

## OŚWIADCZENIE MAJĄTKOWE

członka zarządu województwa, skarbnika województwa, sekretarza województwa,  
kierownika wojewódzkiej samorządowej jednostki organizacyjnej,  
osoby zarządzającej i członka organu zarządzającego wojewódzką  
osobą prawną oraz osoby wydającej decyzje administracyjne  
w imieniu marszałka województwa<sup>1) 2)</sup>

WPEŁNIŁO  
Departament Organizacyjny

2026 -04- 29

Inne zał. 02.21.24.4.17.2026  
Podpis .....(4)

Toruń, dnia 29 kwietnia 2026 r.  
(miejscowość)

### Uwaga:

- Osoba składająca oświadczenie obowiązana jest do zgodnego z prawdą, starannego i zupełnego wypełnienia każdej z rubryk.
- Jeżeli poszczególne rubryki nie znajdują w konkretnym przypadku zastosowania, należy wpisać „nie dotyczy”.
- Osoba składająca oświadczenie obowiązana jest określić przynależność poszczególnych składników majątkowych, dochodów i zobowiązań do majątku odrębnego i majątku objętego małżeńską wspólnością majątkową.
- Oświadczenie majątkowe dotyczy majątku w kraju i za granicą.
- Oświadczenie majątkowe obejmuje również wierzycelności pieniężne.
- W części A oświadczenia zawarte są informacje jawne, w części B zaś informacje niejawne dotyczące adresu zamieszkania składającego oświadczenie oraz miejsca położenia nieruchomości.

### CZĘŚĆ A

Ja, niżej podpisany(a), Krzysztof Adam Nowakowski, Nowakowski,  
(imiona i nazwisko oraz nazwisko rodowe)

urodzony(a) 13 kwietnia 1974 r. we Włocławku

Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu, Naczelnik Wydziału w Wydziale ds. Uprawnień Komunikacyjnych Departamentu Infrastruktury Drogowej  
(miejsce zatrudnienia, stanowisko lub funkcja)

po zapoznaniu się z przepisami ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne (Dz.U. z 2017 r., poz. 1393) oraz ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz.U. z 2016 r., poz. 486 z późn. zm.), zgodnie z art. 27c tej ustawy oświadczam, że posiadam wchodzące w skład małżeńskiej wspólności majątkowej lub stanowiące mój majątek odrębny (dotyczy wszystkich pozycji oświadczenia):

#### I.

Zasoby pieniężne:

- środki pieniężne zgromadzone w walucie polskiej: 28000 zł
- środki pieniężne zgromadzone w walucie obcej: 500 €, 150 \$
- papiery wartościowe: nie dotyczy

na kwotę: nie dotyczy

#### II.

- Dom o powierzchni: nie dotyczy m<sup>2</sup>, o wartości: nie dotyczy  
tytuł prawny: nie dotyczy
- Mieszkanie o powierzchni: 42,3 m<sup>2</sup> wraz z piwnicą o powierzchni 3,2 m<sup>2</sup>, o wartości: 350 000 zł  
tytuł prawny: własność, majątek odrębny
- Gospodarstwo rolne:  
rodzaj gospodarstwa: nie dotyczy, powierzchnia: nie dotyczy  
o wartości: nie dotyczy

rodzaj zabudowy: nie dotyczy

tytuł prawny: nie dotyczy

Z tego tytułu osiągnąłem(ęłam) w roku ubiegłym przychód i dochód w wysokości: nie dotyczy

4. Inne nieruchomości:

powierzchnia: 17,7 m<sup>2</sup> miejsce parkingowe

o wartości: 30 000 zł

tytuł prawny: własność, majątek odrębny

III.

Posiadam udziały w spółkach handlowych — należy podać liczbę i emitenta udziałów: nie dotyczy

Udziały te stanowią pakiet większy niż 10 % udziałów w spółce: nie dotyczy

Z tego tytułu osiągnąłem(ęłam) w roku ubiegłym dochód w wysokości: nie dotyczy

IV.

Posiadam akcje w spółkach handlowych — należy podać liczbę i emitenta akcji: 300, Arctic Paper SA

Akcje te stanowią pakiet większy niż 10 % akcji w spółce: nie dotyczy

Z tego tytułu osiągnąłem(ęłam) w roku ubiegłym dochód w wysokości: nie dotyczy

V.

Nabyłem(am) (nabył mój małżonek, z wyłączeniem mienia przynależnego do jego majątku odrębnego) od Skarbu Państwa, innej państwowej osoby prawnej, jednostek samorządu terytorialnego, ich związków, komunalnej osoby prawnej lub związku metropolitalnego następujące mienie, które podlegało zbyciu w drodze przetargu — należy podać opis mienia i datę nabycia, od kogo: nie dotyczy

VI.

1. Prowadzę działalność gospodarczą<sup>3)</sup> (należy podać formę prawną i przedmiot działalności): nie dotyczy

– osobiście nie dotyczy

– wspólnie z innymi osobami nie dotyczy

Z tego tytułu osiągnąłem(ęłam) w roku ubiegłym przychód i dochód w wysokości: nie dotyczy

2. Zarządzam działalnością gospodarczą lub jestem przedstawicielem, pełnomocnikiem takiej działalności (należy podać formę prawną i przedmiot działalności): nie dotyczy

– osobiście nie dotyczy

– wspólnie z innymi osobami nie dotyczy

Z tego tytułu osiągnąłem(ęłam) w roku ubiegłym dochód w wysokości: nie dotyczy

VII.

1. W spółkach handlowych (nazwa, siedziba spółki): nie dotyczy

– jestem członkiem zarządu (od kiedy): nie dotyczy

– jestem członkiem rady nadzorczej (od kiedy): nie dotyczy

– jestem członkiem komisji rewizyjnej (od kiedy): nie dotyczy

Z tego tytułu osiągnąłem(ęłam) w roku ubiegłym dochód w wysokości: nie dotyczy

2. W spółdzielniach: nie dotyczy

– jestem członkiem zarządu (od kiedy): nie dotyczy

– jestem członkiem rady nadzorczej<sup>4)</sup> (od kiedy): nie dotyczy

– jestem członkiem komisji rewizyjnej (od kiedy): nie dotyczy

Z tego tytułu osiągnąłem(ęłam) w roku ubiegłym dochód w wysokości: nie dotyczy

3. W fundacjach prowadzących działalność gospodarczą: nie dotyczy

- jestem członkiem zarządu (od kiedy): nie dotyczy
- jestem członkiem rady nadzorczej (od kiedy): nie dotyczy
- jestem członkiem komisji rewizyjnej (od kiedy): nie dotyczy

Z tego tytułu osiągnąłem(ęłam) w roku ubiegłym dochód w wysokości: nie dotyczy

#### VIII.

Inne dochody osiągane z tytułu zatrudnienia lub innej działalności zarobkowej lub zajęć, z podaniem kwot uzyskiwanych z każdego tytułu: 156 928,27 zł

#### IX.

Składniki mienia ruchomego o wartości powyżej 10 000 złotych (w przypadku pojazdów mechanicznych należy podać markę, model i rok produkcji): samochód osobowy Renault Megane III, rok produkcji 2015

#### X.

Zobowiązania pieniężne o wartości powyżej 10 000 złotych, w tym zaciągnięte kredyty i pożyczki, oraz warunki, na jakich zostały udzielone (wobec kogo, w związku z jakim zdarzeniem, w jakiej wysokości): nie dotyczy

#### CZĘŚĆ B



Powyższe oświadczenie składam świadomy(a), iż na podstawie art. 233 § 1 Kodeksu karnego za podanie nieprawdy lub zatajenie prawdy grozi kara pozbawienia wolności.

Toruń, dnia 29 kwietnia 2026 r.

(miejsowość, data)

Krzysztof Nowakowski  
(podpis)

<sup>1)</sup> Niewłaściwe skreślić.

<sup>2)</sup> Zakres stosowania wzoru do oświadczeń majątkowych sekretarza województwa określa art. 56 ustawy z dnia 21 listopada 2008 r. o pracownikach samorządowych (Dz.U. z 2016 r., poz. 902, z późn. zm.).

<sup>3)</sup> Nie dotyczy działalności wytwórczej w rolnictwie w zakresie produkcji roślinnej i zwierzęcej, w formie i zakresie gospodarstwa rodzinnego.

<sup>4)</sup> Nie dotyczy rad nadzorczych spółdzielni mieszkaniowych.