkcjonowanie jednostek samorządu terytorialnego,
- „Pakietu 2.0” - Decentralizacja Państwa i przywracanie kompetencji jednostek samorządu terytorialnego.

Dodatkowo, Marszałek Województwa Piotr Całbecki w lutym 2025 r., wystosował wniosek o przeprowadzenie procedury konsultacji w ramach ZWRP, dotyczącej postulowanych przez nasze województwo zmian do ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. – Prawo energetyczne.

Konwent Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej

Konwent Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej (Konwent) funkcjonuje od 1999 r., tj. od początku istnienia samorządu na szczeblu województwa, i stanowi jedno z kluczowych forów koordynacji współpracy międzyregionalnej. Gremium to umożliwia uzgadnianie wspólnych stanowisk samorządów województw, wymianę informacji i doświadczeń oraz wypracowywanie rozwiązań wspierających rozwój regionów i skuteczniejsze reprezentowanie ich interesów na szczeblu krajowym. Konwent jest organem opiniodawczo-doradczym Związku Województw Rzeczypospolitej Polskiej, a w jego skład wchodzą marszałkowie wszystkich województw RP. Posiedzenia odbywają się każdorazowo na terenie województwa, którego marszałek przewodniczy aktualnie Konwentowi, przy czym przewodnictwo ma charakter rotacyjny i zmienia się co pół roku.

W pierwszym półroczu 2025 r. Konwentowi przewodniczyło Województwo Małopolskie. W tym okresie odbyły się dwa posiedzenia Konwentu. Pierwsze miało miejsce w dniach 26–27 lutego 2025 r. w Krakowie, a drugie w dniach 9–11 czerwca 2025 r. w Szczawnicy. Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podczas obu posiedzeń reprezentował Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski.

Podczas posiedzeń Konwentu sformułowano postulaty dotyczące kluczowych obszarów administracji. Zgłaszane postulaty znalazły odzwierciedlenie w przyjętych stanowiskach. Zakres tematyczny stanowisk odpowiadał priorytetom Województwa Kujawsko-Pomorskiego w zakresie rozwoju regionalnego, infrastruktury, ochrony środowiska oraz wzmacniania kompetencji samorządu województwa.

Stanowiska Konwentu Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej podjęte podczas przewodnictwa Województwa Małopolskiego:

- Stanowisko w sprawie niewystarczających środków alokacji na pomoc techniczną w programach regionalnych w perspektywie finansowej 2021-2027,
- Stanowisko w sprawie trybu wdrażania i podziału środków komponentu regionalnego w ramach Planu Społeczno-Klimatycznego,
- Stanowisko w sprawie wprowadzenia zmian oraz doprecyzowania przepisów regulujących kwestię realizacji zadań z zakresu przeciwdziałania zagrożeniu ze strony zwierząt łownych bytujących na terenach zurbanizowanych,
- Stanowisko w sprawie zmian legislacyjnych ustawy Prawo geodezyjne i kartograficzne proponowanych przez Głównego Geodetę Kraju, skutkujących ograniczeniem zadań marszałków województw,
- Stanowisko w sprawie zwiększenia wysokości środków finansowych oraz pilne wyrażenie zgody na „nadkontraktację” wskaźnika dla inwestycji B3.1.1 „Inwestycje w zrównoważoną gospodarkę wodno-ściekową na terenach wiejskich” w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności oraz zapewnienie finansowania infrastruktury wodno-kanalizacyjnej ze środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich,
- Stanowisko w sprawie konieczności opracowania długofalowej strategii rozwoju e-zdrowia w Polsce uwzględniając źródła finansowania dla jej wdrożenia oraz rolę samorządów województw dla jej realizacji,
- Stanowisko w sprawie odstąpienia od zaleceń wydawanych dla Instytucji Zarządzających programami regionalnymi dotyczących weryfikacji oświadczeń członków Komitetu Monitorującego w zakresie występowania konfliktu interesów,
- Stanowisko w sprawie przyszłych Wieloletnich Ram Finansowych Unii Europejskiej po 2027 roku,
- Stanowisko w sprawie proponowanych zmian rozporządzeń (UE) 2021/1058, (UE) 2021/1056 oraz (UE) 2021/1057,
- Stanowisko w sprawie wdrażania komponentu regionalnego w ramach Planu Społeczno-Klimatycznego,
- Stanowisko w sprawie przyszłości programów Interreg po 2027 roku,
- Stanowisko w sprawie wsparcia przez stronę rządową jednostek samorządu terytorialnego we wdrażaniu i realizacji wymagań regulacji NIS2/UKSC po nowelizacji,
- Stanowisko w sprawie pilnej nowelizacji ustawy o usługach hotelarskich oraz usługach pilotów wycieczek i przewodników turystycznych,
- Stanowisko w sprawie wykluczenia wsparcia finansowego dla zakupu nowego taboru kolejowego z napędem hybrydowym (elektryczno-spalinowym),
- Stanowisko w sprawie wsparcia finansowego samorządów województw w działaniach związanych z nabywaniem i utrzymaniem taboru kolejowego do realizacji wojewódzkich systemu odpowiadającemu
- przewozów pasażerskich.

Dodatkowo uwzględniono wniosek Konwentu skierowany do ZWRP z dnia 10 czerwca 2025 r., dotyczący zainicjowania prac nad reformą ustrojową samorządu województwa.



Konwent Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej w Krakowie, 26 lutego 2025 r., fot. Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego

W drugim półroczu 2025 r. przewodnictwo w Konwencie Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej przejęło Województwo Łódzkie. W posiedzeniu, które odbyło się w dniach 3-4 września 2025 r. w Sulejowie, uczestniczyli: Marszałek Województwa Piotr Całbecki i Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski. Podczas obrad omawiano w szczególności tematy dotyczące: stanu realizacji programów regionalnych 2021-2027, roli samorządów wojewódzkich w przygotowaniu kraju na zagrożenia militarne i pozamilitarne, rozszerzonej odpowiedzialności producenta w Polsce, wdrażania systemu Elektronicznego Zarządzania Dokumentacją. Ponadto przedstawiciele województw i kluczowych instytucji zarządzających infrastrukturą podpisali „Deklarację Rowerową” - porozumienie mające na celu stworzenie spójnej i bezpiecznej infrastruktury rowerowej na skalę krajową i włączenie jej w sieć europejską.

Drugie posiedzenie Konwentu pod przewodnictwem Województwa Łódzkiego odbyło się w dniach 26-27 listopada 2025 r., w Łodzi. Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego reprezentował Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski. W trakcie obrad podjęto tematy w zakresie doskonalenia infrastruktury sportowej w regionach, potencjału regionalnych funduszy rozwoju, kolei regionalnych w kontekście zapewnienia bezpieczeństwa państwa, finansowania projektów technologicznych i infrastrukturalnych z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz spółdzielczości.

Stanowiska Konwentu Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej podjęte podczas przewodnictwa Województwa Łódzkiego:

- Stanowisko w sprawie przyjęcia MEMORANDUM Regionów Francji, Hiszpanii, Niemiec, Polski i Włoch oraz Konferencji Peryferyjnych Regionów Nadmorskich Europy w sprawie znaczenia SPÓJNOŚCI społecznej, gospodarczej i terytorialnej dla wzmocnienia UE oraz roli POLITYKI SPÓJNOŚCI UE po 2027 roku,
- Stanowisko w sprawie problematyki likwidacji miejsc z nielegalnie zdeponowanymi odpadami, w szczególności niebezpiecznymi, stanowiącymi zagrożenie dla zdrowia i życia ludzi oraz środowiska,
- Stanowisko w sprawie zadań zleconych z zakresu administracji rządowej bez zapewnienia samorządowi województwa adekwatnych źródeł finansowania,

- Stanowisko w sprawie możliwości budowy przez jednostki samorządu terytorialnego węzłów przesiadkowych wraz z parkingami przy stacjach i przystankach kolejowych realizowanych w ramach inwestycji PKP Polskich Linii Kolejowych S.A.,
- Stanowisko w sprawie nowelizacji ustawy o publicznym transporcie zbiorowym i ustawy o Funduszu rozwoju przewozów autobusowych o charakterze użyteczności publicznej,
- Stanowisko w sprawie podjęcia inicjatywy ustawodawczej mającej na celu finansowanie przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej zakupu i utrzymania systemów ewidencyjno–opłatowo–księgowych służących do weryfikacji opłat środowiskowych i zarządzania środkami finansowymi pochodzącymi z tych opłat,
- Stanowisko w sprawie interwencyjnych ośrodków preadopcyjnych,
- Stanowisko w sprawie uwag horyzontalnych do projektu Strategii Rozwoju Polski do 2035 r.,
- Stanowisko w sprawie uwag do projektu Ustawy o zasadach realizacji planu społeczno-klimatycznego,
- Stanowisko w sprawie zapewnienia wkładu krajowego do Planu Społeczno-Klimatycznego ze środków budżetu państwa,
- Stanowisko w sprawie wyznaczania i znakowania tras rowerowych na terenach leśnych,
- Stanowisko w sprawie poprawy bezpieczeństwa infrastruktury rowerowej,
- Stanowisko w sprawie zmiany przepisów w kwestii możliwości oznakowania atrakcji turystycznych znakami E-22b i E-22c poza samochodowymi szlakami turystycznymi,
- Stanowisko w sprawie nowelizacji ustawy o przewozie towarów niebezpiecznych,
- Stanowisko w sprawie wzmocnienia bezpieczeństwa państw członkowskich Unii Europejskiej poprzez zabezpieczenie świadczenia kolejowych przewozów pasażerskich w sytuacji potencjalnych kryzysów bezpieczeństwa,
- Stanowisko w sprawie propozycji Komisji Europejskiej dotyczącej Wieloletnich Ram Finansowych Unii Europejskiej na lata 2028–2034,
- Stanowisko w sprawie zwiększenia wynagrodzenia członków Komisji Egzaminacyjnej ds. Przewodników Turystycznych Górskich za przeprowadzenie egzaminów teoretycznych i praktycznych na uprawnienia przewodników górskich.

Konwent Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej w 2025 r. opiniował łącznie 49 projektów stanowisk, z tego przyjęto 32 stanowiska.



Konwent Marszałków Województw Rzeczypospolitej Polskiej w Sulejowie, 3 września 2025 r., fot. Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego

Komisja Wspólna Rządu i Samorządu Terytorialnego

Komisja Wspólna Rządu i Samorządu Terytorialnego (KWRiST) stanowi forum wypracowania wspólnego stanowiska rządu i samorządu terytorialnego. Jej zadaniem jest rozpatrywanie problemów związanych z funkcjonowaniem samorządu terytorialnego i polityką państwa wobec samorządu, a także spraw go dotyczących, które znajdują się w zakresie działania Unii Europejskiej i organizacji międzynarodowych, do których należy Rzeczypospolita Polska. Stronę rządową w Komisji Wspólnej stanowią: minister właściwy do spraw administracji publicznej oraz 15 przedstawicieli powoływanych i odwoływanych przez Prezesa Rady Ministrów na wniosek Ministra Właściwego do spraw Administracji Publicznej. Strona samorządowa składa się natomiast z 16 przedstawicieli sześciu ogólnopolskich organizacji samorządu terytorialnego - Unii Metropolii Polskich, Unii Miasteczek Polskich, Związku Gmin Wiejskich Rzeczypospolitej Polskiej, Związku Miast Polskich, Związku Powiatów Polskich, Związku Województw Rzeczypospolitej Polskiej oraz Ogólnopolskiego Porozumienia Organizacji Samorządowych i Związku Samorządów Polskich. Zgromadzenie ZWRP w drodze głosowania deleguje dwóch przedstawicieli do KWRiST, reprezentujących na tym forum interesy regionów. Obecnie funkcję tę pełnią: Marszałek Województwa Piotr Całbecki oraz Marszałek Województwa Śląskiego Wojciech Saługa.

W ramach KWRiST działa 11 stałych zespołów. Posiedzenia KWRiST odbywają się w zależności od potrzeb, nie rzadziej jednak niż raz na dwa miesiące. W 2025 r. odbyło się 12 posiedzeń plenarnych KWRiST w trybie stacjonarnym (w 11 posiedzeniach uczestniczyli przedstawiciele województwa kujawsko-pomorskiego: Marszałek Województwa Piotr Całbecki lub kierownictwo Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej). Odbyło się również 12 posiedzeń strony samorządowej (w trybie online), poprzedzających posiedzenia plenarne KWRiST. We wszystkich posiedzeniach uczestniczyli przedstawiciele województwa kujawsko-pomorskiego.

Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego Piotr Całbecki w ramach prac Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego prezentuje stanowisko Związku Województw RP wobec procedowanych projektów aktów prawnych oraz na bieżąco przekazuje uwagi do dokumentów podlegających opiniowaniu w ramach prac Komisji. Województwo Kujawsko-Pomorskie przeanalizowało ok. 536 projektów aktów prawnych procedowanych w KWRiST w 2025 r. oraz zgłosiło uwagi do wielu z nich prezentując w ten sposób perspektywę i potrzeby regionu w tworzonych regulacjach. Zgłoszono uwagi m.in. do:

- projektu ustawy o zmianie ustawy o inwestycjach w zakresie elektrowni wiatrowych oraz niektórych innych ustaw,
- rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie sprawozdawczości budżetowej,
- projektu ustawy o zmianie ustawy o promowaniu wytwarzania energii elektrycznej w morskich farmach wiatrowych oraz niektórych innych ustaw,
- projektu rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie przygotowania systemu kierowania bezpieczeństwem narodowym, który określa między innymi organizację i tryb przygotowania systemu kierowania bezpieczeństwem narodowym, w tym obroną państwa,
- projektu Rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie ewakuacji ludności oraz zabezpieczenia mienia,
- projektu ustawy o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw,
- projektu planu społeczno-klimatycznego,
- projektu systemu organizacji transportu publicznego,
- projektu ustawy o zmianie ustaw Prawo energetyczne oraz niektórych innych ustaw,
- projektu ustawy o zmianie ustawy o odpadach,
- projektu ustawy o zmianie ustawy o imprezach turystycznych i powiązanych usługach turystycznych,
- projektu ustawy o zmianie ustawy o publicznym transporcie zbiorowym oraz niektórych innych ustaw,
- projektu ustawy o zmianie ustawy Prawo ochrony środowiska oraz niektórych innych ustaw,
- projektu ustawy o zmianie ustawy Prawo oświatowe oraz niektórych innych ustaw,
- projektu ustawy o zmianie ustawy z dnia 21.11.2008 o pracownikach samorządowych,
- prezydenckiego projektu - o zapewnieniu realizacji inwestycji Centralnego Portu Komunikacyjnego,
- projektu ustawy o Funduszu Rozwoju Technologii Przełomowych,
- projektu ustawy o zmianie ustawy o lasach oraz niektórych innych ustaw,
- projektu ustawy o zapewnieniu gospodarce krajowej dostępu do surowców, w tym surowców krytycznych,
- projektu ustawy o usprawnieniu procesu inwestycyjnego w zakresie kluczowych inwestycji infrastrukturalnych,
- projektu ustawy o zmianie ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa,
- projektu ustawy o likwidacji barier utrudniających funkcjonowanie jednostek samorządu terytorialnego,
- projektu rozporządzenia w sprawie innych dokumentacji geologicznych,
- projektu zarządzenia zmieniającego zarządzenie w sprawie określenia warunków zawierania i realizacji umów w rodzaju leczenie szpitalne w zakresie chemioterapia,
- projektu Strategii Rozwoju Polski do 2035 r.



Posiedzenie KWRiST z udziałem Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego, 27 sierpnia 2025 r., fot. UMWKP

Aktywny udział w kształtowaniu krajowych dokumentów strategicznych

W ramach prac Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego opiniuje szerokie spektrum projektów aktów prawnych, przedstawiając stanowiska odzwierciedlające perspektywę regionu. Spośród procedowanych materiałów wyodrębniane są jednak dokumenty o szczególnym znaczeniu systemowym i rozwojowym, których zapisy – ze względu na skalę potencjalnego oddziaływania na kompetencje samorządu województwa oraz sytuację społeczno-gospodarczą regionu – objęte są pogłębioną analizą i wzmożonym monitoringiem na etapie konsultacji i uzgodnień. W 2025 r. Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego aktywnie uczestniczył w procesie konsultacji krajowych dokumentów strategicznych, w szczególności projektu Średniookresowej Strategii Rozwoju Kraju – Strategii Rozwoju Polski do 2035 r. Działania regionu obejmowały zarówno udział w roboczych uzgodnieniach prowadzonych na etapie przygotowywania projektu dokumentu (tego typu działania są nie tylko wyrazem działań w ramach KWRiST ale także statutowej działalności administracji Samorządu Województwa, w tym konkretnym wypadku departamentu odpowiedzialnego za planowanie strategiczne), jak i przekazywanie stanowisk w trakcie formalnych konsultacji publicznych.

W ramach zgłaszanych uwag (Marszałek Województwa Piotr Całbecki wziął udział w oficjalnych konsultacjach projektu Strategii Rozwoju Polski do 2035 roku) wskazywano na potrzebę uznania Bydgoszczy i Torunia – odrębnie – za kształtujące się metropolie ponadregionalne w krajowej hierarchii sieci osadniczej oraz odpowiedniego uwzględnienia ich potencjału funkcjonalnego i rozwojowego w zapisach dokumentu strategicznego. Podejmowane działania miały na celu wzmocnienie zapisów strategicznych sprzyjających dalszemu rozwojowi układu bydgosko-toruńskiego oraz uwzględnianie jego roli w krajowych politykach rozwojowych i instrumentach wsparcia. Do końca 2025 roku Rząd RP nie zakończył prac nad Strategią Rozwoju Polski do 2035 roku.

Stowarzyszenie Polskich Regionów Korytarza Transportowego Bałtyk – Adriatyk

Od 2012 r. gremium zrzesza przedstawicieli 7 województw leżących na trasie korytarza transportowego Bałtyk – Adriatyk, będącego jednym z 9 korytarzy sieci bazowej TEN-T. Celem Stowarzyszenia jest m.in. kreowanie i promocja strefy rozwojowej korytarza transportowego Bałtyk – Adriatyk w kraju i za granicą, zapewnienie międzyregionalnej spójności planowania strategicznego i przestrzennego w strefie korytarza w Polsce, inicjowanie przedsięwzięć służących rozwojowi gospodarczemu strefy korytarza oraz rozbudowa jego infrastruktury w kontekście sieci TEN-T, w tym włączenia do sieci śródlądowych dróg wodnych oraz multimodalnych portów przeładunkowych.

Od 26 czerwca 2025 r. Stowarzyszenie poszerzyło się o dwóch nowych członków wspierających. Jednym z podmiotów zrzeszonych stał się Port Lotniczy Bydgoszcz. Wieloletnim przedstawicielem Samorządu Województwa we władzach Stowarzyszenia jest Radny Województwa Sławomir Kopyść, który w dniu 9 grudnia 2025 r., podczas Walnego Zebrania Członków w Gdańsku, został ponownie wybrany na funkcję Wiceprezesa Stowarzyszenia.



Nowy Zarząd Stowarzyszenia Polskich Regionów Korytarza Transportowego Bałtyk - Adriatyk (od lewej: Radny Województwa Sławomir Kopyść, Wicemarszałek Województwa Pomorskiego Leszek Bonna, Wicemarszałek Województwa Zachodniopomorskiego Jakub Kowalik), Gdańsk, 9 grudnia 2025 r., fot. Kamil Orłowski

W ramach aktywności Stowarzyszenia Bałtyk – Adriatyk:

- w dniach 17-18 listopada 2025 r. odbyło się coroczne Forum Korytarza Transportowego Bałtyk – Adriatyk (XII edycja) w Podzamczu (Województwo Śląskie). Reprezentantem Województwa Kujawsko-Pomorskiego w jednym z paneli był Radny Województwa Sławomir Kopyść,
- Stowarzyszenie przystąpiło jako lider do projektu pn.: Decarbonization of the Maritime Sector and Its Impact on Green Energy Transition (DeCoInter). Ten międzynarodowy projekt, finansowany z Programu Interreg Południowy Bałtyk 2021-2027, realizowany jest we współpracy z partnerami z Polski, Danii, Litwy, Szwecji oraz Niemiec. Celem projektu jest wypracowanie modelu wsparcia transformacji energetycznej portów morskich w regionie Południowego Bałtyku oraz ich bezpośredniego zaplecza logistycznego,
- wydano coroczną aktualizację Raportu Korytarza Transportowego Bałtyk – Adriatyk w Polsce. Publikacja stanowi kompendium najbardziej aktualnej wiedzy o stanie infrastruktury liniowej oraz punktowej ważnej dla rozwoju funkcji logistycznych w każdym z siedmiu regionów członkowskich Stowarzyszenia. W 2025 r. miała miejsce siódma już edycja Raportu.

Międzywojewódzki Zespół roboczy ds. polskiego odcinka Międzynarodowej Drogi Wodnej E70

2025 był kolejnym rokiem szerokiej współpracy pomiędzy regionami w zakresie ożywienia żeglugi śródlądowej i aktywizacji turystyki wodnej w ramach Międzynarodowej Drogi Wodnej E70 przebiegającej przez nasz region. Zasadniczym celem Zespołu jest podkreślenie potrzeby kontynuacji działań zmierzających do rewitalizacji i zrównoważonego rozwoju planowanej na terenie Polski Międzynarodowej Drogi Wodnej E70 w aspekcie turystycznym i transportowym, przy zachowaniu zasadniczych walorów środowiskowych rzek i kanałów ją tworzących.

W ramach aktywności Zespołu ds. MDW E70:

- Województwo Kujawsko-Pomorskie było organizatorem wizyty studyjnej Zespołu ds. MDW E70, która odbyła się 10–11 września 2025 r. we Włocławku i sprzyjała wymianie doświadczeń pomiędzy regionami, wzmacnianiu współpracy w obszarze rozwoju żeglugi śródlądowej oraz promocji potencjału turystycznego i transportowego szlaków wodnych

przebiegających przez region. W wydarzeniu uczestniczyli Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski oraz Radny Województwa Sławomir Kopyść.



Posiedzenie Zespołu ds. MDW E70 podczas wizyty studyjnej we Włocławku, 10 września 2025 r., fot. Kamil Orłowski

- w dniach 4-5 grudnia 2025 r. w Grudziądzu odbyło się spotkanie robocze Zespołu, w którym uczestniczył Członek Zarządu Dariusz Kurzawa oraz Radny Województwa Sławomir Kopyść,
- trwały intensywne prace nad aktualizacją wydanego w 2018 r. Przewodnika dla wodniaków po polskim odcinku Międzynarodowej Drogi Wodnej E70 oraz Mapy dla wodniaków. Materiałem bazowym do ww. aktualizacji był zlecony przez Zespół audyt polskiego odcinka MDW E70, którego częścią była profesjonalna sesja zdjęciowa całego szlaku wodnego w granicach Polski, w tym województwa kujawsko-pomorskiego. Obecnie trwają prace redakcyjne i składowe finalnych wydawnictw, których publikacja planowana jest na 2026 r.

W celu kontynuacji w kolejnych latach współpracy pomiędzy pięcioma województwami (Lubuskim, Wielkopolskim, Kujawsko-Pomorskim, Pomorskim – lider i Warmińsko-Mazurskim) w ramach Zespołu ds. MDW E70, Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego 19 grudnia 2025 r. podjął uchwałę (nr XIX/282/25) w sprawie powierzenia Województwu Pomorskiemu realizacji zadań dotyczących rewitalizacji i promocji śródlądowej drogi wodnej relacji zachód-wschód obejmującej drogi wodne: Odra, Warta, Noteć, Kanał Bydgoski, Brda, Wisła, Nogat, Szkarpawa oraz Zalew Wiślany (planowana droga wodna E70 na terenie Polski) na odcinku położonym na terenie województwa kujawsko-pomorskiego w latach 2026-2028. Ww. uchwała stanowi podstawę dla kolejnego trzyletniego porozumienia, którego podpisanie planowane jest w 2026 r.

2. WSPÓŁPRACA NA SZCZEBLU REGIONALNYM

Kujawsko-Pomorskie Forum Samorządowe

Kujawsko-Pomorskie Forum Samorządowe (Forum) stanowi platformę dialogu i współdziałania jednostek samorządu terytorialnego regionu, służącą wypracowywaniu wspólnych stanowisk oraz koordynacji działań istotnych dla rozwoju województwa. Forum, funkcjonujące od 2016 r. z inicjatywy Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego, obejmuje cykliczne wydarzenia integrujące środowisko samorządowe wszystkich szczebli wokół spraw ważnych dla mieszkańców regionu. W spotkaniach Forum uczestniczą przedstawiciele władz jednostek samorządu terytorialnego, w szczególności wójtowie, burmistrzowie, prezydenci miast, starostowie oraz przewodniczący rad. Zaangażowanie Marszałka Województwa w organizację i prace Forum sprzyja wzmacnianiu relacji oraz umożliwia bieżącą identyfikację potrzeb lokalnych społeczności. W 2025 r. odbyły się dwa posiedzenia Kujawsko-Pomorskiego Forum Samorządowego.

XVII Forum Samorządowe pn. „MY, SAMORZĄD – 35 LAT WSPÓLNEJ DROGI", które odbyło się 23 maja 2025 r. w Kowalu, w powiecie włocławskim, było okazją do upamiętnienia 35-lecia odrodzenia samorządu terytorialnego. Forum zostało zainaugurowane uroczystością złożenia kwiatów pod pomnikiem Kazimierza Wielkiego oraz symbolicznym zasadzeniem Dębu Samorządności. Obok drzewa umieszczono w ziemi tubę zawierającą Deklarację Samorządową, która odnosiła się do wartości współpracy, solidarności i budowania systemu odpowiadającego na potrzeby społeczności lokalnej, którą podpisali m.in.: Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Przewodnicząca Sejmiku Województwa Elżbieta Piniewska, współtwórca reformy samorządowej w Polsce prof. Jerzy Stępień, Wicemarszałek Województwa Aneta Jędrzejewska, Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski, radni województwa oraz obecni przedstawiciele władz JST z regionu. W trakcie Forum odbyło się uroczyste uhonorowanie zasłużonych, wieloletnich samorządowców, doceniające ich wkład w rozwój wspólnot lokalnych i regionalnych oraz działania na rzecz umacniania samorządności w Polsce. Integralną częścią wydarzenia była debata pt. „Polski samorząd – 35 lat wspólnej drogi. Dokąd zmierzamy?", w której udział wzięli: Marszałek Województwa Piotr Całbecki, prof. Jerzy Stępień, prof. Jakub Szlachetko z Narodowego Instytutu Samorządu Terytorialnego, Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski, Starosta Żniński Zbigniew Jaszczuk, Burmistrz Kowala Eugeniusz Gołembiewski oraz Wójt Gminy Cekcyn Jacek Brygman. W Forum uczestniczył również Tomasz Szymański Sekretarz Stanu w Ministerstwie Spraw Wewnętrznych i Administracji.



XVII Kujawsko-Pomorskie Forum Samorządowe, Kowal, 23 maja 2025 r., fot. Szymon Zdziebło

W dniu 30 października 2025 r. w Centrum Kongresowym Opera Nova w Bydgoszczy odbyło się XVIII Forum Samorządowe, zorganizowane w odpowiedzi na potrzebę bieżącej wymiany informacji oraz koordynacji działań pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego różnych szczebli. Przed rozpoczęciem obrad uczestnicy Forum mieli możliwość zwiedzenia będącego w trakcie budowy czwartego kręgu gmachu Opery Nova, jednej z najważniejszych inwestycji w 2025 roku realizowanych w regionie.

W wydarzeniu wzięli udział samorządowcy z całego województwa oraz przedstawiciele administracji rządowej, m.in.: Wojewoda Kujawsko-Pomorski Michał Sztybel, Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Przewodnicząca Sejmiku Województwa Elżbieta Piniewska, Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski, Wiceprzewodniczący Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego Przemysław Sznajdrowski oraz Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski. Obecni byli również przedstawiciele konwentów prezydentów miast, starostów powiatów, burmistrzów i wójtów województwa kujawsko-pomorskiego, a także radni województwa: Marek Gralik, Ewa Kozanecka oraz Tadeusz Pogoda.

Podczas obrad omówiono postępy w realizacji programu regionalnego „Program regionalny Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027" oraz zagadnienia związane z wieloletnimi ramami finansowymi Unii Europejskiej na lata 2028–2034. Poruszono również kwestie dotyczące aktualnych wyzwań stojących przed samorządem terytorialnym oraz

dokonano podsumowania 25 lat polityki rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego. Istotnym punktem Forum była zapowiedź rozpoczęcia prac nad aktualizacją strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego, której założenia mają odpowiadać na współczesne wyzwania społeczno-gospodarcze regionu. W ramach Forum swoje wystąpienia zaprezentowali przedstawiciele konwentów samorządowych: Prezydent Miasta Bydgoszczy Rafał Bruski, Starosta Żniński Zbigniew Jaszczuk, Burmistrz Sępólna Krajeńskiego Waldemar Stupałkowski oraz Wójt Gminy Cekcyn Jacek Brygman.



XVIII Kujawsko-Pomorskie Forum Samorządowe, Bydgoszcz, 30 października 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

Udział w konwentach jednostek samorządu terytorialnego

W kontekście budowania i wzmacniania współpracy w wymiarze regionalnym istotną rolę odgrywa udział przedstawicieli Województwa Kujawsko-Pomorskiego w posiedzeniach konwentów jednostek samorządu terytorialnego. W 2025 roku członkowie Zarządu Województwa uczestniczyli w wybranych konwentach powiatów, burmistrzów oraz wójtów, aktywnie angażując się w dyskusje, w szczególności w obszarach finansowania inwestycji, bezpieczeństwa oraz realizacji zadań ustawowych przez samorządy. W dniu 18 września 2025 r. Marszałek Województwa Piotr Całbecki wziął udział w obradach Konwentu Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Podczas spotkania omówiono obowiązki samorządów wynikające z ustawy o obronie cywilnej i ochronie ludności, a także planowane na terenie województwa inwestycje rządowe związane z obronnością. Marszałek Województwa odniósł się również do rządowego Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej, wskazując na przewidziane w jego ramach wsparcie finansowe dla jednostek samorządu terytorialnego.

Uczestnictwo Członków Zarządu Województwa w konwentach jednostek samorządu terytorialnego

Aneta Jędrzejewska	Konwent Wójtów Gmin Wiejskich Województwa Kujawsko-Pomorskiego	27 lutego 2025 Bydgoszcz
Aneta Jędrzejewska	Konwent Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego	14 marca 2025 Ciechocinek
Dariusz Kurzawa	Konwent Burmistrzów Województwa Kujawsko-Pomorskiego	19 marca 2025 Barcin
Marek Wojtkowski	Konwent Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego	6 czerwca 2025 Górzno
Dariusz Kurzawa	Konwent Burmistrzów Województwa Kujawsko-Pomorskiego	1 lipca 2025 Więcbork
Piotr Całbecki	Konwent Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego	18 września 2025 Ostromecko
Marek Wojtkowski	Konwent Wójtów Gmin Wiejskich Województwa Kujawsko-Pomorskiego	2 października 2025 Brzozie
Marek Wojtkowski	Konwent Burmistrzów Województwa Kujawsko-Pomorskiego	22 października 2025 Guźlin
Marek Wojtkowski	Konwent Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego	5 grudnia 2025 Kowalewo Pomorskie



Konwent Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego, 18 września 2025 r., fot. Tomasz Czachorowski

Kujawsko-Pomorska Wojewódzka Rada Dialogu Społecznego

Kujawsko-Pomorska Wojewódzka Rada Dialogu Społecznego (K-P WRDS) działa w oparciu o ustawę z dnia 24 lipca 2015 r. o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego (Dz. U. z 2018 r. poz. 2232 z późn. zm.) oraz Decyzję nr 171/2015 Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 16 grudnia 2015 r. w sprawie powołania Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego (zm. Decyzją nr 3/2023 z dnia 15 listopada 2023 r.).

Marszałek Województwa Piotr Całbecki, Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski wraz ze Starostą Bydgoskim Piotrem Kozłowskim reprezentują stronę samorządową w Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Radzie Dialogu Społecznego i aktywnie uczestniczą w jej pracach. Rada stanowi forum współpracy między przedstawicielami władz regionalnych, związkami zawodowymi, organizacjami pracodawców oraz innymi kluczowymi partnerami społecznymi. Jej głównym celem jest wypracowywanie wspólnych stanowisk, formułowanie opinii w kluczowych kwestiach oraz przekazywanie Radzie Dialogu Społecznego i organom publicznym rekomendowanych rozwiązań. Dodatkowo, zajmuje się rozwiązywaniem konfliktów społecznych oraz reagowaniem na najważniejsze wyzwania społeczne i gospodarcze regionu.

Zgodnie z rotacją w 2025 r. funkcję Przewodniczącego Rady pełnił Pan Roman Rogalski, Prezes Nadwiślańskiego Związku Pracodawców LEWIATAN. Rada liczyła 30 członków stałych oraz 3 doradców. W roku 2025 w ramach działania K-P WRDS zorganizowano 12 posiedzeń, w tym:

- 6 posiedzeń plenarnych (1 w Fojutowie, 1 w Inowrocławiu, 1 w Świeciu, 1 w Toruniu, 2 w Bydgoszczy),
- 2 posiedzenia Prezydium (w Bydgoszczy),
- 4 posiedzenia zespołów problemowych (1 w Inowrocławiu, 1 w Toruniu, 2 w Bydgoszczy).

W 2025 r. podczas posiedzeń plenarnych K-P WRDS, podejmowane były następujące tematy:

- trudna sytuacja kadrowa służb mundurowych jako przyczyna obniżania się poziomu bezpieczeństwa obywateli również w naszym województwie,
- sytuacja na rynku pracy w województwie kujawsko-pomorskim,
- trudna sytuacja Qemetica Soda Polska S.A. w Janikowie, przyczyny i skutki,
- infrastruktura w regionie,

- inwestycje rządowe na terenie województwa o znaczeniu gospodarczym,
- rozwój lotniska w Bydgoszczy i jego wpływ na rozwój regionu kujawsko-pomorskiego,
- koncepcja wykorzystania funduszy pożyczkowych na rozwój firm w perspektywie unijnej 2021-2027,
- stan wykorzystania dotacji unijnych na rozwój firm w perspektywie unijnej 2021-2027 w programie regionalnym i krajowych (analiza na poziomie regionu i kraju),
- aktualne wyzwania Województwa w polityce regionalnej,
- sprawozdanie z realizacji Strategii Rozwoju Województwa za rok 2024,
- problemy przemysłu drzewnego, papierniczego i meblarskiego w Polsce,
- strategiczne znaczenie rozwoju infrastruktury magazynów węglowodorów dla regionu Kujaw i dla Polski.



Posiedzenie Prezydium Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego, 14 lutego 2025 r., fot. Kujawsko-Pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy

Podczas posiedzeń Prezydium K-P WRDS, oprócz ustalania stanowisk przedstawicieli stron Rady, projektów uchwał, porządku posiedzeń plenarnych, planu finansowego, wysłuchano sprawozdań z posiedzeń Zespołów problemowych Rady oraz informacji dotyczących:

- przeglądu artykułów ustawy o Radzie Dialogu Społecznego i innych instytucjach dialogu społecznego,
- strategicznej inwestycji drogowej na terenie Województwa Kujawsko-Pomorskiego - Via Pomerania,
- konieczności podjęcia działań zmierzających do zwiększenia podwyżek wynagrodzeń w roku 2026
- w Kujawsko-Pomorskim Urzędzie Wojewódzkim,
- stopnia zabezpieczenia finansowania służby zdrowia w 2025 roku w Województwie Kujawsko-Pomorskim,
- stanu zatrudnienia pielęgniarek ze szczególnym uwzględnieniem Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
- sytuacji w Wojskowych Zakładach Lotniczych Nr 2 S.A. w Bydgoszczy,
- aktualnej sytuacji Qemetica Soda Polska S.A. w Janikowie,
- aktualnej sytuacji Mondi Świecie Sp. z o.o.,
- terminala intermodalnego Bydgoszcz Emilianowo Sp. z o.o.,
- Cargo - Port Lotniczy Bydgoszcz S.A.,
- pożaru Drukarni POZKAL.

K-P WRDS W 2025 przyjęła 14 dokumentów, w tym:

- 8 uchwał w sprawie:
  - przyjęcia programu działania K-P WRDS w 2025 roku i jego zmiany,
  - powołania stałych zespołów problemowych (2 uchwały),
  - przyjęcia stanowiska nr 1/2025 Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego w sprawie narastających problemów Spółki Qemetica Soda Polska S.A.,
  - zatwierdzenia sprawozdania z działalności K-P WRDS za rok 2024,
  - przyjęcia stanowiska nr 2/2025 Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego w sprawie narastających problemów przemysłu drzewnego, papierniczego i meblarskiego,
  - wyrażenia zgody na udział Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego,
  - w postępowaniu jako uczestnika postępowania, po stronie organu, którego decyzja dotycząca realizacji inwestycji w postaci budowy stopnia wodnego na Wiśle w Siarzewie jest przedmiotem zaskarżenia,
  - zatwierdzenia planu finansowego K-P WRDS na 2026 r.
- 2 stanowiska K-P WRDS w sprawie:
  - narastających problemów Spółki Qemetica Soda Polska S.A.,
  - narastających problemów przemysłu drzewnego, papierniczego i meblarskiego.
- 3 stanowiska strony pracowników, strony pracodawców oraz strony samorządowej K-P WRDS w sprawie:
  - przyjęcia stanowiska nr 1/2025 popierającego uchwałę nr 139 Strony pracowników i Strony pracodawców Rady Dialogu Społecznego z dnia 14 lipca 2025 r. w sprawie: wysokości wzrostu wynagrodzeń w państwowej sferze budżetowej w 2026 r.,
  - stanowiska nr 2/2025 wznowienia prac projektowo-budowlanych w zakresie budowy podziemnych magazynów węglowodorów w wysadach solnych zlokalizowanych w Damasławku, Lubieniu Kujawskim i Łaniętach i strategicznego znaczenia tej inwestycji dla Polski,
  - stanowiska nr 3/2025 w sprawie poparcia wniosku Zakładowych Organizacji Związkowych działających w Kujawsko-Pomorskim Urzędzie Wojewódzkim w Bydgoszczy o uruchomienie z rezerwy budżetowej dodatkowych środków na wynagrodzenia dla pracowników Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Bydgoszczy.
- 1 stanowisko Prezydium K-P WRDS w sprawie:
  - sytuacji finansowej i operacyjnej Wojskowych Zakładów Lotniczych Nr 2 S.A. w Bydgoszczy.



Plenarne posiedzenie Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego, 17 grudnia 2025 r., fot. Szymon Ździebło

Marszałek Województwa Piotr Całbecki podczas posiedzenia plenarnego Kujawsko-Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego w Toruniu, które odbyło się 17 grudnia 2025 r., poinformował, że w związku z wygaszaniem działalności spółki Qemetica Soda Polska S.A. – podmiotu, który oprócz produkcji sody odbierał również ścieki komunalne – dzięki współpracy z Regionalną Dyrekcją Ochrony Środowiska szybko wydano decyzje środowiskowe umożliwiające budowę oczyszczalni ścieków w Janikowie. Jednocześnie wskazano, że Zarząd Województwa w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027 (FEdKP 2021–2027) zaplanował środki na wsparcie budowy oczyszczalni ścieków

w aglomeracjach od 10 do 15 tys. równoważnej liczby mieszkańców (RLM).

Europejski Korpus Radnych

Europejski Korpus Radnych został powołany w 2023 roku z inicjatywy Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego jako narzędzie wzmacniania udziału samorządów lokalnych w kształtowaniu polityki europejskiej regionu oraz wsparcia działań województwa na forum Unii Europejskiej. Ideą utworzenia Korpusu było stworzenie platformy współpracy i wymiany doświadczeń samorządowców, która pozwala lepiej wykorzystywać instrumenty unijne, promować dobre praktyki rozwoju lokalnego i regionalnego oraz zapewniać merytoryczne zaplecze dla inicjatyw i działań podejmowanych przez Samorząd Województwa w relacjach międzynarodowych. Nowa kadencja Europejskiego Korpusu Radnych rozpoczęła się 11 lutego 2025 roku i potrwa do 2029 roku. Wręczenie nominacji miało miejsce w Pałacu Dąmbskich w Toruniu z udziałem Anny Radwan-Rörenschef, Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych, Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego oraz Przewodniczącej Sejmiku Województwa Elżbiety Piniewskiej.

W roku 2025 delegaci Europejskiego Korpusu Radnych Gmin i Powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego spotkali się czterokrotnie w Toruniu i Nakle nad Notecią. Tematyka spotkań obejmowała takie zagadnienia jak: funkcjonowanie Lokalnych Grup Działania ze szczególnym uwzględnieniem klubów młodzieżowych oraz klubów seniora, programy dotacyjne Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza, programy skierowane do społeczności lokalnych np. Moc Małych Społeczności, Premia Społeczna, programy dotacyjne Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Ponadto, dla delegatów zostały zorganizowane dwa warsztaty: rozwijanie partnerstw międzynarodowych oraz animowanie aktywności lokalnej. Dodatkowo samorząd lokalny w Nakle nad Notecią zorganizował spacer inwestycyjny po najważniejszych obiektach dofinansowanych z funduszy zewnętrznych. W EKR udział bierze 133 radnych z gmin i powiatów.



Uroczystość wręczania nominacji do Europejskiego Korpusu Radnych, 11 lutego 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

Współpraca z sołtysami

Istotnym elementem działań Zarządu Województwa na rzecz wzmacniania współpracy regionalnej, w szczególności z poziomem lokalnym, jest współpraca z sołtysami zrzeszonymi w Kujawsko-Pomorskiej Radzie Sołtysów (KPRS), stanowiącej organ doradczy Marszałka Województwa i liczącej 125 członków – po jednym przedstawicielu z każdej gminy regionu. Funkcjonowanie Rady oraz realizowane w jej ramach inicjatywy umożliwiają prowadzenie bezpośredniego dialogu samorządu województwa z liderami społeczności wiejskich, sprzyjają wymianie doświadczeń, upowszechnianiu dobrych praktyk oraz lepszej koordynacji działań rozwojowych prowadzonych na poziomie lokalnym i regionalnym (w Kujawsko-Pomorskiem działa 2 304 sołtysek i sołtysów).

W 2025 r. Rada obradowała podczas dwóch posiedzeń połączonych ze szkoleniami oraz prezentacjami dobrych praktyk.

W ramach KPRS działa Prezydium, składające się z 19 przedstawicieli powiatów. We współpracy z samorządami i Lokalnymi Grupami Działania zorganizowano 12 powiatowych spotkań informacyjno-szkoleniowych dla sołtysów, podczas których wręczono Odznaki Sołtysa Kujawsko-Pomorskiego. Prezydium KPRS współorganizowało również stoisko informacyjno-promocyjne podczas Dożynek Wojewódzkich oraz odbyło kilka spotkań roboczych w ciągu roku. W czerwcu zorganizowano I Sołtysiadę na Kujawach i Pomorzu – wydarzenie integracyjno-informacyjne połączone z krajowym finałem konkursu „Fundusz sołecki – najlepsza inicjatywa", w którym uczestniczyło około 1000 sołtysów i przedstawicieli sołectw. Roczne podsumowanie działalności KPRS odbyło się podczas grudniowego spotkania Prezydium z Marszałkiem Województwa Piotrem Całbeckim, w trakcie którego zaprezentowano sprawozdanie z działań oraz plany na kolejny rok.



I Sołtysiada na Kujawach i Pomorzu, 24 czerwca 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

Konferencja dotycząca uzgodnień planów ogólnych gmin

W roku 2025 działania Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rzecz wzmacniania współpracy instytucjonalnej oraz koordynacji procesów realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego obejmowały również inicjatywy ukierunkowane na wsparcie sprawnego wdrażania reformy planowania przestrzennego. Zmiany legislacyjne wprowadzające obowiązek sporządzania planów ogólnych gmin oraz nowe zasady prowadzenia procedur planistycznych wymagają ścisłej współpracy instytucji uczestniczących w procesie opiniowania i uzgadniania dokumentów planistycznych, a także wypracowania wspólnych standardów postępowania.

Z inicjatywy Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego w dniu 12 lutego 2025 r. w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego zorganizowano konferencję poświęconą procedurom uzgadniania planów ogólnych gmin, w związku z wdrażaniem reformy planowania przestrzennego. Celem spotkania było przygotowanie instytucji opiniujących i uzgadniających do zwiększonego napływu projektów planów ogólnych gmin, usprawnienie procesu ich uzgadniania oraz zapewnienie możliwie wysokiej jakości opracowywanych dokumentów planistycznych. Konferencję otworzył Wicemarszałek Województwa Zbigniew Ostrowski.

W wydarzeniu uczestniczyli przedstawiciele kluczowych instytucji odpowiedzialnych za uzgadnianie planów ogólnych gmin, a także reprezentanci Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz Kujawsko-Pomorskiego Biura Planowania Przestrzennego i Regionalnego. Podczas spotkania omówiono skutki reformy planowania przestrzennego dla organów opiniujących i uzgadniających, dokonano wymiany doświadczeń oraz przedyskutowano zagadnienia wymagające ujednolicenia podejścia, podkreślając potrzebę ścisłej współpracy i wypracowania wspólnych standardów sprzyjających podnoszeniu jakości dokumentów planistycznych oraz sprawnemu przebiegowi procedur planistycznych.



Konferencja dotycząca uzgodnień planów ogólnych gmin, 12 lutego 2025 r., fot. Mikołaj Kuras

Spotkania bezpośrednie jako element budowania relacji i partnerstwa

Członkowie Zarządu Województwa regularnie uczestniczą w licznych spotkaniach wewnętrznych i zewnętrznych, które stanowią jeden z podstawowych instrumentów budowania i wzmacniania współpracy regionalnej oraz międzyregionalnej. Spotkania te służą bezpośredniemu dialogowi z przedstawicielami samorządów lokalnych, instytucji publicznych, organizacji społecznych, przedsiębiorców oraz partnerów lokalnych i z innych regionów, co umożliwia bieżące rozpoznawanie potrzeb rozwojowych, uzgadnianie wspólnych działań oraz wypracowywanie rozwiązań odpowiadających na aktualne wyzwania społeczno-gospodarcze. W 2025 roku członkowie Zarządu Województwa odbyli łącznie ponad 5,3 tys. spotkań. Marszałek Województwa Piotr Całbecki odbył ok. 2 520 spotkań. Skalę aktywności Marszałka Województwa w kontaktach z partnerami zewnętrznymi odzwierciedla również liczba korespondencji wpływającej do sekretariatu – ok. 1 920 pism w analizowanym okresie.

W 2025 r. Wicemarszałkowie Województwa: Zbigniew Ostrowski i Aneta Jędrzejewska odbyli po ok. 880 spotkań, Członek Zarządu Województwa Marek Wojtkowski – ok. 645 spotkań, Członek Zarządu Województwa Dariusz Kurzawa – ok. 440 spotkań. Przedstawione dane potwierdzają wysokie zaangażowanie członków Zarządu Województwa w działania bezpośrednie, stanowiące istotny element wzmacniania współpracy regionalnej i międzyregionalnej, a także trwałych relacji partnerskich.

UZGADNIANIE DOKUMENTÓW PLANISTYCZNYCH I MIEJSCOWYCH PLANÓW ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO, INFORMACJA W ZAKRESIE OPINIOWANIA PROJEKTÓW STRATEGII ROZWOJU GMIN ORAZ ROZWOJU PONADLOKALNEGO

Kluczowe efekty działań prowadzonych przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach uzgadniania dokumentów planistycznych i opiniowania projektów strategii rozwoju gmin oraz strategii rozwoju ponadlokalnego w 2025 r.:

- ponad 1,3 tys. wydanych przez Zarząd Województwa opinii, postanowień i rozpatrzonych spraw w procedurze uzgadniania dokumentów planistycznych oraz odpowiedzi na zawiadomienia
- 31 wydanych opinii do projektów strategii rozwoju gmin oraz projektów strategii rozwoju ponadlokalnego dotyczących sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie, określonych w Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+

Samorząd Województwa posiada stosunkowo niewielkie możliwości realnego wpływu na kształtowanie zagospodarowania i ładu przestrzennego, ale stara się je wykorzystywać w sposób jak najbardziej skuteczny dla zapewnienia ochrony walorów i kształtowania ładu przestrzennego. Na mocy prawa, Zarząd Województwa uczestniczy w procedurze uzgodnień i opiniowania projektów dokumentów planistycznych gmin i dużej części zamierzeń inwestycyjnych osób prywatnych i podmiotów gospodarczych. Celem procedury jest niedopuszczenie do realizacji przedsięwzięć, które w przyszłości kolidowałyby z realizacją przedsięwzięć realizujących cele publiczne o znaczeniu ponadlokalnym. Zadania te są realizowane przez wyspecjalizowaną jednostkę Samorządu Województwa - Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku (dalej: KPBPPiR), z Oddziałami w Bydgoszczy i Toruniu, które rozpatruje sprawy, a w części rodzajów dokumentów przygotowuje projekty postanowień i uchwał dla Zarządu Województwa.

Szczególnie istotnymi dla kształtowania ładu przestrzennego województwa dokumentami programowymi, wymagającymi wzajemnej zgodności ze *Strategią Przyspieszenia 2030+* są: *Plan zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego* oraz *Audyt krajobrazowy dla województwa kujawsko-pomorskiego*. W ujęciu szczegółowym dotyczy to elementów sieci osadniczej, infrastruktury technicznej, środowiska przyrodniczego i kulturowego. W przypadku *Audytu krajobrazowego dla województwa kujawsko-pomorskiego* szczególne znaczenie mają rekomendacje i wnioski wskazujące na sposoby kształtowania krajobrazów w celu przeciwdziałania utracie ich walorów, stanowiące najważniejszą część wyników audytu krajobrazowego, które głównie będą wdrażane do gminnych dokumentów i aktów planistycznych. Audyt krajobrazowy, oprócz roli ochronnej dla terenów o szczególnych walorach, jest także opracowaniem o funkcji poznawczej i edukacyjnej sporządzanym na poziomie regionalnym, pozwalającym uzyskać wiedzę o krajobrazach występujących na obszarze województwa, ich cechach charakterystycznych, ich wartościach i potrzebach ochrony. Samorząd Województwa dostrzega potrzebę monitorowania aktualnego stanu krajobrazów w województwie i zgodnie ze swoimi kompetencjami realizuje to zadanie poprzez uzgadnianie projektów gminnych dokumentów i aktów planistycznych z wynikami audytu krajobrazowego.

Plan zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego

Plan zagospodarowania przestrzennego województwa sporządzany jest w oparciu o przepisy ustawy z dnia 27 marca 2003 r o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, w tym z uwzględnieniem zapisów zawartych w dokumentach szczebla krajowego i regionalnego. W dniu 8 lutego 2021 r. Sejmik Województwa przyjął uchwałę w sprawie przystąpienia do sporządzenia *Planu zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego*. Na podstawie tej uchwały Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku przystąpiło do opracowania dokumentu. Prace projektowe *Planu zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego* zostały doprowadzone do zaawansowanego etapu, jednak realizowana od 2023 r. reforma planowania przestrzennego na poziomie lokalnym oraz prace prowadzone przez Rząd RP nad dokumentami krajowymi (Koncepcja Rozwoju Kraju 2050, Strategia Rozwoju Polski do 2035 r. – Średniookresowa Strategia Rozwoju Kraju, Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego), zapowiadane działania na rzecz wzmacniania obronności kraju i powiązanej z nią infrastruktury, a także brak przesądzeń dotyczących zasad lokowania instalacji wykorzystujących odnawialne źródła energii, ale również przystąpienie do aktualizacji strategii rozwoju Województwa - wskazują na zasadność oczekiwania na uwarunkowania z tych przesłanek wynikające.

Audyt krajobrazowy dla województwa kujawsko-pomorskiego

Audyt krajobrazowy dla województwa kujawsko-pomorskiego został przyjęty w dniu 25 września 2023 r. przez Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego uchwałą Nr LXI/851/23. Dokument wszedł w życie po upływie 90 dni od daty uchwalenia, tj. 25 grudnia 2023 r. W 2025 r. Zarząd Województwa wydał 175 postanowień dotyczących uzgodnienia projektów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (MPZP), w zakresie zgodności z rekomendacjami i wnioskami zawartymi w Audycie krajobrazowym dla województwa kujawsko-pomorskiego.

Uzgodnienia projektów dokumentów planistycznych

Zapewnienie właściwej realizacji polityki przestrzennej województwa na poziomie lokalnym w 2025 r. odbywało się poprzez procedurę uzgodnień i opiniowania projektów dokumentów planistycznych sporządzanych przez gminy. Dotyczy to:

- projektów studiów uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gmin (SUiKZP), które uzgadniane były w zakresie zgodności z ustaleniami Planu zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego - w 2025 r. uzgodniono 1 projekt,
- projektów planów ogólnych gmin (POG). W 2025 r. do uzgodnień z Zarządem Województwa trafiły pierwsze projekty planów ogólnych gmin (POG). Konieczność opracowania przez samorządy gminne projektów POG jest jednym z efektów reformy planistycznej, która weszła w życie 24 września 2023 r. Zgodnie z zapisami znowelizowanej ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym Zarząd Województwa został zobowiązany do dokonywania uzgodnień projektów planów ogólnych gmin w zakresie odpowiednich zadań rządowych i samorządowych, rekomendacji i wniosków zawartych w audycie krajobrazowym oraz ustaleń zawartych w planie zagospodarowania przestrzennego. Kolejna nowelizacja ww. ustawy, która miała miejsce w grudniu 2025 r. dotychczasowe uzgodnienia projektów POG zastąpiła opiniami wydawanymi w analogicznym zakresie. Zarząd Województwa rozpatrzył wnioski dotyczące uzgodnienia/zaopiniowania 36 projektów planów ogólnych gmin. Część z projektów przesłanych do rozpatrzenia trafiała do Zarządu Województwa kilkukrotnie, w ramach procedury ponownego uzgodnienia/opiniowania. Łącznie w roku 2025 Zarząd Województwa wydał 43 postanowienia dotyczące uzgodnienia ww. projektów dokumentów oraz 3 uchwały opiniujące projekty POG,
- projektów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (MPZP), które uzgadniane są w zakresie uwzględnienia rekomendacji i wniosków zawartych w audycie krajobrazowym, zgodności z zadaniami samorządu województwa oraz z zadaniami zawartymi w Planie zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego – w 2025 r. rozpatrzono 175 wniosków.

W 2025 r. rozpatrzono 916 wniosków dotyczących projektów dokumentów z zakresu zagospodarowania przestrzennego województwa, w tym: 656 dotyczących decyzji o warunkach zabudowy, decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego, decyzji dotyczących inwestycji na terenach zamkniętych, 245 dotyczących realizacji inwestycji drogowych w trybie ZRID, 7 dotyczących realizacji inwestycji na podstawie ustawy o transporcie kolejowym, 8 dotyczących realizacji inwestycji w trybie specustaw (m.in. z zakresu strategicznych inwestycji w sektorze naftowym oraz inwestycji w zakresie gazociągów).

Dodatkowo w 2025 r. wydano 12 opinii do projektów gminnych planów zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe. Rozpatrzono 40 wniosków Urzędu Regulacji Energetyki (URE) m.in. udzielania bądź cofnięcia koncesji na wytwarzanie energii elektrycznej oraz 10 wniosków dotyczących zaopiniowania projektów planów rozwoju przedsiębiorstw energetycznych. W 2025 r. przygotowano także 107 odpowiedzi na zawiadomienie o przystąpieniu do sporządzania MPZP.

Kształtowanie ładu przestrzennego

Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego od lat stara się kształtować niektóre aspekty ładu przestrzennego poprzez regulacje dotyczące preferowania dofinansowania inwestycji respektujących w sposób właściwy tę kwestię. W związku z tym na przestrzeni ostatnich lat Zarząd Województwa przyjął szereg stanowisk definiujących standardy kształtowania ładu przestrzennego w województwie kujawsko-pomorskim oraz kryteria spełniania tych standardów. Były to m.in.:

- stanowisko Zarządu Województwa z dnia 8 grudnia 2015 r. ustanawiające dokument pn.: *Regionalne zasady i standardy kształtowania ładu przestrzennego w polityce województwa kujawsko-pomorskiego* (dla przedsięwzięć realizowanych z zakresu termomodernizacji i inwestycji w infrastrukturę przedszkolną),
- stanowisko Zarządu Województwa z dnia 15 czerwca 2016 r. ustanawiające aktualizację ww. dokumentu, dostosowującą go do wykorzystania w szerszym spektrum, z uwzględnieniem zabudowy kubaturowej i zmianami zagospodarowania terenu (zaktualizowane zapisy określały dopuszczalną kolorystykę pokryć dachowych i elewacji, rodzaje pokryć dachowych, rodzaje materiałów wykończeniowych dachów i elewacji, zasady sytuowania reklam, kolorystykę i materiały ogrodzeń, rodzaje i kolorystykę nawierzchni oraz urządzenie nowej lub adaptację istniejącej zieleni).

Na podstawie ww. dokumentów w latach od 2016 do 2023 r. Kujawsko-Pomorskiego Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku zaopiniowało łącznie 1285 wniosków.

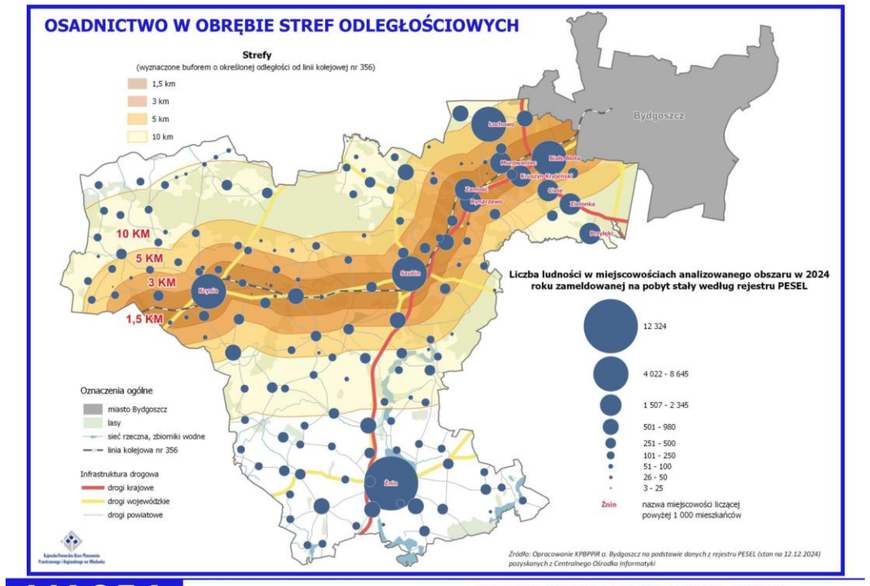
- stanowisko Zarządu Województwa z dnia 26 kwietnia 2023 r. w sprawie przyjęcia dokumentu pn.: Regionalne zasady i standardy kształtowania ładu przestrzennego w polityce województwa kujawsko-pomorskiego dla przedsięwzięć realizowanych ze środków programu regionalnego w okresie programowania 2021-2027, stanowiącego kontynuację i rozwinięcie wcześniejszych dokumentów i podstawę do oceny projektów w nowym okresie programowania unijnego. Dynamiczne procesy zachodzące w przestrzeni, pojawiające się nowe niekorzystne zjawiska, zmiany technologiczne oraz postępujące zmiany klimatu spowodowały konieczność uwzględniania wobec planowanych do realizacji w ramach programu regionalnego na lata 2021-2027 przedsięwzięć, szerszego spektrum niezbędnych wymagań, m.in.: katalog zasad, czyli ogólnego sposobu postępowania dla zachowania lub poprawy ładu przestrzennego oraz standardy ładu przestrzennego wskazujące rozwiązania pożądane w planowanych inwestycjach. Podobnie jak w przypadku poprzednich dokumentów standardy zostały określone dla takich przedsięwzięć inwestycyjnych, jak: obiekty kubaturowe, zagospodarowanie terenu czy instalacje wytwarzające energię ze źródeł odnawialnych.

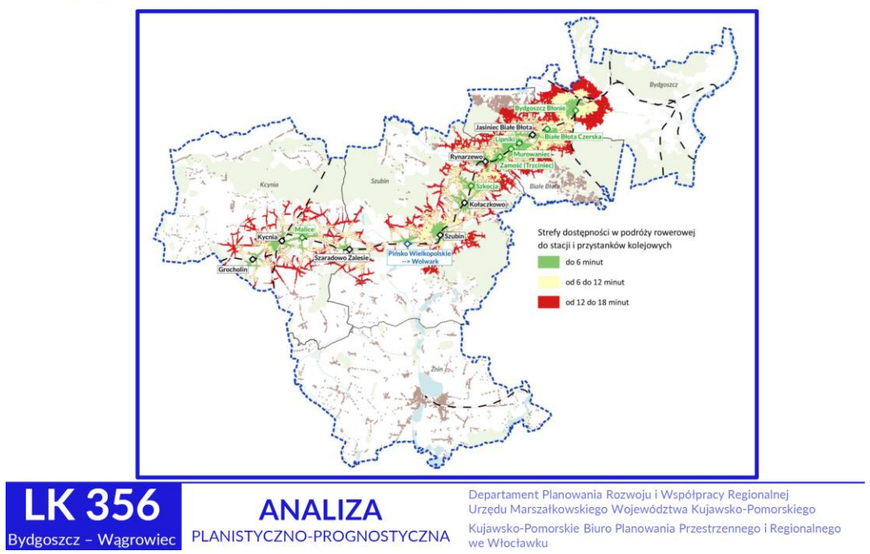
Na podstawie Regionalnych zasad (…), w okresie od 2023 do 2025 r, zaopiniowano w sumie 587 wniosków, z czego w samym 2025 r. - 374. Doświadczenia z okresu obowiązywania Regionalnych zasad (…) wskazują na istotny ich wkład w kształtowanie ładu przestrzennego w województwie kujawsko-pomorskim, przy generalnej akceptacji tych zasad ze strony beneficjentów. Efektem podjętych działań jest nie tylko poprawa estetyki przestrzeni oraz ładu przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego, ale również wzrost świadomości zarówno projektantów, jak i inwestorów na temat właściwego kształtowania przestrzeni.

Analizy, studia i koncepcje przygotowane na potrzeby monitorowania lub planowania rozwoju województwa, wykonane przez KPBPPiR w 2025 r.

Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku sporządza także analizy, studia i koncepcje przygotowane na potrzeby monitorowania lub planowania rozwoju województwa. W 2025 r. były to (kolejność alfabetyczna):

- „Analiza dostępności Bydgoszczy i Torunia z siedzib gmin". Celem analizy było ukazanie możliwości i potencjalnego czasu dojazdu środkami transportu publicznego do Bydgoszczy i Torunia z siedzib gmin województwa kujawsko-pomorskiego.
- „Analiza planistyczno-prognostyczna dla linii kolejowej nr 356 na odcinku Wągrowiec-Kcynia-Szubin-Bydgoszcz" (udział w zespole opracowującym). Celem opracowania było przestawienie uwarunkowań dla realizacji linii kolejowej nr 356 na odcinku Wągrowiec-Kcynia-Szubin-Bydgoszcz, w tym: obecna sytuacja transportowa ze szczególnym uwzględnieniem obszaru aglomeracji bydgoskiej, ocena skali dojazdów do pracy/szkoły, charakterystyka otoczenia dla linii kolejowej, proponowane warianty obsługi oraz propozycje relokacji przystanków, czy też przykłady podobnych rewitalizacji linii kolejowych w kraju i za granicą.
- „Analiza planistyczno-prognostyczna dla proponowanej drogi ekspresowej S15" (udział w zespole opracowującym). Celem opracowania było określenie przebiegu oraz przedstawienie uwarunkowań (osadniczych, społecznych, gospodarczych) uzasadniających potrzebę realizacji drogi ekspresowej, w skali regionu, jak i kraju.
- „Analiza porównawcza dostępności stolic województwa z siedzib powiatów – dla kujawsko-pomorskiego oraz siedmiu wybranych województw". Analiza miała na celu pokazanie możliwości oraz czasu dojazdu transportem publicznym do Bydgoszczy i Torunia z siedzib powiatów województwa kujawsko-pomorskiego w porównaniu do sytuacji siedmiu wybranych województw.
- „Analiza wyników egzaminu ósmoklasisty w województwie kujawsko-pomorskim na tle kraju w 2024 roku oraz ocena zmian sytuacji w latach 2019-2024". Opracowanie miało na celu porównanie wyników uzyskanych na egzaminie ósmoklasisty z języka polskiego, matematyki i języka angielskiego w województwie kujawsko-pomorskim i kraju oraz analizę zmian sytuacji w latach 2019-2024.
- „Ruch uzdrowiskowy na terenie województwa kujawsko-pomorskiego w 2024 roku". Analiza miała na celu zbadanie wielkości i struktury ruchu uzdrowiskowego w województwie kujawsko-pomorskim na tle pozostałych województw.
- „Stan rozwoju OZE w województwie kujawsko-pomorskim". Celem analizy było pokazanie stanu obecnego oraz rozwoju OZE w województwie na przestrzeni lat 2019-2024.
- „Szkolnictwo branżowe w województwie kujawsko-pomorskim". Celem analizy była ocena stopnia dopasowania kształcenia zawodowego (branżowego) do zapotrzebowania na regionalnym rynku pracy.
- „Wybrane aspekty produkcji energii elektrycznej i rozwoju energetyki odnawialnej na świecie". Celem analizy było pokazanie uwarunkowań i zmian produkcji energii elektrycznej i rozwoju energetyki odnawialnej na świecie; analiza struktur i wielkości produkcji.





Przykład analiz wykonanych w 2025 r. w KPBPPiR

Opiniowanie strategii rozwoju gmin oraz strategii rozwoju ponadlokalnego

Wprowadzone w 2020 r. zmiany do ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz powiązane z nimi zmiany w innych ustawach (Dz. U. z 2020 r., poz. 1378), określiły wymagane procedury opracowywania i uchwalania oraz zakres projektu strategii rozwoju gminy. Zgodnie ze stanem prawnym ustanowionym w wyniku wprowadzenia wspomnianych zmian, strategia rozwoju gminy powinna być spójna ze strategią rozwoju województwa (art. 10e. ust. 2. ustawy o samorządzie gminnym), a w szczególności projekt strategii przedkładany jest przez wójta zarządowi województwa w celu wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa (art. 10f. ust. 2. ustawy o samorządzie gminnym.

Kluczowym fragmentem strategii rozwoju gminy, w którym ze względu na prezentowany charakter uwzględnia się ustalenia istotne dla wydania opinii, jest część strategii formułująca model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, przedstawiająca zobrazowanie przyjętej wizji rozwoju, do powstania której przyczynią się efekty realizacji celów rozwojowych strategii, również tych z zakresu zagospodarowania przestrzennego.

Warunkiem wydania pozytywnej opinii przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego jest prawidłowe uwzględnienie w projekcie strategii rozwoju gminy najważniejszych ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie, określonych dla niej w Strategii Przyspieszenia 2030+. W praktyce oznacza to konieczność uwzględnienia określonych ustaleń Strategii Przyspieszenia 2030+ - wywodzących się przede wszystkim z Koncepcji rozwoju funkcjonalno-przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego, Obszarów Strategicznej Interwencji oraz projektów kluczowych Strategii Przyspieszenia 2030+. Wszystkie powyższe zapisy stosuje się odpowiednio w przypadku strategii rozwoju ponadlokalnego.

Na potrzeby wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie kujawsko-pomorskim określonych w Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+, Zarząd Województwa przyjął uchwałą nr 34/1474/21 z dnia 2 września 2021 r. Wytyczne dotyczące zachowania spójności projektów strategii rozwoju gmin oraz strategii rozwoju ponadlokalnego sporządzanych na terenie województwa kujawsko-pomorskiego z ustaleniami Strategii Przyspieszenia 2030+. Powyższe opracowanie ma charakter pomocniczy w sporządzeniu poprawnego i zgodnego z ustaleniami Strategii Przyspieszenia 2030+ projektu strategii rozwoju gminy oraz projektu strategii rozwoju ponadlokalnego.

W 2025 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego wydał 31 opinii do projektów strategii rozwoju przedstawionych przez 19 gmin oraz do 2 strategii rozwoju ponadlokalnego, z czego 20 wniosków rozpatrzono pozytywnie, a 11 negatywnie.

Spośród w sumie 21 przedłożonych projektów strategii rozwoju, 12 projektów uzyskało pierwszorazowo opinię pozytywną, a 8 negatywną (jedna strategia otrzymała pierwszą opinię negatywną jeszcze w 2024 roku i kontynuowała proces uzyskania opinii pozytywnej w 2025 r.). Ponownie do zaopiniowania przedłożono 7 projektów.

Wskazać należy, że opinia wydawana przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego odnosi się jedynie do właściwego sposobu uwzględnienia w projekcie strategii rozwoju gminy/strategii rozwoju ponadlokalnego najważniejszych ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie, określonych w Strategii Przyspieszenia 2030+, natomiast nie odnosi się do pozostałych aspektów merytorycznych i jakościowych zawartych w treści opiniowanego dokumentu. Pozytywna opinia Zarządu Województwa nie może być więc postrzegana jako potwierdzenie wysokiej jakości merytorycznej lub użyteczności dokumentu w prowadzeniu polityki rozwoju gminy.

ADMINISTRACJA SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA JAKO INSTRUMENT SPRAWNEGO ZARZĄDZANIA

Realizacji zadań z zakresu kształtowania harmonijnego rozwoju społeczno-gospodarczego województwa sprzyja dobrze rozwinięta, dostosowana do zakresu kompetencji Samorządu Województwa administracja, funkcjonująca w wojewódzkich samorządowych jednostkach organizacyjnych oraz w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego (stan na 31.12.2025 r.):

- 11,7 tys. etatów na umowę o pracę w Urzędzie Marszałkowskim i jednostkach organizacyjnych Województwa Kujawsko-Pomorskiego (w tym 1145 etatów w Urzędzie Marszałkowskim)
- 25 departamentów oraz 4 wyodrębnione komórki organizacyjne w ramach struktur Urzędu Marszałkowskiego
- 58 Jednostek Organizacyjnych i 15 spółek prawa handlowego nadzorowanych przez departamenty merytoryczne Urzędu Marszałkowskiego

Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu:

- jest samorządową jednostką organizacyjną, przy pomocy której Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, jako organ wykonawczy województwa, realizuje swoje zadania,
- jest jednostką budżetową finansowaną z budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
- działa na podstawie:
  - ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa;
  - ustawy z dnia 21 listopada 2008 r. o pracownikach samorządowych;
  - przepisów prawa regulujących zadania i kompetencje Samorządu Województwa;
  - Statutu Województwa Kujawsko-Pomorskiego;
  - Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu, stanowiącego załącznik do uchwały nr 37/1746/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 15 stycznia 2025 r. w sprawie uchwalenia Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu, ze zmianami;
  - Regulaminu Pracy Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, stanowiącego załącznik do zarządzenia nr 46/2020 Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 10 czerwca 2020 r. w sprawie ustalenia Regulaminu Pracy Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu;
  - innych normatywnych aktów własnych.
- komórki organizacyjne Urzędu są zlokalizowane w 8 budynkach na terenie Torunia (Plac Teatralny 2, Sz. Bydgoska 52, Targowa 13/15, Wały Gen. Sikorskiego 15, Skłodowskiej-Curie 73, Kopernika 4, Włocławska 167, Franciszkańska 12) oraz w dwóch budynkach na terenie Bydgoszczy, w Grudziądzu, we Włocławku i Inowrocławiu, łącznie 13 lokalizacji;
- w 2025 r. struktura organizacyjna urzędu obejmowała 25 departamentów, 4 wyodrębnione komórki organizacyjne (dwa wydziały, biuro i stanowisko) łącznie 29 komórek organizacyjnych.
- Administrację województwa stanowi 58 jednostek organizacyjnych, w tym:
  - 12 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (7 szpitali),
  - 17 wojewódzkich instytucji kultury,
  - 3 wojewódzkie ośrodki ruchu drogowego,
  - 26 jednostek budżetowych, w tym:
    - 8 parków krajobrazowych,
    - 3 centra edukacji nauczycieli,
    - 3 ośrodki szkolno-wychowawcze,
    - 2 biblioteki pedagogiczne,
    - 3 centra kształcenia zawodowego,
    - 2 zespoły szkół specjalnych,
    - Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego,
    - Kujawsko-Pomorski Ośrodek Adopcyjny,
    - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej,
    - Wojewódzki Urząd Pracy,
    - Zarząd Dróg Wojewódzkich.

oraz spółki prawa handlowego. Województwo posiada 100% udziałów/akcji w 10 spółkach, w 3 spółkach powyżej 60% i w 2 udziały/akcje poniżej 5%.

Na terenie województwa swoją siedzibę miało 71 podmiotów (jednostek organizacyjnych i spółek) zlokalizowanych w 18 miejscowościach.

Szereg jednostek organizacyjnych ze względu na zakres i specyfikę prowadzonej działalności posiada komórki poza siedzibą (oddziały, filie, przedstawicielstwa, stacje, inne komórki organizacyjne), zlokalizowane w 39 miejscowościach na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Wśród nich:

- 12 jednostek budżetowych posiada łącznie 24 komórki zamiejscowe,
- 10 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej posiada łącznie 41 komórek zamiejscowych,
- 8 wojewódzkich instytucji kultury posiada łącznie 49 komórek zamiejscowych,
- 4 spółki prawa handlowego z udziałem Województwa Kujawsko-Pomorskiego posiadają łącznie 15 komórek zamiejscowych.

Istotne dokumenty dla organizacji pracy jednostek wojewódzkich:

- Uchwała nr XII/208/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 26 maja 2025 r. w sprawie Statutu Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu;
- Uchwała nr XIV/222/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 23 czerwca 2025 r. w sprawie nadania Statutu Kujawsko-Pomorskiemu Ośrodkowi Medycyny Pracy w Toruniu;
- Uchwała Nr IX/161/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 17 lutego 2025 r. w sprawie połączenia samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, w wyniku której trzy wojewódzkie ośrodki medycyny pracy działające na terenie województwa zostały połączone w podmiot o nazwie Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu;
- Uchwała Nr XIX/289/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 19 grudnia 2025 r. w sprawie zmiany nazwy Kujawsko-Pomorskiego Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu oraz nadania mu nowego statutu. Samorządowa instytucja kultury otrzymała nazwę Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji.

ROZDZIAŁ V
PODSUMOWANIE

Raport o stanie województwa kujawsko-pomorskiego w 2025 r. jest ÓSMĄ edycją raportu o stanie województwa, którego obowiązek sporządzenia wynika z art. 34a ustawy o samorządzie województwa. Jest to jednocześnie piąte opracowanie, dotyczące realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+, która została przyjęta 21 grudnia 2020 r. uchwałą nr XXVIII/399/20 przez Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego i zaczęła obowiązywać z dniem 1 stycznia 2021 r. Wskazać należy jednak, że monitorowanie realizacji ustaleń Strategii, zgodnie z przyjętym w dniu 27 października 2021 r. przez Zarząd Województwa uchwałą nr 42/1763/21, Planem realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+ (zaktualizowanym uchwałą Nr 18/945/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 18 września 2024 r. w sprawie przyjęcia aktualizacji Planu realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+[52]), odbywa się na dwóch poziomach. Pierwszy z nich dotyczy Monitoringu zmian stanu rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego (realizowanego rocznym Raportem wskaźnikowym), a drugi Monitoringu stanu realizacji ustaleń Strategii Przyspieszenia 2030+ podlegających bezpośrednio realizacji (realizowanego rocznym Raportem z bezpośredniej realizacji ustaleń Strategii, tj. integralną częścią raportu o stanie województwa).

Niniejszy Raport stanowi podsumowanie najważniejszych działań Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 r., które z jednej strony zostały ujęte poprzez zaprezentowanie zastosowanych instrumentów polityki rozwoju (rozdział 2), a z drugiej strony poprzez pogrupowanie realizowanych zadań według celów głównych Strategii (rozdział 4). W stosunku do raportu ubiegłorocznego, zasadniczym zmianom nie uległ schemat konstrukcji dokumentu oraz przyjęta konwencja charakterystyki poszczególnych zagadnień. Ułatwia to dokonywanie porównań i zestawień w ujęciu wieloletnim.

Rok 2025 był kolejnym rokiem, w którym realizowano w szerokim zakresie ustalenia Programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Znalazło to swój wyraz w znaczącym zaawansowaniu tego programu, jak też w wyraźnym postępie w realizacji projektów kluczowych Strategii Przyspieszenia 2030+. W roku 2025 miał miejsce duży postęp w realizacji większość zadań uruchamianych lub wznawianych w nowej perspektywie (podczas, gdy jeszcze w roku 2024 były to często działania w fazie inicjalnej), co przełożyło się w przypadku wielu z nich na osiągnięcie już konkretnych, wymiernych efektów. Raport wskazuje na duże zaawansowanie działań inwestycyjnych – zwłaszcza w zakresie obiektów na potrzeby usług prowadzonych przez Województwo, ale także inwestycji drogowych, na dużą skalę realizowanych projektów społecznych (we wszystkich dziedzinach rozwoju społecznego), na poprawę jakości i sprawności transportu publicznego oraz na realne wsparcie kierowane do gospodarki. Rok 2025 to także okres intensyfikacji działań w ramach Polityki terytorialnej – czyli wsparcia kierowanego przez Zarząd Województwa do partnerstw samorządów lokalnych na realizację ich projektów rozwojowych.

[52] Kolejna aktualizacja miała miejsce w roku 2026 (Uchwała Nr 100/4654/26 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 1 kwietnia 2026 r. w sprawie przyjęcia aktualizacji Planu realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+)

W roku 2025 na duża skalę realizowano ustalenia Strategii Przyspieszenia 2030+. Znaczna liczba projektów została zrealizowana lub jest w zaawansowanej fazie realizacji. Podobnie jak w poprzednich latach, w przypadku niektórych projektów ocena stanu realizacji podana w Raporcie jest wręcz zaniżona, bowiem często istotą projektu było jego zaprojektowanie i osiągnięcie gotowości umożliwiającej wieloletnią realizację - w takiej sytuacji już rozpoczęcie realizacji (np. pierwszy nabór, pierwsza grupa beneficjentów, itp.) może i powinno być uznane za zrealizowanie projektu, bo potem ma miejsce już tylko powtarzanie standardowych działań. Tymczasem nie zawsze była tu możliwa pełna unifikacja dokonywanej oceny i część takich projektów została oceniona jako „zakończone", a część „zaawansowane".

Pod koniec roku przesądzono podjęcie rychłych prac nad aktualizacją Strategii. Oficjalnie Marszałek Województwa Piotr Całbecki zakomunikował ten fakt w końcu października, a stosowna uchwała została przyjęta przez Sejmik Województwa, a w ślad za nią, podjęte zostały niezbędne działania formalne oraz prace merytoryczne – na początku 2026 roku.

Działania na rzecz rozwoju Województwa w roku 2025 prowadzone były w okresie narastających zagrożeń międzynarodowych, które w coraz większym stopniu zaczynają przekładać się na funkcjonowanie samorządów. Na poziomie Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego znalazło to wyraz w zmianach organizacyjnych w Urzędzie Marszałkowskim (powstanie Departamentu Bezpieczeństwa i Budowania Odporności Społecznej) oraz w większej liczbie zadań związanych z budowaniem odporności na różnych płaszczyznach.

Warto zauważyć, że podobnie jak w latach wcześniejszych, także w 2025 r. ważnym elementem pracy Zarządu Województwa, były działania podejmowane na rzecz budowy pozycji regionu na arenie krajowej - przede wszystkim związane z aktywnością na rzecz jak najlepszego ujęcia interesów rozwojowych Województwa w sporządzanych dokumentach krajowych oraz w rozpoczętej dyskusji o kształcie „nowej perspektywy 2028-2034". Między innymi z tego powodu bardzo duża była aktywność Zarządu Województwa, ale także podległej administracji Samorządu Województwa, w różnego rodzaju gremiach międzyregionalnych.

W kontekście bardzo dużego znaczenia w rozwoju Województwa funkcji związanej z produkcją żywności, bardzo dużym sukcesem Marszałka Województwa jest jego wybór na stanowisko przewodniczącego Komisji Zasobów Naturalnych (NAT) w Europejskim Komitecie Regionów – duża część aktywności Komisji Zasobów Naturalnych dotyczy programowania funkcjonowania Wspólnej Polityki Rolnej po roku 2027.

W 2025 r. Zarząd Województwa realizował swoje zadania przy pomocy sprawnie zarządzanego systemu administracji Urzędu Marszałkowskiego oraz podległych mu jednostek organizacyjnych. Duża liczba nagród i wyróżnień (przyznawanych indywidualnie oraz dla instytucji Samorządu Województwa) jak też prestiżowe stanowiska zajmowane przez Członków Zarządu Województwa w gremiach międzyregionalnych i międzynarodowych, świadczą iż efekty pracy Zarządu oraz podległej mu administracji są dostrzegane także poza Województwem.

Raport o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku

I. WOJEWÓDZKIE JEDNOSTKI NIEPOSIADAJĄCE OSOBOWOŚCI PRAWNEJ

1. Jednostki budżetowe

1. Biblioteka Pedagogiczna im. gen. bryg. prof. Elżbiety Zawackiej w Toruniu
2. Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli we Włocławku
3. Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Bydgoszczy
4. Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Toruniu
5. Kujawsko-Pomorskie Centrum Kształcenia Zawodowego w Bydgoszczy
6. Pedagogiczna Biblioteka Wojewódzka im. Mariana Rejewskiego w Bydgoszczy
7. Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy im. Janusza Korczaka w Toruniu
8. Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy nr 1 dla Dzieci i Młodzieży Słabo Widzącej i Niewidomej im. Louisa Braille'a w Bydgoszczy
9. Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy nr 2 dla Dzieci i Młodzieży Słabo Słyszącej i Niesłyszącej im. gen. Stanisława Maczka w Bydgoszczy
10. Medyczno-Społeczne Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Toruniu
11. Medyczno-Społeczne Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Inowrocławiu
12. Zespół Szkół nr 33 Specjalnych dla Dzieci i Młodzieży Przewlekle Chorej w Bydgoszczy
13. Zespół Szkół Specjalnych dla Dzieci i Młodzieży Przewlekle Chorych i Niepełnosprawnych Nr 1 w Ciechocinku
14. Brodnicki Park Krajobrazowy w Grzmięcy
15. Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy w Kowalu
16. Górznieńsko-Lidzbarski Park Krajobrazowy w Rudzie
17. Krajeński Park Krajobrazowy w Więcborku
18. Nadgoplański Park Tysiąclecia w Kruszwicy
19. Tucholski Park Krajobrazowy w Tucholi
20. Wdecki Park Krajobrazowy w Osiu
21. Zespół Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą w Świeciu
22. Kujawsko-Pomorski Ośrodek Adopcyjny w Toruniu
23. Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu
24. Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu
25. Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku
26. Zarząd Dróg Wojewódzkich w Bydgoszczy
27. Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu

II. WOJEWÓDZKIE OSOBY PRAWNE

1. Samodzielne Publiczne Zakłady Opieki Zdrowotnej

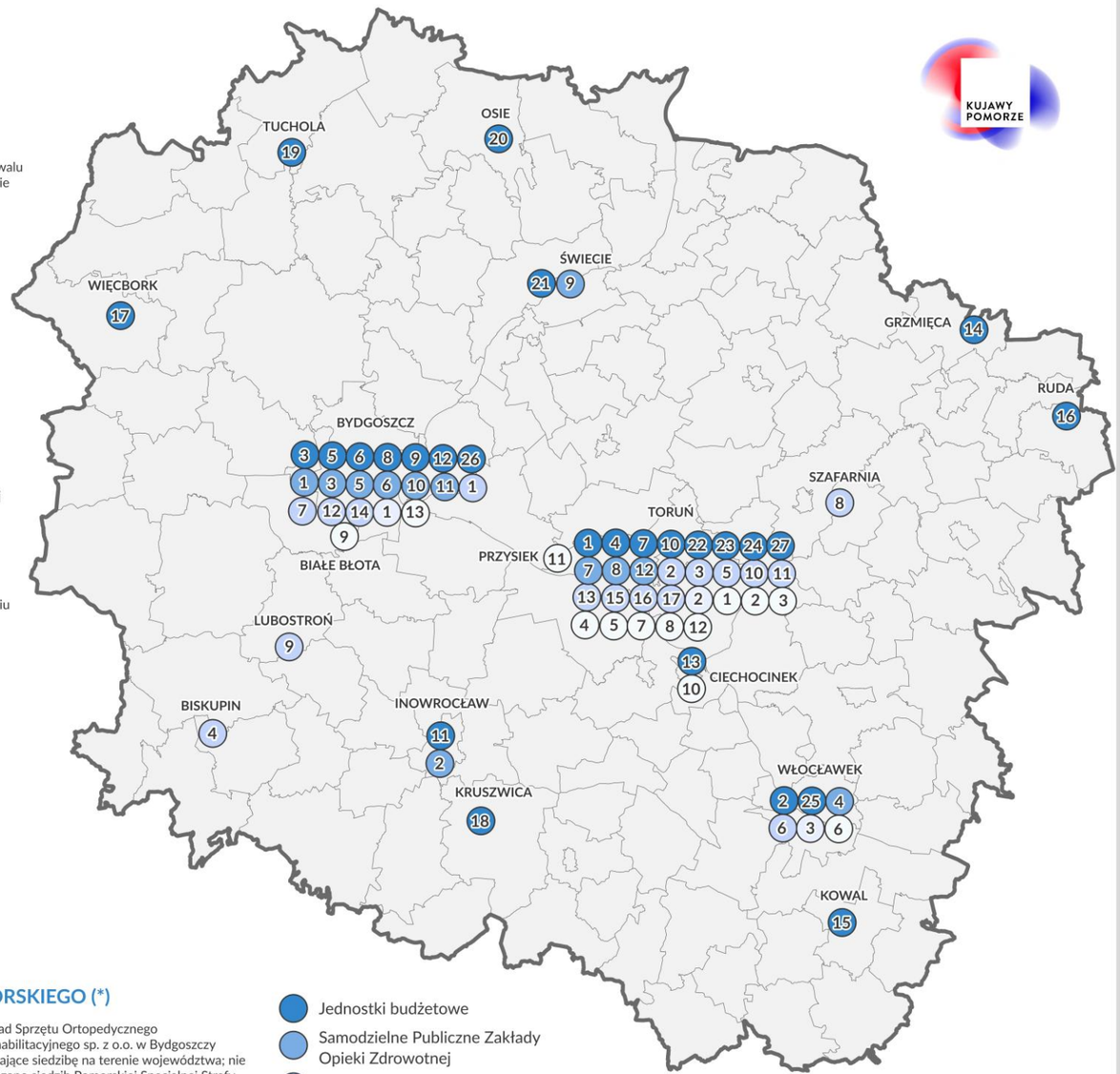
1. Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy
2. Sanatorium Uzdrowiskowe „Przy Tężni" im. dr. Józefa Krzymińskiego s.p.z.o.z. w Inowrocławiu
3. Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy
4. Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku
5. Wojewódzka Przychodnia Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy
6. Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy
7. Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu
8. Wojewódzki Ośrodek Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu
9. Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu
10. Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy
11. Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy
12. Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu

2. Wojewódzkie Instytucje Kultury

1. Filharmonia Pomorska im. Ignacego Jana Paderewskiego w Bydgoszczy
2. Galeria i Ośrodek Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu
3. Galeria Sztuki „Wozownia" w Toruniu
4. Muzeum Archeologiczne w Biskupinie
5. Muzeum Etnograficzne im. prof. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu
6. Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej we Włocławku
7. Opera Nova w Bydgoszczy
8. Ośrodek Chopinowski w Szafarni
9. Pałac Lubostroń w Lubostroniu
10. Teatr im. Wilama Horzycy w Toruniu
11. Wojewódzka Biblioteka Publiczna - Książnica Kopernikańska w Toruniu
12. Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. Witolda Bełzy w Bydgoszczy
13. Wojewódzki Ośrodek Animacji Kultury w Toruniu
14. Kujawsko-Pomorskie Centrum Kultury w Bydgoszczy
15. Kujawsko-Pomorski Teatr Muzyczny w Toruniu
16. Kujawsko-Pomorskie Centrum Dziedzictwa w Toruniu
17. Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji w Toruniu*

3. Wojewódzkie Ośrodki Ruchu Drogowego

1. Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Bydgoszczy
2. Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu
3. Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego we Włocławku



*numeracja w kolejności zgodnej z wykazem Jednostek Organizacyjnych Województwa Kujawsko-Pomorskiego, zawartym w Załączniku nr 3 do Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego zmienionego uchwałą Nr 83/3907/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 1 grudnia 2025 r., uzupełniono wykaz o Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu, zmiana nazwy Kujawsko-Pomorskiego Centrum Edukacji i Innowacji na Kujawsko-Pomorską Akademię Innowacji, zgodnie z uchwałą Nr XIX/289/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 19 grudnia 2025 r.

III. SPÓŁKI PRAWA HANDLOWEGO Z UDZIAŁEM WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO (*)

1. Kujawsko-Pomorskie Centrum Kompetencji Cyfrowych sp. z o.o. w Toruniu
2. Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. Prof. Jana Czochralskiego sp. z o.o. w Toruniu
3. Kujawsko-Pomorski Fundusz Poręczeń Kredytowych sp. z o.o. w Toruniu
4. Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o. w Toruniu
5. Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o. w Toruniu
6. Kujawsko-Pomorski Transport Samochodowy S.A. we Włocławku
7. Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne sp. z o.o. w Toruniu
8. Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Regionalne sp. z o.o. w Toruniu
9. Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. w Białych Błotach
10. Uzdrowisko Ciechocinek S.A. w Ciechocinku
11. Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju sp. z o.o. w Przysieku
12. Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w Toruniu
13. Zakład Sprzętu Ortopedycznego i Rehabilitacyjnego sp. z o.o. w Bydgoszczy

(*) mające siedzibę na terenie województwa; nie pokazano siedzib Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej sp. z o.o. (Gdańsk) oraz POLREGIO S.A. (Warszawa)

Źródło: opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie Załącznika nr 3 do Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego zmienionego uchwałą Nr 83/3907/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 1 grudnia 2025 r.

Siedziby jednostek organizacyjnych Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku

Raport o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku

I. WOJEWÓDZKIE JEDNOSTKI NIEPOSIADAJĄCE OSOBOWOŚCI PRAWNEJ

1. Jednostki budżetowe

Kujawsko-Pomorskie Centrum Kształcenia Zawodowego w Bydgoszczy
1. Internat Szkoły w Bydgoszczy - Opławcu

Brodnicki Park Krajobrazowy w Grzmięcy
2. Ośrodek Edukacji Ekologicznej "Miętowy Gaj" w Gaju-Grzmięcy

Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy w Kowalu
3. Ośrodek Rehabilitacji Ptaków Chronionych w Dębniakach

Krajeński Park Krajobrazowy w Więcborku
4. Ośrodek Edukacji Przyrodniczej w Więcborku
5. Sala Edukacyjna w Sępólnie Krajeńskim

Nadgoplański Park Tysiąclecia w Kruszwicy
6. Ośrodek Edukacji Ekologicznej "Rysiówka" w Siemionkach
7. Zabytkowy Spichlerz w Rzeszynku

Tucholski Park Krajobrazowy w Tucholi
8. Terenowy Ośrodek Edukacji i Promocji Rezerwatu Biosfery Bory Tucholskie w Pile koło Gostycyna

Wdecki Park Krajobrazowy w Osiu
9. Centrum Czynnej Ochrony Wdeckiego Parku Krajobrazowego w Tleniu

Zespół Parków Krajobrazowych nad Dolną Wisłą w Świeciu
10. Ośrodek Dydaktyczno-Muzealny w Chrystkowie
11. Dworek Ludwika Rydygiera w Dusocinie

Kujawsko-Pomorski Ośrodek Adopcyjny w Toruniu
12. Oddział w Bydgoszczy
13. Oddział w Inowrocławiu
14. Oddział we Włocławku

Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu
15. Centrum Poradnictwa Zawodowego - Oddział w Bydgoszczy
16. Centrum Poradnictwa Zawodowego - Oddział we Włocławku

Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku
17. Oddział w Toruniu
18. Oddział w Bydgoszczy

Zarząd Dróg Wojewódzkich w Bydgoszczy
19. Rejon Dróg Wojewódzkich w Inowrocławiu
20. Rejon Dróg Wojewódzkich w Toruniu
21. Rejon Dróg Wojewódzkich w Tucholi
22. Rejon Dróg Wojewódzkich w Wąbrzeźnie
23. Rejon Dróg Wojewódzkich we Włocławku
24. Rejon Dróg Wojewódzkich w Żołędowie

Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu
25. Przedstawicielstwo w Bydgoszczy
26. Przedstawicielstwo we Włocławku
27. Przedstawicielstwo w Grudziądzu
28. Przedstawicielstwo w Inowrocławiu

II. WOJEWÓDZKIE OSOBY PRAWNE

1. Samodzielne Publiczne Zakłady Opieki Zdrowotnej

Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy
1. Filia we Włocławku

Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy
2. Jednostka (oddziały) w Bydgoszczy - Smukale

Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku
3. Poradnia Zdrowia Psychicznego we Włocławku
4. 4 stacje Pogotowia Ratunkowego we Włocławku
5. Stacja Pogotowia Ratunkowego w Chodczu
6. Stacja Pogotowia Ratunkowego w Kowalu
7. Stacja Pogotowia Ratunkowego w Izbicy Kujawskiej
8. Stacja Pogotowia Ratunkowego w Brześciu Kujawskim

Wojewódzka Przychodnia Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy
9. Poradnia Terapii Uzależnienia od Alkoholu i Współuzależnienia w Bydgoszczy

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy
10. 6 siedzib Zespołów Ratownictwa Medycznego w Bydgoszczy
11. Siedziba zespołu Ratownictwa Medycznego w Dobrczu

Kujawsko-Pomorski Ośrodek Medycyny Pracy w Toruniu
12. Przychodnia Medycyny Pracy nr 1 w Toruniu
13. Przychodnia Lekarska „Pałacyk" w Toruniu
14. Przychodnia Medycyny Pracy w Bydgoszczy
15. Przychodnia Medycyny Pracy we Włocławku

Wojewódzki Ośrodek Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu
16. Wojewódzka Poradnia Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu (ul. Szosa Bydgoska 1)
17. Wojewódzka Poradnia Terapii Uzależnień i Współuzależnienia w Toruniu (ul. Włocławska 227a)
18. Całodobowy Młodzieżowy Oddział Leczenia Uzależnień w Toruniu
19. Oddział Odwykowy Całodobowy w Toruniu
20. Ośrodek Terapii Odwykowej Uzależnień w Toruniu

Wojewódzki Szpital Zdrowia Psychicznego im dr. Józefa Bednarza w Świeciu
21. Poradnia Zdrowia Psychicznego w Tucholi
22. Poradnia Zdrowia Psychicznego w Chełmnie
23. Poradnia Zdrowia Psychicznego w Śliwicach
24. Poradnia Zdrowia Psychicznego w Dolnej Grupie

Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy
25. Wojewódzka Przychodnia Chorób Zakaźnych oraz Wojewódzka Przychodnia Dermatologiczna w Bydgoszczy

Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu
26. Szpital Specjalistyczny dla Dzieci i Dorosłych w Toruniu
27. Zespół Poradni Specjalistycznych dla Dzieci i Dorosłych w Toruniu
28. Regionalne Centrum Stomatologii w Toruniu
29. Szpital Psychiatryczny w Toruniu
30. Zespół Poradni i Oddziałów Dziennych Psychiatrycznych w Toruniu
31. Szpitalne Centrum Zdrowia Psychicznego w Toruniu
32. Ambulatoryjne Centrum Zdrowia Psychicznego w Toruniu
33. Stacja Ratownictwa Medycznego w Toruniu

2. Wojewódzkie Instytucje Kultury

Galeria i Ośrodek Plastycznej Twórczości Dziecka w Toruniu
1. Filia przy ul. Kościuszki 75-77 w Toruniu

Muzeum Etnograficzne im. prof. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu
2. Park Etnograficzny w Kaszczorku
3. Olenderski Park Etnograficzny w Wielkiej Nieszawce

Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej we Włocławku
4. Kujawsko-Dobrzyński Park Etnograficzny w Kłóbce
5. Muzeum Stanisława Noakowskiego w Nieszawie
6. Zbiory Sztuki we Włocławku
7. Muzeum Historii Włocławka
8. Muzeum Etnograficzne we Włocławku

Wojewódzka Biblioteka Publiczna - Książnica Kopernikańska w Toruniu
9. Ośrodek Czytelnictwa Chorych i Niepełnosprawnych w Toruniu
10. 10 filii w Toruniu

Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. Witolda Bełzy w Bydgoszczy
11. 21 filii w Bydgoszczy

Kujawsko-Pomorskie Centrum Kultury w Bydgoszczy
12. Warsztat Terapii Zajęciowej w Bydgoszczy

Kujawsko-Pomorskie Centrum Dziedzictwa w Toruniu
13. Dom Heleny Grossówny w Toruniu
14. Pałac w Nawrze
15. Muzeum Borów Tucholskich w Tucholi

Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji w Toruniu
16. Centrum Edukacji Astronomicznej w Toruniu
17. Centrum Kultury i Edukacji „Młyn Energii" w Grudziądzu - w budowie
18. Centrum Kultury i Edukacji „Energia Włocławka" we Włocławku - w budowie
19. Centrum Kultury i Edukacji „Energia Inowrocławia" w Inowrocławiu – w budowie
20. Centrum Artystyczno-Biznesowe „Pałac Kronenbergów" w Wieńcu

3. Wojewódzkie Ośrodki Ruchu Drogowego

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Bydgoszczy
1. Oddział Terenowy w Inowrocławiu

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Toruniu
2. Oddział Terenowy w Grudziądzu

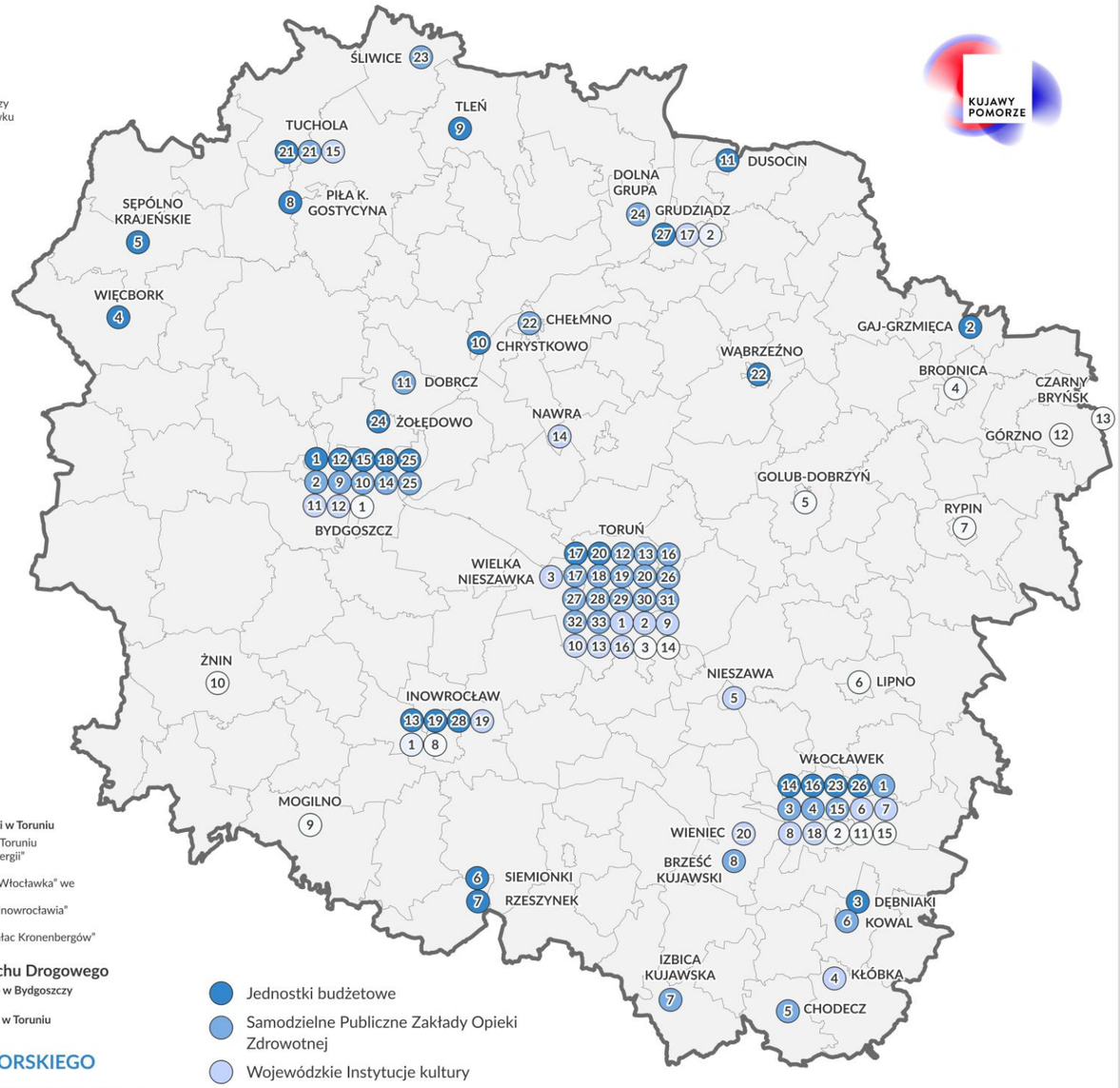
III. SPÓŁKI PRAWA HANDLOWEGO Z UDZIAŁEM WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy sp. z o.o. w Toruniu
1. Inkubator przedsiębiorczości w Bydgoszczy (ul. Gimnazjalna 2 i 2a)
2. Inkubator przedsiębiorczości we Włocławku (ul. Toruńska 30)
3. Inkubator przedsiębiorczości w Toruniu (ul. Przedzamcze 8)

Kujawsko-Pomorski Transport Samochodowy S.A. we Włocławku
4. Oddział w Brodnicy
5. Oddział w Golubiu-Dobrzyniu
6. Oddział w Lipnie
7. Oddział w Rypinie
8. Oddział w Inowrocławiu
9. Oddział w Mogilnie
10. Oddział w Żninie
11. Oddział we Włocławku

Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju sp. z o.o. w Przysieku
12. Regionalny Ośrodek Edukacji Ekologicznej WILGA w Górznie
13. Ośrodek Edukacji Ekologicznej i Ochrona Bioróżnorodności Eko-Czar w Czarnym Bryńsku

Zakład Sprzętu Ortopedycznego i Rehabilitacyjnego sp. z o.o. w Bydgoszczy
14. Oddział w Toruniu
15. Oddział we Włocławku



Źródło: opracowanie Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej na podstawie danych Departamentu Organizacyjnego

Komórki zamiejscowe siedzib jednostek organizacyjnych Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku

ZAŁĄCZNIK NR 1
SZCZEGÓŁOWE INFORMACJE NT. REALIZACJI PROJEKTÓW KLUCZOWYCH STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO DO 2030 ROKU - STRATEGIA PRZYSPIESZENIA 2030+ W RAMACH POSZCZEGÓLNYCH CELÓW GŁÓWNYCH

Wyjaśnienia do poszczególnych tabel zawierających opis realizacji projektów kluczowych:

1. Wszelkie informacje dotyczące realizacji projektów kluczowych dotyczą stanu na 31 grudnia 2025 r.
2. Wskazane nazwy *Podmiotów przedstawiających informację* podane są zgodnie ze stanem na 31 grudnia 2025 r.
3. Projekty kluczowe realizowane:
   - samodzielnie przez Samorząd Województwa (łącznie 94) zaznaczone są w niniejszych tabelach kolorem niebieskim,
   - samodzielnie przez administrację rządową (łącznie 33) zaznaczone są w niniejszych tabelach kolorem szarym,
   - wspólnie przez Samorząd Województwa i administrację rządową (łącznie 6) zaznaczone są w niniejszych tabelach kolorem czarnym,
   - projekt kluczowy nr 429, którego realizator będzie zależny od przyszłych ustaleń, nie został zaznaczony w niniejszych tabelach kolorem.
4. Stan prac nad projektem kluczowym - Zgodnie z §53 Planu realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+[53] w zakresie realizacji projektów kluczowych, za których realizację odpowiada Samorząd Województwa, ustala się następujące etapy zaawansowania prac: etap zero - prace nie zostały rozpoczęte, etap I - prace w fazie przygotowawczej, etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej, etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej, etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany.

Szczegółowe informacje nt. realizacji projektów kluczowych Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+ w ramach poszczególnych celów głównych.

101. Powołanie Politechniki Bydgoskiej na bazie Uniwersytetu Technologiczno-Przyrodniczego	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zadanie zostało zrealizowane - 20 maja 2021 r. Sejm RP przyjął ustawę, na mocy której Uniwersytetowi Technologiczno-Przyrodniczemu im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich w Bydgoszczy z dniem 1 września 2021 r. nadano nazwę „Politechnika Bydgoska im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich"(Dz. U. poz. 1141).
102. Powołanie Publicznej Uczelni Zawodowej w Grudziądzu	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt kluczowy zrealizowany na mocy Rozporządzenia Ministra Edukacji i Nauki z dnia 15 września 2023 r. w sprawie utworzenia Publicznej Uczelni Zawodowej w Grudziądzu. Uczelnia powstała z dniem 1 listopada 2023 r. Wyposażona jest w nieruchomość położoną w Grudziądzu przy ul. Kosynierów Gdyńskich 17 - zgodnie z uchwałą nr LX/511/22 Rady Miejskiej Grudziądza z dnia 27 kwietnia 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na dokonanie darowizny nieruchomości przez gminę miasto Grudziądz na rzecz Publicznej Uczelni Zawodowej w Grudziądzu.
103. „Kujawsko-Pomorskie Centra Innowacyjnej Edukacji"	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji (wcześniej: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu)
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	Stan prac wskazany przy projekcie nr: 104, 105 i 106
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt realizowany poprzez realizację projektów nr: 104. „Młyn Energii w Grudziądzu", 105. Rodzinne Centrum Wiedzy i Rozrywki „Energia Włocławka" i 106. Centrum Geologii i Laboratorium Bursztynu w Inowrocławiu.
104. „Młyn Energii" w Grudziądzu	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji (wcześniej: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu)
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. trwały intensywne prace budowalne na obiekcie Młyna Górnego w Grudziądzu rozpoczęte z dniem podpisana umowy, tj. 3 czerwca 2024 r. Roboty budowlane prowadzone były we wszystkich traktach Młyna Górnego oraz na zewnątrz, w miejscu powstania nowego skrzydła obiektu i obejmowały m.in.: wykonanie słupów żelbetowych, podciągów, stropów i schodów, szalowanie, zbrojenie i betonowanie elementów konstrukcyjnych, murowanie ścian i szybu windowego, montaż elementów stalowych, prace rozbiórkowe i przygotowawcze, roboty ziemne i fundamentowe nowego budynku (w tym murowanie ścian w piwnicy i tynkowanie, zbrojenie ścian konstrukcyjnych, zbrojenie ścian szybu windowego, zbrojenie schodów z piwnicy, 1 i 2 piętra), a także prace elewacyjne oraz instalacyjne w zakresie branży sanitarnej (dostarczanie wewnętrznych central wentylacyjnych do starego budynku, zakup urządzeń instalacji freonowej, itp.) i elektrycznej (rozkładanie kabli – oświetlenie podstawowe i awaryjne, wykonanie systemu sygnalizacji pożaru, itp.). Ponadto, w starym budynku została wykonana konstrukcja dachowa oraz stolarka okienna we wszystkich traktach A, B i C. Równolegle do robót trwały prace konserwatorskie ceglanej elewacji budynku. W 2025 r. kontynuowanie były zadania związane z prowadzonymi nadzorami nad inwestycją na obiekcie Młyna Górnego, w tym: nadzór inwestorski, konserwatorski, archeologiczny, autorski oraz zastępstwo inwestycyjne. W toku realizacji prac związanych z czyszczeniem kanału Trynka pod budynkiem Młyna Górnego ujawniono zabytkową turbinę wodną datowaną na 1905 rok służącą pierwotnie do produkcji energii elektrycznej. Ujawnienie zgłoszono do wojewódzkiego konserwatora w celu określenia toku dalszego postępowania. W celu wydobycia turbiny konieczne było obniżenie poziomu wody w kanale Trynka. Podjęto dwie próby obniżenia poziomu wody, które nie przyniosły rezultatu, gdyż poziom wody dolnej znajdował się w dalszym ciągu powyżej podłogi komory turbiny. Niezbędnym była konieczność ustawienia tymczasowej szczelnej grobli umożliwiającej obniżenie wody w kanale z turbiną do poziomu umożliwiającego jej wydobycie, co miało miejsce na początku września br. Po demontażu i wydobyciu elementów turbiny przekazano je do renowacji. Po renowacji planuje się ekspozycję turbiny w jednym z pomieszczeń modernizowanego budynku Młyna Górnego. Zrealizowana została publikacja w formie elektronicznej, dotycząca historii Młyna Górnego Grudziądzu pt. „Młyn Górny w Grudziądzu – historia zachowana w źródłach". Publikacja zawiera wstęp historyczny, teksty archiwalne, opracowanie merytoryczne zdjęć. Opracowanie podlegać będzie dalszym pracom przygotowującym do druku, tj. recenzja, opracowanie projektu graficznego, oprawa graficzna, układ graficzny, skład, druk. Wyłoniona została firma na opracowanie koncepcji merytorycznej dla przyszłego funkcjonowania instytucji Centrum „Młyn Energii" w Grudziądzu polegającej na: opracowaniu scenariusza koncepcyjnego oraz wykonawczego, scenariuszy pomieszczeń, scenariuszy prezentacji filmowych i multimedialnych, opracowanie szczegółowej dokumentacji aranżacji pomieszczeń i wyposażania multimedialnego oraz kosztorysów szacunkowych realizacji projektów wykonawczych i wystaw. Z końcem grudnia 2025 r. firma zrealizowała I etap umowy i trwała ocena złożonej propozycji koncepcji.
105. Rodzinne Centrum Wiedzy i Rozrywki „Energia Włocławka"	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji (wcześniej: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu)
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Aktualna nazwa projektu to: Centrum Kultury i Edukacji „Energia Włocławka" we Włocławku. W grudniu 2024 roku Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego zmieniły lokalizację projektu Centrum Kultury i Edukacji „Energia Włocławka", wybierając zabytkowy budynek dawnego szpitala przy ul. Stodólnej 70, zamiast pierwotnej działki przy ul. Tumskiej. Zarząd Powiatu Włocławskiego w 2025 roku podjął uchwały o przeznaczeniu tej nieruchomości na cele budowlane, a następnie przekazał ją w drodze darowizny na rzecz Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Inwestycja zakłada stworzenie nowoczesnych stref edukacyjnych poświęconych nauce, dźwiękowi w filmie, papiernictwu i szklarstwu, promujących lokalne dziedzictwo i wybitne postacie regionu. Po unieważnieniu pierwszego przetargu z powodu braku ofert, zdecydowano o rozszerzeniu zakresu zamówienia na kompleksową dokumentację projektowo-kosztorysową i przesunięciu środków na 2026 rok. Konserwator zabytków wydał pozytywną opinię dla planowanych prac, nakładając jednocześnie obowiązek zachowania historycznej formy i detali architektonicznych obiektu. Pod koniec października 2025 roku budynek został oficjalnie przekazany Kujawsko-Pomorskiej Akademii Innowacji na podstawie umowy użyczenia. Spółka Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Regionalne objęła rolę inwestora zastępczego, odpowiadając za nadzór nad realizacją pełnej dokumentacji technicznej i projektowej. W grudniu 2025 roku zawarto ostateczną umowę na przygotowanie dokumentacji, obejmującą m.in. inwentaryzację, ekspertyzy budowlane oraz projekty wykonawcze dla Centrum „StodólnaLAB" we Włocławku.

[53] Przyjęty uchwałą Nr 18/945/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 18 września 2024 r. w sprawie przyjęcia aktualizacji Planu realizacji ustaleń Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku - Strategia Przyspieszenia 2030+.

	Całość przedsięwzięcia ma na celu rewitalizację cennego obiektu i stworzenie unikalnej przestrzeni kulturalno-edukacyjnej dla mieszkańców miasta.
106. Centrum Geologii i Laboratorium Bursztynu w Inowrocławiu	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji (wcześniej: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu)
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Aktualna nazwa projektu to: Centrum Kultury i Edukacji „Energia Inowrocławia" w Inowrocławiu. Na początku 2025 roku podjęto decyzję o wyborze nowej działki o pow. 2,1 ha położonej przy ul. Unii Europejskiej w Inowrocławiu (z uwagi na negatywne wyniki badań geologicznych w pierwotnej lokalizacji przy ul. Prymasa Glempa w Inowrocławiu). Dokonano wyboru operatora konkursu architektonicznego i zawarto umowę na kompleksową obsługę konkursu na projekt Centrum „InoLAB" w Inowrocławiu – firma A2P2 z siedzibą w Gdańsku. Zakończono proces opracowania wspólnie z Radą Programową i operatorem konkursu architektonicznego funkcji i założeń kulturalno-edukacyjnych działalności planowanej inwestycji, który stał się integralną częścią ogłoszonego konkursu architektonicznego. Wspólnie z operatorem konkursu przeprowadzono szereg konsultacji i spotkań w celu wypracowania jak najbardziej wszechstronnego programu planowanej inwestycji, łączącego funkcje nowoczesnej i innowacyjnej edukacji z elementami dziedzictwa kulturowego i gospodarczego miasta oraz regionu. W tym celu: - 9 września przeprowadzono konsultacje z udziałem zespołu doradczego oraz przedstawicielami władz miasta, - 7 października odbyło się spotkanie ze środowiskiem byłych pracowników Inowrocławskich Kopalni Soli, - 23 października przeprowadzono konsultacje z dyrektorami i nauczycielami przedmiotów matematyczno-przyrodniczych szkół podstawowych i ponadpodstawowych. Dodatkowo wspólnie z operatorem konkursu (firmą A2P2) zorganizowano spotkanie z dyrektorem inowrocławskiego Muzeum im. Jana Kasprowicza, z udziałem prezydenta Inowrocławia. Uzyskano rekomendację Stowarzyszenia Architektów Polskich RP dotyczącą organizowanego konkursu. W tym celu 29 sierpnia zorganizowano spotkanie z Anną Pawlicką-Zabojszcz – Prezeską SARP, Oddział w Bydgoszczy, w trakcie którego omówiono zasady i warunki udzielania rekomendacji dla organizowanego konkursu architektonicznego. Stosowną umowę pomiędzy KPAI a SARP zawarto 1 października, a 21 listopada, po zapoznaniu się z wszystkimi dokumentami przygotowanymi w związku z planowanym ogłoszeniem konkursu i ich akceptacją, SARP udzielił stosowną rekomendację i zamieścił materiały o ogłoszeniu konkursu na stronach internetowych SARP. Na wniosek operatora konkursu, firmy A2P2 na początku września przeprowadzono badania geotechniczne, które potwierdziły przydatność inwestycyjną działki 22/7 położonej przy ul. Unii Europejskiej. Wyniki badań zamieszczone zostały w dokumentach opracowanych na potrzeby konkursu. Zgodnie z dyspozycją Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego nawiązano współpracę z władzami gminy Dąbrowa Biskupia oraz Muzeum generała Władysława Sikorskiego w Parchaniu. Odbyły się dwa spotkania z udziałem m.in. wójta gminy Marcina Filipiaka oraz dr. hab. Tomasza Łaszkiewicza. W trakcie spotkań dążono do wypracowania form współpracy między KPAI a Muzeum oraz propagowania dorobku i postaci gen. W. Sikorskiego – premiera rządu emigracyjnego w Londynie.
107. „Centrum Edukacji Astronomicznej"	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji (wcześniej: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu)
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	9 czerwca 2025 r. podpisana została umowa (UM_EK.273.4.1853.2025) o udzielenie dotacji celowej na realizację zadania „Opracowanie dokumentacji dla projektu inwestycyjnego pn. Forteczny Park Kulturowy". W związku z tym, że użytkownikiem nieruchomości objętych projektem Fortecznego Parku Kulturowego (FPK) jest Europejskie Centrum Współpracy Młodzieży (ECWM) realizacja przedsięwzięcia wymagała podpisania Umowy Partnerskiej, co nastąpiło 7 sierpnia 2025 r. To umożliwiło zlecenie Kujawsko-Pomorskim Inwestycjom Regionalnym (KPIR) zastępstwa inwestycyjnego w zakresie zlecenia i nadzoru nad realizacją wykonania kompleksowej dokumentacji projektowo-wykonawczej. W wyniku przeprowadzonego postępowania o udzielenie zamówienia w formie zaproszenia do negocjacji, podpisana została umowa z KPIR w dniu 8 grudnia 2025 r. na kwotę 60.000 zł. Pierwszym etapem realizacji zadania przez KPIR jest wyłonienie, w drodze postępowania przetargowego, wykonawcy kompleksowej dokumentacji projektowo-wykonawczej, niezbędnej do przeprowadzenia prac remontowych, rewitalizacyjnych, restauratorskich oraz adaptacyjnych dotyczących pozostałości historycznych funkcji obronnych i militarnych kompleksu nieruchomości objętych projektem „Forteczny Park Kulturowy".
108. Program powszechnej dwujęzyczności w przedszkolach funkcjonujących w województwie kujawsko-pomorskim	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Edukacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	**Zadanie 1. Szkolenie nauczycieli oraz utworzenie i funkcjonowanie sieci współpracy i samodoskonalenia nauczycieli.** W ramach zadania 1 koordynator wojewódzki: - kontynuował prowadzenie sieci współpracy dla nauczycieli z 31 Ośrodków Wychowania Przedszkolnego uczestniczących w projekcie oraz przygotował prezentacje podsumowujące działania w projekcie dla ww. nauczycieli uczestniczących w spotkaniach w ramach sieci współpracy, - opracował ankiety celem porównania poziomu dwujęzyczności przed rozpoczęciem wdrażania innowacji pedagogicznej oraz w trakcie projektu. **Zadanie 2. Doposażenie Ośrodków Wychowania Przedszkolnego.** W ramach zadania 2 wykonano następujące działania: 1) Zakupiono, dostarczono i podłączono sprzęt multimedialny niezbędny do wdrażania programu powszechnej dwujęzyczności dla 6 dodatkowych grup przedszkolnych objętych dodatkowym wsparciem w ramach projektu. 2) Zakupiono i dostarczono dodatkowe materiały edukacyjne niezbędne do wdrażania programu powszechnej dwujęzyczności dla wszystkich, tj. 73, grup przedszkolnych z 31 Ośrodków Wychowania Przedszkolnego biorących udział w realizacji projektu. **Zadanie 3. Realizacja Programu Powszechnej Dwujęzyczności w przedszkolach.** W ramach zadania 3 wykonano następujące działania: 1) Zakupiono i dostarczono licencje oraz pomoce dydaktyczne do licencji, niezbędne do wdrażania programu powszechnej dwujęzyczności dla 6 dodatkowych grup przedszkolnych objętych wsparciem w ramach projektu. 2) Zorganizowano szkolenia z metodyki wdrażania i obsługi platformy Programu Powszechnej Dwujęzyczności Yellow House Education S.A. dla nauczycieli w 6 dodatkowych grupach przedszkolnych objętych wsparciem w ramach projektu. 3) Rozpoczęto zajęcia z wdrażania programu powszechnej dwujęzyczności w 6 dodatkowych grupach przedszkolnych objętych wsparciem w ramach projektu. 4) Zorganizowano i przeprowadzono wyjazdy edukacyjne utrwalające treści poznane w trakcie wdrażania programu powszechnej dwujęzyczności, tj. po 2 jednodniowe wyjazdy edukacyjne dla każdej z 73 grup przedszkolnych biorących udział w projekcie (łącznie 146 jednodniowych wyjazdów edukacyjnych).
109. „Kujawsko-Pomorskie Programy Stypendialne"	
Podmiot przedstawiający informację	Projekt realizowany przez dwa podmioty: 1) Departament Edukacji 2) Departament Sportu i Turystyki
Dyrektor departamentu akceptujący informację	1) Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji 2) Krzysztof Wasita, Dyrektor Departamentu Sportu i Turystyki
Stan prac nad projektem kluczowym	1) etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 2) etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) Projekt jest realizowany przez następujące projekty stypendialne skierowane do uczniów szkół z województwa kujawsko-pomorskiego: Prymus Pomorza i Kujaw II, Prymus Pomorza i Kujaw III, Zawodowe Talenty Kujaw i Pomorza oraz Zawodowe Talenty Kujaw i Pomorza II. W roku 2025 zakończono realizację drugiego oraz rozpoczęto realizację trzeciego naboru stypendystów w projektach Prymus Pomorza i Kujaw II oraz Zawodowe Talenty Kujaw i Pomorza. W ramach wskazanych projektów w roku 2025 wypłacono 1 639 stypendiów. 2) W wyniku ogłoszonego naboru ofert, a przez to wniosków złożonych przez kluby sportowe z województwa kujawsko-pomorskiego, Zarząd Województwa przyznał 139 stypendiów sportowych w kategoriach młodzieżowych na kwotę prawie 1,4 mln zł.
110. „Kujawsko-Pomorski Fundusz Stypendialny"	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne sp. z o.o.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Monika Walecka-Gołasz, Dyrektor Departamentu Koordynacji Projektów Unijnych i Inwestycji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 roku projekt nie był realizowany. Z uwagi na brak możliwości realizacji projektu w ramach programu FEdKP 2021-2027, są prowadzone działania mające na celu zidentyfikowanie innych źródeł finansowania projektu.
111. Promocja nauk ścisłych wśród dzieci i młodzieży	
Podmiot przedstawiający informację	Projekt realizowany przez dwa podmioty: 1) Departament Edukacji 2) Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne sp. z o.o.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	1) Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji 2) Monika Walecka-Gołasz, Dyrektor Departamentu Koordynacji Projektów Unijnych i Inwestycji
Stan prac nad projektem kluczowym	1) etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 2) etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) Zadanie jest realizowane poprzez działania w ramach projektu „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych" (KPO), tj.: a) organizacja zajęć i wydarzeń z zakresu astronomii i nauk ścisłych. W 2025 roku w ramach działalności trzynastu obserwatoriów astronomicznych Astrobaza Kopernik zrealizowano 3 150 godzin aktywności i zajęć. Zatrudniono 20 osób - koordynatorów Astrobaz Kopernik, którzy prowadzą zajęcia w ramach projektu. Program będzie realizowany do maja 2026 r. Zakupiono także sprzęt optyczny i pomoce dydaktyczne niezbędne do prowadzenia zajęć o wartości ponad 100 000 zł; b) doposażenie pracowni mobilnych działających przy KPCENach; c) doposażenie pracowni stacjonarnych działających przy KPCENach.

	2) W ramach działań Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego w 2025 roku uruchomiona została Akademia Czochralskiego dla Juniora, w której prowadzone były zajęcia teoretyczne i praktyczne promujące nauki ścisłe wśród dzieci i młodzieży. W 2025 roku odbywały się zajęcia z nauk chemicznych dla dwóch grup wiekowych: - Dla klas 0-3 i 4-6 - Zmieniamy się w detektywów, badamy ślady i tworzymy „magiczne eliksiry”; - Dla klas 7-8 - Pokazujemy, jak szkolna teoria przekłada się na realne techniki laboratoryjne. Podczas zajęć uczniowie aktywnie i osobiście wykonywali eksperymenty. Zagwarantowane zostały widowiskowe doświadczenia, angażujące całą klasę. W warsztatach, w sumie, wzięło udział niemal 340 uczestników. Jednocześnie, ze względu na brak możliwości finansowania ww. działań z programu regionalnego, prowadzone są działania mające na celu zidentyfikowanie innych źródeł finansowania.
112. „Klucz do uczenia III” - program zajęć dodatkowych dla uczniów szkół podstawowych w województwie kujawsko-pomorskim	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Edukacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Aktualna nazwa projektu: „Klucz do uczenia 3.0”. W 2025 r. zrealizowano następujące zadania: 1) Zajęcia dodatkowe z języka angielskiego oraz matematyki: - do czerwca 2025 r. nauczyciele przeprowadzili wszystkie zajęcia zaplanowane na rok szkolny 2024/2025 (ok. 2 500 godzin dydaktycznych), - od września 2025 r. rozpoczęli realizację zajęć w ramach kolejnego roku szkolnego, dla nowych uczniów. 2) Kreatywne warsztaty w języku angielskim, Mistrzowie matematyki, Efektywna nauka oraz Warsztaty z kompetencji społecznych i społeczno-emocjonalnych: - w listopadzie 2025 r. ogłoszono po raz drugi postępowanie przetargowe (pierwsze zostało unieważnione) na wyłonienie trenerów zewnętrznych do prowadzenia ww. zajęć, - od 15 grudnia 2025 r. trwa rozstrzyganie przetargu. 3) Tworzenie sieci współpracy i wzajemnego uczenia się – dla nauczycieli: - do czerwca 2025 r. zrealizowano w ramach roku szkolnego 2024/2025 cały cykl spotkań on-line z nauczycielami oraz przeprowadzono zaplanowane konsultacje w szkołach, - we wrześniu 2025 r. rozpoczęto realizację zdalnych spotkań oraz konsultacji w ramach kolejnego roku szkolnego. Do realizacji w kolejnych latach pozostają zadania polegające na przeprowadzeniu zajęć dla uczniów przez trenerów zewnętrznych: - Kreatywne warsztaty w języku angielskim, - Mistrzowie matematyki, - Efektywna nauka, - Warsztaty z kompetencji społecznych i społeczno-emocjonalnych.
113. „Kujawsko-Pomorska Szkoła Internetowa”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Edukacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	„Kujawsko-Pomorska Szkoła Internetowa" powstała z inicjatywy Samorządu Województwa i była odpowiedzią na zamknięcie szkół z powodu pandemii COVID-19 oraz w późniejszym okresie w ramach pomocy uchodźcom w wyniku wybuchu wojny na Ukrainie. Do prowadzenia e-lekcji zostali zatrudnieni wykwalifikowani nauczyciele, którzy przenieśli tradycyjną szkołę do Internetu realizując lekcje z takich przedmiotów jak m.in.: j. polski, matematyka, informatyka, fizyka, geografia, chemia, j. angielski, wychowanie fizyczne. Wszystkie e-lekcje były emitowane na ogólnodostępnych platformach: facebook, youtube oraz edupolis.pl, gdzie powstała baza e-lekcji, do których można wracać i odtwarzać je dowolną ilość razy. Zrealizowano zaplanowaną liczbę e-lekcji, projekt został zakończony. Ponadto projekt „Kujawsko-Pomorska Szkoła Internetowa" w roku 2021 i 2022 uzyskał I miejsce w ogólnopolskim konkursie „Innowacyjny Samorząd”, którego celem jest promocja kreatywnych samorządów oraz inspiracja pozostałych jednostek samorządu terytorialnego do podejmowania działań na rzecz innowacyjności. W 2025 r. nie prowadzono zadań związanych z projektem. Kontynuacja projektu w przedstawionej formule została zakwestionowana w zakresie możliwości sfinansowania w ramach programu FEdKP 2021-2027 (w obszarze cyfryzacji). KE w procesie negocjacji wskazała, że w zakresie wsparcia platformy edukacyjnej, w tym e-studio, działania będą podejmowane z poziomu krajowego.
114. „E-edukacja 2.0”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Cyfryzacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Grzegorz Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Cyfryzacji
Stan prac nad projektem kluczowym	w 2025 r. projekt nie był realizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Realizacja projektu kluczowego została zawieszona w związku z brakiem możliwości dofinansowania przedsięwzięcia ze środków Unii Europejskiej w perspektywie finansowej 2021-2027. Pomimo braku możliwości dofinansowania projektu ze środków zewnętrznych, część działań przewidzianych w projekcie, obejmujących utworzenie studia nagrań i transmisje lekcji szkolnych, przeprowadzono w ramach projektu „Kujawsko-Pomorska Szkoła Internetowa" zrealizowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020. Po zakończeniu działań projektowych, wychodząc naprzeciw oczekiwaniom zarówno uczniów, jak i nauczycieli, podjęto decyzję o przedłużeniu funkcjonowania Kujawsko-Pomorskiej Szkoły Internetowej poprzez kontynuację udostępniania jej zasobów. Działalność Kujawsko-Pomorskiej Szkoły Internetowej jest finansowania ze środków własnych Województwa Kujawsko-Pomorskiego, a bezpośredni nadzór nad jej funkcjonowaniem sprawuje Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Toruniu. Ponadto w ramach projektu „e-Usługi – e-Organizacja – pakiet rozwiązań informatycznych dla jednostek organizacyjnych Województwa Kujawsko-Pomorskiego” dofinansowanego ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2007-2013 powstała platforma EDUPOLIS, która jest nadal utrzymywana ze środków Województwa. W 2025 r. platforma została zmodernizowana.
115. Budowa i wdrożenie rozwiązań systemowych w obszarze doradztwa zawodowego dla uczniów szkół wszystkich szczebli kształcenia	
Podmiot przedstawiający informację	Wojewódzki Urząd Pracy
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Milena Skopińska, Dyrektor Departamentu Spraw Społecznych
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Aktualna nazwa projektu: „Kierunek – Zawód”. Celem projektu jest zbudowanie w województwie podstaw rozwiązań systemowych niezbędnych do realizacji celów doradztwa zawodowego, w tym racjonalizacji decyzji zawodowych młodzieży. Projekt ma kluczowe znaczenie dla realizacji celów Strategii w zakresie podnoszenia skuteczności kształcenia oraz zwiększenia integracji szkolnictwa z rynkiem pracy. W 2025 r. podjęto następujące działania: • Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął Uchwałę nr 40/1814/25 z dnia 3 lutego 2025 r. zmieniającą uchwałę nr 25/1303/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 6 listopada 2024 r. w sprawie akceptacji założeń projektu pn. „Kierunek-Zawód”; • Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął Uchwałę nr 40/1815/25 z dnia 3 lutego 2025 r. zmieniającą uchwałę nr 28/1374/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 20 listopada 2024 r. w sprawie Regulaminu rekrutacji szkół do projektu „Kierunek-Zawód”; • Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął Uchwałę nr 40/1816/25 z dnia 3 lutego 2025 r. zmieniającą uchwałę nr 29/1425/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 listopada 2024 r. w sprawie przyjęcia listy podstawowej i rezerwowej szkół zakwalifikowanych do udziału w projekcie „Kierunek-Zawód”; • Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął Uchwałę nr 55/2571/25 z dnia 19 maja 2025 r. w sprawie zakończenia postępowania Nr FEKP.08.14-IZ.00-158/25 przeprowadzonego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027; • Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął Uchwałę nr 66/3158/25 z dnia 4 sierpnia 2025 r. w sprawie przyznania dofinansowania na realizację projektu własnego nr FEKP.08.14-IZ.00-0001/25 realizowanego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027; • Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął Uchwałę nr 79/3705/25 z dnia 3 listopada 2025 r. zmieniającą uchwałę w sprawie przyznania dofinansowania na realizację projektu własnego nr FEKP.08.14-IZ.00-0001/25 realizowanego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027; • Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął Uchwałę nr 87/4109/25 z dnia 29 grudnia 2025 r. zmieniającą uchwałę w sprawie przyznania dofinansowania na realizację projektu własnego nr FEKP.08.14-IZ.00-0001/25 realizowanego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027; • W ramach zadania 1 (Podniesienie kompetencji szkolnych doradców zawodowych, wychowawców klas, pedagogów oraz wyposażenie ich w nowoczesne narzędzia doradcze (typ projektu 2a, 2d, 3b)) wyposażono 110 szkół w nowoczesne narzędzia doradcze i sprzęt IT. Personel projektu na bieżąco monitorował postęp realizacji projektu oraz wypełniał obowiązki wynikające z zasad realizacji projektu własnego. W 2025 roku złożono łącznie trzy wnioski o płatność: jeden wniosek zaliczkowy oraz dwa wnioski sprawozdawcze. Wszystkie wnioski zostały zatwierdzone przez Instytucję Zarządzającą FEdKP 2021-2027. Całkowita wartość projektu to 5 224 534,47 zł, w tym dofinansowanie z Unii Europejskiej stanowi kwotę 4 440 854,29 zł. Okres realizacji obejmuje czas od 1 maja 2025 roku do 30 września 2027 roku.
116. „W Kujawsko-Pomorskiem Mówisz-masz - szkolenia językowe dla osób dorosłych 2.0”	
Podmiot przedstawiający informację	Wojewódzki Urząd Pracy
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Milena Skopińska, Dyrektor Departamentu Spraw Społecznych
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Aktualna nazwa projektu: „Kierunek – Rozwój”. W ramach projektu realizowane są również cele projektu 301. „Certyfikowane Szkolenia Zawodowe”. Celem projektu jest podwyższenie kompetencji i kwalifikacji zawodowych osób dorosłych mieszkających, pracujących lub uczących się na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, które z własnej inicjatywy zdecydują się skorzystać z proponowanego im wsparcia.

	Na mocy uchwały Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 28 kwietnia 2025 r. okres realizacji projektu „Kierunek – Rozwój” został wydłużony do 31 grudnia 2028 roku, a wartość projektu została zwiększona do 123 886 876,86 zł, w tym dofinansowanie z Unii Europejskiej – 105 303 845,33 zł. Uczestnicy projektu (osoby dorosłe, które mieszkają lub pracują bądź uczą się na terenie województwa kujawsko-pomorskiego) mogą otrzymać bony na usługę rozwojową (szkolenie, kurs lub studia podyplomowe) do kwoty 6 400 zł, przy czym kwota dofinansowania wynosi 90%, a wkład własny uczestnika to 10% wartości przyznanych bonów. W ramach projektu nie są dofinansowywane: doradztwo biznesowe, coaching, mentoring, prawo jazdy kat. AM, A1, A2, A, B1, B, a także usługi dostępne na platformach e-learningowych. Dofinansowanie usługi rozwojowej jest poprzedzone doradztwem edukacyjno-zawodowym, którego celem jest identyfikacja zasobów i umiejętności uczestnika, rozpoznanie braków w zakresie kwalifikacji i kompetencji oraz określenie (lub doprecyzowanie) celu rozwoju zawodowego. W celu zapewnienia równego dostępu do projektu wszystkim mieszkańcom województwa kujawsko-pomorskiego w projekcie prowadzone są punkty obsługi klienta, znajdujące się w Bydgoszczy, Toruniu, Włocławku, Grudziądzu i Inowrocławiu. Ponadto, w siedzibie WUP w Toruniu prowadzone jest Biuro Obsługi Klienta, którego pracownicy odpowiadają za przygotowanie umów dofinansowania oraz udzielanie bieżącej pomocy uczestnikom projektu w trakcie korzystania z BUR. W 2025 r. w projekcie Kierunek – Rozwój: • przeprowadzono 4 rekrutacje w dniach 13 lutego (dwa nabory), 24 kwietnia i 15 maja, w ramach których do projektu zarejestrowało się 1 480 osób; • usługą doradztwa edukacyjno-zawodowego objętych zostało 2 168 osób; • podpisano 2 221 umów o dofinansowanie z uczestnikami projektu na kwotę 13 219 963 zł oraz sporządzono 566 aneksów na kwotę 144 260 zł; • na usługi rozwojowe w BUR (szkolenia, kursy, studia podyplomowe) zapisało się 2 611 osób; • udział w usługach rozwojowych zakończyło 2 529 osób. Kategorie usług najczęściej wybierane przez uczestników projektu: • szkolenia: języki – 21,3%, zdrowie i medycyna – 15,5%, styl życia – 10,5%, prawo jazdy – 10,5%, techniczne – 9,5%, informatyka i telekomunikacja – 8,2%, kompetencje biznesowo-finansowe (biznes – 8,9%, finanse i bankowość – 4,1%). • studia podyplomowe: biznes – 41% (MBA, HR, zarządzanie, marketing), finanse i bankowość – 14% (rachunkowość, kadry i płace, analityka finansowa), prawo i administracja – 9%. Realizacja projektu „Kierunek - Rozwój” to nie tylko wsparcie szkoleniowe, lecz także realny wpływ na wzrost świadomości społecznej w zakresie uczenia się przez całe życie (LLL – Lifelong Learning). WUP w Toruniu konsekwentnie rozwija tę ideę poprzez szeroko zakrojone działania informacyjno-promocyjne: dialog z interesariuszami rynku pracy i edukacji, obecność podczas wydarzeń oraz stałą komunikację w mediach społecznościowych i na stronie projektu. Działania informacyjno-promocyjne realizowano w następujących formach: • Udział w wydarzeniach regionalnych i ogólnopolskich, mający na celu obecność w kluczowych przestrzeniach publicznych i dotarcie do szerokiej grupy odbiorców, m.in.: o Piknik Europejski (25 maja 2025 r.), o Targi Pracy: Grudziądz (2 kwietnia 2025 r.), Włocławek (4 kwietnia 2025 r.), Brodnica (9 kwietnia 2025 r.), Janikowo (24 czerwca 2025 r.), o konferencja „Trendy, innowacje i wyzwania w sektorze kosmicznym w województwie kujawsko-pomorskim” – stoisko informacyjne oraz nawiązywanie kontaktów nauka–biznes. • Spotkania branżowe z usługodawcami (167 firmami szkoleniowymi), mające na celu wsparcie jakości oferty i standardów świadczenia usług w BUR oraz budowanie trwałych relacji, m.in.: o Włocławek (10 czerwca 2025 r.) – omówienie zasad przystąpienia i korzystania z BUR oraz tworzenia kart usług; Long Live Learning – społeczne znaczenie uczenia się przez całe życie w dobie transformacji społecznych, o Grudziądz (9 września 2025 r.) – omówienie zasad BUR i kart usług; Kryzysy uczą – jak wykorzystać trudne sytuacje do rozwoju kompetencji, o Bydgoszcz (15 października 2025 r.) – omówienie zasad BUR i kart usług; Krytyczne myślenie jako kompetencja przyszłości, o Toruń (18 listopada 2025 r.) – omówienie zasad BUR i kart usług; LLL przez pryzmat mózgu – jak uczymy się w praktyce?, o webinaria informacyjne dla usługodawców oraz spotkania indywidualne w siedzibach firm, mające na celu omówienie zasad projektu, rozliczenia, funkcjonowanie BUR. Spotkania te są swoistą platformą wymiany doświadczeń i budowania partnerstw. Równolegle prowadzone są działania zachęcające usługodawców zarejestrowanych w BUR do podpisywania umów ramowych z WUP w Toruniu. W efekcie, do końca 2025 r. podpisano łącznie 699 umów ramowych dotyczących współpracy w ramach projektu, z czego 208 w roku 2025. • Promocja idei LLL z wykorzystaniem nowoczesnych kanałów komunikacji: o Rozwojownik – cykl artykułów wyjaśniających w prosty i przystępny sposób zasady projektu Kierunek – Rozwój, o SamoRozwój z uśmiechem – zestaw lekkich, intuicyjnych narzędzi (m.in. karty motywacyjne, bingo), które inspirują do autorefleksji i pomagają odpowiadać na pytania: gdzie jesteś teraz, dokąd zmierzasz i co może Ci pomóc ruszyć dalej – w zgodzie ze sobą, o cykl wywiadów Rozmowy o Rozwoju, o udział w podcaście (4 sierpnia 2025 r.) – odcinek nagrany w PUP Włocławek, promujący projekt w formie audio. Dodatkowo w ramach projektu realizowano następujące zadania: • W związku z podjęciem Uchwały zwiększającej wartość projektu Kierunek – Rozwój prowadzono prace nad aktualizacją dokumentacji projektowej, w tym m.in.: regulaminu uczestnictwa w projekcie, wzorów umów, standardu obsługi klienta przez doradcę zawodowego, opisu ścieżki uczestnika, etc. • Przygotowano postępowanie przetargowe dotyczące uruchomienia systemu informatycznego służącego obsłudze uczestników projektu w wydłużonym okresie jego realizacji.

	• Opracowano zmiany w procedurach obsługi klientów (uczestników i usługodawców) w zakresie dystrybucji oraz rozliczania elektronicznych bonów na usługi rozwojowe przez operatora finansowego (PLUXEE Sp. z o.o.), wybranego w trybie przetargu unijnego. • Personel projektu na bieżąco monitorował postęp wdrażania działań oraz realizował obowiązki wynikające z zasad prowadzenia projektu własnego. W 2025 roku złożono 4 wnioski o płatność na kwotę 15 965 905,09 zł, które zostały zatwierdzone przez Instytucję Zarządzającą FEdKP 2021-2027.
117. „Oko na szkołę” - program bezpieczeństwa dla kujawsko-pomorskich szkół	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Edukacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero” - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. projekt nie był realizowany z uwagi na brak finansowania tego typu działań.
201. Aktywizacja dzieci i młodzieży	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Rozwoju Obszarów Wiejskich
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Elżbieta Siemiątkowska, Dyrektor Departamentu Rozwoju Obszarów Wiejskich
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zarząd Województwa zawarł umowy z 27 lokalnymi grupami działania w ramach projektów grantowych realizowanych ze środków EFS+ Działanie 07.02 Wsparcie dzieci i młodzieży poza edukacją formalną na kwotę 80 149 416,46 zł. Rozpoczął się etap realizacji projektów i w 2025 r. podpisano 295 umów z grantobiorcami na realizację przedsięwzięć dla dzieci i młodzieży.
202. „Kujawsko-Pomorska Akademia Kompetencji”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Rozwoju Obszarów Wiejskich
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Elżbieta Siemiątkowska, Dyrektor Departamentu Rozwoju Obszarów Wiejskich
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero” - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Nie zostało określone źródło finansowania projektu. Nie doszło do rozpoczęcia jego realizacji.
203. Włączenie Regionalnego Specjalistycznego Szpitala im. W. Biegańskiego w Grudziądzu do sieci regionalnych szpitali wielospecjalistycznych zarządzanych przez województwo	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Zdrowia
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Agnieszka Lisek-Charkiewicz, Dyrektor Departamentu Zdrowia
Stan prac nad projektem kluczowym	w 2025 r. projekt nie był realizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Negatywna ocena Radnych Województwa dotycząca projektu porozumienia z Miastem Grudziądzem w sprawie przejęcia Regionalnego Szpitala Specjalistycznego w Grudziądzu z uwagi na jego stan zadłużenia.
204. „Ćwiczenie ma znaczenie - aktywność fizyczna receptą na choroby cywilizacyjne”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Sportu i Turystyki
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Krzysztof Wasita, Dyrektor Departamentu Sportu i Turystyki
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero” - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	nd.
205. Realizacja i koordynacja działań z zakresu profilaktyki i promocji zdrowia w województwie kujawsko-pomorskim	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Zdrowia
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Agnieszka Lisek-Charkiewicz, Dyrektor Departamentu Zdrowia
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W ramach projektu w 2025 r. przeprowadzone zostały badania diagnostyczne, szczepienia i zajęcia aktywności fizycznej dla seniorów oraz szereg działań informacyjnych i edukacyjnych w ramach promocji zdrowia, profilaktyki i współpracy z podmiotami leczniczymi, organizacjami pozarządowymi, instytucjami publicznymi oraz samorządami lokalnymi.

	Wszystkie koordynowane programy, projekty, przedsięwzięcia, wydarzenia i wspierane akcje zostały szczegółowo opisane w rozdziale pn. „Promocja i ochrona zdrowia”.
206. „E-zdrowie 3.0”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Cyfryzacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Grzegorz Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Cyfryzacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	• W celu złożenia wniosku o dofinansowanie projektu zlecono opracowanie dokumentacji, w skład której weszły: - Plan Inwestycji wraz z analizą finansową dla projektu, - Raport rzeczowo-finansowy dla projektu, zawierający Analizę potrzeb lidera i partnerów projektu wraz z Analizą zasadności inwestycji w infrastrukturę informatyczną w projekcie oraz Analizą popytu na e-usługi, procesy i produkty cyfrowe projektu od strony użytkownika. • 3 października 2025 r. Ministerstwo Zdrowia wydało pozytywną opinię dotyczącą realizacji projektu. • 10 października 2025 r. odbyła się konferencja podsumowująca prace wykonane w ramach przygotowania Raportu rzeczowo-finansowego dla projektu. • 29 października 2025 r. zostały podpisane Umowy Partnerskie z 5 partnerami projektu: Wojewódzką Przychodnią Zdrowia Psychicznego w Bydgoszczy, Wojewódzkim Szpitalem Obserwacyjno-Zakaźnym im. T. Browicza w Bydgoszczy, Centrum Onkologii im. prof. F. Łukaszczyka w Bydgoszczy, Wojewódzkim Szpitalem Zdrowia Psychicznego im. dr. Józefa Bednarza w Świeciu, Kujawsko-Pomorskim Ośrodkiem Medycyny Pracy w Toruniu. • 31 października 2025 r. partnerom projektu zostały uroczyście wręczone podpisane Umowy Partnerskie.
207. „Obserwatorium Pomocy i Integracji Społecznej”	
Podmiot przedstawiający informację	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Milena Skopińska, Dyrektor Departamentu Spraw Społecznych
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Patrz: informacje na temat realizacji projektu 209.
208. Koordynacja rozwoju ekonomii społecznej w województwie kujawsko-pomorskim	
Podmiot przedstawiający informację	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Milena Skopińska, Dyrektor Departamentu Spraw Społecznych
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Patrz: kontynuacja działań w ramach realizacji projektu 209.
209. Koordynacja rozwoju usług społecznych w województwie kujawsko-pomorskim	
Podmiot przedstawiający informację	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Milena Skopińska, Dyrektor Departamentu Spraw Społecznych
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Umowa o dofinansowanie projektu pn. „Koordynacja spójnej polityki społecznej Kujaw i Pomorza” w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 została zawarta w dniu 21 lutego 2024 r. W ramach projektu realizowane są działania obejmujące projekty kluczowe Strategii Przyspieszenia 2030+ nr: 207, 208, 209. Głównym celem projektu jest uspójnienie działań w obszarze polityki włączenia społecznego realizowanych w województwie, jak również wypracowanie mechanizmów jej sprawniejszej koordynacji i lepszego przepływu informacji pomiędzy różnymi podmiotami wewnątrz województwa oraz ministrem właściwym ds. zabezpieczenia społecznego i rodziny, co docelowo ma również zapewnić standaryzację realizowanych działań. W projekcie założono działania m.in. z obszaru ekonomii społecznej, usług społecznych oraz badawcze. W projekcie realizowane są następujące zadania: • Koordynowanie działań w zakresie polityki społecznej w regionie - w ramach zadania przeprowadzono: posiedzenia Regionalnego Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej, posiedzenia zespołu ds. Regionalnego planu rozwoju usług społecznych i deinstytucjonalizacji – opracowanie Regionalnego Planu, funkcjonowanie platformy Regionalnej Bazy Usług Społecznych - www.rbus.rops.torun.pl (etap I). • Wdrażanie działań na rzecz rozwoju polityki społecznej w regionie – w ramach zadania przeprowadzono: szkolenia, specjalizacje w zawodzie pracownik socjalny, warsztaty, doradztwo, superwizję, coaching dla kadry podmiotów realizujących działania z zakresu polityki społecznej na poziomie lokalnym i regionalnym, spotkania sieci OWES, WTZ, ZAZ i PES, wizyty studyjne krajowe, przyznawanie Certyfikatów Znaku Promocyjnego Ekonomii Społecznej „Zakup Prospołeczny” dla podmiotów ekonomii społecznej, konkurs dla młodzieży w obszarze ekonomii społecznej, panel dyskusyjny pt. „Wyzwania i możliwości rozwoju mieszkań ze wsparciem – godność, bezpieczeństwo, samodzielność” w ramach Forum Gospodarczego Welconomy Forum in Toruń, Kujawsko-Pomorskie Forum Ekonomii Społecznej, Kujawsko-Pomorskie Forum Polityki Społecznej. Szczegółowe informacje w rozdziale pn. „Polityka społeczna”.
210. Regionalny klaster usług społecznych i zdrowotnych w Chełmnie	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Spraw Społecznych
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Milena Skopińska, Dyrektor Departamentu Spraw Społecznych
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 roku sfinalizowano pozwolenie na budowę – decyzja Starosty Chełmińskiego Nr 64/2025 z dnia 28 marca 2025 r., które uzyskało prawomocność. Przeprowadzono procedurę wyboru projektu do dofinansowania w trybie niekonkurencyjnym (nabór: FEKP. .06.08-IZ.00-199/25) Podpisano umowę o dofinansowanie projektu. Przeprowadzono procedurę przetargową nr TI.271.8.2025.PD. Dnia 30 grudnia 2025 r. wybrano najkorzystniejszą ofertę. Obecnie trwa procedura odwoławcza przed Krajową Izbą Odwoławczą – odwołanie złożył jeden z odrzuconych oferentów.
211. Projekt wsparcia rodziny, dzieci i młodzieży w oparciu o doświadczenia ROPS w Toruniu z uwzględnieniem zaangażowania poradni psychologiczno-pedagogicznych	
Podmiot przedstawiający informację	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Milena Skopińska, Dyrektor Departamentu Spraw Społecznych
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt realizowany jest przez wiązkę następujących projektów: „Rodzina w centrum - etap I”, „Trampolina 4 - etap I” i „Wykluczenie nie ma MOWy 2 - etap I”. **Projekt „Rodzina w centrum – etap I”** Celem projektu jest stworzenie spójnego i zintegrowanego systemu wsparcia dla rodzin naturalnych i zastępczych poprzez rozwój usług wspierających i aktywizujących rodziny w środowisku lokalnym o charakterze profilaktyczno-edukacyjnym dla rodzin w województwie kujawsko-pomorskim. Oferta wsparcia jest szeroka, specjalistyczna i dostępna dla wszystkich rodzin w województwie poprzez funkcjonowanie w każdym powiecie Centrum Wspierania Rodzin. W 2025 roku wsparcie obejmowało m.in.: • specjalistyczne poradnictwo psychologiczne, pedagogiczne, logopedyczne, psychiatryczne, mediacje rodzinne, terapię rodzinną, superwizję rodzin, grupy wsparcia, warsztaty dla rodzin, zajęcia animacyjne, warsztaty dla dzieci i młodzieży, w tym socjoterapeutyczne, warsztaty „moje emocje", zajęcia profilaktyczne, półkolonie, zajęcia wyrównujące braki szkolne/korepetycje, grupy dla młodzieży, dofinansowanie najmu, pobyty terapeutyczne, turnusy dla dzieci, spotkania świadomościowe, kursy i szkolenia podnoszące kompetencje opiekunów zajmujących się dziećmi, często ze szczególnymi potrzebami – wsparciem objęto ok. 4 800 osób. **Projekt „Trampolina 4 – etap I”** W ramach projektu na terenie województwa kujawsko-pomorskiego powstał zintegrowany system działań wspierających dzieci i młodzież, objętych na podstawie prawomocnego orzeczenia sądu opieką, kuratelą lub nadzorem wynikającym z ograniczenia władzy rodzicielskiej oraz wobec których zastosowano środki przeciwdziałania demoralizacji nieletnich i dopuszczania się przez nich czynów karalnych. Projekt ma na celu poprawę dostępu do usług wsparcia dla dzieci i młodzieży mających problemy w zakresie prawidłowego funkcjonowania w społeczeństwie. W 2025 roku wsparcie skierowane było do: • dzieci i młodzieży (liczba nowych uczestników: 161 osób z 10 Młodzieżowych Centrów, narastająco – od początku projektu 322, w tym 309 osób korzystało ze wsparcia w 2025 r.), • rodzin/opiekunów prawnych uczestników (liczba nowych uczestników 41 osób, narastająco – od początku projektu 51), • otoczenia uczestników (6 osób). **Projekt „Wykluczenie nie ma MOWy – etap I** W ramach projektu powstał zintegrowany system działań wspierających dzieci i młodzież, przebywających obecnie w placówkach o charakterze wychowawczym, resocjalizacyjnym i socjoterapeutycznym na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Projekt ma na celu poprawę dostępu do usług wsparcia dla dzieci i młodzieży mających problemy w zakresie prawidłowego funkcjonowania w społeczeństwie. W 2025 roku wsparcie skierowane było do: • wychowanków MOW/MOS (liczba uczestników: 149 osób) i obejmowało m.in.: wsparcie psychologiczne i psychiatryczne, zajęcia podnoszące kompetencje w zakresie usamodzielnienia i prawidłowego funkcjonowania w społeczeństwie, inne formy pracy wychowawczej, resocjalizacyjnej i socjoterapeutycznej, kursy zawodowe, program Mieszkań Treningowych; • otoczenia młodzieży, tj. pracowników MOW/MOS oraz animatorów i kadry Programu Mieszkań Treningowych (liczba uczestników: 50 osób) i obejmowało: o dwudniową konferencję świadomościową dla kadr pracujących z młodzieżą usamodzielnianą, o indywidualne szkolenia/studia podyplomowe. Szczegółowe informacje nt. wszystkich projektów w rozdziale pn. „Polityka społeczna”.
212. „Kujawsko-Pomorska Teleopieka”	
Podmiot przedstawiający informację	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej

Dyrektor departamentu akceptujący informację	Milena Skopińska, Dyrektor Departamentu Spraw Społecznych
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt kluczowy realizowany od wielu lat i doprowadzony do pełnej funkcjonalności poprzez kolejne etapy finansowane ze środków unijnych. 31 grudnia 2023 r. zakończyła się realizacja projektu (czas trwania: 2021-2023) współfinansowanego ze środków RPO WK-P 20214-2020. Natomiast od 1 stycznia 2024 r. realizowana jest kolejna edycja projektu pn. „Kujawsko-Pomorska Teleopieka – Etap I”, wdrażana w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Projekt jest realizowany przez Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu we współpracy z Wojewódzką Stacją Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy, Uniwersytetem Mikołaja Kopernika w Toruniu, Fundacją Ekspert-Kujawy z Inowrocławia oraz 87 samorządami gminnymi z województwa kujawsko-pomorskiego. Głównym założeniem projektu jest poszerzenie dostępu do lokalnie świadczonych usług społecznych i zdrowotnych. Szczególną rolę przypisano rozwojowi wsparcia sąsiedzkiego oraz poprawie poczucia bezpieczeństwa mieszkańców dzięki wdrożeniu nowoczesnych narzędzi, takich jak teleopieka i telemedycyna. Działania skierowano do osób, które ze względu na podeszły wiek, stan zdrowia lub niepełnosprawność wymagają wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, a jednocześnie pozostają w swoim środowisku domowym. W 2025 r. w ramach projektu usługami pomocy sąsiedzkiej objęto 1 020 osób, wsparciem w postaci bransoletki życia - 3 835 osób, 73 osoby skorzystały z pogłębionej analizy stanu zdrowia. Szczegółowe informacje w rozdziale pn. „Polityka senioralna”.
213. Powołanie Filharmonii Kujawskiej we Włocławku	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Jerzy Janczarski, Dyrektor Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero” - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Filharmonia Kujawska to planowana instytucja kultury, której budynek ma stanąć w centrum miasta Włocławka. W 2025 r. trwały rozmowy prowadzone przez władze Samorządu Województwa i Miasta Włocławek na temat ostatecznych wariantów lokalizacji.
214. „Kujawsko-Pomorskie - rozwój poprzez kulturę”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Promocji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Edyta Macieja-Morzuch, Dyrektor Departamentu Promocji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zakres projektu kluczowego realizowany w ramach Projektu Kujawy+Pomorze - promocja potencjału gospodarczego regionu - edycja III (działania 1.3.) poprzez realizację międzynarodowych wydarzeń cyklicznych łączących promocję MŚP z obszarem kultury. W ramach działania „Promocja przedsiębiorców z sektora kultury i przemysłów kreatywnych w związku z organizacją wydarzeń kulturalnych” w 2025 r. wsparto promocję ponad 200 lokalnych przedsiębiorców z sektora MŚP podczas 25 wydarzeń o charakterze międzynarodowym.
215. „Kultura w zasięgu 3.0”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Cyfryzacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Grzegorz Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Cyfryzacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	• W celu złożenia wniosku o dofinansowanie projektu zlecono opracowanie dokumentacji, w skład której weszły: - Plan Inwestycji wraz z analizą finansową dla projektu, - Raport rzeczowo-finansowy dla projektu, zawierający Analizę potrzeb lidera i partnerów projektu wraz z Analizą zasadności inwestycji w infrastrukturę informatyczną w projekcie oraz Analizą popytu na e-usługi, procesy i produkty cyfrowe projektu od strony użytkownika. • 18 sierpnia 2025 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął uchwałę Nr 68/3227/25 w sprawie akceptacji założeń projektu pn. „Kultura w zasięgu 3.0”. • 8 października 2025 r. odbyła się konferencja podsumowująca prace wykonane w ramach przygotowania Raportu rzeczowo-finansowego dla projektu. • 28 października 2025 r. zostały podpisane Umowy Partnerskie z 66 partnerami projektu. • 30 października 2025 r. złożono wniosek o dofinansowanie projektu ze środków programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. • 31 października 2025 r. partnerom projektu zostały uroczyście wręczone podpisane Umowy Partnerskie.
216. „Kujawsko-Pomorskie spotkania z historią”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Promocji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Edyta Macieja-Morzuch, Dyrektor Departamentu Promocji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zakres projektu kluczowego realizowany w ramach bieżących działań Departamentu Promocji. Do najważniejszych wydarzeń w 2025 r., przy organizacji których Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego bezpośrednio wspierał środowiska kombatantów i osób represjonowanych oraz byłych działaczy opozycji demokratycznej należą: obchody 86. Rocznicy Zbrodni Pomorskiej, 85. rocznica zsyłki Polaków na Syberię przez NKWD, Narodowy Dzień Pamięci „Żołnierzy Wyklętych”, 44. rocznica Wydarzeń Bydgoskiego Marca, Dzień Pamięci Ofiar Zbrodni Katyńskiej, 44. rocznica rejestracji NSZZ RI „Solidarność”, 81. rocznica wybuchu Powstania Warszawskiego, 45. rocznica podpisania Porozumień Sierpniowych, 86. rocznica wybuchu II wojny światowej (Dzień Weterana) oraz Dzień Polskiego Państwa Podziemnego, Dzień Sybiraka, 41. rocznica śmierci bł. ks. Jerzego Popiełuszki, 44. rocznica wprowadzenia stanu wojennego , Narodowy Dzień Zwycięskiego Powstania Wielkopolskiego. Wśród innych wydarzeń o charakterze patriotycznym w 2025 r. znalazły się projekty muzyczne: koncert „Szukałem Was” dedykowany św. Janowi Pawłowi II w 20. rocznicę jego śmierci i 105. rocznicę urodzin, "Miejcie nadzieję" – koncert pieśni patriotycznych upamiętniający 45. rocznicę podpisania Porozumień Sierpniowych, spektakl muzyczno-teatralny „Miłość mi wszystko wyjaśniła” -, oparty na poematach Karola Wojtyły, łączący literaturę, muzykę i teatr, koncert „Zawsze w górę!” - ku pamięci bł. ks. Stefana Wincentego Frelichowskiego – patrona kujawsko-pomorskich harcerzy - w 80. rocznicę jego śmierci. Departament stale współpracuje też z organizacjami kombatanckimi. Wsparto również XIV. edycję Konkursu Interdyscyplinarnego o Wielkich Polakach, której bohaterem był bł. ks. Stefan Wincenty Frelichowski. Konkurs przeznaczony jest dla młodzieży szkolnej.
217. „Mikołaj Kopernik wspólnym dziedzictwem Europy”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Promocji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Edyta Macieja-Morzuch, Dyrektor Departamentu Promocji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zakres projektu kluczowego realizowany w ramach bieżących działań Departamentu Promocji poprzez wspieranie wydarzeń promujących dziedzictwo astronoma. Mikołaj Kopernik był jedną z inspiracji podczas ustanawiania roku 2025 Rokiem Ludzi Nauki. W 2025 r. zorganizowano Astrofestiwal - towarzyszący Świętu Województwa festyn rodzinny poświęcony kosmosowi. Nową inicjatywą był Piknik Astronomiczny „Astrobaza” w Bydgoszczy, Toruniu i Włocławku. Piknik, skierowany do uczniów szkół podstawowych z regionu, miał na celu rozwijanie wśród dzieci i młodzieży zainteresowań z zakresu nauk ścisłych, zwłaszcza astronomii i fizyki. Uczestnicy wzięli udział w warsztatach edukacyjnych, pokazach naukowych, obserwacjach nieba oraz aktywnościach artystycznych i rekreacyjnych. W programie znalazły się także prezentacje prowadzone przez popularyzatorów nauki i przedstawicieli świata akademickiego. W ramach promocji naukowych inspiracji w regionie przeprowadzono też cykl warsztatów, poświęconych dorobkowi innego znakomitego naukowca z Kujaw i Pomorza, Alberta Michelsona. Zajęcia odbywały się w klasopracowni Michelsona w Szkole Podstawowej w Strzelnie dla uczniów z 20 szkół podstawowych z klas IV-VIII z regionu (łącznie ponad 700 uczniów). Warsztaty zostały przeprowadzone przez Centrum Nowoczesności Młyn Wiedzy w Toruniu. W 2025 r. wydano komiks dla młodzieży poświęcony wybitnej astronomce związanej z regionem, prof. Wilhelminie Iwanowskiej. Program Województwa na EXPO 2025 w Osace również poświęcony był naukowej stronie dziedzictwa regionu w Roku Ludzi Nauki. Przedstawiono Kopernika i jego dziedzictwo naukowe, astronomiczny potencjał regionu, poprzez pokazy astronomiczne, pozwalające np. odwiedzającym spojrzeć w głąb Słońca i doświadczyć fenomenu rozbłysków i wybuchów gwiazd. Przypomniano także światu postać profesora Jana Czochralskiego. Z jego inspiracji powstała „Zbroja Czochralskiego”, czyli kostium łączący ornamenty kujawskie i pałuckie z estetyką anime i science fiction, tworząc efektowny most między lokalną tradycją a globalną kulturą cyfrową.
218. Św. Jan Paweł II patronem Województwa Kujawsko-Pomorskiego	
Podmiot przedstawiający informację	Gabinet Marszałka
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Beata Sawińska, Dyrektor Gabinetu Marszałka
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Realizacja projektu przyjmuje charakter działań promocyjnych, kulturalnych i edukacyjnych (prowadzonych przez Samorząd Województwa, jednostki organizacyjne Województwa i inne placówki współpracujące) mających na celu upowszechnienie postaci i nauki św. Jana Pawła II jako Patrona Regionu.
219. Upowszechnianie żeglarstwa na Kujawach i Pomorzu	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji (wcześniej: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu)
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W ramach Kujawsko-Pomorskiej Akademii Innowacji powołano nowy oddział pn. Kujawsko-Pomorska Szkoła pod Żaglami (w związku z uchwałą Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego Nr XIX/289/25 z dnia 19 grudnia 2025 r.) Wraz z powołaniem Kujawsko-Pomorskiej Szkoły pod Żaglami zaczęto opracowywanie nowej koncepcji oraz żeglarskiego programu szkoleniowego, we współpracy z wieloma środowiskami żeglarskimi, młodzieżowymi, studentami, harcerzami ZHP z województwa kujawsko-pomorskiego oraz stowarzyszeniami i fundacjami działającymi w regionie. Na podstawie

	podpisanej umowy przedwstępnej darowizny z prywatnym przedsiębiorcą, KPAI ma otrzymać żaglowiec na potrzeby Kujawsko-Pomorskiej Szkoły pod Żaglami do dnia 30.06.2026 r. Żaglowiec spełnia wymagania nowoczesnej jednostki szkoleniowej i stanie się bazą funkcjonowania projektu Szkoły pod Żaglami. Projekt zakłada organizację zajęć upowszechniających żeglarstwo we współpracy z marinami w regionie i wykorzystania akwenów wodnych, w tym szczególnie Zalewu Włocławskiego, Zalewu Koronowskiego, Jezior Żnińskich, Pojezierza Brodnickiego czy Jeziora Chełmżyńskiego. Planuje się także organizację turnusów szkoleniowych na Morzu Bałtyckim i Morzu Śródziemnym dla dzieci i młodzieży oraz prowadzenie szkoleń instruktorów żeglarstwa w regionie. Istotną częścią programu Szkoły pod Żaglami jest planowane przejęcie przez Województwo Kujawsko-Pomorskie Mariny w Zarzeczewie i jej rewitalizacja. Marina w Zarzeczewie ma stać się głównym centrum szkoleniowym Szkoły pod Żaglami oraz miejscem do aktywnego spędzania czasu dla mieszkańców regionu. W związku z podpisaniem ww. umowy darowizny żaglowca w grudniu 2025 r. podjęto decyzję o całkowitym odstąpieniu od planu „Budowy jachtu dla Kujaw i Pomorza" (realizacji projektu kluczowego 221.Jacht pełnomorski „Dar Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego”) . W tym samym roku ambasadorem Kujawsko-Pomorskiej Szkoły pod Żaglami został Jan Mela, znany z działania na rzecz przełamywania barier. Projekt Szkoły pod Żaglami zakłada prowadzenie turnusów szkoleniowych na żaglowcu dla dzieci i młodzieży ze szczególnym uwzględnieniem osób z niepełnosprawnościami i ze środowisk defaworyzowanych. Żeglarstwo wykorzystywane będzie jako narzędzie edukacyjno-popularyzatorskie do krzewienia historii i tradycji żeglarskich oraz nauk ścisłych w regionie, jak również w celu przeciwdziałania wykluczeniu i walki z chorobami cywilizacyjnymi, w tym uzależnienia od telefonów i social mediów.
220. „Kujawsko-Pomorska Żegluga Wiślana”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	w 2025 r. projekt nie był realizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Brak działań w roku sprawozdawczym. Z uwagi na brak możliwości finansowania projektu w ramach środków programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, a także brak innych źródeł finansowania, konieczne stało się zawieszenie realizacji projektu.
221. Jacht pełnomorski „Dar Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego”	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji (wcześniej: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu)
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	w 2025 r. projekt nie był realizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Odstąpiono od realizacji projektu kluczowego 221 wraz z pojawieniem się możliwości przejęcia żaglowca od prywatnego przedsiębiorcy. W związku z tym w grudniu 2025 r. podpisano umowę przedwstępną darowizny. Żaglowiec ma zostać przekazany na rzecz Kujawsko-Pomorskiej Akademii Innowacji do czerwca 2026 r. W 2025 r. odbyły się spotkania z przedstawicielami środowisk żeglarskich, podczas których zaprezentowano wstępne założenia i propozycje rozwiązań w związku z pracą nad zadaniem pn. „Budowa jachtu motorowego dla Kujaw i Pomorza”. Omówiono szczegóły konstrukcyjne oraz różne możliwości wykorzystania żaglowca. W związku z uchwałą Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego Nr XIX/289/25 z dnia 19 grudnia 2025 r. dokonano zmiany nazwy jednostki z Centrum Edukacji i Innowacji na Kujawsko-Pomorską Akademię Innowacji, powołując w jej ramach nowy oddział Kujawsko-Pomorską Szkołę pod Żaglami. W związku z podpisaniem ww. umowy przedwstępnej darowizny żaglowca w grudnia 2025 r., podjęto decyzję o odstąpieniu od planu „Budowy jachtu dla Kujaw i Pomorza".
222. „Muzeum Ziemiaństwa, Tradycji Patriotycznych i Kultury Rolnej” w Nawrze	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Centrum Dziedzictwa w Toruniu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Jerzy Janczarski, Dyrektor Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Obecnie projekt realizowany jest pod nazwą: „Muzeum Ziemiaństwa im. Rodziny Szanieckich w Nawrze” w ramach dofinansowania uzyskanego z programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 w 2023 r. Głównym celem projektu jest przeprowadzenie kompleksowego remontu budowlano-konserwatorskiego zabytkowego zespołu pałacowo-parkowego oraz jego wyposażenie. W 2025 r. przystąpiono do prac budowlano-konserwatorskich i odtworzeniowych we wszystkich budynkach i częściach zewnętrznych zespołu pałacowo-parkowego. Wykonano m.in. zadaszenia budynków (pałacu, obu oficyn, budynku gospodarczego), wzmocniono konstrukcję budynku pałacu oraz obu oficyn oraz przeprowadzono stabilizację gruntu przy budynkach na terenie założenia. Zakończono prace ziemne i izolacyjne oraz prace konstrukcyjne przy szklarni, piwniczce ziemnej i lodowni. Przeprowadzono postępowanie na wyłonienie inwestora zastępczego dla części rewitalizacji parku i generalnego wykonawcy rewitalizacji parku. W 2025 r. wykonano ok. 50% prac budowlano-konserwatorskich z zakresu adaptacji oraz ok 30% prac z zakresu rewitalizacji parku.
301. „Certyfikowane Szkolenia Zawodowe”	
Podmiot przedstawiający informację	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Marta Krużewska, Dyrektor Departamentu Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt realizowany jako część większego projektu przygotowywanego przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu oraz Toruńską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. - patrz również: informacje na temat realizacji projektu 116. „W Kujawsko-Pomorskiem Mówisz-masz - szkolenia językowe dla osób dorosłych 2.0”. W roku 2025 przeprowadzono 4 nabory wniosków na usługi szkoleniowo-doradcze w ramach projektu Regionalny Fundusz Szkoleniowy II. W efekcie osiągnięto następujące wskaźniki: 1) Liczba MŚP objętych usługami w programie: 766. 2) Liczba podmiotów innych niż przedsiębiorstwa objętych usługami rozwojowymi: 9. 3) Liczba dużych przedsiębiorstw objętych usługami w programie: 4. 4) Liczba pracowników MŚP objętych usługą rozwojową: 1793. 5) Liczba pracowników dużych przedsiębiorstw objętych usługą rozwojową: 12. 6) Liczba pracowników podmiotów innych niż przedsiębiorstwa objętych usługami rozwojowymi: 129.
302. „Porozumienie na rzecz rozwoju Polski Północno-Wschodniej”	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne sp. z o.o.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Monika Walecka-Gołasz, Dyrektor Departamentu Koordynacji Projektów Unijnych i Inwestycji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 roku przygotowany został projekt strategiczny „Utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technologicznego im. prof. Czochralskiego”, dla którego przygotowano wieloletni plan działań, w tym agendę badawczą obejmującą kierunki dalszych prac i planów rozwojowych KPCNT, w tym w ramach współpracy z uczelniami Polski Północno-Wschodniej. Działania te obejmują zastosowanie zaawansowanych modeli oceny biodostępności, aktywności biologicznej, stabilności, czystości mikrobiologicznej oraz bezpieczeństwa toksykologicznego zgodnie z wymaganiami EFSA, z uwzględnieniem ich potencjału aplikacyjnego i wdrożeniowego. Spółka wraz z Partnerami przygotowuje projekty badawczo-rozwojowe do zewnętrznych instytucji finansujących, które zapewniłyby możliwość realizacji ww. działań.
303. „Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. prof. Jana Czochralskiego”	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne sp. z o.o.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Monika Walecka-Gołasz, Dyrektor Departamentu Koordynacji Projektów Unijnych i Inwestycji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt kluczowy realizowany będzie w ramach kilku etapów. W 2025 roku podpisana została umowa o dofinansowanie w ramach środków Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 dla I etapu projektu kluczowego, tj.: „Regionalna Sieć Laboratoriów INNO-NET”. Projekt ten ma na celu sieciowanie i promowanie działalności B+R+I w regionie, powołanie brokerów usług badawczych, wsparcie transferu wiedzy i komercjalizacji technologii oraz animowanie międzyregionalnej i ponadregionalnej współpracy w tym zakresie. W ramach projektu Spółka: powołała brokerów odpowiedzialnych za tworzenie powiązań na linii sektor B+R – klienci, dzięki czemu nawiązała współpracę z przedsiębiorstwami z regionu, które wspierała w przygotowaniu projektów badawczo-rozwojowych, mających na celu unowocześnienie produktów i usług oraz wdrożenie nowych, innowacyjnych produktów (z czego trzy zostały zgłoszone do Urzędu Patentowego); utworzyła Akademię Czochralskiego (mającą na celu wzmacnianie kompetencji środowiska naukowego z regionu); zorganizowała dwie konferencje promujące potencjał B+R w regionie (w zakresie zdrowia oraz bezpieczeństwa i przemysłu obronnego), a także dołączyła do stowarzyszenia Poland in Silicon Valley Center for Science, Innovation, and Entrepeneurship (PolSV), stanowiącego pomost wiedzy, doświadczeń i zasobów między polskimi instytucjami a amerykańską Doliną Krzemową. W ramach umowy z PolSV w czerwcu 2025 roku przedstawiciele Spółki uczestniczyli i promowali potencjał naukowy z regionu podczas Sympozjum Naukowo-Technologicznego w San Francisco, organizowanego przez Polsko-Amerykańską Radę Handlową Doliny Krzemowej. Wydarzenie, odbywające się pod hasłem „Szanse w osobliwości”, zgromadziło liderów ze świata nauki, edukacji, biznesu i administracji publicznej, aby zbadać, jak innowacje mogą pozostać zorientowane na człowieka. Jednocześnie, w 2025 roku przygotowany i złożony został wniosek o dofinansowanie w ramach środków Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 na realizację II etapu projektu kluczowego mającego na celu utworzenie przestrzeni naukowo-badawczej (laboratoriów i warsztatów) w budynkach przy ul. Krasińskiego 4-4a w Toruniu służącej prowadzeniu prac rozwojowych, weryfikacji innowacyjnych pomysłów oraz prototypowaniu. W ramach prac przygotowawczych do projektu opracowano dokumentację niezbędną do złożenia wniosku oraz do rozpoczęcia inwestycji, m.in. program funkcjonalno-użytkowy, agendę badawczą, studium wykonalności. Dla planowanej inwestycji uzyskano decyzję o warunkach zabudowy, a także rozpoczęto procedurę wyłonienia wykonawcy do realizacji prac remontowo-budowlanych. Przestrzeń badawcza tworzona w ramach KPCNT, uzupełniająca regionalną ofertę badawczą wpisującą się w regionalne inteligentne specjalizacje, obejmuje następujący zakres: • Laboratorium analizy i certyfikacji żywności i produktów naturalnych, • Laboratorium eko- i bioanalityki oraz oddziaływania na środowisko, • Laboratorium mikrobiologii i wirusologii, • Laboratorium biotechnologii i biochemii, • Pracownia badawczo-edukacyjna, • Laboratorium inżynierii i chemii materiałowej oraz nanomateriały, • Laboratorium przemysłów kreatywnych, IT i AI, • Laboratorium mechatroniki, przemysłu oraz usług 4.0 i 5.0,

	• Laboratorium medycyny sportowej (w tym diagnostyka medyczna), • Bank tkanek i komórek. Centrum, funkcjonujące w dwóch sąsiadujących budynkach przy ul. Krasińskiego 4 i 4a w Toruniu, będzie pełnić rolę platformy współpracy nauka–biznes, ośrodka certyfikacji i transferu technologii oraz miejsca kształcenia i rozwoju kadr dla gospodarki opartej na wiedzy. Kompleksowa struktura laboratoriów i pracowni tworzy spójny system umożliwiający realizację interdyscyplinarnych projektów w obszarach biotechnologii, chemii i inżynierii materiałowej, medycyny, ochrony środowiska, automatyki, robotyki oraz technologii informacyjnych. Zastosowana aparatura badawcza umożliwi prowadzenie pełnego cyklu badań – od analizy składu i właściwości materiałów, przez badania mikrobiologiczne i biochemiczne, po testy środowiskowe, certyfikację, prototypowanie i wdrożenia przemysłowe..
304. Rozwój branż: kosmicznej, bezzałogowych statków powietrznych i pojazdów, sztucznej inteligencji oraz innych branż nowoczesnych technologii	
Podmiot przedstawiający informację	Projekt realizowany przez dwa podmioty: 1) Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. (ogół zagadnień poza modułem kosmicznym) 2) Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o. (moduł kosmiczny)
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Marta Krużewska, Dyrektor Departamentu Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad projektem kluczowym	1) etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte 2) etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) nd. 2) Realizacja przedsięwzięcia została podjęta w ramach projektu finansowanego z programu FEdKP 2021-2027 „Proces Przedsiębiorczego Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu" (PPO). W ramach PPO dokonana zostanie analiza dotąd wyłonionych regionalnych IS i poszukiwanie nisz oraz możliwości ich rozwoju. Na podstawie wyników ww. weryfikacji zostanie podjęta decyzja w zakresie ewentualnego wsparcia branży kosmicznej lub rezygnacji z postrzegania jej jako branży przyszłościowej i podjęcia realizacji projektu kluczowego 304. W 2025 r. powołano Panel Ekspercki Specjalistyczny, którego zadaniem jest m.in. dokonywanie oceny i przedstawianie ewentualnych propozycji zmian i uzupełnień IS, a także formułowanie potrzeby wprowadzania nowych IS oraz kontrola oczekiwanych rezultatów. Regionalne Obserwatorium Gospodarcze przygotowało wstępną analizę branży kosmicznej określającą jej potencjał w regionie.
305. Rozwój branży narzędziowo-przetwórczej	
Podmiot przedstawiający informację	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Marta Krużewska, Dyrektor Departamentu Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W ramach Procesu Przedsiębiorczego Odkrywania powołana została Grupa Robocza ds. zaawansowanych materiałów i narzędzi, której liderem wybrany został przedstawiciel Bydgoskiego Klastra Przemysłowego Dolina Narzędziowa. W ramach spotkań grupy rozmawiano o kluczowych wyzwaniach i szansach dla branży formierskiej oraz o kierunkach rozwoju inteligentnych specjalizacji województwa kujawsko-pomorskiego. Ww. grupa przygotowała również plan pracy na rok 2026 wraz z listą niezbędnych analiz, których wykonawcą będzie Regionalne Obserwatorium Gospodarcze. Ponadto w 2025 r. Urząd Marszałkowski przystąpił do opracowania Polityki Klastrowej Województwa Kujawsko-Pomorskiego, która będzie elementem systemowym, wspierającym inicjatywy i organizacje klastrowe w regionie w kontekście inteligentnych specjalizacji i roli bydgoskiego klastra w rozwój branży narzędziowo-przetwórczej.
306. Tworzenie, budowa i promocja krótkich łańcuchów dostaw żywności	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Rozwoju Obszarów Wiejskich
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Elżbieta Siemiątkowska, Dyrektor Departamentu Rozwoju Obszarów Wiejskich
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. uruchomione zostało centrum logistyczno-wystawiennicze w Przysieku. Na terenie obiektu odbywają się spotkania i debaty rolników i gremiów związanych z rozwojem rolnictwa. Restauracja „Stodoła", mieszcząca się w budynku centrum, przygotowuje potrawy z wykorzystaniem produktów od lokalnych rolników. Za pośrednictwem nowoczesnej platformy e-commerce „Naszelokalne.pl" prowadzona jest (w trybie ciągłym) sprzedaż produktów od rolników z dostawą do domu, zarówno na terenie Torunia, jak i innych miast w Polsce, z dostawami DPD FOOD.
307. Opracowanie, wypromowanie i wprowadzenie na rynek znaku towarowego żywności wysokiej jakości wyprodukowanej w kujawsko-pomorskim	
Podmiot przedstawiający informację	Projekt realizowany przez dwa podmioty: 1) Departament Rolnictwa i Geodezji 2) Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne sp. z o.o.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	1) Rafał Chruścicki, Dyrektor Departamentu Rolnictwa i Geodezji 2) Monika Walecka-Gołasz, Dyrektor Departamentu Koordynacji Projektów Unijnych i Inwestycji
Stan prac nad projektem kluczowym	1) etap I - prace w fazie przygotowawczej 2) etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) Komisja ds. Żywności Związku Województw RP, której Województwo Kujawsko-Pomorskie jest członkiem, prowadzi prace nad projektem powołania nowego Stowarzyszenia pn. Europejskie Dziedzictwo Smaki Regionów, do którego Województwo Kujawsko-Pomorskie wyraziło chęć przystąpienia. W 2025 r. podjęto prace zmierzające do powstaniu sieci o charakterze wojewódzkim, której celem będzie promocja rynku żywności naturalnej, tradycyjnej, regionalnej, ekologicznej, opartej na lokalnych zasobach surowców i zrzeszającego producentów ww. żywności. Obecnie przygotowywany jest regulamin oraz kryteria członkostwa w sieci. W 2026 r. planuje się współpracę z Kujawsko-Pomorskim Centrum Naukowo-Technologicznym im. Jana Czochralskiego sp. z o.o. dotyczącą opracowania, wypromowania i wprowadzenia na rynek znaku towarowego żywności wysokiej jakości. 2) W 2025 roku trwały dalsze prace w zakresie opracowywania założeń certyfikacji żywności w regionie kujawsko-pomorskim. Kujawsko-Pomorskie Centrum Naukowo-Technologiczne im. prof. Jana Czochralskiego w tym procesie odpowiedzialne będzie za wykonywanie badań jakości żywności w laboratorium analizy żywności, w tym m.in. zaawansowane badania składu chemicznego i mikrobiologicznego produktów rolnych i rolno spożywczych z uwzględnieniem: surowców, żywności i pasz, zapewniając ich zgodność z obowiązującymi normami prawnymi i standardami jakościowymi; w ramach działalności analitycznej laboratorium możliwe będzie określanie zawartości makro- i mikroskładników odżywczych, substancji dodatkowych, a także potencjalnych alergenów. Projekt realizowany będzie we współpracy z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Regionalnym Ośrodkiem Zrównoważonego Rozwoju w Przysieku.
308. „Regionalna Instytucja Finansowa"	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Michał Heller, Dyrektor Departamentu Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt zrealizowany w 2021 r. Realizacja zadań Regionalnej Instytucji Finansowej odbywa się w systemie ciągłym.
309. „Regionalna Instytucja Wdrażająca"	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Rozwoju Gospodarczego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Marta Krużewska, Dyrektor Departamentu Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zarząd Województwa, uwzględniając wyniki konsultacji ze środowiskiem gospodarczym, aktualną sytuację gospodarczą w regionie, uwarunkowania ekonomiczno-techniczne i formalno-prawne, a także pandemię Covid-19, która wymusiła zmiany w wielu obszarach, zdecydował się nie powoływać Regionalnej Instytucji Wdrażającej i nie delegować zadań jej przypisanych do jednego podmiotu. Zadania zaproponowane do realizacji przez Regionalną Instytucję Wdrażającą realizowane są poprzez instytucje działające na rzecz rozwoju gospodarczego województwa (instytucje województwa, instytucje otoczenia biznesu, inne).
310. „Regionalne Obserwatorium Gospodarcze"	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorski Fundusz Rozwoju sp. z o.o.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Michał Heller, Dyrektor Departamentu Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Po powołaniu, realizacja zadań Regionalnego Obserwatorium Gospodarczego odbywa się w systemie ciągłym. Zgodnie z założeniami projektu „Proces Przedsiębiorczego Odkrywania na rzecz rozwoju Inteligentnych Specjalizacji regionu" przeprowadzono spotkania inicjujące powołanie gremiów PPO. Spotkania miały na celu prezentację Koncepcji PPO w środowiskach reprezentujących przedsiębiorców, przedstawicieli nauki, administracji oraz społeczności i konsumentów województwa. W wyniku tych spotkań ustalono skład Rady Rozwoju Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Panelu Eksperckiego Specjalistycznego oraz Grup Roboczych ds. Inteligentnych Specjalizacji, które zostały powołane uchwałą Zarządu Województwa. W celu wyłonienia liderów Grup Roboczych ds. IS przeprowadzono postępowania w trybie przetargu nieograniczonego, w wyniku których umowa zostanie zawarta z 3 wykonawcami – proces w realizacji. W III i IV kwartale odbyły się posiedzenia powołanych gremiów. Na pierwszych spotkaniach ustalono zapisy regulaminów prac poszczególnych gremiów, ustalono harmonogram prac na rok 2026 oraz zakres tematyczny spotkań. Ważnym elementem projektu były realizowane spotkania i konferencje budujące świadomość zagadnień związanych z innowacją, a także wydarzenia promujące przedsiębiorczość i stymulujące wzrost wiedzy na temat Inteligentnych Specjalizacji. W dniach 16-18 marca 2025 r. odbyła się konferencja współfinansowana ze środków projektu pn. „Solankowa Dolina i odkrycie prozdrowotnych wód Pomorza i Kujaw – Ciechocinek 2025", która odbyła się w Ciechocinku. W dniach 5-7 listopada 2025 r. w Hotelu Filmar w Toruniu odbyła się konferencja współfinansowana ze środków projektu pn. „Kujawsko-Pomorskie Forum Innowacji, Nauki, Biznesu i Samorządu (FINBiS)". Konferencja poświęcona była nowym technologiom, innowacjom, wynalazkom i nowatorskim inwestycjom zmieniającym kraj i region w oparciu o Inteligentne Specjalizacje. Zrealizowano opracowania tematyczne: Turystyka w Kujawsko-Pomorskim, Edukacja Młodzieży, Bezpieczny Kierowca, Opiekunowie Osoby Starszej i Niepełnosprawnej, Pszczelarstwo w Kujawsko-Pomorskim, Zabytki w Kujawsko-Pomorskim, Kujawsko-Pomorskie w stronę przyszłości – optymistyczne perspektywy rozwoju społeczno-gospodarczego, Identyfikacja Barier Rozwoju Innowacyjności i Cyfryzacji Gospodarki, Szkoły w liczbach – nowy rok, nowe wyzwania, Transport i

	mobilność w Dniu bez samochodu, Uczelnie Wyższe w Kujawsko-Pomorskim, Transport i drogownictwo siłą napędową rozwoju, Aktywność w e-Administracji w Kujawsko-Pomorskim, Kujawsko-Pomorskie w Unii Europejskiej, Rolniczy Charakter Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Produkty Regionalne i Tradycyjne w Kujawsko-Pomorskim, Szpitale Uzdrowiskowe i Przyrodolecznicze w Kujawsko-Pomorskim oraz Kujawsko-Pomorskie, Region w liczbach - aktualizacje. Przygotowano raporty: Analiza benchmarkowa konkurencyjności innowacyjności województwa kujawsko-pomorskiego pokazująca jego dynamikę na tle innych regionów Unii Europejskiej, Analiza nakładów finansowych w ramach RPO WK-P na lata 2014-2020 oraz FEdKP 2021-2027 na działania wspierające i wzmacniające IS. Przeprowadzono badanie ilościowe wśród interesariuszy PPO na potrzeby analizy pt. Identyfikacja barier rozwoju innowacyjności i cyfryzacji gospodarki w województwie kujawsko-pomorskim – tzw. „wąskich gardeł". Rozpoczęto prace nad analizami pt. Analiza projektów finansowanych z KPO na działania wspierające i wzmacniające IS, a także Analiza porównawcza rynku edukacyjnego z potrzebami rynku pracy w województwie kujawsko-pomorskim. W 2025 r. przeprowadzono trzy razy postepowanie na realizację narzędzia służącego do generowania ogólnodostępnych, gotowych raportów z różnych dziedzin, związanych z gospodarką regionu pn. „Barometr Kujawsko-Pomorski" – dwa z nich zostały unieważnione, trzecie postępowanie – w toku.
311. „Kujawsko-Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna"	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Brak działań podjętych w 2025 roku. Idea Kujawsko-Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej wymaga zmiany formuły funkcjonowania Specjalnych Stref Ekonomicznych i reformy Polskiej Strefy Inwestycji przez administrację rządową. Zagadnienie „jedno województwo – jedna strefa" było przedmiotem obrad Konwentu Marszałków Województw RP (2021 r.), dodatkowo zostało szeroko przedstawione Parlamentarzystom z Regionu Kujawsko-Pomorskiego, w ramach regionalnego Forum Samorządowego oraz Ministerstwu Funduszy i Polityki Regionalnej (2024 r.). Zakłada się podejmowanie dalszych działań o charakterze lobbingowym za pomocą odpowiednich gremiów.
312. „Centralny Park Inwestycyjny" w Dźwierznie	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Brak działań podjętych w 2025 roku. Wobec braku realnych działań ze strony administracji rządowej mających na celu ustanowienie wielkoprzestrzennego terenu inwestycyjnego (brak węzła na A1/DW551), który pozwoliłby na pozyskanie inwestora mającego faktyczny wpływ na kształtowanie konkurencyjności województwa, a także braku działań związanych z przejęciem terenu i uregulowaniem spraw własnościowych przez PSSE Sp. z o.o., zachodzi potrzeba zweryfikowania utrzymywania aktualności powyższego przedsięwzięcia w polityce rozwoju województwa. Dodatkowo realizacja przedsięwzięcia wymagałaby dokończenia procedury planistycznej – sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego, w tym uzyskania odrolnienia gleb wysokich klas bonitacyjnych (kluczowego zasobu rolniczej przestrzeni produkcyjnej) oraz wyposażenia terenu w niezbędną infrastrukturę techniczną.
313. „Gęsina na Świętego Marcina"	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Promocji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Edyta Macieja-Morzuch, Dyrektor Departamentu Promocji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zakres projektu kluczowego realizowany w ramach Projektu Kujawy+Pomorze - promocja potencjału gospodarczego regionu - edycja III (działania 1.3.) oraz bieżących działań Departamentu Promocji. Najbardziej popularnym wśród mieszkańców regionu punktem akcji jest festyn gęsinowy, który odbył się w podtoruńskim Przysieku 10-11 listopada 2025 r., gdzie ok. 150 regionalnych wystawców zaprezentowało swoje wyroby. Jest to okazja dla producentów z regionu do sprzedaży swoich wyrobów, a dla mieszkańców możliwość nabycia regionalnych produktów, pochodzących z okolicznych wytwórni. Dzięki temu rozwiązaniu Samorząd Województwa wspiera rozwój lokalnych przedsiębiorców. Jednym z elementów akcji są pokazy kulinarne, zakończone degustacjami, w wykonaniu znanych i cenionych kucharzy oraz gwiazd. W 2025 r. zaproszenie Samorządu Województwa przyjęli Michel Moron, Piotr Lenart, Marieta Marecka i Sebastian Olma. Jednym z punktów programu jest konkurs na najlepsze produktów z gęsiny – laureaci otrzymują nagrodę Złotego Półgęska, przydzielaną po obradach jury. Jak co roku mieszkańcy regionu mogli też wygrać gęsie tuszki w konkursach organizowanych przez lokalne i regionalne media (2025 szt. gęsich tuszek). Kampanii towarzyszyły też konkursy: plastyczny dla najmłodszych pt. „Gęś sportowa", konkurs rodzinny na relację ze wspólnego świętowania przy daniach z gęsiny oraz konkurs dla dziennikarzy na najlepsze przepisy z wykorzystaniem gęsiny. Do wygrania była również możliwość uczestnictwa w warsztatach kulinarnych z Michelem Moronem.
314. „Kujawsko-Pomorskie - promocja poprzez kinematografię"	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Promocji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Edyta Macieja-Morzuch, Dyrektor Departamentu Promocji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zakres projektu kluczowego realizowany w ramach Projektu Kujawy+Pomorze - promocja potencjału gospodarczego regionu - edycja III (działania 1.3.) oraz bieżących działań Departamentu Promocji. Najważniejszym działaniem było kontynuowanie działań Funduszu Filmowego Kujawy Pomorze, pozwalającego na dofinansowanie produkcji filmowych o zasięgu ogólnopolskim i międzynarodowym. W 2025 r. wsparto 7 produkcji filmowych, a swoje premiery w 2025 r. miały m.in.: „Chopin, Chopin" w reż. Michała Kwiecińskiego, „Flisak" w reż. Ryszarda Kruka, „Piernikowe serce" w reż. Piotra Wereśniaka. Ponadto w naszym regionie odbyły się zdjęcia do filmów: „Droga rzadziej przemierzana" w reż. Zuzy Grabowskiej, „Narzeczony na niby 2" w reż. Bartka Prokopowicza, „Morderstwo w Filharmonii" w reż. Macieja Hydra. W 2025 r. wsparto promocję ponad 200 lokalnych przedsiębiorców z sektora MŚP na 25 wydarzeniach, 5 z nich to międzynarodowe festiwale filmowe: 23. Międzynarodowy Festiwal Filmowy BellaTOFIFEST, 11. Festiwal Filmowy Przeźrocza Bydgoszcz, Kujawy i Pomorze, 14. Fonomo Music&Film Festival, Old Film Festival, 33. Międzynarodowy Festiwal Filmowy EnergaCAMERIMAGE. Na wymienionych festiwalach związanych z filmem w 2025 r. przyznano Nagrody Filmowe Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego im. Poli Negri. Laureaci nagród to: Jan Englert oraz Agnieszka Dulęba-Kasza na 23. Międzynarodowym Festiwalu Filmowym BellaTOFIFEST, Daniel Olbrychski na 11. Festiwalu Filmowym Przeźrocza, Jerzy Rogiewicz na 14. Fonomo Music&Film Festival, Anna Dymna na Old Film Festival, Grażyna Szapołowska oraz Eryk Kulm na 33. Międzynarodowym Festiwalu Filmowym EnergaCAMERIMAGE. Nagroda Filmowa została przyznana także Wojciechowi Smarzowskiemu podczas pokazu przedpremierowego filmu „Dom dobry" w Bydgoszczy w 2025 r.
315. Integracja cudzoziemców na kujawsko-pomorskim rynku pracy	
Podmiot przedstawiający informację	Wojewódzki Urząd Pracy
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Milena Skopińska, Dyrektor Departamentu Spraw Społecznych
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Aktualna nazwa projektu: „Kierunek – Integracja". Celem projektu jest wspieranie integracji zawodowej obywateli państw trzecich na kujawsko-pomorskim rynku pracy. Wsparciem objęte są osoby, które nie posiadają obywatelstwa żadnego z krajów UE, ani krajów takich jak: Norwegia, Islandia, Liechtenstein oraz Szwajcaria, w tym bezpaństwowcy w rozumieniu Konwencji o statusie bezpaństwowców z dnia 28 sierpnia 1954 r. i osoby bez ustalonego obywatelstwa. Osoby te muszą przebywać w Polsce legalnie (m.in. wiza, karta pobytu, dokument potwierdzający objęcie ochroną). W 2025 r. podpisano umowy z 198 uczestnikami (od początku realizacji projektu podpisano umowy z 298 osobami). W ramach projektu podjęto działania m.in.: • realizowano wsparcie dla uczestników projektu w WUP w Toruniu oraz oddziałach zamiejscowych w Bydgoszczy i Włocławku takie, jak: doradztwo zawodowe i aktywne poszukiwanie pracy, asysta międzykulturowa, spotkania integracyjne, nauka języka polskiego. Dla osób spoza ww. ośrodków realizowano doradztwo mobilne oraz spotkania on-line; • organizowano kursy/szkolenia zawodowe oraz staże zawodowe; • kontynuowano udzielanie porad prawnych; • uruchomiono usługę pomocy psychologicznej; • zapewniono refundację kosztów tłumaczeń, dojazdów, badań lekarskich; • w dniach 3-5 czerwca 2025 r. przeprowadzono cykl spotkań informacyjno-szkoleniowych pn. „Zmiany w procedurze zatrudniania cudzoziemców w 2025 roku – nowe prawo migracyjne – aspekty praktyczne"; • kontynuowano realizację cyklu programów edukacyjno-informacyjnych pokazujących cudzoziemców w regionie i ich pozytywny wpływ na rozwój województwa; • prowadzono stronę projektu www.kierunek-integracja.pl. Personel projektu na bieżąco monitorował stan realizacji projektu oraz wypełniał obowiązki wynikające z zasad realizacji projektu własnego. W 2025 r. złożono 4 wnioski o płatność na kwotę 1 435 394,50 zł, które zostały zatwierdzone przez Instytucję Zarządzającą FEdKP 2021-2027.
316. „Kujawsko-pomorskie atrakcyjnym miejscem zamieszkania i pracy dla absolwentów szkół wyższych"	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 roku nie prowadzono prac na rzecz realizacji projektu. Brak źródeł finansowania projektu oraz partnerów dla jego realizacji. Pierwotnie, na etapie opracowywania *Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+*, zakładano, że przedmiotowy projekt będzie realizowany z p*rogramu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027*. Przesądzenia o braku możliwości finansowania projektu z EFS+ w ramach FEdKP 2021-2027 w zakresie poszczególnych jego modułów (np. stypendia, moduł mieszkaniowy, system umorzeń kredytów studenckich, programy stażowe, ulgowa komunikacja regionalna), zapadły dopiero na etapie negocjowania *programu* (czyli już po przyjęciu *Strategii Przyspieszenia 2030+*). Przy braku możliwości realizacji projektu z budżetu Województwa oraz przy braku możliwości zidentyfikowania innych źródeł finansowania, należy dokonać znacznej jego modyfikacji lub zrezygnować z jego realizacji.
401. Wzmocnienie potencjału systemu ochrony przyrody na terenie województwa kujawsko-pomorskiego	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Środowiska

Dyrektor departamentu akceptujący informację	Maria Wiśniewska, Dyrektor Departamentu Środowiska
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt realizowany w ramach bieżących zadań Departamentu Środowiska oraz statutowej działalności Parków Krajobrazowych. Projekt dotyczy wykonania inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej oraz kulturowej na terenie parków krajobrazowych województwa kujawsko-pomorskiego wraz z opracowaniem projektów planów ochrony parków krajobrazowych. W roku 2025 r. przyjęto projekt do dofinansowania (uchwała Nr 82/3824/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 24.11.2025 r. w sprawie przyznania dofinansowania na realizację projektu własnego nr FEKP.02.15-IZ.00-0018/25 realizowanego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027).
402. Ocena skali potrzeb i prowadzenia ewentualnych działań naprawczych na terenie Zachemu wraz z remediacją terenu	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Środowiska
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Maria Wiśniewska, Dyrektor Departamentu Środowiska
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt zakończony w 2023 r.
403. Opracowanie bilansów hydrologicznych i rocznej dynamiki wód dla jednolitych części wód powierzchniowych i jednolitych części wód podziemnych	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Środowiska Geolog Wojewódzki
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Maria Wiśniewska, Dyrektor Departamentu Środowiska
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W związku z brakiem finansowania, brak zrealizowanych zadań w 2025 r.
404. Utworzenie regionalnej bazy danych o zasobach przyrodniczych województwa kujawsko-pomorskiego oraz wieloaspektowej inwentaryzacji przyrodniczej	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Środowiska
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Maria Wiśniewska, Dyrektor Departamentu Środowiska
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	RDOŚ nie przystąpił do realizacji ogólnopolskiej bazy danych z informacjami z zakresu środowiska przyrodniczego. Organ realizuje wewnętrzną bazę danych w oparciu o własne dane w zakresie środowiska przyrodniczego (dane pochodzące z prowadzonych inwentaryzacji i monitoringów realizowanych przez RDOŚ w Bydgoszczy). Służby Parków Krajobrazowych województwa kujawsko-pomorskiego realizują monitoring przyrodniczy, tworząc własne, wewnętrzne bazy danych. Dane te w ramach współpracy udostępniane są służbom leśnym (RDLP w Toruniu) oraz RDOŚ w Bydgoszczy.
405. Wzmocnienie rozwoju funkcji uzdrowiskowych wobec skutków pandemii COVID-19 poprzez inwestycje zakładane w gminach uzdrowiskowych na terenie województwa kujawsko-pomorskiego	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Michał Heller, Dyrektor Departamentu Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W roku sprawozdawczym: 1. Zatwierdzono i pozytywnie zaopiniowano dokument Strategia Innego Instrumentu Terytorialnego Kujawsko-Pomorskie Uzdrowiska (dalej: Strategia) i jej pierwszą aktualizację: • Zarządzenie nr 47/2025 Prezydenta Miasta Inowrocławia z dnia 13.03.2025 r. zatwierdzające Strategię; • Uchwała nr 48/2232/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 31.03.2025 r. pozytywnie opiniująca Strategię; • Zarządzenie 211/2025 Prezydenta Miasta Inowrocławia z dnia 10.10.2025 r. zatwierdzające aktualizację Strategii; • Uchwała nr 78/3654/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27.10.2025 r. pozytywnie opiniująca aktualizację Strategii. 2. Zaktualizowano kryteria wyboru projektów dla Działania 5.5 Wsparcie rozwoju uzdrowisk – Uchwała/2025 KM FEdKP 2021-2027 z dnia 09.10.2025 r. 3. Ogłoszono dwa nabory w ramach Działania 5.5 Wsparcie rozwoju uzdrowisk: • nabór nr FEKP.05.05-IZ.00-208/25, trwający od 29.04.2025 do 27.06.2025 r. • nabór nr FEKP.05.05-IZ.00-248/25, trwający od 29.10.2025 do 08.12.2025 r. 4. W ramach ww. naborów złożono 5 projektów znajdujących się na Liście projektów podstawowych Strategii: • projekt „Modernizacja basenu odkrytego w Inowrocławiu”, beneficjent Miasto Inowrocław – umowa o dofinansowanie podpisana 30.12.2025 r., realizacja projektu rozpocznie się w kwietniu 2026 r.; • projekt „Rewitalizacja Parku Zdrojowego w Uzdrowisku Wieniec-Zdrój”, beneficjent Gmina Brześć Kujawski – wniosek wybrany do dofinansowania; • projekt „Rewitalizacja Parku Zdrojowego w Ciechocinku - III etap”, beneficjent Miasto Ciechocinek – wniosek w ocenie; • projekt „Rewitalizacja części Parku Tężniowego w Ciechocinku”, beneficjent Miasto Ciechocinek – wniosek w ocenie; • projekt „Rozbudowa i modernizacja Pijalni Wód - Palmiarni "Inowrocławianka”, beneficjent Miasto Inowrocław – wniosek niewybrany/ocena negatywna.
406. Realizacja projektu pilotażowego z zakresu retencji dla potrzeb rolniczych i środowiskowych[54]	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Rozwoju Obszarów Wiejskich
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Elżbieta Siemiątkowska, Dyrektor Departamentu Rozwoju Obszarów Wiejskich
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W ramach prac przygotowawczych w 2025 roku przyjęto założenia projektu pn. „Rozwój małej retencji na cele środowiskowe w województwie kujawsko-pomorskim” w formule grantowej, finansowanego ze środków programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (uchwała nr 46/2139/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w dniu 17 marca 2025 r.). Po zaakceptowaniu założeń projektu przystąpiono do tworzenia dokumentacji niezbędnej do wzięcia udziału w naborze FEKP.02.09-IZ.00-178/25, tj. np. Wniosku o Dofinansowanie, Studium Wykonalności, Analizy finansowej. W trakcie 2025 r. nastąpiła zmiana założeń dotyczących wkładu własnego Beneficjenta, montażu finansowego oraz przyjętego poziomu dofinansowania. W związku z powyższymi zmianami przystąpiono do ponownej pracy nad założeniami projektu i 3 listopada 2025 r. Zarząd Województwa podjął uchwałę nr 79/3675/25 w sprawie przyjęcia założeń projektu pn. „Rozwój Małej Retencji na cele środowiskowe w województwie kujawsko-pomorskim” w formule grantowej. W dniu 29 grudnia 2025 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął uchwałę nr 87/4117/25 w sprawie przyznania dofinansowania na realizację projektu własnego nr FEKP.02.09-IZ.00-0008/25 realizowanego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. W 2025 r., w trakcie prac związanych z tworzeniem dokumentacji aplikacyjnej do naborów, przeprowadzone zostały dodatkowo dziesiątki konsultacji telefonicznych z potencjalnymi grantobiorcami. Jednocześnie uczestniczono w szeregu spotkań związanych z tematyką retencji na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. W powyższą tematykę zostały również zaangażowane liczne instytucje, m.in.: Gminy, Starostwa Powiatowe, Lokalne Partnerstwa Wodne z terenu województwa kujawsko-pomorskiego oraz Kujawsko-Pomorski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Minikowie.
407. „Kluczowy zasób Rolniczej Przestrzeni Produkcyjnej”	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Sporządzenie części opisowej projektu.
408. „Powiatowe strefy rozwoju gospodarczego”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Rozwoju Gospodarczego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Marta Krużewska, Dyrektor Departamentu Rozwoju Gospodarczego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W roku sprawozdawczym Kujawsko-Pomorskie Centrum Obsługi Inwestora i Eksportera kontynuowało opracowanie zestawienia terenów inwestycyjnych z regionu o kategorii premium aktualizując w ten sposób bazę ofert inwestycyjnych z terenu Województwa Kujawsko-Pomorskiego dostępną na stronie gospodarka.kujawsko-pomorskie.pl. Dodatkowo baza ta została uzupełniona o ofertę spółek regionalnych działających w obszarze rozwoju gospodarczego w formie instrumentów wsparcia dla potencjalnych inwestorów.
409. Opracowanie i wdrażanie wojewódzkiego systemu adaptacji do zmian klimatu[55]	
Podmiot przedstawiający informację	Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej

[54] Realizacja projektu będzie służyła realizacji ustaleń lub będzie zależna od ustaleń regionalnego dokumentu programowego (RDP) pn. Program rozwoju retencji dla celów rolniczych i środowiskowych w województwie kujawsko-pomorskim.

[55] Realizacja projektu będzie służyła realizacji ustaleń lub będzie zależna od ustaleń regionalnego dokumentu programowego (RDP) pn. Program adaptacji do zmian klimatu dla województwa kujawsko-pomorskiego.

Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	13 marca 2024 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął informację w sprawie koncepcji oraz harmonogramu prac nad „Polityką przeciwdziałania suszy rolniczej w województwie kujawsko-pomorskim". Przyjęto, że dokument ten będzie stanowił rozwinięcie „Polityki adaptacji do zmian klimatu województwa kujawsko-pomorskiego", a obydwa dokumenty będą niezależne, ale powiązane merytorycznie. Trwały prace nad przygotowaniem diagnozy na potrzeby „Polityki adaptacji do zmian klimatu województwa kujawsko-pomorskiego", która znajduje się na bardzo zaawansowanym etapie sporządzania, a zmiany sytuacji w zakresie zmian klimatu są monitorowane. Pewne aspekty zostały dodatkowo zbadane w ramach prac nad projektem DANUBE4all - Building a Water-Wise Community. Brak intensywnej kontynuacji prac w roku 2025 wynika przede wszystkim z bardzo dużego zakresu realizowanych zadań i braku fizycznej możliwości równoległego wykonywania także tego zadania.
410. Kształtowanie ładu przestrzennego w województwie[56]	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Rozpoczęcie realizacji projektu kluczowego uzależnione jest od opracowania dokumentu RDP22 pn. Polityka kształtowania ładu przestrzennego w województwie kujawsko-pomorskim.
411. Zapewnienie stabilizacji energetycznej regionu poprzez rozwój energetyki odnawialnej[57]	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Rozwój instalacji OZE oraz magazynów energii w ostatnich latach jest procesem trwałym i ciągłym – jednak rzeczywista ocena stanu realizacji projektu, w tym tempa wzrostu liczby i mocy zainstalowanej mikroinstalacji, jak i wszystkich instalacji OZE w województwie jest trudna z uwagi na brak danych OSD. Samorząd Województwa wydatkuje środki na transformację energetyczną, w tym na rozwój instalacji OZE w ramach *programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027* przez spółkę Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o. (Działanie 2.5 Rozwój instalacji OZE). Na lata 2025-2029 zaplanowano realizację instrumentu „Pożyczka OZE z premią" dedykowanego wielorodzinnym budynkom mieszkalnym, budynkom użyteczności publicznej oraz przedsiębiorstwom.
412. Opracowanie wytycznych wyznaczania terenów rozwojowych dla samorządów lokalnych na potrzeby SUiKZP	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zgodnie ze zmianą ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, która weszła w życie 24 września 2023 r., studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gmin będą obowiązywały do czasu uchwalenia przez gminy planu ogólnego, lecz nie dłużej niż do końca sierpnia 2026 r.
413. Rozwój państwowych uczelni zawodowych.	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Michał Heller, Dyrektor Departamentu Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1. Projekt pn. Rozwój infrastruktury PANS we Włocławku w celu dostosowania procesu kształcenia do potrzeb rynku pracy, Beneficjent: Państwowa Akademia Nauk Stosowanych we Włocławku, data zawarcia umowy: 22.08.2024 r., kwota dofinansowania: 19 910 829,58 zł (UE). W roku sprawozdawczym realizowano m.in. następujące zadania: – Roboty budowlane - poniesione wydatki to 3 935 562,11 zł (kwota kwalifikowalna); – Prace związane z przygotowaniem do realizacji dostaw w ramach projektu, tzn. zakupem specjalistycznego sprzętu medycznego, mebli medycznych oraz biurowych, sprzętu IT i multimedialnego oraz pomocy dydaktycznych na potrzeby poszczególnych pracowni specjalistycznych. W tym zakresie weryfikowano listy zakupów zgodnie z bieżącymi potrzebami, przygotowywano opisy przedmiotów zamówienia oraz szacowano wartości planowanych zakupów. – Współpraca z partnerami zagranicznymi w celu wymiany wiedzy i doświadczeń - poniesione wydatki to 13 571,00 zł (kwota kwalifikowalna).
	– Działania o charakterze organizacyjnym i koordynującym, prowadzenie dokumentacji projektowej, finansowo-księgowej, działania promocyjno-informacyjne z wykorzystaniem strony internetowej i mediów społecznościowych Uczelni oraz lokalnych mediów, wykonanie tablicy informacyjnej i usytuowanie w miejscu realizacji projektu – poniesione wydatki to 83 140,07 zł (kwota kwalifikowalna). 2. Projekt pn. Rozwój infrastruktury Publicznej Uczelni Zawodowej w Grudziądzu w celu dostosowania procesu kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy, Beneficjent: Publiczna Uczelnia Zawodowa w Grudziądzu, data zawarcia umowy 26.02.2025 r., kwota dofinansowania 10 648 157,73 zł (UE). W roku sprawozdawczym realizowano m.in. następujące zadania: – Wybór wykonawcy robót budowlanych. – Ustanowienie inspektora nadzoru inwestorskiego. – Przygotowanie do realizacji dostaw w ramach projektu, tzn. zakupu sprzętu i wyposażenia. – Działania związane z obsługą i promocją projektu, w tym publikacja informacji o projekcie na stronie internetowej Beneficjenta, wykonanie tablicy informacyjno-promocyjnej oraz umieszczenie jej w siedzibie Beneficjenta, a docelowo w miejscu realizacji prac budowlanych.
414. „Artefakty przeszłości symbolem tożsamości regionalnej"	
Podmiot przedstawiający informację	Projekt realizowany przez dwa podmioty: 1) Kujawsko-Pomorskie Centrum Dziedzictwa w Toruniu 2) Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji (wcześniej: Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu)
Dyrektor departamentu akceptujący informację	1) Jerzy Janczarski, Dyrektor Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego 2) Eliza Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Edukacji
Stan prac nad projektem kluczowym	1) etap I - prace w fazie przygotowawczej 2) etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) Pod nazwą: „Artefakty przeszłości symbolem tożsamości regionalnej" rozumie się wiązkę projektów, których celem jest określenie i wyeksponowanie lokalnych i regionalnych wyróżników kulturowych, zlokalizowanych w regionie. Najważniejsze założenia projektowe to: 1. Identyfikacja miejsc, 2. Opracowanie koncepcji oraz scenariusza rozwoju w porozumieniu/partnerstwie z zarządcami tych miejsc, 3. Działania infrastrukturalne, 4. Działania popularyzatorskie i promocyjne. W 2025 r. prowadzone były działania w ramach Zadania nr 1 - identyfikacja miejsc. Instytucja prowadziła szereg rozmów z potencjalnymi partnerami projektu i przygotowywała założenia projektowe. 2) Projekt realizowany poprzez realizację projektu kluczowego 107. „Centrum Edukacji Astronomicznej". Od roku 2025 trwają intensywne prace mające na celu przygotowanie dokumentacji przetargowej na wyłonienie wykonawcy projektów, w tym m.in. konsultacje społeczne. Wyłoniony wykonawca zobowiązany będzie do wytworzenia pełnej dokumentacji projektowo-wykonawczej, koncepcji projektowej, kwerendy historycznej, programu prac konserwatorskich oraz uzyskanie wszelkich niezbędnych opracowań i uzgodnień mających na celu uzyskanie pozwolenia na roboty budowlane.
415. Wsparcie opieki nad zabytkami województwa kujawsko-pomorskiego	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Jerzy Janczarski, Dyrektor Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	„Wsparcie opieki nad zabytkami województwa kujawsko-pomorskiego w 2025 r." obejmuje prace restauratorskie, konserwatorskie i roboty budowlane w obiektach zabytkowych wpisanych do rejestru zabytków położonych na obszarach poprzemysłowych o wartościach historycznych oraz prace polegające na konserwacji zabytków ruchomych i nieruchomych. W ramach projektu zrealizowano 152 prace konserwatorskie i restauratorskie oraz roboty budowlane. W trakcie realizacji odstąpiło od wykonania zadań trzech partnerów projektu. Łączna wartość projektu wynosi 14 195 084,85 zł, dofinansowanie z programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027: 9 867 057,97 zł, wkład województwa kujawsko-pomorskiego 207 978,85 zł i partnerów projektu 4 177 196,05 zł. Do końca roku 2025 w 51 obiektach objętych dofinansowaniem odbyły się prelekcje poświęcone dziedzictwu kulturowemu i zrealizowanym pracom w tych obiektach.
416. Ochrona, konserwacja i promocja obiektów dziedzictwa kulturowego UNESCO w Toruniu	
Podmiot przedstawiający informację	Urząd Miasta Torunia Biuro Rewitalizacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Jerzy Janczarski, Dyrektor Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt jest realizowany pod nazwą „7 cudów Torunia - szlak po unikatowych zabytkach na obszarze UNESCO" w ramach działania 7.1 Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027. Kwota całkowita projektu to 68 520 102,16 zł, a dofinansowania 48 569 054,36 zł. Projekt zakłada prace konserwatorskie, restauratorskie, renowacyjne i remontowe w 10 obiektach w 7 lokalizacjach Zespołu Staromiejskiego. W 2025 r. wykonano tablice informacyjno-pamiątkowe, prowadzono prace konserwatorskie przy witrażach (Kościół WNMP), klatkach schodowych i zabytkach ruchomych (Kościół pw. św. Jakuba), organach (Katedra), elewacjach i instalacjach elektrycznych (Dwór Artusa), które odbywają się zgodnie z zawartymi umowami.

[56] Realizacja projektu będzie służyła realizacji ustaleń lub będzie zależna od ustaleń regionalnego dokumentu programowego (RDP) pn. Polityka kształtowania ładu przestrzennego w województwie kujawsko-pomorskim.

[57] Realizacja projektu będzie służyła realizacji ustaleń lub będzie zależna od ustaleń regionalnego dokumentu programowego (RDP) pn. Polityka transformacji energetycznej województwa kujawsko-pomorskiego.

	Podpisano także umowę na zakup sprzętu oświetleniowego, nadzory konserwatorskie oraz inwestorskie.
417. Rozbudowa Opery Nova	
Podmiot przedstawiający informację	Opera Nova w Bydgoszczy
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Jerzy Janczarski, Dyrektor Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt obejmuje rozbudowę siedziby Opery Nova o nowy obiekt, będący integralnym elementem gmachu opery, który mieścić będzie: salę kameralną z widownią dla 485 osób; hol dla widzów z zapleczem szatniowo-sanitarnym; przestrzeń wystawienniczą wielofunkcyjną; salę kinową dla 205 widzów. W ramach projektu zaplanowano także budowę dwupoziomowego garażu podziemnego. W 2025 r. kontynuowano roboty budowlane związane z budową IV kręgu (murarskie, tynkarskie, dekarskie), roboty sanitarne (montaż kanałów wentylacji mechanicznej, montaż instalacji kanalizacji sanitarnej, deszczowej oraz wody użytkowej) oraz roboty elektryczne. Rozpoczęto również montaż fasady aluminiowo-szklanej. W ramach prac związanych z garażem wykonano izolację dachu wraz z odwodnieniem liniowym, montaż central wentylacji bytowej i pożarowej, kontynuację iniekcji w celu uszczelnienia przecieków wody przez płytę fundamentową. Na koniec 2025 r. osiągnięto w 95 % stan surowy zamknięty.
418. Rozbudowa Muzeum Archeologicznego w Biskupinie	
Podmiot przedstawiający informację	Muzeum Archeologiczne w Biskupinie
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Jerzy Janczarski, Dyrektor Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt pn. Rozbudowa Muzeum Archeologicznego w Biskupinie zakłada powstanie nowego pawilonu ekspozycyjnego o powierzchni dostosowanej do współczesnych wymogów muzealnych, wykonanie nowoczesnej wystawy stałej obejmującej wszystkie kluczowe okresy dziejów osadnictwa w regionie, a także uzyskanie przestrzeni na organizację wystaw czasowych. W 2025 r. wykonano projekt budowlany oraz wykonawczy przebudowy i rozbudowy istniejącego pawilonu ekspozycyjnego wraz z zagospodarowaniem terenu.
419. Rozbudowa Filharmonii Pomorskiej	
Podmiot przedstawiający informację	Filharmonia Pomorska im. I. J. Paderewskiego w Bydgoszczy
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Jerzy Janczarski, Dyrektor Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Celem projektu jest rozbudowa i kompleksowa modernizacja budynku Filharmonii Pomorskiej im. Ignacego Jana Paderewskiego w Bydgoszczy, która zakłada budowę nowej sali kameralnej dla 350 widzów oraz budowę części administracyjnej z zieloną elewacją. W ramach projektu zakłada się również budowę parkingów podziemnych oraz system magazynów instrumentów i wyposażenia. W maju 2025 roku Filharmonia uzyskała dofinansowanie projektu „Rozbudowa Filharmonii Pomorskiej w Bydgoszczy" w wysokości 49 174 598,12 zł w ramach działania FENX.07.01 Infrastruktura kultury i turystyki kulturowej priorytet FENX.7 Kultura Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027. Kwota zabezpieczona na dofinansowanie projektu w budżecie województwa wynosi 327 584 206,61 zł. W październiku 2025 roku został ogłoszony przetarg na wybór Generalnego Wykonawcy inwestycji. Przetarg w imieniu Filharmonii prowadzi Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu. Postępowanie przetargowe jest w toku.
420. Budowa kampusu Akademii Muzycznej im. F. Nowowiejskiego w Bydgoszczy	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV – prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	30 września 2025 roku oddano do użytku nowy kampus Akademii Muzycznej im. Feliksa Nowowiejskiego w Bydgoszczy. Zrealizowano ośmiokondygnacyjny obiekt z czterema salami koncertowymi, 644 pomieszczeniami, w tym salami dydaktycznymi, studiami nagrań, domem studenckim i fonoteką.
421. Budowa siedziby Europejskiego Centrum Filmowego CAMERIMAGE	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Promocji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Edyta Macieja-Morzuch, Dyrektor Departamentu Promocji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Trwała kontynuacja II etapu realizacji inwestycji. Trwają rozmowy z Ministerstwem Kultury i Dziedzictwa Narodowego na temat roli Samorządu Województwa jako organu współprowadzącego instytucję.
422. „Biblioteki XXI wieku" - rozbudowa i modernizacja infrastruktury wojewódzkich bibliotek publicznych	
Podmiot przedstawiający informację	Projekt realizowany przez dwa podmioty: 1) Wojewódzka Biblioteka Publiczna - Książnica Kopernikańska w Toruniu 2) Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna im. dr. Witolda Bełzy w Bydgoszczy
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Jerzy Janczarski, Dyrektor Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Stan prac nad projektem kluczowym	1) etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 2) etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) Celem projektu „Rozbudowa i dostosowanie budynku Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej – Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu do nowych funkcji użytkowych", który otrzymał dofinansowanie w ramach działania 7.1 Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027, jest rozbudowanie i dostosowanie budynku biblioteki do nowych funkcji użytkowych oraz wybudowanie nowego skrzydła mieszczącego czytelnie oraz bibliotekę z pełnym dostępem do księgozbioru dla czytelników, mediateką, salami edukacyjnymi i salą audiowizualną. W 2025 r. zakończono etap budowy, uzyskano pozwolenie na użytkowanie. Dodatkowo prowadzono prace konserwatorskie zabytkowych dwóch globusów i atlasu, wyposażono bibliotekę w nowy sprzęt komputerowy i informatyczny, a także w meble biblioteczne i niezbędny sprzęt. Zakończono prace przy parkingu, chodnikach i terenie zielonym. 2) Projekt „Droga do Nowoczesności" – modernizacja i rewitalizacja zabytków oraz wdrożenie nowej oferty kulturalnej Wojewódzkiej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bydgoszczy zakłada przeprowadzenie prac konserwatorskich i restauratorskich w obrębie budynków wpisanych do rejestru zabytków oraz prac budowlanych i aranżacyjnych w pozostałych budynkach. W 2025 r. w ramach pozyskanego dofinansowania z programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 zawarto umowę z inwestorem zastępczym. Nie uzyskano zgodny właściciela budynków na przeniesienie własności. W III kwartale 2025 r., z uwagi na uwarunkowania zewnętrzne niezależne od beneficjenta, podjęto decyzję o zmianie formuły realizacji projektu, skutkującą zakończeniem dotychczasowych działań, w tym rozwiązaniem obowiązujących umów oraz przyjęciem nowego kierunku inwestycyjnego.
423. Rozwój podstawowej i strategicznej infrastruktury sportowej	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Sportu i Turystyki
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Krzysztof Wasita, Dyrektor Departamentu Sportu i Turystyki
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	26 lutego 2025 r. podpisane zostało porozumienie w sprawie współpracy Ministerstwa Sportu i Turystyki oraz Województwa Kujawsko-Pomorskiego, na mocy którego 39 jednostek samorządu terytorialnego z regionu złożyło 41 wniosków o dofinansowanie budowy lub przebudowy/modernizacji obiektów sportowych. W ramach realizacji priorytetów regionu w zakresie rozwoju bazy sportowej do realizacji wybrano: • rozbudowę sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej w Dyblinie, • budowę stadionu lekkoatletycznego w Aleksandrowie Kujawskim wraz z infrastrukturą techniczną, • budowę obiektu lekkoatletycznego w Skrwilnie wraz z niezbędną infrastrukturą, • budowę boiska do piłki nożnej w miejscowości Lubiewo, • zagospodarowanie terenów sportowo-rekreacyjnych wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną w Lisewie, • przebudowę Stadionu Miejskiego w Żninie, • budowę stadionu lekkoatletycznego w Pruszczu (II etap). Ponadto w związku z koniecznością modernizacji i budowy infrastruktury na potrzeby Halowych Mistrzostw Świata w Lekkoatletyce udzielono dotacji do budowy hali lekkoatletycznej i strzelectwa sportowego na kompleksie sportowym ZAWISZA w Bydgoszczy oraz modernizacji hali lekkoatletycznej przy ul. Bema w Toruniu.
424. Budowa oraz modernizacja przyszkolnej infrastruktury sportowej	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Sportu i Turystyki
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Krzysztof Wasita, Dyrektor Departamentu Sportu i Turystyki
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. udzielono dofinasowania do budowy 5 hal/sal sportowych przy Szkołach Podstawowych, tj.: • budowa hali sportowej w Drzycimiu; • budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej w miejscowości Piaski; • budowa sali sportowej przy Szkole Podstawowej w Nicwałdzie; • budowa hali sportowej przy Zespole Szkolno-Przedszkolnym nr 3 w Brodnicy; • rozbudowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej w Dyblinie. Dodatkowo udzielono dofinansowania na: • budowę stadionu lekkoatletycznego w Aleksandrowie Kujawskim wraz z infrastrukturą techniczną; • budowę obiektu lekkoatletycznego w Skrwilnie wraz z niezbędną infrastrukturą; • budowę boiska do piłki nożnej w miejscowości Lubiewo; • zagospodarowanie terenów sportowo-rekreacyjnych wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną w Lisewie. Ponadto w ramach Kujawsko-Pomorskiej Małej Infrastruktury powstało kilkanaście mniejszych zadań inwestycyjnych znajdujących się przy placówkach edukacyjnych.
425. Modernizacja kluczowej infrastruktury medycznej	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne sp. z o.o.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Agnieszka Lisek-Charkiewicz, Dyrektor Departamentu Zdrowia

Stan prac nad projektem kluczowym	Projekt składa się z sześciu komponentów: KOMPONENT NR 1 Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy: etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany KOMPONENT NR 2 Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu: etap IV – prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany KOMPONENT NR 3 Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. bł. ks. J. Popiełuszki we Włocławku: etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej KOMPONENT NR 4 Centrum Onkologii im. prof. F. Łukaszczyka w Bydgoszczy: etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany KOMPONENT NR 5 Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej KOMPONENT NR 6 Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy: etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	**Komponent 2.2. Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera w Toruniu)PROJEKTOWANIE „bud. 600”):** W okresie sprawozdawczym, w ramach realizacji zadania, Spółka dokonała w dniu 11.12.2025 r. odbioru końcowego dokumentacji technicznej objętej etapem IV realizacji Umowy, tj. projekt wykonawczy, specyfikacje techniczne wykonania i odbioru robót (STWIOR), przedmiary robót (PR), kosztorysy inwestorskie (KI), zbiorcze zestawienie kosztów (ZZK), Wstępny Harmonogram Robót (WHR). Zadanie zakończono. **Komponent 3.2. Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. bł. ks. Jerzego Popiełuszki we Włocławku (ROZBUDOWA ETAP I FAZA 2):** W okresie sprawozdawczym, w ramach realizacji zadania: 1) w dniu 10.03.2025 r. podpisano umowę na usługę Inżyniera Kontraktu z Wykonawcą BBF Sp. z o.o., na kwotę 2 189 400 zł brutto, z terminem realizacji do 12.06.2027 r.; 2) w dniu 12.03.2025 r. podpisano umowę na realizację robót budowlanych z Wykonawcą – BUDIMEX S.A. na kwotę 233 900 867,19 zł brutto, z terminem realizacji do 12.03.2027 r. Według stanu na dzień 31.12.2025 r. zaawansowanie rzeczowo-finansowe realizacji Umowy wyniosło 41,18 %. **Komponent 5.2. Wojewódzki Szpital Dziecięcy im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy (ROZBUDOWA):** W okresie sprawozdawczym, w ramach wsparcia zasobami merytorycznymi WSD w Bydgoszczy (Zamawiającego), zrealizowano zadania: 1) w dniu 20.05.2025 r. podpisano umowę na realizację robót budowlanych z Wykonawcą – EBUD Przemysłówka Sp. z o.o. na kwotę 58 461 891,85 zł brutto, z terminem realizacji do 20.11.2026 r.; 2) w dniu 21.05.2025 r. podpisano umowę na usługę Inżyniera Kontraktu z Wykonawcą B-Act S.A., na kwotę 1 065 180 zł brutto, z terminem realizacji do 20.02.2027 r. Według stanu na dzień 31.12.2025 r. zaawansowanie rzeczowo-finansowe realizacji Umowy na roboty budowlane wyniosło 8,51 %.
426. Utworzenie ośrodków rehabilitacji i edukacji zdrowotnej dla seniorów oraz ośrodków opieki nad osobami niesamodzielnymi	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne sp. z o.o.
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Agnieszka Lisek-Charkiewicz, Dyrektor Departamentu Zdrowia
Stan prac nad projektem kluczowym	w 2025 r. projekt nie był realizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Komponent nr 1 – Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy SMUKAŁA (PROJEKTOWANIE): Odstąpiono od realizacji projektu kluczowego z powodu braku możliwości wykonania projektu w zakładanym kształcie z uwagi na ograniczenia wynikające m.in. z zapisów miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego decyzją z dnia 04.12.2024 r. polecił KPIM jako Pełnomocnikowi rozwiązać Umowę z Wykonawcą w drodze porozumienia stron. Wykonawca nie przyjął warunków finansowych porozumienia. Trwa spór z Wykonawcą o wysokość należnego mu w ramach Umowy wynagrodzenia. Stanowisko Wykonawcy, mimo starań Pełnomocnika, uniemożliwiło zakończenie Umowy oraz jej rozliczenie zgodnie z decyzją Zarządu Województwa, co skutkuje brakiem możliwości zamknięcia zadania w okresie sprawozdawczym.
427. „Tramwaj Metropolitalny Bydgoszcz - Toruń”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. zlecono i wykonano analizę porównawczą mającą na celu wybór optymalnego wariantu realizacji połączenia szynowego na prawobrzeżu Wisły. Analiza wskazała, że rozwiązaniem pod wieloma względami korzystniejszym niż realizacja linii tramwajowej spinającej sieci tramwajowe funkcjonujące w Bydgoszczy i w Toruniu, będzie realizacja normalnotorowej linii kolejowej, łączącej dworzec Toruń Północny z linią 209 w Strzyżawie. Linia kolejowa dodatkowo będzie stanowić oś kontrolowanej suburbanizacji w przestrzeni między-stołecznej (realizacja idei SOR ze *Strategii Przyspieszenia 2030+*), a przy jej odpowiednim zaprojektowaniu możliwe jest połączenie funkcjonalności linii o znaczeniu aglomeracyjnym/regionalnym oraz linii możliwej do wykorzystania przy realizacji Kolei Dużych Prędkości. Prace wykonane w roku 2025 muszą mieć kontynuację prowadzącą do wytrasowania linii oraz uszczegółowienia idei.
428. „Stopień wodny Siarzewo’’	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	23 grudnia 2024 r. Generalny Dyrektor Ochrony Środowiska wydał decyzje o uchyleniu w całości decyzji Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Bydgoszczy z 2017 r. i o odmowie określenia środowiskowych uwarunkowań realizacji przedsięwzięcia pn. „Budowa stopnia wodnego na Wiśle poniżej Włocławka”. 3 lutego 2025 r. Wody Polskie skorzystały z możliwości zaskarżenia niniejszej decyzji do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Obecnie sprawa znajduje się w toku postępowania. Z uwagi na fakt, iż projekt prowadzony jest przez PGW Wody Polskie, rola i zadania Samorządu Województwa ograniczają się do wspierania inwestycji poprzez prowadzenie działań o charakterze promocyjnym oraz lobbingowym. Wśród działań wspierających należy wymienić udział w różnego rodzaju spotkaniach samorządowców i parlamentarzystów z województwa kujawsko-pomorskiego w sprawie ww. inwestycji, w tym m.in. posiedzenie Parlamentarnego Zespołu ds. Kaskadyzacji Dolnej Wisły 19.02.2025 r., gdzie dyskutowano możliwość objęcia budowy stopnia wodnego w Siarzewie specustawą, w celu szybszej realizacji inwestycji.
429. Budowa drogi dojazdowej od przeprawy na stopniu wodnym Siarzewo w kierunku do drogi krajowej nr 10	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero” - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W okresie sprawozdawczym nie podjęto żadnych działań na rzecz realizacji projektu kluczowego. Realizacja ww. projektu zależy od realizacji projektu 428. Stopień wodny Siarzewo.
430. Uznanie Bydgoszczy za węzeł sieci bazowej TEN-T oraz uznanie drogi wodnej E40 jako część transeuropejskiej sieci transportowej TEN-T	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	w 2025 r. projekt nie był realizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W Województwie Kujawsko-Pomorskim krzyżują się dwie Międzynarodowe Drogi Wodne E40 (łącząca Morze Bałtyckie z Morzem Czarnym) i E70 (łącząca Morze Północne z Morzem Bałtyckim). W związku z tym Samorząd Województwa intensywnie zabiega od roku 2019, aby zostały one wpisane jako element sieci bazowej TEN-T, co niewątpliwie przyczyniłoby się do usprawnienia obsługi towarowej w kraju i stworzyłoby nowe, dogodne warunki do rozwoju żeglugi śródlądowej. Jednocześnie Samorząd Województwa wspiera działania na rzecz wpisania Bydgoszczy jako węzła bazowego sieci TEN-T. Rewizja sieci TEN-T zakończona w 2024 r. pozostawiła Bydgoszcz w sieci kompleksowej oraz nie uznała drogi wodnej E40 jako część sieci TEN-T. Kolejna rewizja nastąpi ok. 2030 r. W związku z powyższym w roku sprawozdawczym rola Samorządu Województwa ograniczała się do prowadzenia działań z zakresu informacji i promocji realizacji projektu.
431. „Studium przebiegu MDW E70 na odcinku Wisła-Odra”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zgodnie z przyjętymi założeniami zrealizowane zostały etapy I i II Studium Korytarzowego. Prowadzone były również działania lobbingowe wśród potencjalnych partnerów przedsięwzięcia z administracji centralnej (Ministerstwo Infrastruktury oraz PGW Wody Polskie). Kontynuowano współpracę międzyregionalną w ramach Międzywojewódzkiego Zespołu Roboczego ds. Międzynarodowej Drogi Wodnej E70. Odbyły się liczne spotkania online oraz spotkanie robocze (4-5 grudnia w Grudziądzu). 10-11 września 2025 roku zorganizowano wizytę studyjną we Włocławku, podczas której odbyło się m.in. spotkanie Zespołu ds. MDW E70 z Ministerstwem Infrastruktury, na którym dyskutowano o najważniejszych działaniach podejmowanych w 2025 r.
432. Budowa Węzła Logistycznego Bydgoszcz	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W zakres projektu wchodzą dwa zasadnicze elementy tj.: Platforma multimodalna Bydgoszcz - Solec Kujawski oraz Terminal Intermodalny Bydgoszcz - Emilianowo. W 2025 r. spółka Terminal Intermodalny Bydgoszcz Emilianowo pozostawała w stanie likwidacji, a jej jedyny majątek, tj.: decyzja środowiskowa określająca warunki realizacji przedsięwzięcia pozostawała w gestii syndyka. Samorząd Województwa prowadził działania lobbujące na rzecz realizacji inwestycji, m.in. poprzez prezentację potrzeby budowy węzła logistycznego Bydgoszcz, w tym Terminala Intermodalnego Bydgoszcz – Emilianowo, podczas XII Forum

	Korytarza Transporotowego Bałtyk – Adriatyk, które odbyło się 17-18.11.2025 r. w województwie śląskim, a w którym udział wzięła Pani Anne Jensen, Koordynator Europejskiego Korytarza Transportowego Bałtyk-Adriatyk z ramienia Komisji Europejskiej oraz przedstawiciele regionów polskich i zagranicznych. Dodatkowo, wśród uwag zgłoszonych przez Samorząd Województwa do konsultowanego projektu Strategii Rozwoju Polski do 2035 r. (średniookresowa strategia rozwoju kraju), znalazł się postulat o podniesienie rangi umiejscowienia terminala intermodalnego w Bydgoszczy w zapisach przedmiotowego dokumentu, tj. o przeniesienie inwestycji z kategorii „b) powiązania transportowe o znaczeniu uzupełniającym" do kategorii „a) powiązania transportowe o znaczeniu szkieletowym". Jednocześnie do Zarządu Województwa wpłynęły wnioski Wójta Gminy Nowa Wieś Wielka o uzgodnienie, a następnie zaopiniowanie projektu planu ogólnego gminy Nowa Wieś Wielka. W dokumencie tym została uwzględniona możliwość realizacji przedmiotowej inwestycji poprzez wyznaczenie na tym terenie strefy planistycznej gospodarczej. Rozwiązania te zostały jednoznacznie pozytywnie ocenione i zaakceptowane przez Zarząd Województwa w procedurze uzgadniania i opiniowania dokumentu planistycznego. W 2025 r. nie prowadzono bezpośrednich działań związanych z realizacją Platformy multimodalnej Bydgoszcz - Solec Kujawski.
433. Budowa Portu Multimodalnego Włocławek	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" – prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. nie prowadzono bezpośrednich działań związanych z realizacją projektu. Do czasu podjęcia ostatecznych decyzji umożliwiających realizację stopnia wodnego Siarzewo, planowanie działań na rzecz budowy Portu Multimodalnego Włocławek jest bezzasadne.
434. Budowa S5	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W listopadzie 2025 r. GDDKiA złożyła wnioski o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach do RDOŚ w Bydgoszczy i w Olsztynie (z uwagi na przebieg drogi na terenie dwóch województw). We wniosku dla przebiegu drogi S5 na terenie województwa kujawsko-pomorskiego GDDKiA wskazała wariant W1A jako najkorzystniejszy. Zakończenie budowy drogi planowane jest na 2033 rok.
435. Budowa S10	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	Odcinki: 1) Wyrzysk - Bydgoszcz Zachód: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 2) Bydgoszcz Zachód - Bydgoszcz Południe: etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany 3) Bydgoszcz Południe - Emilianowo: etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 4) Emilianowo - Solec Kujawski: etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 5) Solec Kujawski - Toruń Zachód: etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 6) Toruń Zachód - Toruń Południe: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 7) A1 - granica województwa: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) Dnia 09.12.2025 r. GDDKiA ogłosiła przetarg na projekt i budowę odcinka drogi S10 między Wyrzyskiem a Nakłem nad Notecią. Dnia 17.12.2025 r. GDDKiA ogłosiła przetarg na projekt i budowę odcinka drogi S10 między Nakłem nad Notecią a Bydgoszczą Zachód. Procedura przetargowa dla obu odcinków zakończyć ma się w III kwartale 2026 r. W tym samym czasie planowane jest podpisanie umów z wykonawcami. Planowane lata realizacji inwestycji 2028-2031. 2) Nie dotyczy. 3) W 2025 r. prowadzone były prace budowlane związane z realizacją inwestycji. Zakończenie robót wynikające z umowy planowane jest na III kwartał 2026 r. 4) Dnia 17.06.2025 r. Wojewoda Kujawsko-Pomorski wydał decyzję o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID) dla budowy przedmiotowego odcinka drogi ekspresowej S10. W dniu 25.06.2025 r. nastąpiło przekazanie wykonawcy placu budowy i rozpoczęto prowadzenie prac budowlanych. Przewidywany termin zakończenia prac to III kwartał 2026 r. 5) Dnia 12.02.2025 r. Wojewoda Kujawsko-Pomorski wydał decyzję o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID) dla budowy przedmiotowego odcinka drogi ekspresowej S10. W dniu 20.02.2025 r. nastąpiło przekazanie wykonawcy placu budowy i rozpoczęto prowadzenie prac budowlanych. Przewidywany termin zakończenia prac to III kwartał 2026 r. 6) Dnia 19.04.2024 r. GDDKiA złożyła wniosek do Wojewody Kujawsko-Pomorskiego o wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID) dla budowy przedmiotowego odcinka drogi ekspresowej S10. W 2025 roku trwała procedura uzyskiwania Zezwolenia na Realizację Inwestycji Drogowej. Przewidywany termin rozpoczęcia prac budowlanych to wiosna 2026 r., zaś ich zakończenia (termin wynikający z umowy) to I kwartał 2027 r. 7) W 2025 roku miała miejsce kontynuacja prac nad opracowaniem studium techniczno-ekonomiczno-środowiskowego. W 2025 r. odbyła się II tura spotkań informacyjnych skierowanych do mieszkańców gmin, którą GDDKiA zakończyła publikacją raportów. W 2025 r. trwały również przygotowania do posiedzenia Komisji Oceny Przedsięwzięć Inwestycyjnych (KOPI) przy GDDKiA, na którym nastąpić ma ocena dokumentacji projektowej i rekomendacja wariantu S10 do wniosków o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (DŚU). Planowane lata realizacji inwestycji to 2030-2032.
436. Wpisanie DK15 do kategorii dróg ekspresowych (S15)	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 roku wykonano wieloaspektową analizę studialną dotyczą uwarunkowań realizacji drogi ekspresowej S15, dla której zaproponowano przebieg Olsztyn – Brodnica – Toruń – Inowrocław – Konin – Kalisz – Ostrów Wielkopolski – Kluczbork – Ople – Autostrada A4. Analiza wykazała duży potencjał korytarza postulowanej drogi oraz udowodniła, że droga S15 w takim przebiegu rozwiązywałaby obecne problemy położenia kilku dużych miast oraz kilku rejonów z dala od dróg najwyższych rang, uznawanych za czynniki sine qua non atrakcyjności gospodarczej oraz kształtowania wysokiej jakości życia[58].
437. Budowa DK25	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	Odcinki: 1) Kamień Krajeński – Sępólno Krajeńskie: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 2) Obodowo – Mąkowarsko: etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 3) Mąkowarsko – Buszkowo: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 4) obejście miejscowości Buszkowo: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 5) Buszkowo – Koronowo: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 6) Koronowo – Stopka: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 7) Stopka – Tryszczyn: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zadania w zakresie realizacji obwodnic miejscowości Kamień Krajeński, Nowa Wieś Wielka i Sępólno Krajeńskie w przebiegu drogi krajowej nr 25 opisane zostały w ramach monitorowania projektu kluczowego nr 447. 1) Dnia 24.09.2025 r. GDDKiA podpisała umowę na opracowanie dokumentacji projektowej oraz pełnienie nadzoru autorskiego nad rozbudową drogi krajowej nr 25 na przedmiotowym odcinku. Planowo zostanie on rozbudowany po zakończeniu budowy obwodnic obu miast. Zgodnie z harmonogramem złożenie wniosku do Wojewody Kujawsko-Pomorskiego o wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID) planowane jest w 2028 roku, a przetarg na budowę i wykonanie robót w latach 2029-2030. 2) W czerwcu 2025 r. GDDKiA podpisała umowę z wykonawcą na rozbudowę drogi krajowej nr 25 na przedmiotowym odcinku. W ramach zadania wykonane zostanie także obejście miejscowości Dziedno. Termin oddania nowej trasy do użytku przewidziany jest na rok 2027. 3) Dnia 10.01.2025 r. GDDKiA złożyła do Burmistrza Koronowa wniosek o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla przedmiotowego odcinka drogi krajowej nr 25. W 2026 r., po uzyskaniu DŚU i pozwolenia na budowę, GDDKiA planuje ogłoszenie przetargu na budowę. Planowane lata budowy to 2027-2028. 4) Dnia 03.10.2024 r. GDDKiA złożyła wniosek o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla obejścia miejscowości Buszkowo, która według stanu na koniec 2025 r. nie została jeszcze wydana. W 2026 r. planowane jest ogłoszenie przetargu przez GDDKiA na jego budowę. 5) W lipcu 2024 r. GDDKiA złożyła wniosek o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach, która według stanu na koniec 2025 r. nie została jeszcze wydana. Ogłoszenie przetargu na wykonanie robót budowlanych planowane jest na rok 2026. 6) W czerwcu 2024 r. GDDKiA złożyła wniosek o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach, która według stanu na koniec 2025 r. nie została jeszcze wydana. Ogłoszenie przetargu na wykonanie robót budowlanych planowane jest na rok 2026. 7) Według informacji GDDKiA, dla tego odcinka zaplanowano złożenie wniosku o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach tuż przed końcem 2025 r., co jednak nie nastąpiło. Ogłoszenie przetargu na wykonanie robót budowlanych planowane jest na rok 2027, po uzyskaniu wymaganych decyzji i zgód. Niezależnie od powyższego, prowadzone są wstępne prace nad powstaniem nowej drogi tzw. Via Pomerania, której przebieg na terenie województwa według wstępnych założeń może się w dużym stopniu pokrywać z przebiegiem DK25. W dniu 21.11.2024 r. powołany został Parlamentarny Zespół ds. budowy drogi ekspresowej VIA POMERANIA (Ustka, Słupsk, Chojnice, Tuchola/Sępólno Krajeńskie, Bydgoszcz, Inowrocław, Konin, Kalisz), który pracuje nad ustaleniem przebiegu i realizacją drogi. W czerwcu oraz we wrześniu 2025 r. wykonane zostały dwie ekspertyzy dotyczące kontekstu,

[58] Na początku roku 2026 wyniki analizy zostały wykorzystane dla organizacji dwóch wydarzeń – konferencji samorządowej adresowanej dla gmin i powiatów z terenu województwa (zakończonej podpisaniem deklaracji poparcia dla S15) oraz konferencji marszałków czterech województw w przebiegu S15 (zakończonej popisaniem Apelu do Premiera RP).

	uwarunkowań i rekomendacji w sprawie realizacji drogi Via Pomerania oraz docelowego układu sieci dróg krajowych w korytarzu Via Pomerania.
438. Budowa DK62	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	nd.
439. Budowa DK80	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	nd.
440. Budowa mostu drogowego na Wiśle w rejonie Solec Kujawski - Czarnowo	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	nd.
441. Budowa alternatywnej przeprawy przez Wisłę we Włocławku	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Opracowano Studium Techniczno-Ekonomiczno-Środowiskowego (STEŚ).
442. Budowa drugiego mostu na Wiśle w Fordonie/Strzyżawie	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	nd.
443. Budowa węzła autostradowego Toruń Południe	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Inwestycja realizowana w ramach budowy drogi ekspresowej S10, odcinek Toruń Zachód - Toruń Południe (patrz: projekt kluczowy nr 435). Dnia 19.04.2024 r. GDDKiA złożyła wniosek do Wojewody Kujawsko-Pomorskiego o wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID) dla budowy przedmiotowego odcinka drogi ekspresowej S10. W 2025 roku trwała procedura uzyskiwania Zezwolenia na Realizację Inwestycji Drogowej. Przewidywany termin rozpoczęcia prac budowlanych to wiosna 2026 r., zaś ich zakończenia (termin wynikający z umowy) to I kwartał 2027 r.
444. Połączenie Bydgoszczy z S5 oraz S10 (zadanie dotyczy dróg wojewódzkich zapewniających połączenie z drogami klasy S)	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Infrastruktury Drogowej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Łukasz Kościelski, Dyrektor Departamentu Infrastruktury Drogowej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W celu wyznaczenia trasy przebiegu połączenia drogowego Bydgoszczy z S5 i S10, tj. budowa obwodnicy miejscowości Białe Błota, Zarząd Dróg Wojewódzkich w Bydgoszczy, działając w imieniu Województwa, który pełni funkcję Lidera zadania, skompletował dotychczasowe wyniki prac projektowych, w tym warunki podłączenia do sieci dróg krajowych. W pierwszym półroczu, po zgromadzeniu wymaganych materiałów oraz przeprowadzeniu cyklu spotkań ze stronami porozumienia, niezbędnych do zlecenia i dalszej realizacji prac projektowych, opracowano oraz uzgodniono ze stronami Opis Przedmiotu Zamówienia. Następnie, w dniu 21 sierpnia 2025 r., ogłoszono postępowanie przetargowe na opracowanie Studium Techniczno-Ekonomiczno-Środowiskowego (STEŚ). W dniu 5 listopada 2025 r. postepowanie unieważniono w związku z przekroczeniem kwoty, którą Zamawiający zamierzał przeznaczyć na sfinansowanie zadania. W dniu 18 grudnia 2025 r. przygotowano kolejne postępowanie przetargowe na opracowanie Studium Techniczno-Ekonomiczno-Środowiskowego (STEŚ) wraz z materiałami do uzyskania decyzji o Środowiskowych Uwarunkowaniach (DŚU). Według stanu na 31 grudnia 2025 r. przedmiotowa inwestycja jest na etapie składania ofert.
445.Połączenie Grudziądza z drogą S5 (zadanie dotyczy dróg wojewódzkich zapewniających połączenie z drogami klasy S)	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Infrastruktury Drogowej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Łukasz Kościelski, Dyrektor Departamentu Infrastruktury Drogowej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zakończono przygotowywanie Studium Techniczno-Ekonomiczno-Środowiskowego (STEŚ) oraz materiałów do Decyzji o Środowiskowych Uwarunkowaniach (DŚU), w wyniku czego możliwe było złożenie w listopadzie 2025 r. wniosku do Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska (RDOŚ) w Bydgoszczy.
446. Realizacja północnej obwodnicy Torunia	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Infrastruktury Drogowej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Łukasz Kościelski, Dyrektor Departamentu Infrastruktury Drogowej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W celu określenia korytarzy przebiegu drogi łączącej DK91 z A1, mogącej stanowić fragment północnej obwodnicy Torunia oraz w związku z ustaleniami, Zarząd Dróg Wojewódzkich w Bydgoszczy przygotował i uzgodnił ze stronami Opis Przedmiotu Zamówienia, ogłosił w dniu 20 października 2025 r. postępowanie przetargowe na opracowanie Studium Korytarzowego dla zadania pn.: „Budowa obwodnicy Łysomic – Opracowanie Studium Techniczno – Ekonomiczno – Środowiskowego wraz z uzyskaniem decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach na realizację przedsięwzięcia", które również obejmuje opracowanie zadania pn. ,,Budowa połączenia drogowego DK91 z Autostradą A1". Otwarcie ofert podstawowych nastąpiło w dniu 3 listopada 2025 r. W dniu 9 grudnia 2025 r. w wyniku przeprowadzonych negocjacji z oferentami nastąpiło otwarcie ofert dodatkowych. Zakres zamówienia obejmuje analizę korytarzy przebiegu drogi kategorii wojewódzkiej na odcinku od autostrady A1 od rejonu w. Turzno do DK91 w rejonie miejscowości Ostaszewo/Łysomice z ujęciem możliwości przedłużenia drogi w kierunku zachodnim. Projekt kluczowy nr 446 realizowany jest również w ramach projektu kluczowego nr 447 - obwodnica Łysomic.
447. Budowa obwodnic miejscowości na drogach krajowych i wojewódzkich	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	Obwodnica w ciągu drogi krajowej: 1) Brzozy (DK25): etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 2) Brześcia Kujawskiego (DK62): etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 3) Gniewkowa (DK15): etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte 4) Koronowa (DK25): etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte 5) Koronowa (DK56): etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte 6) Kruszwicy (DK62): etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 7) Kamienia Krajeńskiego (DK25): etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 8) Kowalewa Pomorskiego (DK15): etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 9) Lipna (DK10): etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte 10) Lipna (DK67): etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 11) Nowego (DK91): etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte 12) Nowej Wsi Wielkiej (DK25): etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 13) Szadłowic (DK15): etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte 14) Strzelna (DK15-DK25): etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 15) Strzelna (DK62): etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte 16) Sępólna Krajeńskiego (DK25): etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 17) Złotnik Kujawskich (DK25): etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) Inwestycja realizowana jest w ramach budowy drogi ekspresowej S10 z Bydgoszczy do Torunia. W 2025 roku rozpoczęto prace drogowe związane z budową obwodnicy. Planowane zakończenie prac to III kwartał 2026 r.

	2) W 2025 roku nie podejmowano nowych działań wpływających na realizację ustaleń projektu kluczowego. Status projektu kluczowego nie uległ zmianie (prace realizacyjne znajdują się nadal w fazie początkowej). Aktualnie trwa postępowanie w sprawie uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (etap weryfikacji formalnej wniosku i otrzymania ostatecznej decyzji). W dniu 7 października 2024 r. GDDKiA złożyła do Burmistrza Brześcia Kujawskiego wniosek o wydanie decyzji środowiskowej (DŚU), co pozwoli na opracowanie dokumentacji niezbędnej do ogłoszenia przetargu na realizację inwestycji (w systemie Projektuj i Buduj). Planowane ogłoszenie przetargu nastąpić ma w 2026 roku. Prace budowlane zaplanowane są na lata 2029–2031. 3) Nie dotyczy. 4) Nie dotyczy. 5) Nie dotyczy. 6) W 2025 roku nie podejmowano nowych działań wpływających na realizację ustaleń projektu kluczowego. Status projektu kluczowego nie uległ zmianie (prace realizacyjne znajdują się nadal w fazie początkowej). Aktualnie trwa postępowanie w sprawie uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (etap weryfikacji formalnej wniosku i otrzymania ostatecznej decyzji). Wniosek o wydanie decyzji został złożony przez GDDKiA do Burmistrza Kruszwicy w dniu 21 października 2024 roku. Uzyskanie decyzji pozwoli na opracowanie dokumentacji niezbędnej do ogłoszenia przetargu na realizację inwestycji (w systemie Projektuj i Buduj). Prace budowlane planowane są na lata 2029–2031. 7) Dnia 03.02.2025 r. GDDKiA podpisała umowę z wykonawcą (konsorcjum firm Kobylarnia i Mirbud) na projekt i budowę obwodnicy Kamienia Krajeńskiego w ciągu drogi krajowej nr 25. Aktualnie inwestycja znajduje się na etapie projektowania. Zgodnie z przyjętym harmonogramem wykonawca ma złożyć wniosek o wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID) w przeciągu 10 miesięcy od podpisania umowy. Prace budowlane planowane są na lata 2026-2028. Przewidywany termin zakończenia prac to II kwartał 2028 roku. 8) W 2025 roku nie podejmowano nowych działań wpływających na realizację ustaleń projektu kluczowego. Status projektu kluczowego nie uległ zmianie (prace realizacyjne znajdują się nadal w fazie początkowej). Aktualnie trwa postępowanie w sprawie uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (etap weryfikacji formalnej wniosku i otrzymania ostatecznej decyzji). Wniosek o wydanie decyzji został złożony przez GDDKiA do Burmistrza Kowalewa Pomorskiego w dniu 30 kwietnia w 2024 roku. Uzyskanie decyzji pozwoli na opracowanie dokumentacji niezbędnej do ogłoszenia przetargu na realizację inwestycji (w systemie Projektuj i Buduj). Prace budowlane planowane są na lata 2029–2031. 9) Nie dotyczy. 10) Dnia 07.02.2025 r. GDDKiA złożyła do Wójta Gminy Lipno wniosek o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach. Uzyskanie decyzji zatwierdzi przebieg drogi oraz określi warunki prowadzenia prac budowlanych. Opracowanie projektu budowlanego planowane jest na lata 2027–2029. Zakończeniem etapu projektowego będzie zaś uzyskanie decyzji zezwalającej na realizację inwestycji drogowej. Realizacja prac budowlanych (etap budowy) planowana jest na lata 2030-2031. 11) Nie dotyczy. 12) W 2025 roku nie podejmowano nowych działań wpływających na realizację ustaleń projektu kluczowego. Status projektu kluczowego nie uległ zmianie (prace realizacyjne znajdują się nadal w fazie początkowej). Aktualnie trwa postępowanie w sprawie uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (etap weryfikacji formalnej wniosku i otrzymania ostatecznej decyzji). Wniosek o wydanie decyzji został złożony przez GDDKiA do Wójta Gminy Nowa Wieś Wielka w dniu 7 sierpnia w 2024 roku. Uzyskanie decyzji pozwoli na opracowanie dokumentacji niezbędnej do ogłoszenia przetargu na realizację inwestycji (w systemie Projektuj i Buduj). Prace budowlane planowane są na lata 2028–2030. 13) Nie dotyczy. 14) Dnia 23.06.2025 r. GDDKiA złożyła do Burmistrza Strzelna wniosek o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (DŚU). Po jej uzyskaniu, planowane jest ogłoszenie przetargu na realizację inwestycji w trybie Projektuj i Buduj (prawdopodobnie I kwartał 2027 r.). Według harmonogramu GDDKiA prowadzenie prac budowlanych ma się rozpocząć w latach 2029–2031. 15) Nie dotyczy. 16) Dnia 03.02.2025 r. GDDKiA podpisała umowę z wykonawcą (konsorcjum firm Kobylarnia i Mirbud) na projekt i budowę obwodnicy Sępólna Krajeńskiego w ciągu drogi krajowej nr 25. Aktualnie inwestycja znajduje się na etapie projektowania. Zgodnie z przyjętym harmonogramem wykonawca ma złożyć wniosek o wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID) w przeciągu 12 miesięcy od podpisania umowy. Prace budowlane planowane są na lata 2026-2028. Przewidywany termin zakończenia prac to IV kwartał 2028 roku. 17) Nie dotyczy.
447. Budowa obwodnic miejscowości na drogach krajowych i wojewódzkich	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Infrastruktury Drogowej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Łukasz Kościelski, Dyrektor Departamentu Infrastruktury Drogowej
Stan prac nad projektem kluczowym	Obwodnica w ciągu drogi wojewódzkiej: 1) Brodnicy: etap I - prace w fazie przygotowawczej 2) Chełmży: etap I - prace w fazie przygotowawczej 3) Golubia-Dobrzynia: etap I - prace w fazie przygotowawczej 4) Lisewa: etap I - prace w fazie przygotowawczej 5) Lubrańca: etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany 6) Łysomic: etap I - prace w fazie przygotowawczej 7) Mogilna: etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 8) Radzynia Chełmińskiego: etap I - prace w fazie przygotowawczej 9) Rypina: etap I - prace w fazie przygotowawczej 10) Sępólna Krajeńskiego: etap I - prace w fazie przygotowawczej 11) Trląga: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej 12) Tucholi: etap I - prace w fazie przygotowawczej 13) Więcborka: etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) Zadanie realizowane we współpracy z samorządami: Powiatem Brodnickim, Gminą Miasta Brodnicy i Gminą Brodnica. Obwodnica miasta Brodnicy uzyskała dofinansowanie w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg (RFRD) w wysokości 32 000 000,00 zł, co stanowi 50% szacunkowej wartości zadania. Etap projektowy jest na ukończeniu. W dniu 15 grudnia 2025 r. uzyskano decyzję o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID). 2) Zadanie realizowane we współpracy z samorządami: Powiatem Toruńskim, Gminą Miasta Chełmży i Gminą Chełmża. 14 listopada 2022 r. podpisano umowę na opracowanie STEŚ oraz DŚU. Opracowano raport OOŚ i złożono go do Wójta Gminy Chełmża w celu wszczęcia postępowania o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach (DŚU). W trakcie sprawdzania przez Regionalną Dyrekcję Ochrony Środowiska (RDOŚ). Dalej trwa procedura związana z Raportem Oceny Oddziaływania na Środowisko (OOŚ). 3) 30 grudnia 2021 r. została podpisana umowa z Wykonawcą na opracowanie Studium Techniczno-Ekonomiczno-Środowiskowego wraz z uzyskaniem decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach zgody na realizację przedsięwzięcia. Zadanie realizowane jest we współpracy z samorządami: Powiatem Golubsko-Dobrzyńskim, Gminą Miasto Golub-Dobrzyń i Gminą Golub-Dobrzyń. Przeprowadzono konsultacje społeczne. Uzupełniono uwagi do Raportu Odziaływania na Środowisko. Aktualnie trwają prace nad uzgodnieniem geometrii oraz Programem Funkcjonalno-Użytkowym (PFU). Otrzymano kolejne wezwanie do uzupełnienia raportu środowiskowego. W dniu 20 grudnia 2025 r. przekazano uzupełnienie do raportu w celu dalszej weryfikacji materiałów przez Organ. 4) Zadanie realizowane jest we współpracy z samorządami: Powiatem Chełmińskim i Gminą Lisewo. Rozszerzono zakres o inny wariant rozwiązania projektu. Trwają prace nad przygotowaniem postępowania przetargowego w celu opracowania nowych wariantów w południowej części Lisewa. 5) Zadanie zrealizowane we współpracy z samorządami: Powiatem Włocławski i Gminą Lubraniec. Zadanie zrealizowane w 2024 r. 6) W celu określenia korytarzy przebiegu drogi łączącej DK91 z A1, mogącej stanowić fragment północnej obwodnicy Torunia oraz w związku z ustaleniami, Zarząd Dróg Wojewódzkich w Bydgoszczy przygotował i uzgodnił ze stronami Opis Przedmiotu Zamówienia, ogłosił w dniu 20 października 2025 r. postępowanie przetargowe na opracowanie Studium Korytarzowego dla zadania pn.: „Budowa obwodnicy Łysomic – Opracowanie Studium Techniczno-Ekonomiczno-Środowiskowego wraz z uzyskaniem decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach na realizację przedsięwzięcia”, które również obejmuje opracowanie zadania pn. ,,Budowa połączenia drogowego DK91 z Autostradą A1”. Otwarcie ofert podstawowych nastąpiło w dniu 3 listopada 2025 r. W dniu 9 grudnia 2025 r. w wyniku przeprowadzonych negocjacji z oferentami nastąpiło otwarcie ofert dodatkowych. Podpisanie umowy z Wykonawcą planuje się na I kwartał 2026 r. Zakres zamówienia obejmuje analizę korytarzy przebiegu drogi kategorii wojewódzkiej na odcinku od autostrady A1 od rejonu w Turzno do DK91 w rejonie miejscowości Ostaszewo/Łysomice z ujęciem możliwości przedłużenia drogi w kierunku zachodnim. 7) Wprowadzono rozwiązanie zamienne do umowy z Wykonawcą robót w zakresie konstrukcji dojazdów do estakady oraz konstrukcji estakady nad rzeką Panna. W związku z wprowadzeniem rozwiązania zamiennego wydłużono termin realizacji zadania do dnia 4 sierpnia 2026 r. Zabetonowano płytę obiektu mostowego, trwają prace związane z wykonaniem dojazdów do obiektu mostowego. Trwa budowa ronda w miejscowości Żabno. 8) Zadanie realizowane we współpracy z samorządami: Powiatem Grudziądzkim, Miastem i Gminą Radzyń Chełmiński. Przeprowadzono konsultacje społeczne. W dniu 5 lutego 2025 r. został wysłany do Gminy Raport Oceny Oddziaływania na Środowisko (OOŚ). Raport jest procedowany w Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska (RDOŚ). Dnia 25 lipca 2025 r. został przesłany Suplement nr 1 do Raportu Oceny Oddziaływania na Środowisko (OOŚ). Trwają prace związane z Raportem Oceny Oddziaływania na Środowisko (OOŚ). 9) Zadanie realizowane jest we współpracy z samorządami: Powiatem Rypińskim, Gminą Miasta Rypin i Gminą Rypin. Województwo Kujawsko-Pomorskie uzyskało dofinansowanie na realizację zadania w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg (RFRD) w wysokości 60 000 000,00 zł, co stanowi 60% szacunkowej wartości zadania. W toku postępowania w dniu 1 września 2025 r. Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska (RDOŚ) wystąpiła z wezwaniem o uzupełnienie danych do raportu. W odpowiedzi na przedmiotowe wezwanie w dniu 17 października 2025 r. przedłożono wymagane uzupełnienia do raportu. Trwają prace związane z Raportem Oceny Oddziaływania na Środowisko (OOŚ). 10) W trakcie opracowania projektu budowlanego. Trwają uzgodnienia z Polskimi Kolejami Państwowymi. Trwają przygotowania dokumentacji do złożenia wniosku o wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID). 11) Podjęta została Uchwała Nr 75/3545/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 6 października 2025 r. w sprawie przyznania dofinansowania na realizację projektu własnego realizowanego w ramach programu regionalnego FEdKP 2021-2027. Rozpoczęto przygotowania do ogłoszenia przetargu na roboty drogowe. 12) Trwają prace nad uzgodnieniem koncepcji oraz nad projektem budowlanym. Prowadzone są ostateczne uzgodnienia z Polskimi Kolejami Państwowym (PKP) oraz Generalną Dyrekcją Ochrony Środowiska (GDOŚ). 13) Trwają prace nad uzgodnieniem koncepcji oraz nad projektem budowlanym. Uzyskano decyzję wodnoprawną. Prowadzone jest opracowanie projektów podziałów nieruchomości oraz audytu BRD. Planowane jest złożenie wniosku o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID) w marcu 2026 r.
448. Pakiet projektów mających na celu poprawę dostępności potencjału usługowego miasta Torunia z terenu województwa	
Podmiot przedstawiający informację	Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	I. Budowa III mostu drogowego w Toruniu wraz z drogami dojazdowymi – Most Zachodni: etap „zero” - prace nie zostały rozpoczęte.

	II. Zwiększenie dostępności transportowej ośrodków miejskich leżących poza siecią drogową TEN-T. Nowy przebieg DK91 - odcinek Trasy Wschodniej od Placu Daszyńskiego do ul. Grudziądzkiej w Toruniu wraz z integralnym układem drogowym: etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte. III. Zwiększenie dostępności transportowej ośrodków miejskich leżących poza siecią drogową TEN-T. Rozbudowa DK15 w śladzie ul. Olsztyńskiej w Toruniu od ul. Czekoladowej do granic miasta: etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej. IV. Zwiększenie dostępności transportowej ośrodków miejskich leżących poza siecią drogową TEN-T. Rozbudowa Trasy Średnicowej Podgórza wraz z połączeniem z drogą ekspresową S10 (węzeł Toruń Południe) oraz usprawnieniem połączenia z układem drogowym Torunia: etap I - prace w fazie przygotowawczej. V. Budowa i przebudowa głównego szkieletowego układu drogowego miasta Torunia. Budowa Trasy Średnicowej Północnej od ul. Szosa Chełmińska do ul. Szosa Okrężna wraz z integralnym układem drogowym: etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte.
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	I. Most Zachodni (zapisany w obowiązującym suikzp Torunia oraz projekcie Planu ogólnego miasta Torunia). W 2023 roku miasto podpisało umowę z firmą Sweco, która zajmie się opracowaniem koncepcji nowego mostu w Toruniu. II. W listopadzie 2025 r. Miejski Zarząd Dróg w Toruniu przystąpił do optymalizacji projektu trasy wschodniej przygotowanej przez Biuro Projektów Budownictwa Komunalnego S.A. z Gdańska. III. 22.10.2025 r. podpisano umowę z przedsiębiorstwem Balzola Polska na realizację inwestycji. Planowany termin zakończenia inwestycji: luty 2028 r. IV. Brak informacji o zadaniu. V. W marcu 2026 r. roku ma zostać ogłoszony przetarg na wykonanie dokumentacji projektowej.
449. Rozbudowa systemu dróg rowerowych	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Infrastruktury Drogowej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Łukasz Kościelski, Dyrektor Departamentu Infrastruktury Drogowej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W zakresie dróg wojewódzkich realizowano zadania związane z budową dróg dla rowerów, pieszych i rowerów, przebudową lub rozbudową dróg, w których uwzględniono separację ruchu rowerowego. Zgodnie z unijną perspektywą finansową na lata 2021-2030, określono do realizacji 634,96 km dróg rowerowych. W latach 2021-2025 wykonano 97,978 km dróg rowerowych. W 2025 r. ukończono realizację 9,180 km. Drogi rowerowe zakończone w 2025 r.: • Ograniczenie emisji spalin poprzez rozbudowę sieci dróg rowerowych znajdujących się w koncepcji rozwoju systemu transportu Bydgosko-Toruńskiego Obszaru Funkcjonalnego dla: Części nr 2 – Złotoria – Nowa Wieś – Lubicz Górny w ciągu drogi wojewódzkiej nr 657 – rozliczenie zadania; • Droga rowerowa na odcinku DW 554 Golub – Dobrzyń – Paliwodzizna – Węgiersk od km 21+033 do km 21+693, dł. 0,660 km; • Droga pieszo-rowerowa na odcinku DW 266 m. Radziejów od km 44+340 do km 45+730, dł. 1,423 km; • Droga pieszo-rowerowa na odcinku DW 563 Stępowo – granica województwa od km 11+763 do km 12+208, dł. 0,462 km; • Droga pieszo-rowerowa na odcinku DW 563 Stępowo – granica województwa od km 12+204 do km 14+399, dł. 2,249 km; • Droga pieszo-rowerowa na odcinku DW 252 m. Siniarzewo od km 30+200 do km 30+551, dł. 0,351 km; • Droga pieszo-rowerowa na odcinku DW 252 m. Siniarzewo od km 30+551 do km 31+621, dł. 1,070 km; • Droga rowerowa na odcinku DW 244 Aleksandrowo – Strzelce Górne od km 33+768 do km 35+523, dł. 1,755 km; • Droga rowerowa na odcinku DW 242 Więcbork – Runowo od km 0+120 do km 1+330, dł. 1,210 km.
450. Likwidacja miejsc niebezpiecznych na drogach wojewódzkich	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Infrastruktury Drogowej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Łukasz Kościelski, Dyrektor Departamentu Infrastruktury Drogowej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte: 6, 9 etap I – prace w fazie przygotowawczej: 1, 2, 4, 5, 10, 11, 12, 13, 15, 16, 17, 18, etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej: 7, 8 etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej: 3, 23 etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany: 14, 19, 20, 21, 22
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Wykaz inwestycji zgodny z załącznikiem do uchwały Nr 15/624/23 Zarządu Województwa z 12 kwietnia 2023 r. zmieniającej uchwałę w sprawie planowanych do realizacji zadań w ramach modernizacji dróg wojewódzkich w zakresie wyeliminowania miejsc niebezpiecznych - poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego: 1. Rondo w miejscowości Wielowieś/Rybitwy na DW 251/DP 2548C (w toku postepowania ZRID). 2. Sygnalizacja świetlna w miejscowości Żnin na DW 251/DP ul. Dworcowa / ul. Mickiewicza (dokumentacja w trakcie). 3. Rondo w miejscowości Barcin na DW 254/130315C ul. Polna (zakończenie zadania w 2026 r.). 4. Rondo w miejscowości Dziennice na DW 252/DP 2569C/DP2541C (w toku postepowania ZRID). 5. Rondo w miejscowości Chełmża na DW 551 - Chełmińskie Przedmieście DP 2013C (w toku opracowanie projektu budowlanego, zwanego w dalszej części PB i materiałów do zezwolenia na realizację inwestycji drogowej, zwanych w dalszej części ZRID). 6. Rondo w miejscowości Piastoszyn na skrzyżowaniu DW 240 z DP 1003C (odstąpiono od realizacji). 7. Rondo w miejscowości Żołędowo na DW 244 ul. Bydgoska/DP 1504C ul. Koronowska (uzyskano ZRID do realizacji w 2026 r.).

	8. Rondo w miejscowości Żołędowo na DW 244 ul. Bydgoska/DP 1504C ul. Jastrzębia (do realizacji w 2026 r.). 9. Rondo w miejscowości Strzelce Górne na DW 244/DP 1507 (realizowany przez JST Gmina Dobrcz). 10. Rondo w miejscowości Rypin na DW 534/ul. Mleczarska DP 2208C DP 2118C (w toku opracowanie PB i materiałów ZRID). 11. Rondo w miejscowości Tuchola na DW 240/DW 237 (w toku opracowanie PB i materiałów ZRID). 12. Rondo w miejscowości Aleksandrów Kujawski na DW 266/DG 160814C - PFU (w toku opracowanie PB i materiałów ZRID). 13. Rondo w miejscowości Ośno na DW 266/DP 2605C (uzyskano ZRID do realizacji w 2026 r.). 14. Sygnalizacja świetlna w miejscowości Bysław na DW 240/DP 1030C (zadanie zrealizowane w 2025 r.). 15. Skrzyżowanie skanalizowane w miejscowości Prosperowo na DW 243/DP 1527 (w toku opracowanie PB i materiałów ZRID). 16. Rondo w miejscowości Mełno na DW 533/DW 538 (w toku postepowania ZRID). 17. Rondo w miejscowości Plewno na DW 240 z DP 1241/DP 1280 (w toku opracowanie PB i materiałów ZRID). 18. Rondo w miejscowości Błądzim na DW 240/DP 1240C (w toku opracowanie PB i materiałów ZRID). 19. Skrzyżowanie skanalizowane, rondo w miejscowości Golub-Dobrzyń na DW 534/ ul. Sokołowska (zadanie zrealizowane w 2025 r.). 20. Rondo w miejscowości Dyblin na DW 562/DW 558 (zadanie kontynuowane w 2026 r.). 21. Rondo w miejscowości Sępólno Krajeńskie na DW 241/020629C (zadanie zrealizowane w 2025 r.). 22. Rondo w miejscowości Broniewice na DW 255/DP 2553 (zadanie zrealizowane w 2025 r.). 23. Rondo w miejscowości Rzadkwin na DW 255/DP 2562 i DG 140330 (zadanie kontynuowane w 2026 r.).
451. Poprawa bezpieczeństwa na przejazdach i przejściach kolejowo-drogowych	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Infrastruktury Drogowej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Łukasz Kościelski, Dyrektor Departamentu Infrastruktury Drogowej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Celem projektu jest budowa bezkolizyjnych przejazdów kolejowych w celu minimalizacji zdarzeń zagrażających życiu i zdrowiu ludzi na przejazdach kolejowo-drogowych. Zadanie administracji rządowej. Realizacja zadania w całości lub w części odbywać się będzie przez zarządcę linii kolejowej lub GITD zgodnie z ustawową kompetencją. W przypadku rozbudowy, przebudowy, budowy nowych odcinków dróg, w tym obwodnic - zadanie Samorządu Województwa, na warunkach określonych po wcześniejszych analizach przez zarządcę infrastruktury kolejowej. W roku 2025 trwało opracowanie dokumentacji projektowych związanych z budową obwodnic w ciągach dróg wojewódzkich uwzględniających budowę wiaduktów nad przejazdami kolejowo-drogowymi, w tym: - budowa obwodnicy Sępólna Krajeńskiego, - budowa obwodnicy Więcborka, - budowa obwodnicy Tucholi, - budowa obwodnicy Chełmży, - budowa obwodnicy Rypina.
452. Budowa linii kolejowej dużych prędkości w ramach „Szprychy nr 1" o przebiegu zgodnym z interesami województwa	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Spółka Centralny Port Komunikacyjny podpisała aneks do umowy na opracowanie studium wykonalności dla budowy linii kolejowych nr 5 i 242 na odc. Grochowalsk – Grudziądz – Warlubie i Grudziądz – Gdańsk. Aneks wynika z potrzeby rozszerzenia zakresu projektu w celu wypracowania nowych przebiegów linii kolejowej o charakterze wyłącznie pasażerskim. Dotychczas wypracowane warianty (W7, W8, W9, W11, W20) zakładały ruch pociągów zarówno pasażerskich, jak i towarowych. Zmiana podejścia jest możliwa poprzez przekierowanie ruchu towarowego w okolicach Grudziądza na linię kolejową nr 131 i ponowne połączenie pomiędzy Tczewem a Malborkiem.
453. Budowa linii kolejowej Trzciniec - Port Lotniczy Bydgoszcz - Solec Kujawski dla poprawy dostępności Portu Lotniczego w Bydgoszczy	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Uchwałą nr 18/676/22 z dnia 11 maja 2022 r. Zarząd Województwa odstąpił od realizacji projektu. W 2024 r. wznowiono prace nad projektem – prowadzono działania o charakterze lobbingowym (w stosunku do Parlamentarzystów oraz PKP PLK S.A.). Brak intensywnej kontynuacji prac w roku 2025 wynika przede wszystkim z bardzo dużego zakresu realizowanych zadań i braku fizycznej możliwości równoległego wykonywania także tego zadania.
454. Przebudowa linii kolejowej nr 18 (odcinek Bydgoszcz - Kutno)	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu

Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 roku poza bieżącym utrzymaniem infrastruktury nie były wykonywane żadne prace inwestycyjne.
455. Przebudowa linii kolejowej nr 18 (odcinek Bydgoszcz - Piła)	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	31 sierpnia 2025 r. udostępniony został nowy przystanek - Trzeciewnica. Inwestycja zrealizowana przez Polskie Linie Kolejowe S.A. ze środków „Rządowego programu budowy lub modernizacji przystanków kolejowych na lata 2021-2025". Wartość prac wyniosła ponad 11 mln zł netto.
456. Przebudowa linii kolejowej nr 131	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Na odcinkach Zduńska Wola Karsznice – Poddębice oraz Karczyn – Inowrocław Rąbinek od października 2025 r. rewitalizowany jest tor nr 2. W listopadzie do robót przystąpiła nowoczesna oczyszczarka tłucznia. Prace, w ograniczonym zakresie, obejmowały również cztery przyległe łącznice w okolicach Zduńskiej Woli i Inowrocławia. W sumie roboty obejmują ponad 50 km, na których wymieniane są szyny, podkłady i elementy sieci trakcyjnej, oczyszczana jest podsypka oraz wzmocniono podtorza w wybranych lokalizacjach. Na stacjach Otok, Karczyn, Inowrocław Rąbinek i Inowrocław wyremontowano pojedyncze rozjazdy. Ponadto, wzmocnione zostały 4 obiekty inżynieryjne (most, przepusty). Poprawiono też bezpieczeństwo ruchu kolejowego i drogowego na 5 przejazdach kolejowo-drogowych. Realizacja przedsięwzięcia skróci czas transportu towarów między Zduńską Wolą Karsznicami a Inowrocławiem Rąbinkiem o około 20 minut. Zwiększy się przepustowość linii kolejowej, a tym samym częstotliwość i punktualność połączeń. Inwestycja jest realizowana w ramach projektu pn. „Prace na linii kolejowej nr 131 Chorzów Batory – Tczew na odcinku Zduńska Wola Karsznice – Inowrocław Rąbinek", będącego częścią większego zadania pn. „Prace na wybranych odcinkach ciągu linii kolejowej C-E 65". Prace rozpoczęły się w październiku 2025 r. Ich zakończenie nastąpi w maju 2026 r.
457. Przebudowa linii kolejowej nr 201	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	30 czerwca 2025 r. rozpoczęła się modernizacja wraz z elektryfikacją linii kolejowej 201 między Gdańskiem Osową i Kościerzyną. Przez kilka najbliższych lat etapowo odbywać się będą prace na prawie całej LK201: od Gdyni do podbydgoskiego Maksymilianowa. Ogłoszono przetarg na prace na odcinku między Maksymilianowem a Wierzchucinem. W efekcie prac pociągi pojadą z prędkością do 160 km/h po dwóch zelektryfikowanych torach, a podróżni skorzystają z wygodniejszych i dostępniejszych stacji oraz przystanków. Zakończenie prac planowane jest w 2029 r. Inwestycja PKP Polskich Linii Kolejowych S.A. ubiega się o dofinansowanie unijne ze środków Funduszy Europejskich na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko 2021-2027. Na trasie zbudowane zostaną nowe urządzenia systemu sterowania ruchem kolejowym, które zapewnią sprawny i bezpieczny ruch pociągów. Przebudowie ulegnie także 31 obiektów inżynieryjnych – mosty, wiadukty, przepusty i przejścia pod torami.
458. Przebudowa linii kolejowej nr 353	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	22 sierpnia 2025 r. podpisano umowę na modernizację linii 353 na odcinku Toruń Główny – Toruń Wschodni. Projekt obejmuje modernizację stacji i przystanków oraz budowę i modernizację obiektów inżynieryjnych (mostów i wiaduktów kolejowych). Środki pochodzą głównie z programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (FEnIKS) w ramach projektu ,,Modernizacja linii kolejowej nr 353 na odcinku Toruń Główny – Toruń Wschodni wraz z infrastrukturą dworcową oraz budową nowych przystanków kolejowych w Toruniu – BiT City II".
459. Przebudowa linii kolejowej nr 27	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W 2025 r. nie realizowano zadania.
460. Przebudowa linii kolejowej 207 na odcinku Grudziądz - granica województwa	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt został zakończony przed rokiem 2025. W 2025 roku nie prowadzono żadnych prac związanych z realizacją projektu.
461. Pakiet projektów mających na celu realizację nowej infrastruktury kolejowej na rzecz spójności województwa	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zadanie nie było realizowane w 2025 r. Sytuacja dla poszczególnych projektów wygląda następująco: I. Budowa linii kolejowej Bydgoszcz - Koronowo - Tuchola: Projekt pierwotnie planowany w ramach programu Kolej +. Samorządy lokalne ze względu na bardzo wysokie koszty wycofały się z realizacji projektów. Nie są prowadzone żadne czynności celem wznowienia przygotowań do realizacji projektu. II. Budowa linii kolejowej Koronowo - Więcbork (Sępólno Krajeńskie - Chojnice): Jw. III. Odbudowa połączenia (Bydgoszcz) - Szubin - Żnin - (Inowrocław): Realizacja inwestycji niemożliwa. W śladzie dawnego przebiegu rozebranej linii kolejowej przebiega droga ekspresowa S5. IV. Budowa linii kolejowej Chełmno - Unisław: Jak w pkt I. V. Odbudowa połączenia linii kolejowej 209 Kowalewo Pomorskie - Golub-Dobrzyń wraz z budową nowego odcinka Golub-Dobrzyń - Rypin: Inwestycja nie ujęta w żadnym dokumencie planistycznym na poziomie krajowym. Odbudowa niemożliwa ze względu na inne wykorzystanie terenu po rozebranej linii kolejowej. Samorządy lokalne wyrażają wolę wykorzystania śladu po linii kolejowej na ścieżkę rowerową.
462. Pakiet projektów mających na celu modernizację i wykorzystanie istniejącej infrastruktury kolejowej na rzecz spójności województwa	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zadanie III Prace na linii 33 na odcinku Płock - Brodnica: w grudniu 2025 r. zakończono remont linii kolejowej między Rypinem, Brodnicą a Jabłonowem Pomorskim (inwestycja za ok. 115 mln zł). Skrócił się czas podróży o 15 minut i poprawił komfort na stacjach (Kretki, Brodnica, Konojady, Najmowo). Zmodernizowano 50 km torów oraz stację Rypin, co umożliwia powrót pociągów regionalnych. Nastąpiła wymiana szyn i podkładów, remont 73 obiektów inżynieryjnych (mosty, wiadukty) oraz poprawa nawierzchni na 30 przejazdach. Na stacji Rypin trwa dalsza modernizacja, w tym budowa nowego peronu nr 2 (planowana na 2026 r.), a peron nr 1 przechodzi gruntowną przebudowę. Zadanie VI Prace na linii kolejowej nr 245 Aleksandrów Kujawski - Ciechocinek: Modernizacja linii kolejowej nr 245 z Aleksandrowa Kujawskiego do Ciechocinka, po 14 latach przerwy, umożliwiła wznowienie regularnych połączeń od 14 grudnia 2025 roku. Dzięki inwestycji za blisko 38 mln zł, pociągi kursują z prędkością do 120 km/h, zapewniając podróż do uzdrowiska w ok. 10 min z Aleksandrowa Kujawskiego i ok. 30 min z Torunia. Zakres prac obejmował remont 7-kilometrowego odcinka, w tym wymianę 12 tysięcy podkładów, modernizację sieci trakcyjnej, urządzeń sterowania ruchem oraz remont 8 przejazdów kolejowo-drogowych. Przebudowano perony w Ciechocinku, Odolionie oraz Aleksandrowie Kujawskim.
463. Budowa i modernizacja przystanków kolejowych dla usprawnienia funkcjonowania transportu regionalnego w województwie kujawsko-pomorskim	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	15 czerwca 2025 r. oddano do użytku nowy przystanek Dąbrowa Chełmińska Centrum (linia kolejowa nr 209), a 31 sierpnia 2025 r. przystanek Trzeciewnica (linia kolejowa nr 18). W marcu 2025 rozpoczęły się prace przy odbudowie stacji Bydgoszcz Fordon. Według projektu perony zostaną przeniesione bliżej centrum Bydgoszczy, na drugą stronę wiaduktu w ciągu ul. Jana Brzechwy. Rozpoczęto również budowę nowego przystanku Bydgoszcz Stary Fordon.

	W ramach prac związanych z przywróceniem ruchu pasażerskiego do Ciechocinka przebudowano i zmodernizowano perony w Aleksandrowie Kujawskim (peron nr 2), Odolionie i Ciechocinku (peron nr 1). W Nakle nad Notecią oddano do użytku przejście podziemne wraz z windami.
464. Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury sprzyjającej uprawianiu turystyki aktywnej	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Sportu i Turystyki
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Krzysztof Wasita, Dyrektor Departamentu Sportu i Turystyki
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt jest realizowany w sposób ciągły poprzez realizację zadań Biura ds. Rozwoju Turystyki. W ramach głównego projektu, traktowanego szeroko, realizowano szereg działań, które można włączyć w zakres założeń projektu, m.in.: analiza całej WTR – 500 km, bieżąca poprawa widoczności oznakowania, na odcinku Osiek nad Wisłą – Dobrzyń nad Wisłą ok. 55 km - wybór odcinków trasy do objęcia interwencją w zakresie propozycji uzupełnienia oznakowania i ewentualnej zmiany przebiegu, raport i wizja terenowa, projekty organizacji ruchu, zakup i montaż oznakowania, odbiory, spotkanie konsultacyjne z lokalnymi samorządami, promocja w mediach społecznościowych.
465. Budowa turystycznych dróg rowerowych	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Sportu i Turystyki
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Krzysztof Wasita, Dyrektor Departamentu Sportu i Turystyki
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero” - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt nie znalazł się na liście projektów do realizacji w ramach programu FEdKP 2021-2027 - otrzymał opinię negatywną i zaproponowano jego realizację w ramach innego celu priorytetowego przez samorządy w ramach polityki terytorialnej.
466. Tworzenie oraz marketing regionalnych i lokalnych marek turystycznych	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Sportu i Turystyki
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Krzysztof Wasita, Dyrektor Departamentu Sportu i Turystyki
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Realizowano poszczególne zadania Biura ds. Rozwoju Turystyki, między innymi takie, jak: otwarty konkurs ofert nr 11/2023 na wykonywanie zadań publicznych związanych z realizacją zadań Samorządu Województwa w 2025 roku w zakresie turystyki i krajoznawstwa pod nazwą: „Rozwój i promocja turystyki w województwie kujawsko-pomorskim" (350 tys. zł). Przekazana została składka członkowska dla Kujawsko-Pomorskiej Organizacji Turystycznej odpowiedzialnej za kreowanie i promocję wizerunku Województwa Kujawsko-Pomorskiego jako regionu atrakcyjnego turystycznie w ramach marki „Kujawsko-Pomorskie Konstelacje dobrych miejsc”. Prowadzona działania związane z promocją szlaku św. Jakuba, szlaku Piastowskiego, szlaku Kopernikowskiego, Wiślanej Trasy Rowerowej, promocji i wsparcia submarek turystycznych regionu (Bydgoszcz, Toruń, Kujawy, Pałuki , Dolina Dolnej Wisły, Bory Tucholskie, itp.). Poszczególne marki promowane są poprzez organizację wydarzenia „Eskapada. Poznaj swój region z przewodnikiem”, będącego wydarzeniem turystycznym na skalę ogólnopolską. Prowadzono działalność promującą atrakcje turystyczne regionu na social mediach należących do akcji „Eskapada. Poznaj swój region z przewodnikiem”, itp.
467. „Proton Rad Med Bydgoszcz”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Zdrowia
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Agnieszka Lisek-Charkiewicz, Dyrektor Departamentu Zdrowia
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero” - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Centrum Onkologii posiadało koncepcję oraz OCI z 2020 r. Przedmiotowa dokumentacja utraciła aktualność. W związku z powyższym proces inwestycyjny wymaga ponownego rozpoczęcia. Obecnie Centrum znajduje się na etapie wstępnych ustaleń dotyczących wyboru technologii medycznej.
501. Rozwój transportu niskoemisyjnego w miastach województwa kujawsko-pomorskiego	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Michał Heller, Dyrektor Departamentu Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt realizowany obecnie w sposób ciągły poprzez ogłaszanie dedykowanych naborów wniosków o dofinansowanie projektów w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. W 2025 roku zostały ogłoszone trzy nabory wniosków o dofinansowanie projektów z zakresu rozwoju i usprawnienia mobilności miejskiej i podmiejskiej. W ramach naborów złożono łącznie 4 wnioski o dofinansowanie. Dwa wnioski zostały wybrane do dofinansowania: FEKP.03.02- IZ.00-0007/25 „Modernizacja węzła przesiadkowego w Aleksandrowie Kujawskim” oraz FEKP.03.01-IP.02-0015/25 „Rozbudowa ul. Nakielskiej w Bydgoszczy - Etap I (buspas + ścieżka rowerowa)”, dwa wnioski są w trakcie oceny.
502. Zakup nowoczesnego taboru kolejowego	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zadanie realizowane w ramach kilku projektów inwestycyjnych o różnym zakresie i stanie zaawansowania. Dotąd zakupionych zostało 5 Elektrycznych Zespołów Trakcyjnych (dalej EZT) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020. W 2025 roku prowadzono uzgodnienia z producentem taboru ws. elementów wyposażenia pojazdów, których dostawa planowana jest w 2027 roku.
503. Rozwój idei biletu regionalnego „System Bilet Regionalny”	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero” - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zadanie nie było realizowane w 2025 r.
504. „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0’’	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Cyfryzacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Grzegorz Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Cyfryzacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap I - prace w fazie przygotowawczej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	• W celu złożenia wniosku o dofinansowanie projektu zlecono opracowanie dokumentacji, w skład której weszły: - Plan Inwestycji wraz z analizą finansową dla projektu, - Raport rzeczowo-finansowy dla projektu, zawierający Analizę potrzeb lidera i partnerów projektu wraz z Analizą zasadności inwestycji w infrastrukturę informatyczną w projekcie oraz Analizą popytu na e-usługi, procesy i produkty cyfrowe projektu od strony użytkownika. • 8 września 2025 r. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął uchwałę Nr 71/3327/25 w sprawie akceptacji założeń projektu pn. „Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0”. • 7 października 2025 r. odbyła się konferencja podsumowująca prace wykonane w ramach przygotowania Raportu rzeczowo-finansowego dla projektu. • 29 października 2025 r. zostały podpisane Umowy Partnerskie z 23 partnerami projektu. • 30 października 2025 r. złożono wniosek o dofinansowanie projektu ze środków programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. • 31 października 2025 r. partnerom projektu zostały uroczyście wręczone podpisane Umowy Partnerskie.
505. Rozbudowa i modernizacja budynku Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Koordynacji Projektów Unijnych i Inwestycji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Monika Walecka-Gołasz, Dyrektor Departamentu Koordynacji Projektów Unijnych i Inwestycji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W dniu 03.03.2025 r. została zawarta przez Województwo umowa zastępstwa inwestycyjnego i pełnienia funkcji nadzoru inwestorskiego z Kujawsko-Pomorskimi Inwestycjami Regionalnymi Spółką z o.o. W dniu 08.10.2025 r. została zawarta przez Województwo umowa pożyczki z Bankiem Gospodarstwa Krajowego na kwotę 28 459 094,98 zł ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności w ramach Inwestycji B3.4.1. „Inwestycje na rzecz zielonej transformacji miast” – udzielonej w celu finansowania części zakresu zadania. W dniu 31.10.2025 r. została zawarta przez Województwo umowa z HOH Group sp. z o.o. na opracowanie dokumentacji technicznej – PFU dla garażu podziemnego oraz wykonanie aktualizacji dokumentacji projektowej. W dniu 09.12.2025 r. odebrany został od Wykonawcy dokument PFU dla garażu podziemnego. Do końca roku 2025 trwały prace związane z przygotowaniem ogłoszenia postępowania na wykonanie robót budowlanych w formule „doprojektuj i wybuduj” w ramach procedury dialogu konkurencyjnego.
506. Rozbudowa portalu regionalnego ,,mojregion.info’’	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Cyfryzacji
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Grzegorz Kaczmarek, Dyrektor Departamentu Cyfryzacji
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Projekt został zakończony przed rokiem 2025. W 2025 roku nie prowadzono żadnych prac związanych z realizacją projektu.
507. Wypracowanie nowych form i metod działania Kujawsko-Pomorskiego Samorządowego Stowarzyszenia „Salutaris”	

Podmiot przedstawiający informację	Departament Bezpieczeństwa i Budowania Odporności Społecznej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Aureliusz Chyleński, Dyrektor Departamentu Bezpieczeństwa i Budowania Odporności Społecznej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	W ramach działań organizacyjno-informacyjnych Kujawsko Pomorskiego Samorządowego Stowarzyszenia „Salutaris" kontynuowano działania ważne z punktu widzenia tworzonej sieci współpracy na rzecz wzmacniania odporności jednostek samorządu terytorialnego: 16 czerwca w Myśliwcu, 23 października w Toruniu, 28 listopada w Gminie Rogowo. W roku 2025 kontynuowano realizację projektu mającego na celu (w formie pilotażu) stworzenie planów adaptacji do zmian klimatu dla 5 gmin. Przedstawiono społecznościom lokalnym plany, które w ramach spotkań dostosowywano do panujących uwarunkowań i oczekiwań mieszkańców: 18 lutego w Górznie, 31 maja w Sośnie, 12 czerwca w Konecku, 15 lipca w Boniewie. W związku z występowaniem na terenie województwa dużej ilości sytuacji kryzysowych (głównie pożarów) rozwijano działalność prewencyjną Stowarzyszenia w tym temacie, co również w 2025 r. wiązało się ze współpracą z partnerami w zakresie szkoleń z pierwszej pomocy i obsługi gaśnic: 14 września Górsk i 19 września Zławieś Wielka. Aktywnie uczestniczono w posiedzeniach korporacji samorządowych zgodnie z ich harmonogramem (konwentów oraz związków) poszerzono obszary aktywności pod kątem wymagań i oczekiwań mieszkańców w zakresie kwestii klimatycznych i wsparcia Ochotniczych Straży Pożarnych. Wspólnie z Departamentem Infrastruktury Drogowej, pod patronatem Marszałka Województwa, Stowarzyszenie „Salutaris" zorganizowało kolejne Sympozjum Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego (23-24 września w Inowrocławiu), a z Wyższą Szkołą Bezpieczeństwa w Poznaniu kolejny Międzynarodowy Kongres Bezpieczeństwa w grudniu 2025 r. w Toruniu. 26 czerwca zorganizowano we współpracy z Akademią Jagiellońską w Toruniu konferencję naukową poświęconą problematyce bezpieczeństwa lokalnego. Niezmiennie działa Zespół Ekspertów do Spraw Poprawy Bezpieczeństwa w regionie, który zrzesza wszystkie służby mundurowe w województwie. Z inicjatywy Stowarzyszenia kolejny rok funkcjonuje Regionalna Pracownia Badań nad Bezpieczeństwem Lokalnym, która działa w ramach Akademii Jagiellońskiej. Stowarzyszenie jest współorganizatorem podejmowanych w ramach Pracowni działań mających charakter naukowo-badawczy oraz edukacyjno-informacyjny.
508. Działania organizacyjno-techniczne i edukacyjne na rzecz zwiększenia odporności jednostek samorządu terytorialnego na zagrożenia cywilizacyjne i zmiany klimatyczne	
Podmiot przedstawiający informację	Projekt realizowany przez dwa podmioty: 1) Departament Bezpieczeństwa i Budowania Odporności Społecznej 2) Regionalny Ośrodek Zrównoważonego Rozwoju Sp. z o.o. z siedzibą w Przysieku (*w zakresie budowy zaplecza magazynowego)*
Dyrektor departamentu akceptujący informację	1) Aureliusz Chyleński, Dyrektor Departamentu Bezpieczeństwa i Budowania Odporności Społecznej 2) Łukasz Walkusz, Dyrektor Departamentu Organizacyjnego
Stan prac nad projektem kluczowym	1) etap III - prace realizacyjne w fazie zaawansowanej 2) etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	1) Kontynuacja działań związanych ze szczegółową analizą zagrożeń klimatycznych w wybranych do pilotażu jednostkach samorządu terytorialnego. Przeprowadzono kolejne cykle spotkań z przedstawicielami środowiska lokalnego w ramach, których zaprezentowano społecznościom lokalnym propozycje planów budowania odporności na zmiany klimatu. Odbyły się dyskusje, w ramach których przedstawione propozycje zostały dostosowane do potrzeb i uwarunkowań lokalnych, ale także oczekiwań społeczności w zakresie uwzględniania zmian klimatu oraz możliwości budowania odporności na danym terenie. Przeprowadzono konkurs plastyczny dla dzieci i młodzieży. Konkurs stanowił formę aktywizacji i budowania wiedzy najmłodszych mieszkańców regionu w zakresie zmian klimatycznych. W ramach działań organizacyjno-informacyjnych Kujawsko-Pomorskiego Samorządowego Stowarzyszenia „Salutaris" kontynuowane były także inicjatywy dla wykreowania sieci współpracy na rzecz wzmacniania odporności jednostek samorządu terytorialnego. Doświadczenia oraz osiągnięcia Stowarzyszenia „Salutaris" były prezentowane podczas seminariów i konferencji naukowych, a także w ramach działań podejmowanych przez Samorząd Województwa i samorządy lokalne. 2) Po oddaniu do użytkowania w 2023 r. magazynu przy ul. Lipowej w miejscowości Zławieś Wielka realizacja projektu polega na prowadzeniu i utrzymaniu wyspecjalizowanego magazynu przeznaczonego do przechowywania materiałów oraz sprzętu wykorzystywanego w działaniach związanych z ograniczaniem i likwidowaniem skutków katastrof naturalnych, klęsk żywiołowych oraz zagrożeń epidemiologicznych. Dodatkowo organizowano warsztaty edukacyjne dotyczące adaptacji do zmian klimatu, racjonalnego gospodarowania zasobami oraz przeciwdziałania zagrożeniom środowiskowym.
509. Uruchomienie pod patronatem Samorządu Województwa kierunku(ów) studiów kształcącego(ych) kadry dla administracji publicznej z terenu województwa	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Adam Stańczyk, Dyrektor Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
Stan prac nad projektem kluczowym	w 2025 r. projekt nie był realizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Z uwagi na brak możliwych źródeł finansowania, jak również brak zainteresowania realizacją projektu potencjalnych partnerów, zachodzi potrzeba zweryfikowania utrzymywania aktualności powyższego przedsięwzięcia w polityce rozwoju województwa.
510. Projekt na rzecz integracji i współpracy wszystkich interesariuszy zainteresowanych rozwojem transportu publicznego na terenie województwa	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Transportu
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Wiktor Plesiński, Dyrektor Departamentu Transportu
Stan prac nad projektem kluczowym	etap „zero" - prace nie zostały rozpoczęte
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Zadanie nie było realizowane w 2025 r.
511. Projekt na rzecz integracji i współpracy wszystkich interesariuszy zainteresowanych rozwojem dróg rowerowych na terenie województwa	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Infrastruktury Drogowej
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Łukasz Kościelski, Dyrektor Departamentu Infrastruktury Drogowej
Stan prac nad projektem kluczowym	etap IV - prace zostały zakończone, projekt kluczowy został zrealizowany
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Początkiem koncepcji budowy na szerszą skalę infrastruktury dla rowerów było stworzenie ,,Planu rozwoju sieci dróg rowerowych", który został przyjęty stanowiskiem Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2023 r. W 2025 r. dokonano aktualizacji przedmiotowego projektu i nadano mu nową nazwę ,,Kierunkowe zasady przygotowania inwestycji związanych z infrastrukturą rowerową w Województwie Kujawsko-Pomorskim". Przedmiotowe stanowisko zostało przyjęte przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w dniu 3 listopada 2025 r. i określa ramy i zasady oraz sposoby budowy dróg dla rowerów i dróg dla pieszych i rowerów w województwie, celem stworzenia kierunków rozwoju sieci dróg rowerowych.
512. „Animatorzy i Strażnicy dla Zielonego Ładu". Platforma współpracy instytucji oraz sektora pozarządowego na rzecz realizacji założeń „Zielonego Ładu"	
Podmiot przedstawiający informację	Departament Środowiska
Dyrektor departamentu akceptujący informację	Maria Wiśniewska, Dyrektor Departamentu Środowiska
Stan prac nad projektem kluczowym	etap II - prace realizacyjne w fazie początkowej
Charakterystyka zrealizowanych zadań w roku sprawozdawczym	Realizacja projektu wpisuje się w założenia strategii „Europejski Zielony Ład" poprzez prowadzenie działań nastawionych na ochronę ekosystemów i bioróżnorodności oraz podnoszenie świadomości ekologicznej społeczeństwa. W 2025 r. wykonano działania wpisujące się w założenia strategii „Europejski Zielony Ład" poprzez realizację projektu nastawionego na ochronę różnorodności biologicznej oraz podnoszenie świadomości ekologicznej społeczeństwa, w tym rolników – promocja dobrych praktyk, rolnictwa ekologicznego i przyjaznego środowisku systemu żywieniowego (projekt programu FEdKP 2021-2027 pn. „Ochrona różnorodności biologicznej poprzez ochronę owadów zapylających na terenie województwa kujawsko-pomorskiego") oraz stricte edukacyjnego, w ramach którego zaplanowano szereg działań edukacyjno-promocyjnych, a także zatrudniono „zielonych edukatorów", oddelegowanych do pracy w poszczególnych parkach (projekt programu FEdKP 2021-2027 pn. „Zielone znam - o zielone dbam – edukacja ekologiczna w parkach krajobrazowych").

ZAŁĄCZNIK NR 2
SZCZEGÓŁOWE INFORMACJE NT. STANU REALIZACJI I PRZYGOTOWANIA REGIONALNYCH DOKUMENTÓW PROGRAMOWYCH KLUCZOWYCH DLA REALIZACJI STRATEGII PRZYSPIESZENIA 2030+

Informacja o stanie zaawansowania realizacji ustaleń regionalnych dokumentów programowych, kluczowych dla realizacji Strategii Przyspieszenia 2030+

Lp.	Oznaczenie dokumentu	Nazwa dokumentu	Akt przyjmujący	Stan zaawansowania realizacji ustaleń dokumentu	Podmiot przedstawiający informację*
1	RDP01	Program Regionalny: Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027	Decyzja wykonawcza C(2024) 5805 Komisji Europejskiej z dnia 7 sierpnia 2024 r. zmieniająca decyzję wykonawczą C(2022) 8889 Komisji Europejskiej z dnia 7 grudnia 2022 r. zatwierdzającą program „Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027” do wsparcia z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach celu „Inwestycje na rzecz zatrudnienia i wzrostu” dla regionu Kujawsko-Pomorskiego w Polsce [CCI 2021PL16FFPR002]	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Departament Zarzadzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
2	RDP02	Strategia polityki społecznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Uchwała Nr XLVII/629/22 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 czerwca 2022 r. w sprawie Strategii Polityki Społecznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2030	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej
3	RDP03	Wieloletni program współpracy Województwa Kujawsko-Pomorskiego z organizacjami pozarządowymi	Uchwała Nr XXXVIII/536/21 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 listopada 2021 r. w sprawie Wieloletniego programu współpracy samorządu województwa kujawsko-pomorskiego z organizacjami pozarządowymi na lata 2021-2025	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Departament Spraw Społecznych
4	RDP05	Polityka edukacyjna Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Uchwała Nr 3/60/23 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 18 stycznia 2023 r. w sprawie Polityki edukacyjnej województwa kujawsko-pomorskiego	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Departament Edukacji
5	RDP06	Polityka senioralna Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Uchwała Nr 86/4061/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 22 grudnia 2025 r. w sprawie przyjęcia projektu Polityki Senioralnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego	prace realizacyjne w fazie początkowej	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej
6	RDP07	Polityka zdrowotna Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Uchwała nr 10/496a/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 6 marca 2024 r. w sprawie Polityki zdrowotnej województwa kujawsko-pomorskiego	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Departament Zdrowia
7	RDP09	Polityka migracyjna oraz pozyskiwania kadr dla rynku pracy Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Uchwała nr 22/1110/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 16 października 2024 r. w sprawie przyjęcia Polityki migracyjnej oraz przygotowania kadr dla rynku pracy województwa kujawsko-pomorskiego	prace realizacyjne w fazie początkowej	Wojewódzki Urząd Pracy
8	RDP10	Regionalna strategia inteligentnej specjalizacji (RIS3) 2021+	Uchwała nr 27/1066/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z 13 lipca 2022 r. w sprawie przyjęcia Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Departament Planowania Rozwoju i Innowacji
9	RDP11	Program rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego	Uchwała Nr 6/202/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 16 lutego 2022 r. w sprawie przyjęcia Programu rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Departament Rozwoju Gospodarczego
10	RDP15	Audyt krajobrazowy dla województwa kujawsko-pomorskiego	Uchwała Nr LXI/851/23 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 25 września 2023 r. w sprawie audytu krajobrazowego dla województwa kujawsko-pomorskiego	prace realizacyjne w fazie początkowej	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
11	RDP17	Regionalny plan transportowy województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2021-2027	Uchwała Nr 25/1265/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 6 listopada 2024 r. w sprawie przyjęcia Regionalnego planu transportowego województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2021-2027	prace realizacyjne w fazie początkowej	Departament Infrastruktury Drogowej
12	RDP18	Program ochrony środowiska dla województwa kujawsko-pomorskiego do roku 2030	Uchwała Nr XLVIII/646/22 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 sierpnia 2022 r. w sprawie "Programu Ochrony Środowiska Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2022-2030"	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Departament Środowiska
13	RDP23	Plan zrównoważonego rozwoju transportu publicznego województwa kujawsko-pomorskiego	1. Uchwała Nr LIII/814/14 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 29 września 2014 r. w sprawie uchwalenia „Planu zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego 2. Uchwała Nr LXII/864/23 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 23 października 2023 r. w sprawie uchwalenia aktualizacji „Planu zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Departament Transportu
14	RDP24	Polityka terytorialna Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Uchwała Nr 1/19/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 14 maja 2024 r. w sprawie przyjęcia dokumentu pn. „Polityka Terytorialna województwa kujawsko-pomorskiego”	prace realizacyjne w fazie zaawansowanej	Departament Zarządzania Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza
15	RDP26	Polityka cyfryzacji Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Uchwała Nr 85/4010/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 15 grudnia 2025 r. w sprawie przyjęcia Polityki cyfryzacji województwa kujawsko-pomorskiego	prace realizacyjne w fazie przygotowawczej	Departament Cyfryzacji

Wyjaśnienie: *Nazwy departamentów i jednostek organizacyjnych Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego wg stanu obowiązującego na dzień 31 grudnia 2025 r.

Informacja o stanie zaawansowania procesu tworzenia regionalnych dokumentów programowych, kluczowych dla realizacji Strategii Przyspieszenia 2030+

Lp.	Oznaczenie dokumentu	Nazwa dokumentu	Stan prac nad dokumentem	Podmiot przedstawiający informację*
1	RDP04	Kujawsko-pomorski program na rzecz ekonomii społecznej na lata 2021-2030	etap III - etap projektowy	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej
2	RDP08	Polityka kulturalna Województwa Kujawsko-Pomorskiego	etap III - etap projektowy	Departament Kultury i Dziedzictwa Narodowego
3	RDP12	Strategia budowy i promocji produktu turystycznego Województwa Kujawsko-Pomorskiego	etap III - etap projektowy	Departament Sportu i Turystyki
4	RDP13	Regionalna polityka klastrowa Województwa Kujawsko-Pomorskiego	etap III - etap projektowy	Departament Rozwoju Gospodarczego
5	RDP14	Plan zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego	etap III - etap projektowy	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
6	RDP16	Plan rozwoju sieci drogowej województwa kujawsko-pomorskiego	etap III - etap projektowy	Departament Infrastruktury Drogowej
7	RDP19	Program transformacji energetycznej województwa kujawsko-pomorskiego	etap III - etap projektowy	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
8	RDP20	Program (polityka) adaptacji do zmian klimatu dla województwa kujawsko-pomorskiego	etap II - etap diagnostyczny	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
9	RDP21	Program rozwoju retencji dla celów rolniczych i środowiskowych w województwie kujawsko-pomorskim (Obecnie realizowany jest etap pn. Polityka przeciwdziałania suszy rolniczej w województwie kujawsko-pomorskim)	etap II - etap diagnostyczny	Departament Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej
10	RDP22	Polityka kształtowania ładu przestrzennego w województwie kujawsko-pomorskim	etap II - etap diagnostyczny	Departament Planowania Rozwoju i Innowacji
11	RDP25	Polityka rozwoju potencjału regionalnego miast stołecznych województwa kujawsko-pomorskiego	etap III - etap projektowy	Departament Planowania Rozwoju i Innowacji

Wyjaśnienie: *Nazwy departamentów i jednostek organizacyjnych Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego wg stanu obowiązującego na dzień 31 grudnia 2025 r.

ZAŁĄCZNIK NR 3
WYJAŚNIENIE RELACJI POMIĘDZY „RAPORTEM O STANIE WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO- POMORSKIEGO W 2025 ROKU", A „SPRAWOZDANIEM Z WYKONANIA BUDŻETU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO- POMORSKIEGO ZA 2025 ROK"

Tabele poniżej przedstawiają powiązania pomiędzy działami oraz rozdziałami klasyfikacji budżetowej wg Załącznika nr 4 do „Sprawozdania z wykonania budżetu Województwa Kujawsko- Pomorskiego za 2025 rok" a rozdziałem 4 niniejszego Raportu, w którym przedstawiono charakterystykę działań Zarządu Województwa na rzecz realizacji poszczególnych celów Strategii rozwoju województwa. W szczególności dla każdego z rozdziałów klasyfikacji budżetowej starano się wskazać rozdział Raportu, w którym powinna znaleźć się informacja dotycząca realizacji adekwatnych działań. Podkreślić jednak należy, że z kilku powodów, takie zestawienie ma charakter wyłącznie pomocniczy. Jak wspomniano we wstępie do Raportu, pozyskanie pełnej wiedzy o polityce rozwoju Województwa prowadzonej przez Zarząd Województwa, wymaga przestudiowania zarówno Raportu, jak i Sprawozdania, które są dokumentami przede wszystkim dopełniającymi się, a tylko w niewielkim zakresie – powielającymi, względnie przedstawiającymi te same zagadnienia z innego punktu widzenia. Zestawienie ma ułatwić korzystanie z obydwu dokumentów (poprzez wskazanie punktów „stycznych"). Należy mieć jednak świadomość innych celów obydwu opracowań - Sprawozdanie jest dokumentem kompletnym w rozumieniu przedstawienia wszystkich elementów budżetu, a Raport jest nastawiony na pokazanie działań i efektów, a czasem także wyjaśnienie przyczyn prowadzonej polityki rozwoju. Niektóre zadania przedstawione w Sprawozdaniu dotyczą zagadnień, które ze względu na swoją specyfikę nie są szczegółowo przedstawiane w Raporcie, niektóre dotyczą zagadnień, na które przeznaczano relatywnie niewielkie środki (głównie z powodów kompetencyjnych), lub ich wpływ na politykę rozwoju nie był bezpośredni lub możliwy do jednoznacznego przypisania do danego celu. Dlatego w wielu pozycjach znajduje się adnotacja „Zagadnienie nieanalizowane". Swego rodzaju ograniczeniem pokazanego poniżej zestawienia jest wskazanie tylko bezpośrednich powiązań – a więc na przykład środki przeznaczone na funkcjonowanie jednostki Samorządu Województwa są wskazane jako środki powiązane z zagadnieniem „Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania", podczas gdy każda z takich instytucji działa w określonym obszarze merytorycznym i jej funkcjonowanie bezpośrednio oddziałuje na ten obszar (choć z perspektywy środków przeznaczanych z budżetu jest to już powiązanie pośrednie, a nie bezpośrednie). Korzystając z przedstawionego zestawienia należy być więc świadomym powyższych ograniczeń, bo są one ważne dla prawidłowej interpretacji każdego z zagadnień.

Relacje pomiędzy Sprawozdaniem a Raportem

Dział oraz rozdział klasyfikacji budżetowej wg Załącznika nr 4 do *Sprawozdania…* – Tabela „Wydatki budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego wg grup wydatków"		**Cel główny i podrozdział charakteryzowany w Rozdziale *5 Raportu…* , do którego odnosi się dane zadanie *Sprawozdania…***
010 Rolnictwo i łowiectwo	01009 Spółki wodne	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Działania w obszarze przygotowywania i promocji przestrzeni dla działalności gospodarczych
	01041 Program Rozwoju Obszarów Wiejskich	Konkurencyjna gospodarka/Wsparcie rozwoju gospodarczego obszarów wiejskich. Promocja regionalnych produktów rolnych Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	01042 Wyłączenie z produkcji gruntów rolnych	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Działania w obszarze przygotowywania i promocji przestrzeni dla działalności gospodarczych
	01045 Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Działania w obszarze przygotowywania i promocji przestrzeni dla działalności gospodarczych
	01095 Pozostała działalność	Konkurencyjna gospodarka/Wsparcie rozwoju gospodarczego obszarów wiejskich. Promocja regionalnych produktów rolnych
050 Rybołówstwo i rybactwo	05011 Program Operacyjny Zrównoważony rozwój sektora rybołówstwa i nadbrzeżnych obszarów rybackich 2007-2013, Program Operacyjny Rybactwo i Morze 2014-2020 oraz Program Fundusze Europejskie dla Rybactwa	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	05095 Pozostała działalność	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
150 Przetwórstwo przemysłowe	15011 Rozwój przedsiębiorczości	Konkurencyjna gospodarka/Wsparcie finansowe przedsiębiorców oraz inne działania spółek województwa na rzecz stymulowania rozwoju gospodarczego Konkurencyjna gospodarka/Działania służące rozwojowi gospodarczemu i internacjonalizacji gospodarki realizowane w ramach projektów FEdKP 2021-2027, funkcjonowania K-P COIE oraz planowania rozwoju gospodarczego województwa
	15013 Rozwój kadr nowoczesnej gospodarki i przedsiębiorczości	Konkurencyjna gospodarka/Sytuacja na rynku pracy Konkurencyjna gospodarka/Wsparcie finansowe przedsiębiorców oraz inne działania spółek województwa na rzecz stymulowania rozwoju gospodarczego Konkurencyjna gospodarka/Rozwój innowacyjnej gospodarki Konkurencyjna gospodarka/Działania służące rozwojowi gospodarczemu i internacjonalizacji gospodarki realizowane w ramach projektów FEdKP 2021-2027, funkcjonowania K-P COIE oraz planowania rozwoju gospodarczego województwa
	15095 Pozostała działalność	Spójne i bezpieczne województwo/Współpraca międzynarodowa
600 Transport i łączność	60001 Krajowe pasażerskie przewozy kolejowe	Spójne i bezpieczne województwo/Transport publiczny
	60002 Infrastruktura kolejowa	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Infrastruktura transportu
	60003 Krajowe pasażerskie przewozy autobusowe	Spójne i bezpieczne województwo/Transport publiczny
	60004 Lokalny transport zbiorowy	Spójne i bezpieczne województwo/Transport publiczny
	60013 Drogi publiczne wojewódzkie	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Infrastruktura transportu
	60014 Drogi publiczne powiatowe	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Infrastruktura transportu (pomoc finansowa Województwa na zadania dotyczące modernizacji dróg powiatowych)
	60016 Drogi publiczne gminne	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Infrastruktura transportu (pomoc finansowa Województwa na zadanie dotyczące modernizacji drogi gminnej
	60017 Drogi wewnętrzne	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury
	60041 Infrastruktura portowa	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania

	60095 Pozostała działalność	Spójne i bezpieczne województwo/ Zaangażowanie Członków Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kreowanie współpracy na poziomie międzyregionalnym i regionalnym Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
630 Turystyka	63095 Pozostała działalność	Konkurencyjna gospodarka/Tworzenie warunków dla gospodarczego wykorzystania turystyki Spójne i bezpieczne województwo/Współpraca międzynarodowa
700 Gospodarka mieszkaniowa	70005 Gospodarka gruntami i nieruchomościami	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
710 Działalność usługowa	71003 Biura planowania przestrzennego	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	71004 Plany zagospodarowania przestrzennego	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	71005 Prace geologiczne (nieinwestycyjne)	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	71012 Zadania z zakresu geodezji i kartografii	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	71095 Pozostała działalność	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
720 Informatyka	72095 Pozostała działalność	Spójne i bezpieczne województwo/Technologie cyfrowe służące sprawnemu zarządzaniu
730 Szkolnictwo wyższe i nauka	73014 Działalność dydaktyczna i badawcza	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Kształtowanie tożsamości i postaw patriotycznych
	73095 Pozostała działalność	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania Konkurencyjna gospodarka/Rozwój innowacyjnej gospodarki
750 Administracja publiczna	75017 Samorządowe sejmiki województw	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	75018 Urzędy marszałkowskie	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	75058 Działalność informacyjna i kulturalna prowadzona za granicą	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania Spójne i bezpieczne województwo/Współpraca międzynarodowa
	75075 Promocja jednostek samorządu terytorialnego	Konkurencyjna gospodarka/Działania służące rozwojowi gospodarczemu i internacjonalizacji gospodarki realizowane w ramach projektów FEdKP 2021-2027, funkcjonowania K-P COIE oraz planowania rozwoju gospodarczego województwa Spójne i bezpieczne województwo/Współpraca międzynarodowa Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Kształtowanie tożsamości i postaw patriotycznych
	75084 Funkcjonowanie wojewódzkich rad dialogu społecznego	Spójne i bezpieczne województwo/ Zaangażowanie Członków Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kreowanie współpracy na poziomie międzyregionalnym i regionalnym
	75095 Pozostała działalność	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Kształtowanie tożsamości i postaw patriotycznych Spójne i bezpieczne województwo/Współpraca międzynarodowa Spójne i bezpieczne województwo/ Zaangażowanie Członków Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kreowanie współpracy na poziomie międzyregionalnym i regionalnym
752 Obrona narodowa	75212 Pozostałe wydatki obronne	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	75295 Pozostała działalność	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
754 Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	75495 Pozostała działalność	Spójne i bezpieczne województwo/Bezpieczeństwo
757 Obsługa długu publicznego	75702 Obsługa papierów wartościowych, kredytów i pożyczek oraz innych zobowiązań jednostek samorządu terytorialnego zaliczanych do tytułu dłużnego – kredyty i pożyczki	Zagadnienie nieanalizowane (*)
	75704 Rozliczenia z tytułu poręczeń i gwarancji udzielonych przez Skarb Państwa lub jednostkę samorządu terytorialnego	Zagadnienie nieanalizowane (*) (planowane wydatki nie zostały zrealizowane)
758 Różne rozliczenia	75818 Rezerwy ogólne i celowe	Zagadnienie nieanalizowane (*) (planowane wydatki nie zostały zrealizowane)
801 Oświata i wychowanie	80102 Szkoły podstawowe specjalne	Skuteczna edukacja
	80104 Przedszkola	Skuteczna edukacja
	80105 Przedszkola specjalne	Skuteczna edukacja
	80113 Dowożenie uczniów do szkół	Skuteczna edukacja
	80116 Szkoły policealne	Skuteczna edukacja
	80121 Licea ogólnokształcące specjalne	Skuteczna edukacja
	80134 Szkoły zawodowe specjalne	Skuteczna edukacja
	80140 Placówki kształcenia ustawicznego i centra kształcenia zawodowego	Skuteczna edukacja Konkurencyjna gospodarka/Sytuacja na rynku pracy Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	80146 Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli	Skuteczna edukacja Konkurencyjna gospodarka/Sytuacja na rynku pracy Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	80147 Biblioteki pedagogiczne	Skuteczna edukacja

		Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury
	80149 Realizacja zadań wymagających stosowania specjalnej organizacji nauki i metod pracy dla dzieci w przedszkolach, oddziałach przedszkolnych w szkołach podstawowych i innych formach wychowania przedszkolnego	Skuteczna edukacja
	80151 Kwalifikacyjne kursy zawodowe	Skuteczna edukacja
	80153 Zapewnienie uczniom prawa do bezpłatnego dostępu do podręczników, materiałów edukacyjnych lub materiałów ćwiczeniowych	Skuteczna edukacja
	80195 Pozostała działalność	Skuteczna edukacja
851 Ochrona zdrowia	85111 Szpitale ogólne	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Promocja i ochrona zdrowia
	85120 Lecznictwo psychiatryczne	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Promocja i ochrona zdrowia
	85148 Medycyna pracy	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Promocja i ochrona zdrowia Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	85149 Programy polityki zdrowotnej	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Promocja i ochrona zdrowia
	85153 Zwalczanie narkomanii	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna
	85154 Przeciwdziałanie alkoholizmowi	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Promocja i ochrona zdrowia
	85157 Staże i specjalizacje medyczne	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	85195 Pozostała działalność	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Promocja i ochrona zdrowia Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania Spójne i bezpieczne województwo/Współpraca międzynarodowa
852 Pomoc społeczna	85203 Ośrodki wsparcia	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna
	85205 Zadania w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna
	85217 Regionalne ośrodki polityki społecznej	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	85228 Usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna
	85231 Pomoc dla cudzoziemców	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna
	85295 Pozostała działalność	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
853 Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	85311 Rehabilitacja zawodowa i społeczna osób niepełnosprawnych	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna
	85324 Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna
	85325 Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	85332 Wojewódzkie urzędy pracy	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	85395 Pozostała działalność	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna
854 Edukacyjna opieka wychowawcza	85403 Specjalne ośrodki szkolno-wychowawcze	Skuteczna edukacja Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Infrastruktura rozwoju społecznego Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	85404 Wczesne wspomaganie rozwoju dziecka	Skuteczna edukacja
	85407 Placówki wychowania pozaszkolnego	Skuteczna edukacja
	85410 Internaty i bursy szkolne	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Infrastruktura rozwoju społecznego
	85415 Pomoc materialna dla uczniów o charakterze socjalnym	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna Skuteczna edukacja
	85416 Pomoc materialna dla uczniów o charakterze motywacyjnym	Skuteczna edukacja
	85446 Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania Skuteczna edukacja
	85495 Pozostała działalność	Skuteczna edukacja Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Kształtowanie tożsamości i postaw patriotycznych
855 Rodzina	85509 Działalność ośrodków adopcyjnych	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	85595 Pozostała działalność	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka społeczna Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Polityka senioralna
900 Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	90005 Ochrona powietrza atmosferycznego i klimatu	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	90007 Zmniejszenie hałasu i wibracji	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	90019 Wpływy i wydatki związane z gromadzeniem środków z opłat i kar za korzystanie ze środowiska	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania

	90020 Wpływy i wydatki związane z gromadzeniem środków z opłat produktowych	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	90024 Wpływy i wydatki związane z wprowadzaniem do obrotu baterii i akumulatorów	Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	90026 Pozostałe działania związane z gospodarką odpadami	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Działania na rzecz kształtowania i ochrony środowiska
	90095 Pozostała działalność	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Działania na rzecz kształtowania i ochrony środowiska Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania Spójne i bezpieczne województwo/Współpraca międzynarodowa
921 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	92105 Pozostałe zadania w zakresie kultury	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury
	92106 Teatry	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	92108 Filharmonie, orkiestry, chóry i kapele	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	92109 Domy i ośrodki kultury, świetlice i kluby	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	92110 Galerie i biura wystaw artystycznych	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	92113 Centra kultury i sztuki	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	92116 Biblioteki	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	92118 Muzea	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
	92120 Ochrona zabytków i opieka nad zabytkami	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Działania na rzecz ochrony i kształtowania przestrzeni kulturowej
	92195 Pozostała działalność	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Działalność instytucji kultury Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Działania na rzecz ochrony i kształtowania przestrzeni kulturowej Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Kształtowanie tożsamości i postaw patriotycznych
925 Ogrody botaniczne i zoologiczne oraz naturalne obszary i obiekty chronionej przyrody	92502 Parki krajobrazowe	Dostępna przestrzeń i czyste środowisko/Działania na rzecz kształtowania i ochrony środowiska Spójne i bezpieczne województwo/Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania
926 Kultura fizyczna	92601 Obiekty sportowe	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Aktywność sportowa
	92605 Zadania w zakresie kultury fizycznej	Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo/Aktywność sportowa

(*) Zagadnienie nieanalizowane ze względu na jego indywidualną specyfikę (brak możliwości lub celu jednoznacznego powiązania)

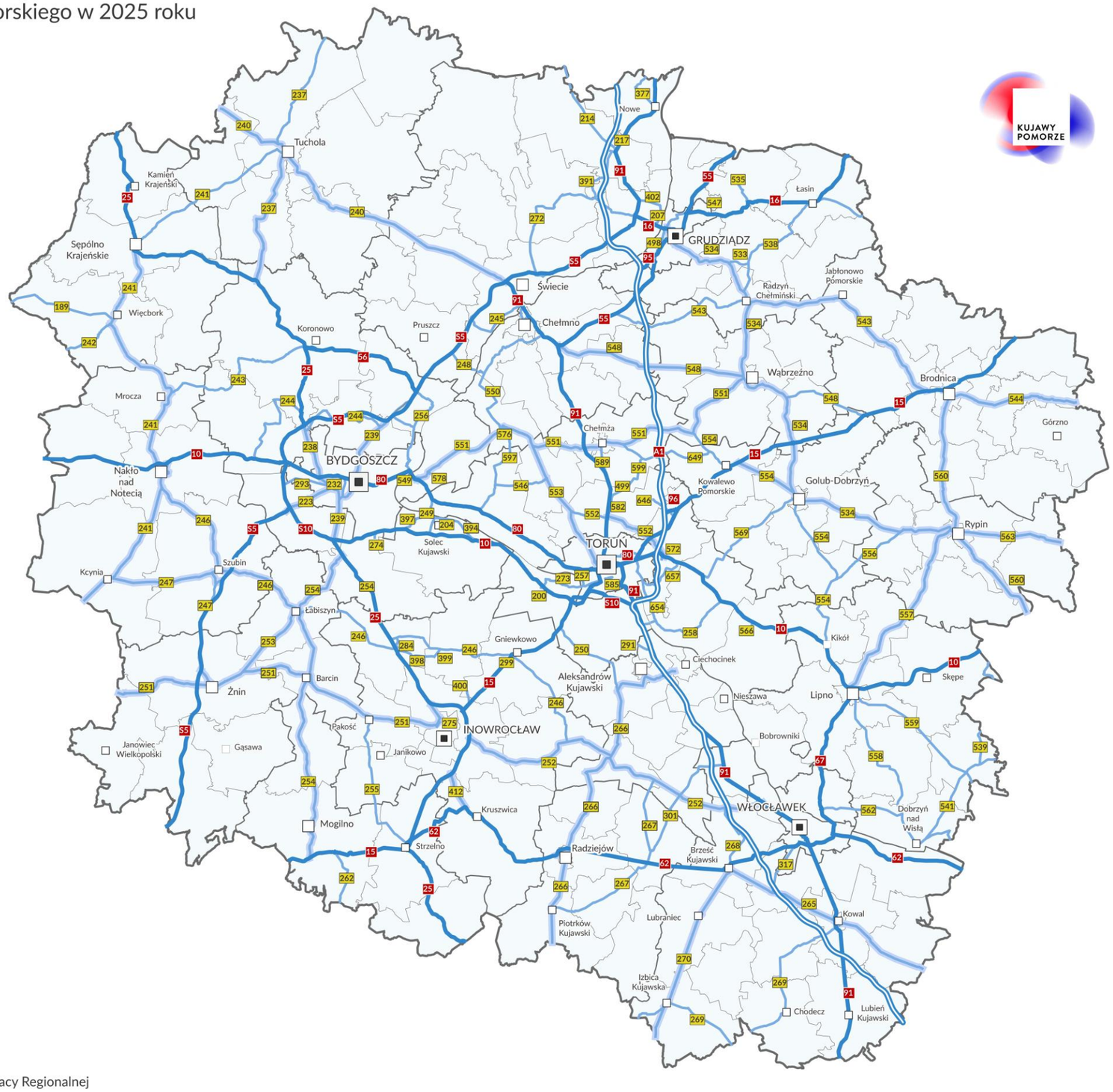
Relacje pomiędzy Raportem a Sprawozdaniem

Cel główny Strategii Przyspieszenia	Uszczegółowienie odnośnie Rozdziału 4 w Raporcie	Rozdział klasyfikacji budżetowej wg Załącznika nr 4 do Sprawozdania… – Tabela „Wydatki budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego wg grup wydatków
Skuteczna edukacja		80102 Szkoły podstawowe specjalne 80104 Przedszkola 80105 Przedszkola specjalne 80113 Dowożenie uczniów do szkół 80116 Szkoły policealne 80121 Licea ogólnokształcące specjalne 80134 Szkoły zawodowe specjalne 80140 Placówki kształcenia ustawicznego i centra kształcenia zawodowego 80146 Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli 80147 Biblioteki pedagogiczne 80149 Realizacja zadań wymagających stosowania specjalnej organizacji nauki i metod pracy dla dzieci w przedszkolach, oddziałach przedszkolnych w szkołach podstawowych i innych formach wychowania przedszkolnego 80151 Kwalifikacyjne kursy zawodowe 80153 Zapewnienie uczniom prawa do bezpłatnego dostępu do podręczników, materiałów edukacyjnych lub materiałów ćwiczeniowych 80195 Pozostała działalność 85403 Specjalne ośrodki szkolno-wychowawcze 85404 Wczesne wspomaganie rozwoju dziecka 85407 Placówki wychowania pozaszkolnego 85410 Internaty i bursy szkolne 85415 Pomoc materialna dla uczniów o charakterze socjalnym 85416 Pomoc materialna dla uczniów o charakterze motywacyjnym 85446 Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli 85495 Pozostała działalność
Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo	Aktywność sportowa	92601 Obiekty sportowe 92605 Zadania w zakresie kultury fizycznej

	Działalność instytucji kultury	60017 Drogi wewnętrzne 80147 Biblioteki pedagogiczne 92105 Pozostałe zadania w zakresie kultury 92106 Teatry 92108 Filharmonie, orkiestry, chóry i kapele 92109 Domy i ośrodki kultury, świetlice i kluby 92110 Galerie i biura wystaw artystycznych 92113 Centra kultury i sztuki 92116 Biblioteki 92118 Muzea 92195 Pozostała działalność
	Kształtowanie tożsamości i postaw patriotycznych	73014 Działalność dydaktyczna i badawcza 75075 Promocja jednostek samorządu terytorialnego 75095 Pozostała działalność 85495 Pozostała działalność 92195 Pozostała działalność
	Polityka senioralna	85595 Pozostała działalność
	Polityka społeczna	85153 Zwalczanie narkomanii 85203 Ośrodki wsparcia 85205 Zadania w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie 85228 Usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze 85231 Pomoc dla cudzoziemców 85295 Pozostała działalność 85311 Rehabilitacja zawodowa i społeczna osób niepełnosprawnych 85324 Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych 85395 Pozostała działalność 85415 Pomoc materialna dla uczniów o charakterze socjalnym 85509 Działalność ośrodków adopcyjnych 85595 Pozostała działalność
	Promocja i ochrona zdrowia	85111 Szpitale ogólne 85120 Lecznictwo psychiatryczne 85148 Medycyna pracy 85149 Programy polityki zdrowotnej 85154 Przeciwdziałanie alkoholizmowi 85195 Pozostała działalność
Konkurencyjna gospodarka	Działania służące rozwojowi gospodarczemu i internacjonalizacji gospodarki realizowane w ramach projektów FEdKP 2021-2027, funkcjonowania K-P COIE oraz planowania rozwoju gospodarczego województwa	15011 Rozwój przedsiębiorczości 15013 Rozwój kadr nowoczesnej gospodarki i przedsiębiorczości 75075 Promocja jednostek samorządu terytorialnego
	Rozwój innowacyjnej gospodarki	15013 Rozwój kadr nowoczesnej gospodarki i przedsiębiorczości 73095 Pozostała działalność
	Sytuacja na rynku pracy	15013 Rozwój kadr nowoczesnej gospodarki i przedsiębiorczości 80140 Placówki kształcenia ustawicznego i centra kształcenia zawodowego 80146 Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli
	Tworzenie warunków dla gospodarczego wykorzystania turystyki	63095 Pozostała działalność
	Wsparcie finansowe przedsiębiorców oraz inne działania spółek województwa na rzecz stymulowania rozwoju gospodarczego	15011 Rozwój przedsiębiorczości 15013 Rozwój kadr nowoczesnej gospodarki i przedsiębiorczości
	Rozwój społeczno-gospodarczy obszarów wiejskich. Promocja regionalnych produktów rolnych	01041 Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 01095 Pozostała działalność
Dostępna przestrzeń i czyste środowisko	Działania na rzecz kształtowania i ochrony środowiska	90026 Pozostałe działania związane z gospodarką odpadami 90095 Pozostała działalność 92502 Parki krajobrazowe
	Działania na rzecz ochrony i kształtowania przestrzeni kulturowej	92120 Ochrona zabytków i opieka nad zabytkami 92195 Pozostała działalność
	Działania w obszarze przygotowywania i promocji przestrzeni dla działalności gospodarczych	01009 Spółki wodne 01042 Wyłączenie z produkcji gruntów rolnych 01045 Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich
	Transformacja energetyczna Województwa	-
	Infrastruktura transportu	60002 Infrastruktura kolejowa 60013 Drogi publiczne wojewódzkie 60014 Drogi publiczne powiatowe 60016 Drogi publiczne gminne

Spójne i bezpieczne województwo	Bezpieczeństwo	75495 Pozostała działalność
	Technologie cyfrowe służące sprawnemu zarządzaniu	72095 Pozostała działalność
	Transport publiczny	60001 Krajowe pasażerskie przewozy kolejowe 60003 Krajowe pasażerskie przewozy autobusowe 60004 Lokalny transport zbiorowy
	Współpraca międzynarodowa	15095 Pozostała działalność 63095 Pozostała działalność 75058 Działalność informacyjna i kulturalna prowadzona za granicą 75075 Promocja jednostek samorządu terytorialnego 75095 Pozostała działalność 85195 Pozostała działalność 90095 Pozostała działalność
	Administracja Samorządu Województwa jako instrument sprawnego zarządzania	01041 Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 05011 Program Operacyjny Zrównoważony rozwój sektora rybołówstwa i nadbrzeżnych obszarów rybackich 2007-2013, Program Operacyjny Rybactwo i Morze 2014-2020 oraz Program Fundusze Europejskie dla Rybactwa 05095 Pozostała działalność 60041 Infrastruktura portowa 60095 Pozostała działalność 70005 Gospodarka gruntami i nieruchomościami 71003 Biura planowania przestrzennego 71004 Plany zagospodarowania przestrzennego 71005 Prace geologiczne (nieinwestycyjne) 71012 Zadania z zakresu geodezji i kartografii 71095 Pozostała działalność 73095 Pozostała działalność 75017 Samorządowe sejmiki województw 75018 Urzędy marszałkowskie 75058 Działalność informacyjna i kulturalna prowadzona za granicą 75212 Pozostałe wydatki obronne 75295 Pozostała działalność 80140 Placówki kształcenia ustawicznego i centra kształcenia zawodowego 80146 Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli 85148 Medycyna pracy 85157 Staże i specjalizacje medyczne 85195 Pozostała działalność 85217 Regionalne ośrodki polityki społecznej 85295 Pozostała działalność 85325 Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych 85332 Wojewódzkie urzędy pracy 85403 Specjalne ośrodki szkolno-wychowawcze 85446 Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli 85509 Działalność ośrodków adopcyjnych 90005 Ochrona powietrza atmosferycznego i klimatu 90007 Zmniejszenie hałasu i wibracji 90019 Wpływy i wydatki związane z gromadzeniem środków z opłat i kar za korzystanie ze środowiska 90020 Wpływy i wydatki związane z gromadzeniem środków z opłat produktowych 90024 Wpływy i wydatki związane z wprowadzaniem do obrotu baterii i akumulatorów 90095 Pozostała działalność 92106 Teatry 92108 Filharmonie, orkiestry, chóry i kapele 92109 Domy i ośrodki kultury, świetlice i kluby 92110 Galerie i biura wystaw artystycznych 92113 Centra kultury i sztuki 92116 Biblioteki 92118 Muzea 92195 Pozostała działalność 92502 Parki krajobrazowe
	Uzgadnianie dokumentów planistycznych i miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, informacja w zakresie opiniowania projektów strategii rozwoju gmin oraz rozwoju ponadlokalnego	-
	Zaangażowanie Członków Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kreowanie współpracy na poziomie międzyregionalnym i regionalnym	60095 Pozostała działalność 75084 Funkcjonowanie wojewódzkich rad dialogu społecznego 75095 Pozostała działalność

Raport o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku



Drogi według kategorii własnościowej

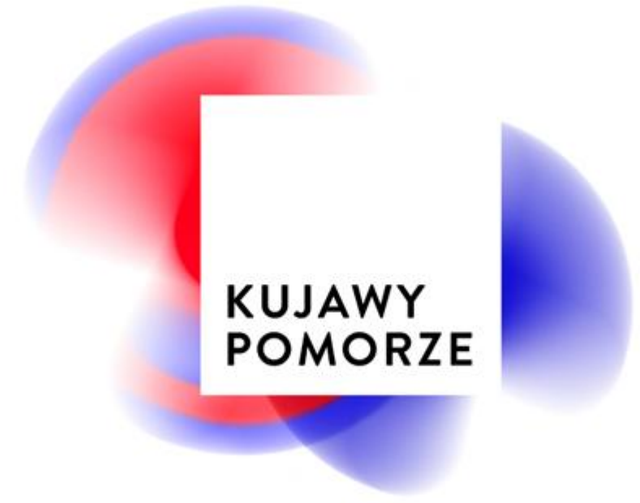
Drogi krajowe
- drogi krajowe i ekspresowe
- autostrada A1

Drogi wojewódzkie
- drogi wojewódzkie zidentyfikowane w Strategii Przyspieszenia 2030+ jako drogi o kluczowym znaczeniu dla spójności komunikacyjnej województwa
- pozostałe drogi wojewódzkie

- miasta stołeczne
- miasta regionalne
- miasta powiatowe
- miasta pozostałe

Uwaga: ze względów technicznych na mapie nie uwzględniono szczegółowych przebiegów dróg przez miasta

Źródło: opracowanie własne Departamentu Planowania Rozwoju i Współpracy Regionalnej


KUJAWY
POMORZE

Uzasadnienie

1. Przedmiot regulacji:

Przedmiotem niniejszej regulacji jest przyjęcie Raportu o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku.

2.Omówienie podstawy prawnej:

Zgodnie z art. 34a ust. 2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2025 r. poz. 581 i 1535 oraz z 2026 r. poz. 252 i 451) raport o stanie województwa obejmuje podsumowanie działalności zarządu województwa w roku poprzednim, w szczególności realizację polityk, programów i strategii oraz uchwał sejmiku województwa. Szczegółowe wymogi dotyczące raportu zostały określone w uchwale Nr III/74/19 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 18 lutego 2019 r.

3. Konsultacje wymagane przepisami prawa (łącznie z przepisami wewnętrznymi):

Zakres powyższej regulacji nie podlega ustawowym konsultacjom.

4. Uzasadnienie merytoryczne:

Raport o stanie Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2025 roku jest ósmą edycją opracowania, którego konieczność przygotowania wynika z art. 34a ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa. W niniejszym Raporcie przedstawiono także wyniki monitorowania realizacji ustaleń Strategii rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku – Strategia przyspieszenia 2030+.

Wypełniając obowiązek wynikający z ww. art. 34a, zarząd województwa co roku, do dnia 31 maja, zobowiązany jest przedstawić Raport sejmikowi województwa. Nad przekazanym dokumentem przeprowadza się debatę, w której udział mogą brać również mieszkańcy województwa, po zakończeniu której sejmik województwa zobowiązany jest przeprowadzić głosowanie nad udzieleniem Zarządowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego wotum zaufania.

5. Ocena skutków regulacji:

Zakres powyższej regulacji nie niesie za sobą bezpośrednich skutków finansowych.