



Fundusze Europejskie  
dla Kujaw i Pomorza



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską

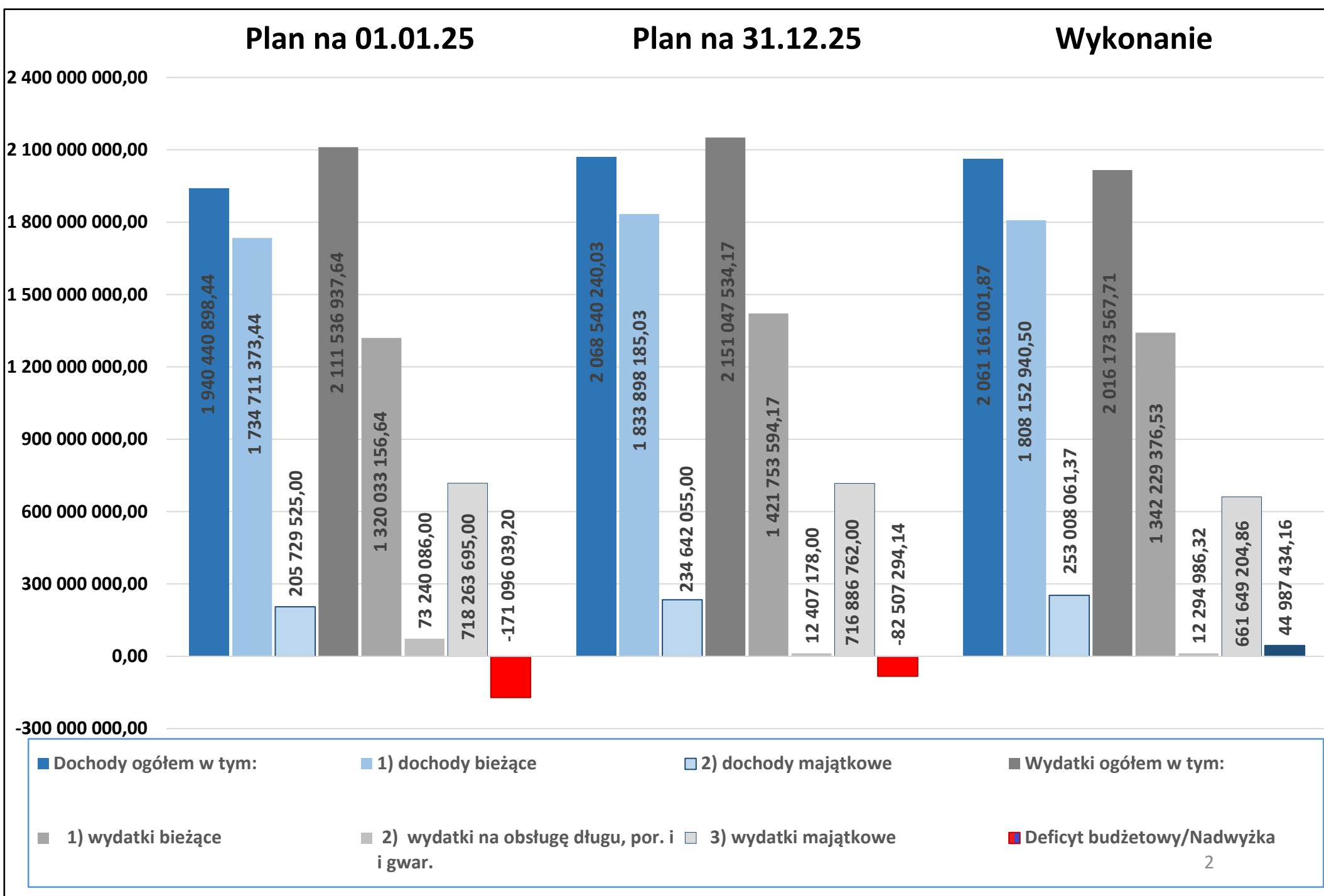


Samorząd Województwa  
Kujawsko-Pomorskiego

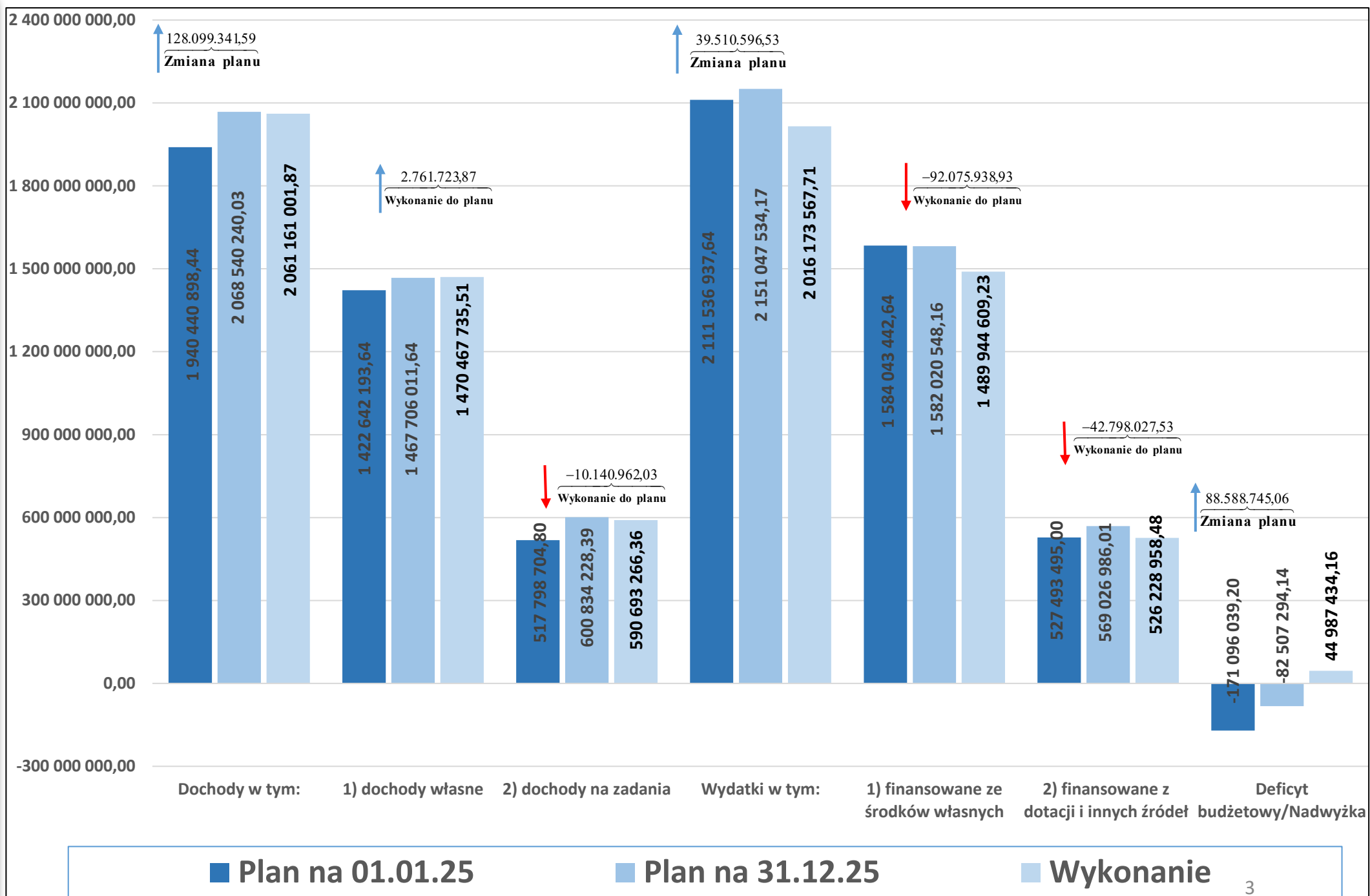
# WYKONANIE BUDŻETU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO ZA 2025 ROK



**Planowane  
i wykonane  
dochody  
i wydatki  
województwa  
w 2025 roku**



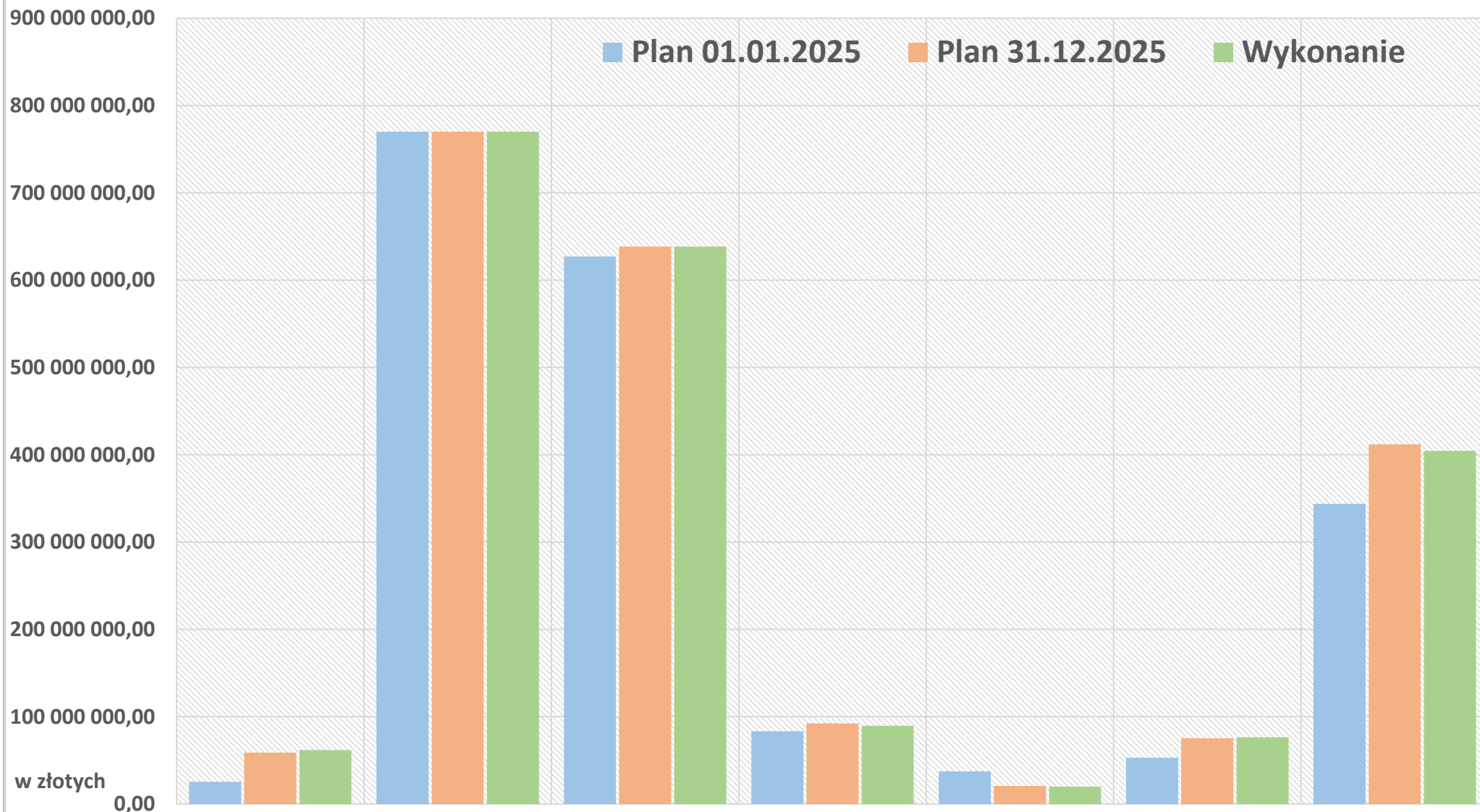
# Wpływ zmian w planowanych dochodach i wydatkach na wynik budżetu województwa w 2025 roku



**Wpływ realizacji  
dochodów  
i wydatków na  
wynik  
budżetowy  
województwa  
w 2025 roku**

Wyszczególnienie		Plan na 31-12-2025	Wykonanie w 2025 r.	Różnica (wykonanie minus plan)	Różnica pomiędzy wielkościami zaplanowanymi a osiągniętymi mająca wpływ na wynik budżetu
➤ <b>Dochody w tym:</b>		<b>2 068 540 240,03</b>	<b>2 061 161 001,87</b>	<b>-7 379 238,16</b>	<b>35 418 789,37</b>
❖ dochody własne		1 467 706 011,64	1 470 467 735,51	<b>2 761 723,87</b>	2 761 723,87
	- udziały w podatkach	770 022 741,21	770 022 741,21	0,00	0,00
	- subwencje oraz rezerwy	638 576 496,43	638 576 496,43	0,00	0,00
	- pozostałe dochody własne	59 106 774,00	61 868 497,87	2 761 723,87	2 761 723,87
❖ pozostałe dochody (dotacje i środki na finansowanie zadań)		600 834 228,39	590 693 266,36	-10 140 962,03	32 657 065,50
➤ <b>Wydatki w tym:</b>		<b>2 151 047 534,17</b>	<b>2 016 173 567,71</b>	<b>-134 873 966,46</b>	<b>92 075 938,93</b>
	- finansowane ze środków własnych	1 582 020 548,16	1 489 944 609,23	-92 075 938,93	92 075 938,93
	- finansowane z dotacji i innych źródeł na wskazane zadania	569 026 986,01	526 228 958,48	-42 798 027,53	0,00
➤ <b>Nadwyżka/deficyt</b>		<b>-82 507 294,14</b>	<b>44 987 434,16</b>	<b>127 494 728,30</b>	<b>127 494 728,30</b>

**Planowane  
i wykonane  
dochody  
budżetu  
województwa  
w 2025 roku  
(wg źródeł  
pochodzenia)**

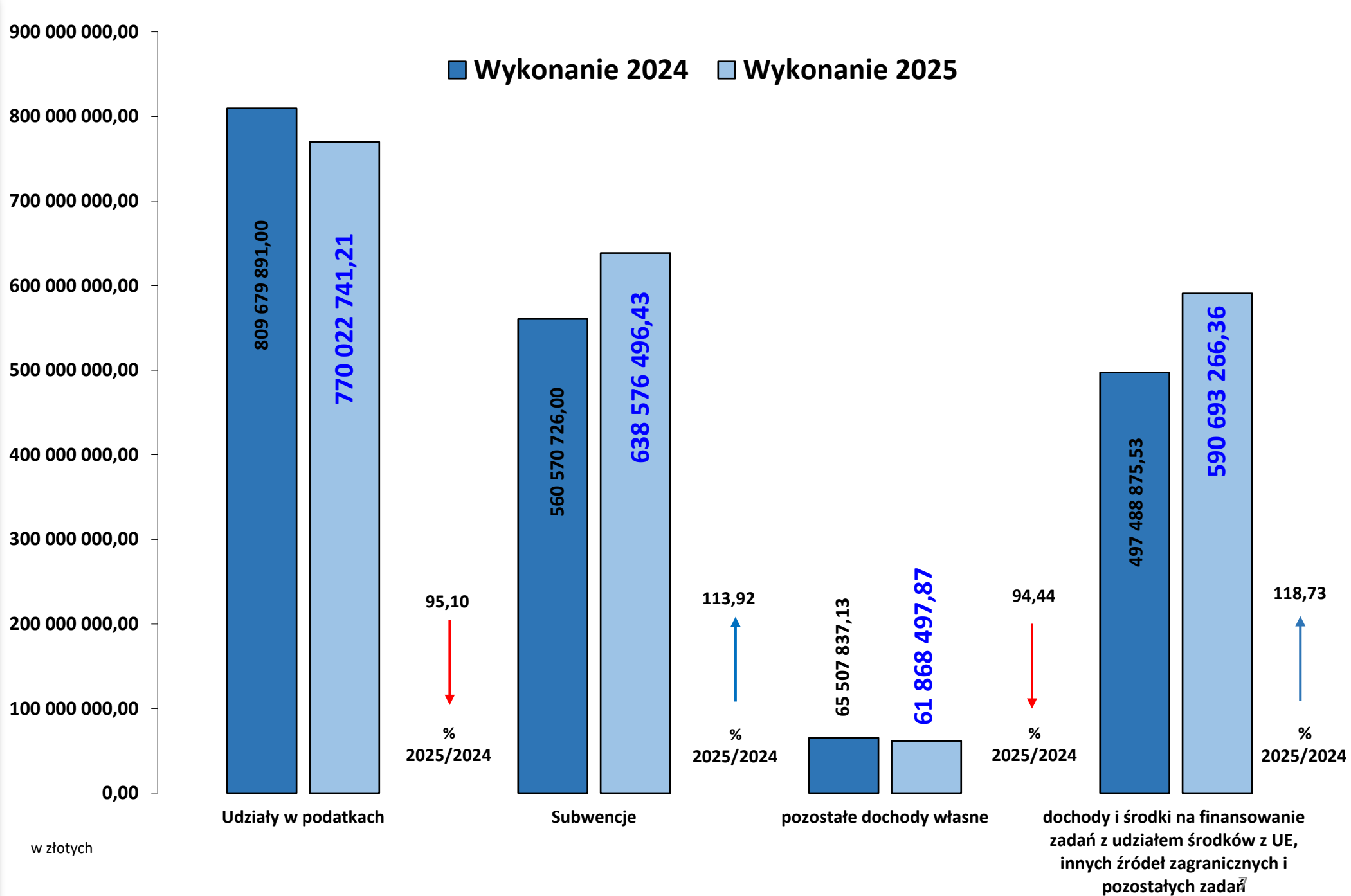


Ip.	Dochody własne uzyskane przez jednostki i organ	Udziały w podatkach dochodowych	Subwencja ogólna oraz rezerwa	Dotacje celowe z budżetu państwa	Dotacje od j.s.t.	Dotacje/Środki z funduszy celowych i innych źródeł	Dot. i środ. na finan. zadań z udz. środ. europ. i innych źródeł zagr.
Plan 01.01.25	25 646 413,00	770 022 741,21	626 973 039,43	83 355 000,00	37 565 459,00	53 026 414,00	343 851 831,80
Plan 31.12.25	59 106 774,00	770 022 741,21	638 576 496,43	92 475 715,35	20 795 825,00	75 558 045,66	412 004 642,38
Wykonanie	61 868 497,87	770 022 741,21	638 576 496,43	89 748 097,80	20 015 282,61	76 462 389,11	404 467 496,84

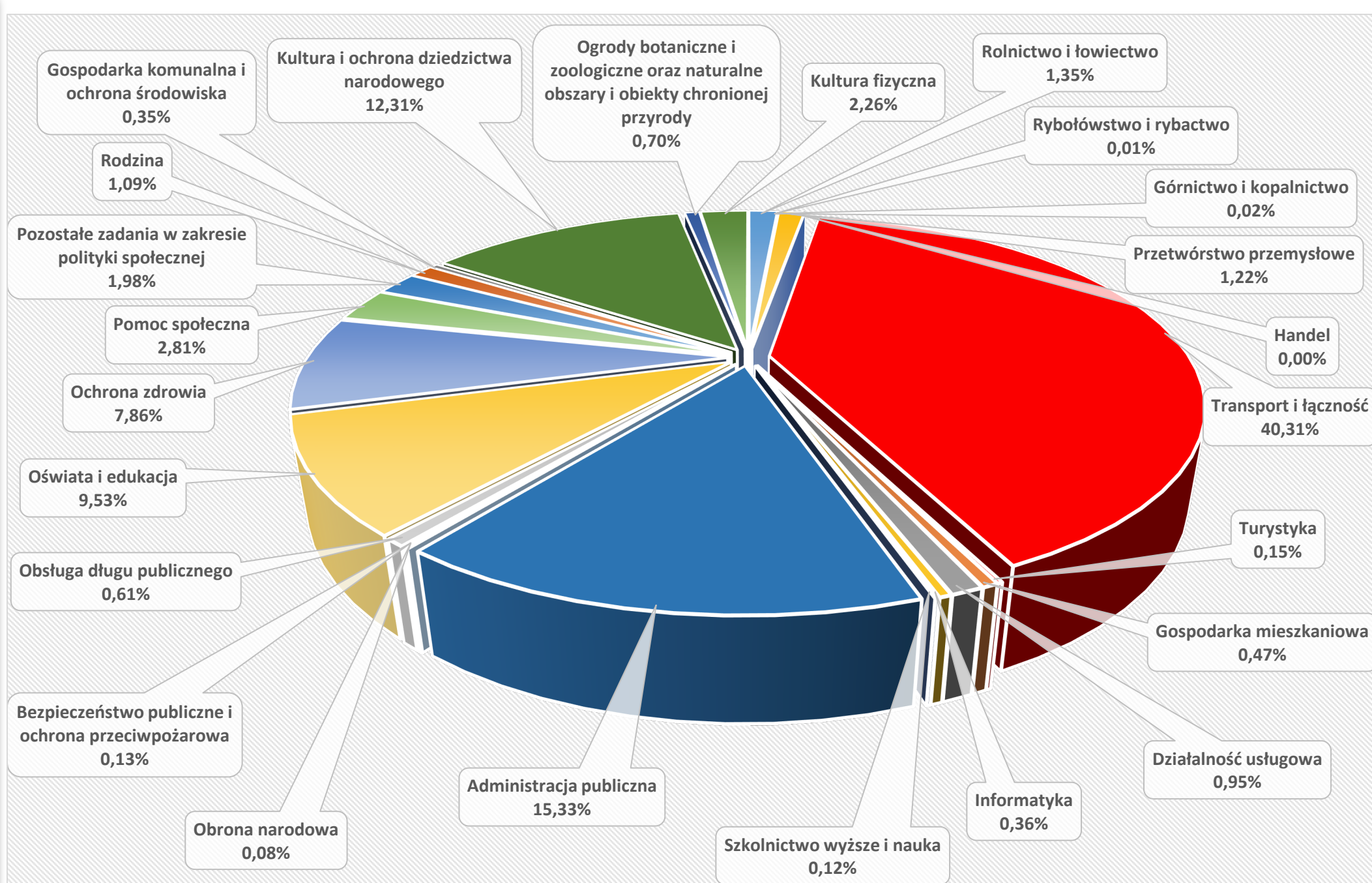
**Planowane  
i wykonane  
dochody  
budżetu  
województwa  
w 2025 roku  
(wg źródeł  
pochodzenia)**

Wyszczególnienie	Dochody						
	Plan na 01.01.2025 r.	Struktura %	Plan na 31.12.2025 r.	Struktura %	Wykonanie w 2025 r.	Struktura %	Wykonanie %
➤ Dochody własne uzyskane przez jednostki i organ	25 646 413,00	1,32	59 106 774,00	2,86	61 868 497,87	3,00	104,67
➤ Udziały w podatkach dochodowych	770 022 741,21	39,68	770 022 741,21	37,22	770 022 741,21	37,36	100,00
- od osób fizycznych	318 436 445,68	16,41	318 436 445,68	15,39	318 436 445,68	15,45	100,00
- od osób prawnych	451 586 295,53	23,27	451 586 295,53	21,83	451 586 295,53	21,91	100,00
➤ Subwencja ogólna oraz rezerwa	626 973 039,43	32,31	638 576 496,43	30,87	638 576 496,43	30,98	100,00
- subwencja ogólna	626 973 039,43	32,31	626 973 039,43	30,31	626 973 039,43	30,42	100,00
- rezerwa subwencji ogólnej (bieżąca)	0,00	0,00	1 215 933,00	0,06	1 215 933,00	0,06	100,00
- rezerwa subwencji ogólnej (inwestycyjna)	0,00	0,00	10 387 524,00	0,50	10 387 524,00	0,50	100,00
➤ Dotacje celowe z budżetu państwa	83 355 000,00	4,30	92 475 715,35	4,47	89 748 097,80	4,36	97,05
➤ Dotacje od jednostek samorządu terytorialnego	37 565 459,00	1,94	20 795 825,00	1,01	20 015 282,61	0,97	96,25
➤ Dotacje/Środki z funduszy celowych i innych źródeł	53 026 414,00	2,73	75 558 045,66	3,65	76 462 389,11	3,71	101,20
➤ Dotacje i środki na finansowanie zadań z udziałem środków europejskich i innych źródeł zagranicznych	343 851 831,80	17,72	412 004 642,38	19,92	404 467 496,84	19,62	98,17
<b>OGÓŁEM</b>	<b>1 940 440 898,44</b>	<b>100,00</b>	<b>2 068 540 240,03</b>	<b>100,00</b>	<b>2 061 161 001,87</b>	<b>100,00</b>	<b>99,64</b>

# Porównanie wykonania dochodów województwa z lat 2024 i 2025



**STRUKTURA  
WYKONANYCH  
WYDATKÓW  
BUDŻETU  
WOJEWÓDZTWA  
W 2025 ROKU  
(wg działów  
klasyfikacji  
budżetowej)**



**STRUKTURA  
WYKONANYCH  
WYDATKÓW  
BUDŻETU  
WOJEWÓDZTWA  
W 2025 ROKU  
(wg działów  
klasyfikacji  
budżetowej)**

Działy	Wyszczególnienie	Plan na 01.01.2025	struktura %	Plan na 31.12.2025	struktura %	Wykonanie w 2025	struktura %	wykonanie %
➤ 010	Rolnictwo i łowiectwo	30 620 000,00	1,45	29 252 784,40	1,36	27 217 880,48	1,35	93,04
➤ 050	Rybołówstwo i rybactwo	250 000,00	0,01	250 000,00	0,01	224 810,39	0,01	89,92
➤ 100	Górnictwo i kopalnictwo	376 000,00	0,02	376 000,00	0,02	376 000,00	0,02	100,00
➤ 150	Przetwórstwo przemysłowe	28 808 947,00	1,36	29 861 734,00	1,39	24 503 212,87	1,22	82,06
➤ 500	Handel	0,00	0,00	1 986,00	0,00	1 985,38	0,00	99,97
➤ 600	Transport i łączność	784 923 070,00	37,17	843 455 135,00	39,21	812 686 977,97	40,31	96,35
➤ 630	Turystyka	2 966 900,00	0,14	2 997 200,00	0,14	2 996 322,97	0,15	99,97
➤ 700	Gospodarka mieszkaniowa	959 140,00	0,05	9 752 838,00	0,45	9 371 464,70	0,47	96,09
➤ 710	Działalność usługowa	7 871 635,00	0,37	19 330 002,63	0,90	19 197 693,29	0,95	99,32
➤ 720	Informatyka	23 610 231,00	1,12	7 508 012,00	0,35	7 343 571,26	0,36	97,81
➤ 730	Szkolnictwo wyższe i nauka	350 000,00	0,02	2 540 820,00	0,12	2 419 212,76	0,12	95,21
➤ 750	Administracja publiczna	296 793 614,64	14,06	322 637 192,64	15,00	309 164 350,98	15,33	95,82
➤ 752	Obrona narodowa	5 000,00	0,00	1 783 105,00	0,08	1 559 499,33	0,08	87,46
➤ 754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	440 000,00	0,02	2 690 977,50	0,13	2 633 995,35	0,13	97,88
➤ 757	Obsługa długu publicznego	73 240 086,00	3,47	12 407 178,00	0,58	12 294 986,32	0,61	99,10
➤ 758	Różne rozliczenia	48 900 000,00	2,32	11 013 039,00	0,51	0,00	0,00	0,00

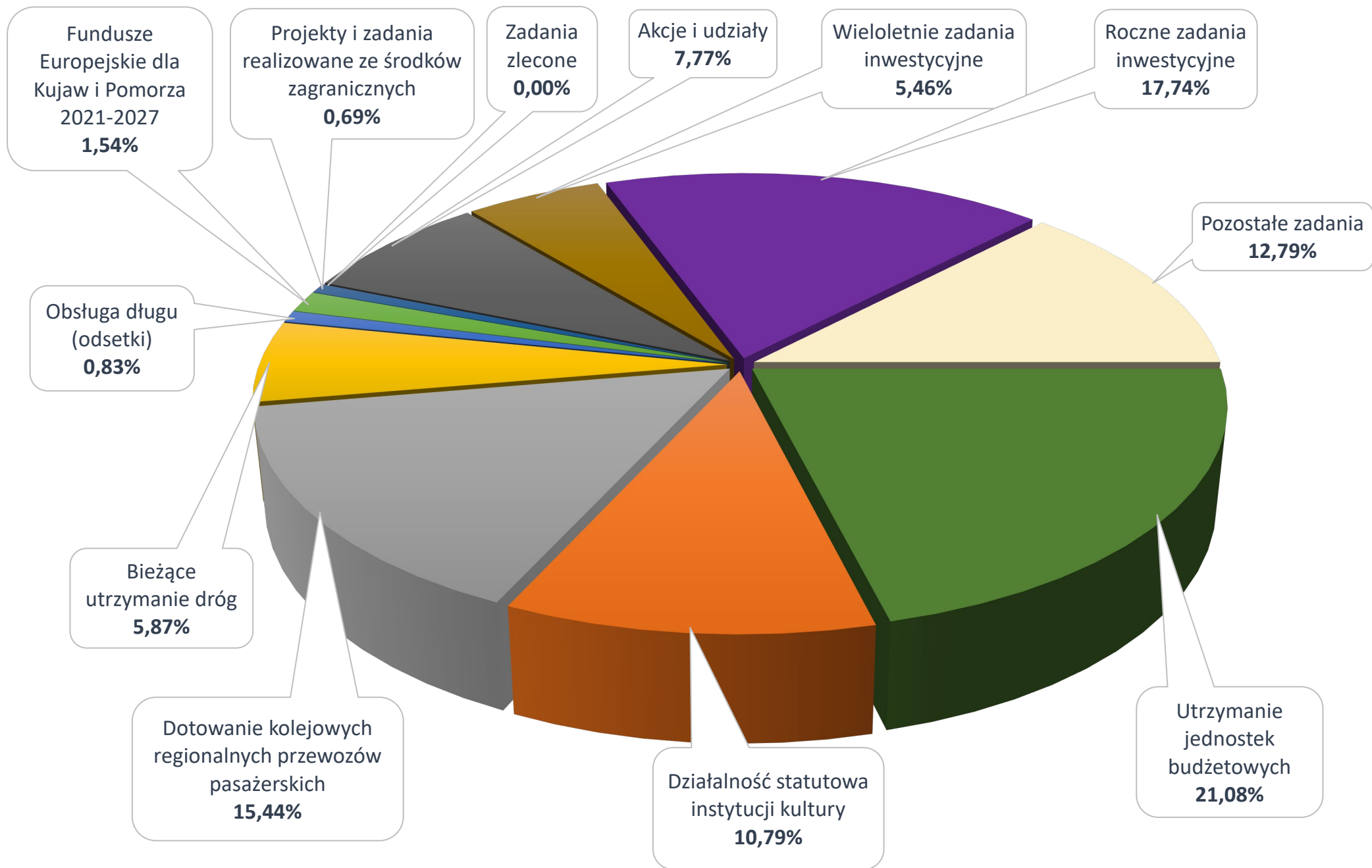
**STRUKTURA  
WYKONANYCH  
WYDATKÓW  
BUDŻETU  
WOJEWÓDZTWA  
W 2025 ROKU  
(wg działów  
klasyfikacji  
budżetowej)**

Działy	Wyszczególnienie	Plan na 01.01.2025	struktura %	Plan na 31.12.2025	struktura %	Wykonanie w 2025	struktura %	wykonanie %
➤ 801 i 854	Oświata i Edukacja	219 493 984,00	10,39	206 416 338,66	9,59	192 029 616,13	9,53	93,03
	z tego:							
801	<i>Oświata i wychowanie</i>	166 172 776,00	7,87	155 769 792,66	7,24	144 733 099,02	7,18	92,91
854	<i>Edukacyjna opieka wychowawcza</i>	53 321 208,00	2,52	50 646 546,00	2,35	47 296 517,11	2,35	93,39
➤ 851	Ochrona zdrowia	90 810 585,00	4,30	177 140 351,39	8,24	158 561 476,56	7,86	89,51
➤ 852	Pomoc społeczna	54 797 405,00	2,59	63 742 862,00	2,96	56 721 494,35	2,81	88,98
➤ 853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	36 966 162,00	1,75	44 178 643,50	2,05	39 891 209,62	1,98	90,30
➤ 855	Rodzina	21 892 275,00	1,04	23 607 149,40	1,10	21 994 809,79	1,09	93,17
➤ 900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	13 845 784,00	0,66	7 376 544,05	0,34	7 080 906,57	0,35	95,99
➤ 921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	310 407 723,00	14,70	264 307 296,00	12,29	248 249 838,94	12,31	93,92
➤ 925	Ogrody botaniczne i zoologiczne oraz naturalne obszary i obiekty chronionej przyrody	17 911 696,00	0,85	15 950 149,00	0,74	14 150 061,80	0,70	88,71
➤ 926	Kultura fizyczna	45 296 700,00	2,14	52 470 196,00	2,44	45 502 189,90	2,26	86,72
	<b>Ogółem</b>	<b>2 111 536 937,64</b>	<b>100,00</b>	<b>2 151 047 534,17</b>	<b>100,00</b>	<b>2 016 173 567,71</b>	<b>100,00</b>	<b>93,73</b>

**Wykonane  
wydatki z  
budżetu  
województwa w  
2025 roku  
według rodzaju  
zadań i źródeł ich  
finansowania**

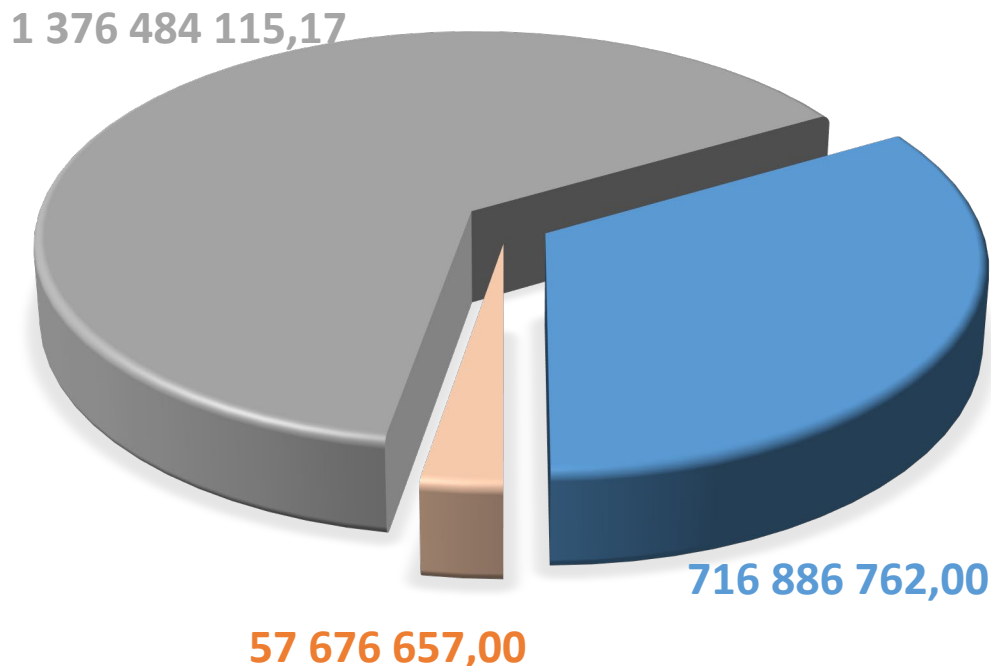
Wyszczególnienie	Wykonane wydatki w 2025 r.	Źródła finansowania					
		Środki własne województwa	Dotacja z budżetu państwa	Dotacja z budżetu państwa (współ. krajowe)	Dotacja z budżetu państwa (współ. cz. unijnej)	Środki UE i inne zagraniczne	Dotacje z Fund Cel., JST i inne
✓ Utrzymanie jednostek budżetowych	318 513 334,92	314 036 503,10	3 454 731,82	0,00	0,00	0,00	1 022 100,00
✓ Działalność statutowa instytucji kultury	165 841 173,96	160 707 727,96	0,00	0,00	0,00	0,00	5 133 446,00
✓ Dotowanie kolejowych regionalnych przewozów pasażerskich	231 903 364,17	230 102 563,57	0,00	0,00	0,00	0,00	1 800 800,60
✓ Bieżące utrzymanie dróg	87 989 093,71	87 470 748,99	0,00	0,00	0,00	0,00	518 344,72
✓ Obsługa długu (odsetki)	12 294 986,32	12 294 986,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
✓ Projekty i działania realizowane w ramach RPO WKP 2014-2020	1 685 394,19	0,00	0,00	599 728,94	0,00	1 085 665,25	0,00
✓ Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027	320 934 465,84	22 878 973,39	0,00	48 202 700,75	62 507 985,09	187 214 475,71	130 330,90
✓ Projekty i zadania realizowane ze środków zagranicznych (PPTFE, FERS, FER, KPO, PROW, WPR, INTERREG itp.)	57 457 248,62	10 319 521,58	0,00	4 080 004,22	5 906 212,25	37 151 510,57	0,00
✓ Zadania zlecone	84 504 097,66	1 507,21	84 502 590,45	0,00	0,00	0,00	0,00
✓ Akcje i udziały	115 770 728,00	115 770 728,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
✓ Wieloletnie zadania inwestycyjne (oprócz RPO, FEdKP, IZ)	130 751 146,30	81 423 731,53	0,00	0,00	0,00	0,00	49 327 414,77
✓ Roczne zadania inwestycyjne (bez zadań zleconych)	268 538 815,29	264 386 424,90	0,00	0,00	0,00	0,00	4 152 390,39
✓ Pozostałe zadania	219 989 718,73	190 551 192,68	1 790 350,81	0,00	0,00	0,00	27 648 175,24
<b>RAZEM</b>	<b>2 016 173 567,71</b>	<b>1 489 944 609,23</b>	<b>89 747 673,08</b>	<b>52 882 433,91</b>	<b>68 414 197,34</b>	<b>225 451 651,53</b>	<b>89 733 002,62</b>

**Wykonane  
wydatki  
z budżetu  
województwa  
w 2025 roku  
ze środków  
własnych  
województwa**

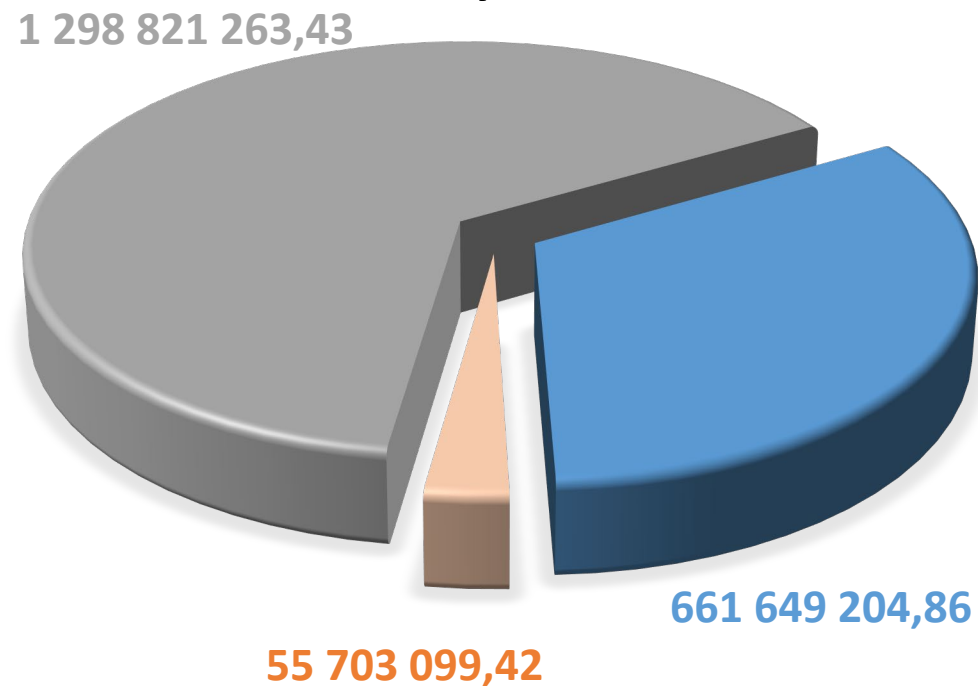


**PLANOWANE I WYKONANE WYDATKI BUDŻETU WOJEWÓDZTWA W 2025 ROKU (wg przeznaczenia)**

**Plan na 31.12.2025 r.**



**Wykonanie w 2025 r.**



Wyszczególnienie	Plan na 01.01.2025 r.	struktura %	Plan na 31.12.2025 r.	struktura %	Wykonanie w 2025 r.	struktura %
✓ <b>Wydatki majątkowe</b>	<b>718 263 695,00</b>	<b>34,01</b>	<b>716 886 762,00</b>	<b>33,33</b>	<b>661 649 204,86</b>	<b>32,82</b>
- wydatki inwestycyjne*	676 567 070,00	32,04	601 116 034,00	27,95	545 878 476,86	27,08
- inwestycje finansowe	41 696 625,00	1,97	115 770 728,00	5,38	115 770 728,00	5,74
✓ <b>Wydatki na zadania remontowe</b>	<b>53 744 855,00</b>	<b>2,55</b>	<b>57 676 657,00</b>	<b>2,68</b>	<b>55 703 099,42</b>	<b>2,76</b>
- <i>remont dróg i infrastruktury drogowej</i>	<i>40 034 600,00</i>	<i>1,90</i>	<i>50 613 145,00</i>	<i>2,35</i>	<i>49 613 737,86</i>	<i>2,46</i>
- <i>w jednostkach organizacyjnych**</i>	<i>13 710 255,00</i>	<i>0,65</i>	<i>7 063 512,00</i>	<i>0,33</i>	<i>6 089 361,56</i>	<i>0,30</i>
✓ <b>Wydatki bieżące</b>	<b>1 339 528 387,64</b>	<b>63,44</b>	<b>1 376 484 115,17</b>	<b>63,99</b>	<b>1 298 821 263,43</b>	<b>64,42</b>
<b>OGÓŁEM</b>	<b>2 111 536 937,64</b>	<b>100,00</b>	<b>2 151 047 534,17</b>	<b>100,00</b>	<b>2 016 173 567,71</b>	<b>100,00</b>

\* w pozycji zostały ujęte: rezerwa ogólna inwestycyjna, rezerwa celowa na wydatki inwestycyjne jednostek organizacyjnych i rezerwa celowa na wydatki inwestycyjne związane z realizacją programów finansowanych z udziałem środków unijnych

\*\* w pozycji została ujęta rezerwa celowa na remonty jednostek organizacyjnych

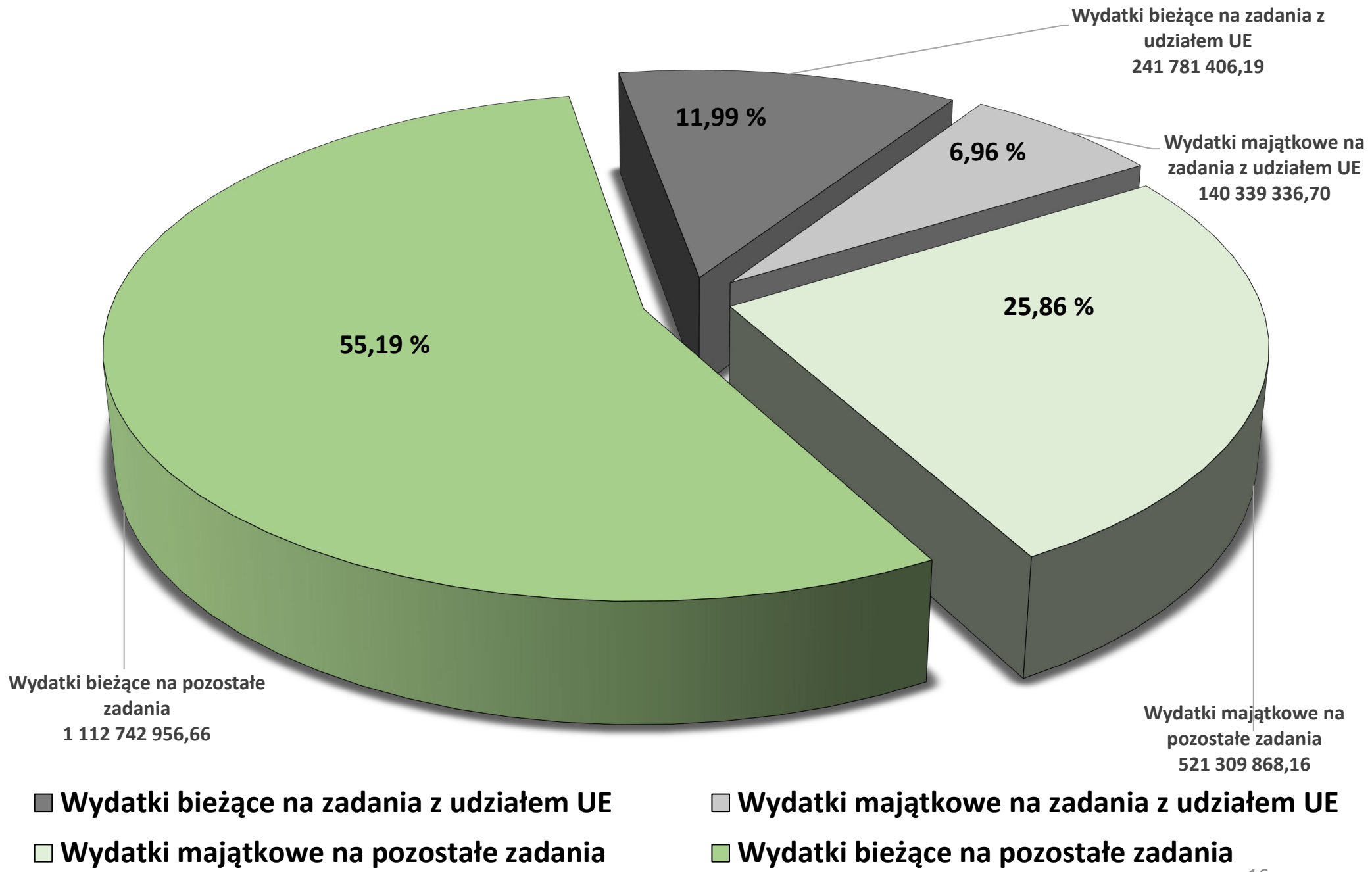
**WYDATKI  
WYKONANE Z  
BUDŻETU  
WOJEWÓDZTWA  
W 2025 ROKU  
(wg grup wydatków  
z podziałem na  
działy klasyfikacji  
budżetowej)**

Działy	Wyszczególnienie	Wydatki ogółem	w tym:												
			%	wydatki bieżące	w tym:					wydatki majątkowe	w tym:				
					%	zadania z udziałem UE	%	pozostałe zadania	%		%	zadania z udziałem UE	%	pozostałe zadania	%
➤	010 Rolnictwo i łowiectwo	27 217 880,48	1,35	14 073 263,86	1,04	7 002 343,37	2,90	7 070 920,49	0,64	13 144 616,62	1,99	0,00	0,00	13 144 616,62	2,52
➤	050 Rybołówstwo i rybactwo	224 810,39	0,01	224 810,39	0,02	119 787,95	0,05	105 022,44	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
➤	100 Górnictwo i kopalnictwo	376 000,00	0,02	376 000,00	0,03	0,00	0,00	376 000,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
➤	150 Przetwórstwo przemysłowe	24 503 212,87	1,22	23 903 182,31	1,76	23 838 282,31	9,86	64 900,00	0,01	600 030,56	0,09	30,56	0,00	600 000,00	0,12
➤	500 Handel	1 985,38	0,00	68,00	0,00	0,00	0,00	68,00	0,00	1 917,38	0,00	1 917,38	0,00	0,00	0,00
➤	600 Transport i łączność	812 686 977,97	40,31	388 002 222,40	28,64	1 524 235,23	0,63	386 477 987,17	34,73	424 684 755,57	64,18	115 914 398,93	82,60	308 770 356,64	59,23
➤	630 Turystyka	2 996 322,97	0,15	2 996 322,97	0,22	13 524,84	0,01	2 982 798,13	0,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
➤	700 Gospodarka mieszkaniowa	9 371 464,70	0,47	521 126,90	0,04	0,00	0,00	521 126,90	0,05	8 850 337,80	1,34	0,00	0,00	8 850 337,80	1,70
➤	710 Działalność usługowa	19 197 693,29	0,95	8 053 693,29	0,59	0,00	0,00	8 053 693,29	0,72	11 144 000,00	1,68	0,00	0,00	11 144 000,00	2,14
➤	720 Informatyka	7 343 571,26	0,36	611 503,52	0,05	194 940,39	0,08	416 563,13	0,04	6 732 067,74	1,02	5 532 339,74	3,94	1 199 728,00	0,23
➤	730 Szkolnictwo wyższe i nauka	2 419 212,76	0,12	369 212,76	0,03	0,00	0,00	369 212,76	0,03	2 050 000,00	0,31	0,00	0,00	2 050 000,00	0,39
➤	750 Administracja publiczna	309 164 350,98	15,33	304 217 938,50	22,46	103 307 460,43	42,73	200 910 478,07	18,05	4 946 412,48	0,75	2 222 108,58	1,58	2 724 303,90	0,52
➤	752 Obrona narodowa	1 559 499,33	0,08	873 364,33	0,06	0,00	0,00	873 364,33	0,08	686 135,00	0,10	0,00	0,00	686 135,00	0,13
➤	754 Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	2 633 995,35	0,13	2 633 995,35	0,19	0,00	0,00	2 633 995,35	0,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
➤	757 Obsługa długu publicznego	12 294 986,32	0,61	12 294 986,32	0,91	0,00	0,00	12 294 986,32	1,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**WYDATKI  
WYKONANE Z  
BUDŻETU  
WOJEWÓDZTWA  
W 2025 ROKU  
(wg grup wydatków  
z podziałem na  
działy klasyfikacji  
budżetowej)**

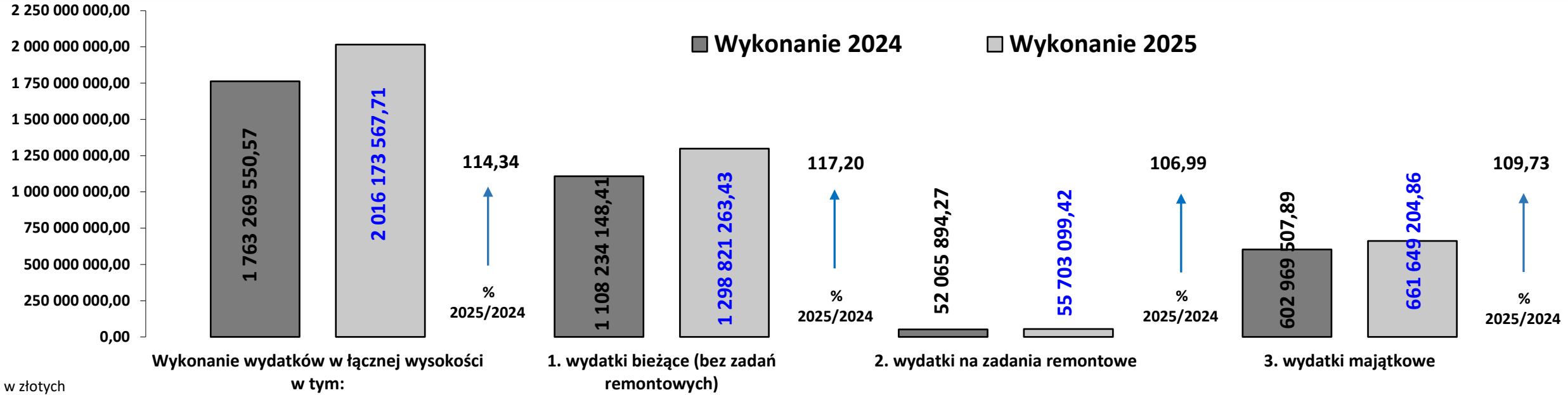
Działy	Wyszczególnienie	Wydatki ogółem	w tym:												
			%	wydatki bieżące	w tym:					wydatki majątkowe	w tym:				
					%	zadania z udziałem UE	%	pozostałe zadania	%		%	zadania z udziałem UE	%	pozostałe zadania	%
➤ 801 i 854	Oświata i Edukacja	192 029 616,13	9,53	185 889 636,86	13,73	23 285 687,05	9,63	162 603 949,81	14,62	6 139 979,27	0,93	1 630 998,93	1,16	4 508 980,34	0,86
	z tego:														
801	Oświata i wychowanie	144 733 099,02	7,18	142 870 449,48	10,55	16 625 846,24	6,88	126 244 603,24	11,35	1 862 649,54	0,28	1 630 998,93	1,16	231 650,61	0,04
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	47 296 517,11	2,35	43 019 187,38	3,18	6 659 840,81	2,75	36 359 346,57	3,27	4 277 329,73	0,65	0,00	0,00	4 277 329,73	0,82
➤ 851	Ochrona zdrowia	158 561 476,56	7,86	48 608 667,04	3,59	5 532 781,03	2,29	43 075 886,01	3,87	109 952 809,52	16,62	933 606,32	0,67	109 019 203,20	20,91
➤ 852	Pomoc społeczna	56 721 494,35	2,81	43 924 290,02	3,24	35 334 537,10	14,61	8 589 752,92	0,77	12 797 204,33	1,93	12 095 203,38	8,62	702 000,95	0,13
➤ 853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	39 891 209,62	1,98	38 992 577,34	2,88	10 992 225,38	4,55	28 000 351,96	2,52	898 632,28	0,14	4 716,78	0,00	893 915,50	0,17
➤ 855	Rodzina	21 994 809,79	1,09	21 994 809,79	1,62	14 992 316,51	6,20	7 002 493,28	0,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
➤ 900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	7 080 906,57	0,35	5 500 779,67	0,41	1 123 875,03	0,46	4 376 904,64	0,39	1 580 126,90	0,24	80 126,90	0,06	1 500 000,00	0,29
➤ 921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	248 249 838,94	12,31	212 951 024,76	15,72	11 246 754,08	4,65	201 704 270,68	18,13	35 298 814,18	5,33	1 065 668,25	0,76	34 233 145,93	6,57
➤ 925	Ogrody botaniczne i zoologiczne oraz naturalne obszary i obiekty chronionej przyrody	14 150 061,80	0,70	13 756 432,79	1,02	3 265 994,71	1,35	10 490 438,08	0,94	393 629,01	0,06	99 354,01	0,07	294 275,00	0,06
➤ 926	Kultura fizyczna	45 502 189,90	2,26	23 754 453,68	1,75	6 660,78	0,00	23 747 792,90	2,13	21 747 736,22	3,29	758 866,94	0,54	20 988 869,28	4,03
	<b>Ogółem</b>	<b>2 016 173 567,71</b>	<b>100,00</b>	<b>1 354 524 362,85</b>	<b>100,00</b>	<b>241 781 406,19</b>	<b>100,00</b>	<b>1 112 742 956,66</b>	<b>100,00</b>	<b>661 649 204,86</b>	<b>100,00</b>	<b>140 339 336,70</b>	<b>100,00</b>	<b>521 309 868,16</b>	<b>100,00</b>

**WYDATKI  
WYKONANE Z  
BUDŻETU  
WOJEWÓDZTWA  
W 2025 ROKU  
(wg grup wydatków)**

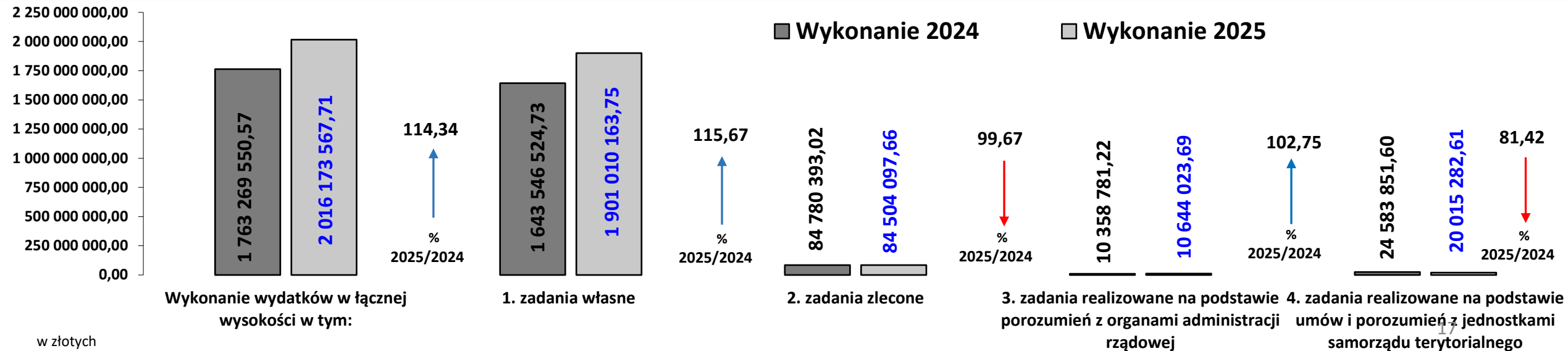


- Wydatki bieżące na zadania z udziałem UE
- Wydatki majątkowe na zadania z udziałem UE
- Wydatki majątkowe na pozostałe zadania
- Wydatki bieżące na pozostałe zadania

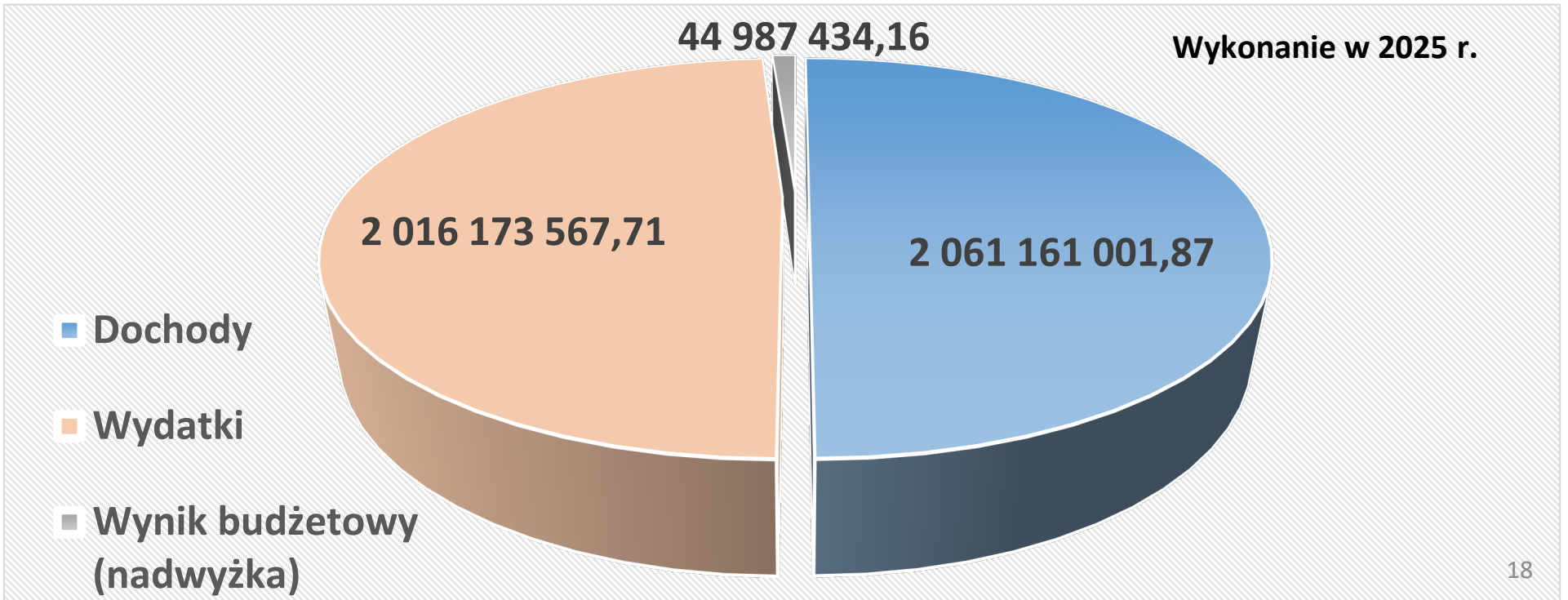
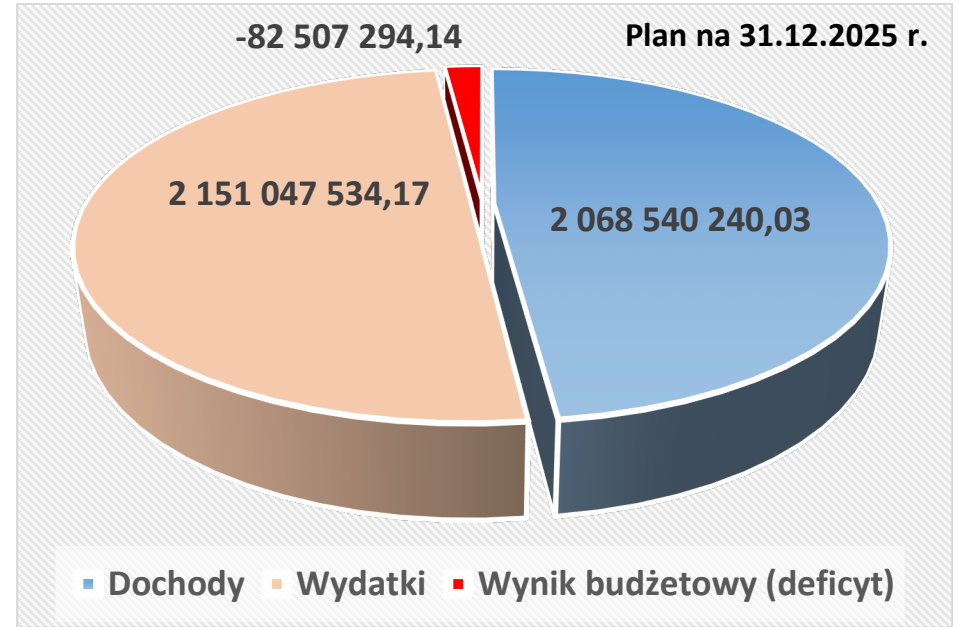
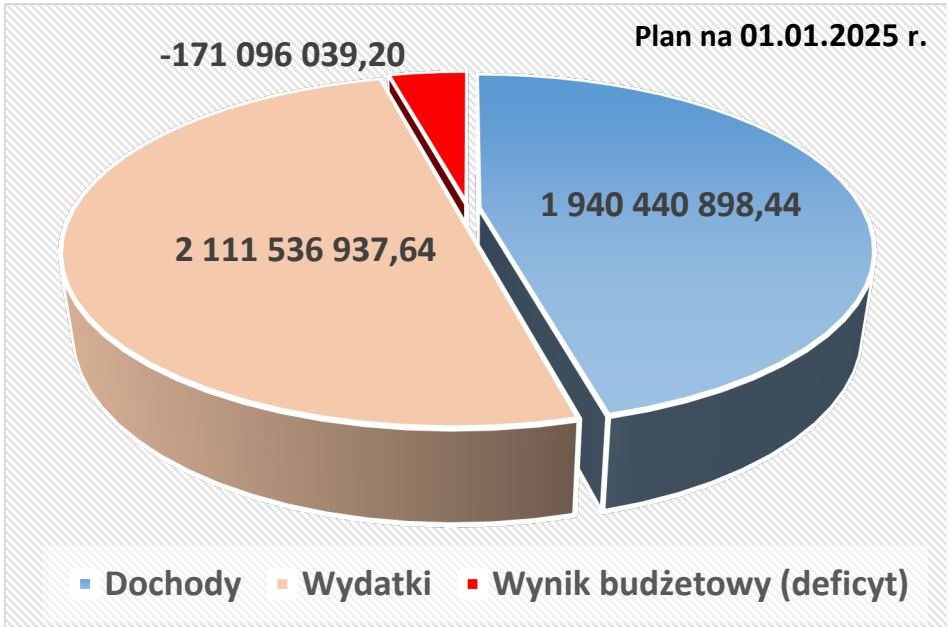
## Porównanie wykonania wydatków województwa z lat 2024 i 2025



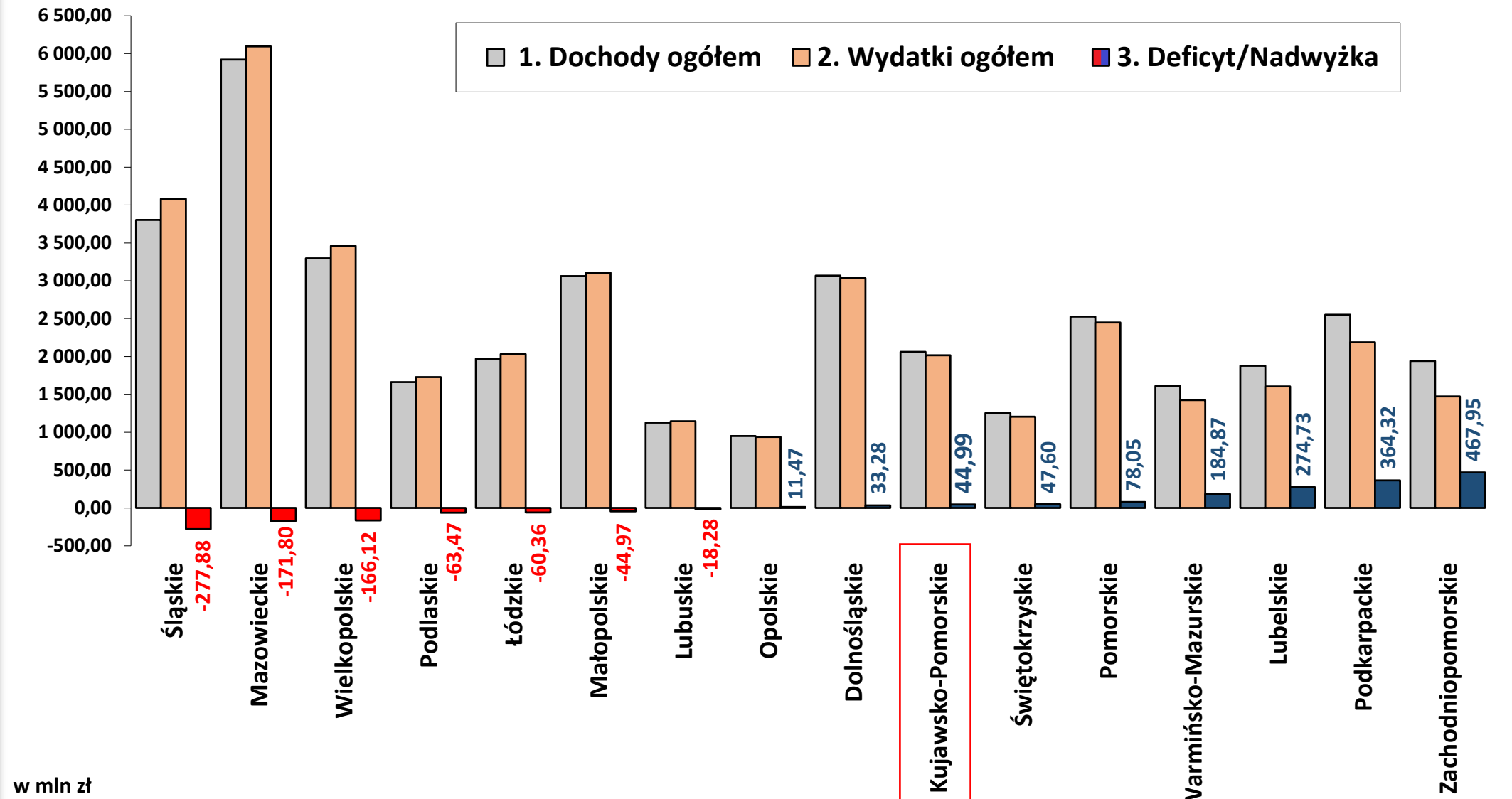
## Porównanie wykonania wydatków województwa z lat 2024 i 2025 wg przeznaczenia



**PLANOWANY I  
WYKONANY  
WYNIK  
BUDŻETOWY  
WOJEWÓDZTWA  
W 2025 ROKU**



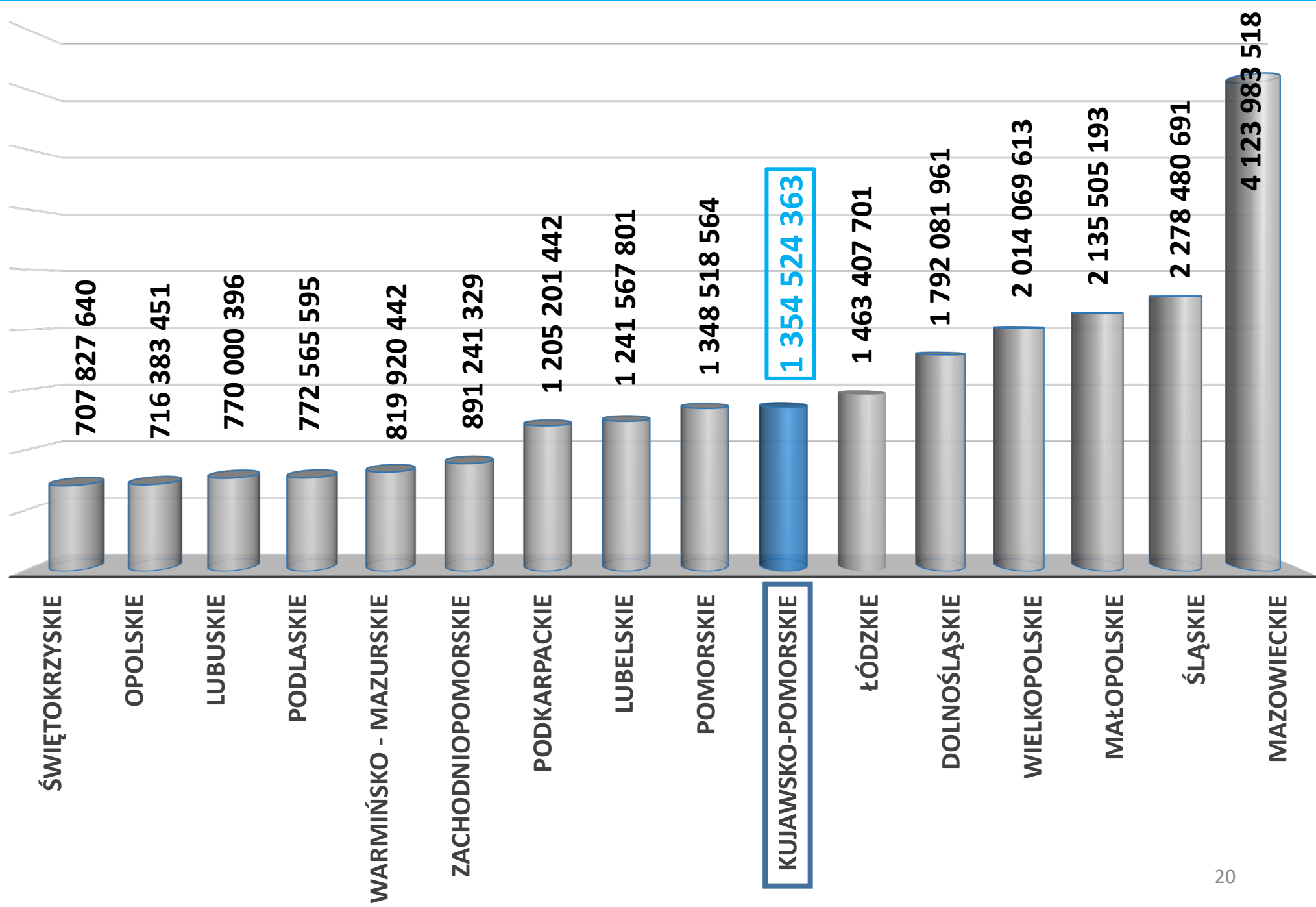
**WYNIK  
BUDŻETOWY  
WOJEWÓDZTWA  
KUJAWSKO –  
POMORSKIEGO  
W 2025 ROKU  
NA TLE INNYCH  
WOJEWÓDZTW**



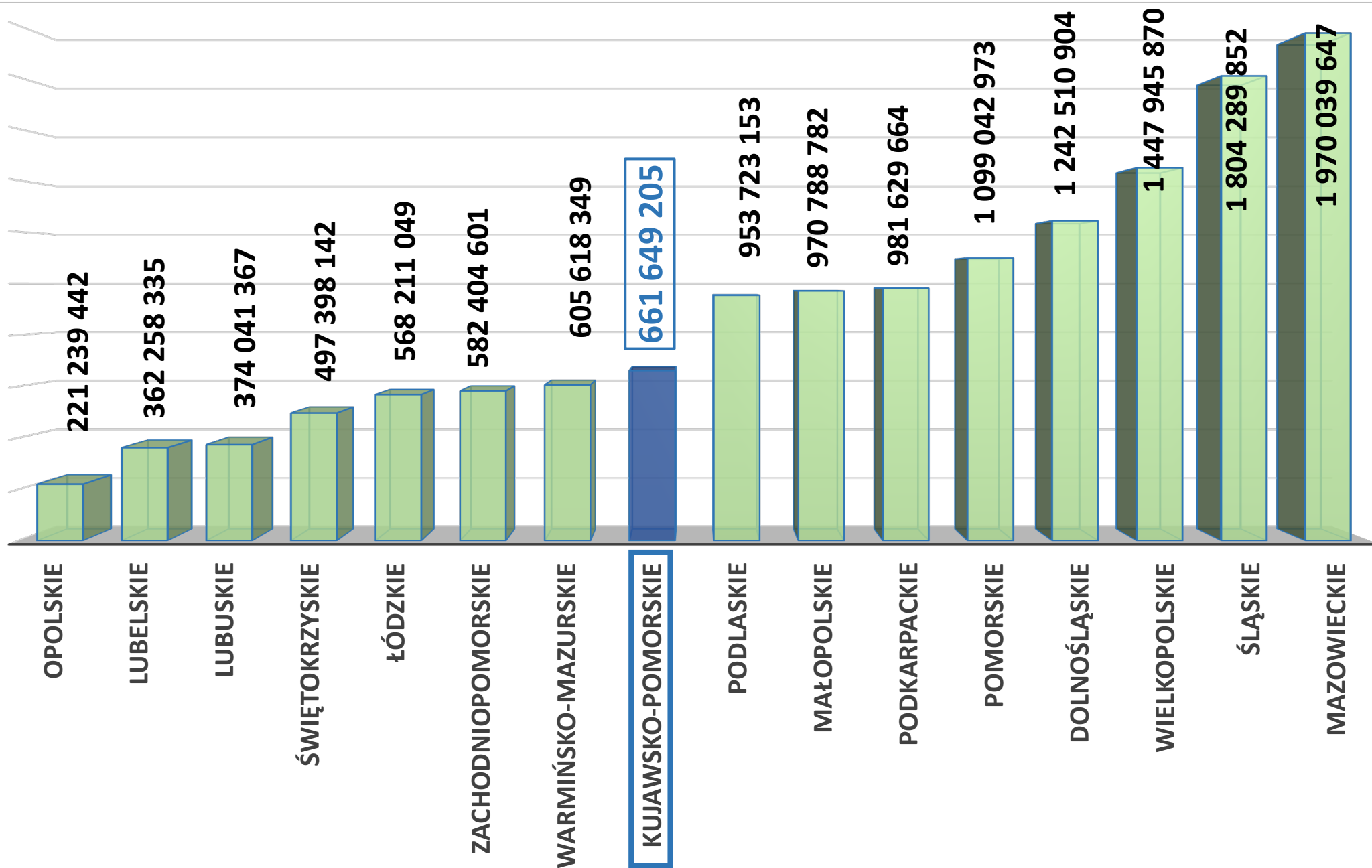
w mln zł

Dochody ogółem	3 804,89	5 922,22	3 295,89	1 662,82	1 971,26	3 061,33	1 125,76	949,10	3 067,87	2 061,16	1 252,82	2 525,61	1 610,41	1 878,56	2 551,15	1 941,60
Wydatki ogółem	4 082,77	6 094,02	3 462,01	1 726,29	2 031,62	3 106,30	1 144,04	937,63	3 034,59	2 016,17	1 205,22	2 447,56	1 425,54	1 603,83	2 186,83	1 473,65
Deficyt/ Nadwyżka	-277,88	-171,80	-166,12	-63,47	-60,36	-44,97	-18,28	11,47	33,28	44,99	47,60	78,05	184,87	274,73	364,32	467,95

**WYDATKI  
BIEŻĄCE  
WOJEWÓDZTWA  
KUJAWSKO -  
POMORSKIEGO  
W 2025 ROKU  
NA TLE INNYCH  
WOJEWÓDZTW**

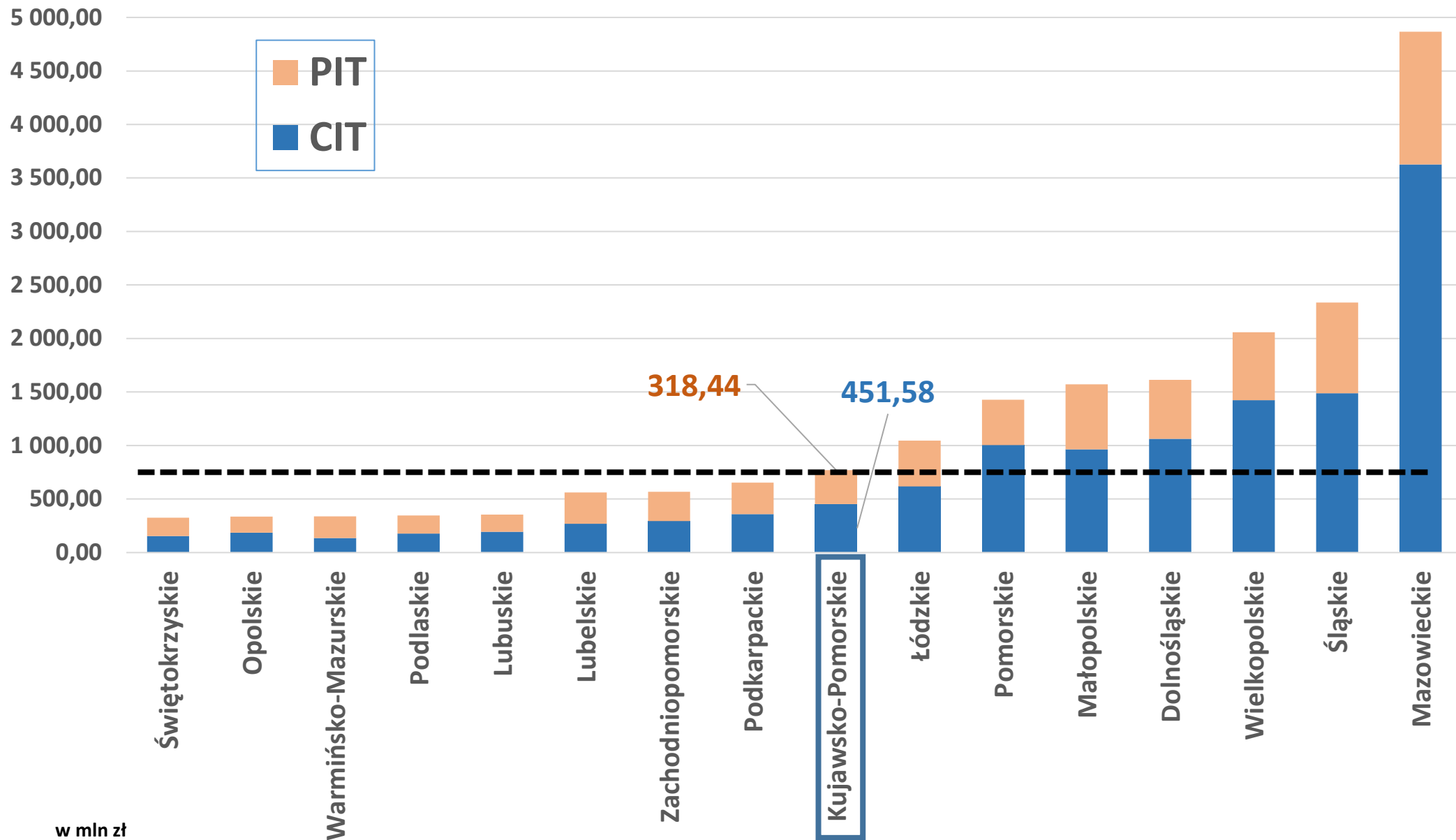


**WYDATKI  
MAJĄTKOWE  
WOJEWÓDZTWA  
KUJAWSKO –  
POMORSKIEGO  
W 2025 ROKU  
NA TLE INNYCH  
WOJEWÓDZTW**



% do wydatków ogółem	23,60	22,59	32,69	41,27	27,97	39,52	42,48	32,82	55,25	31,25	44,89	44,90	40,94	41,82	44,19	32,33
----------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

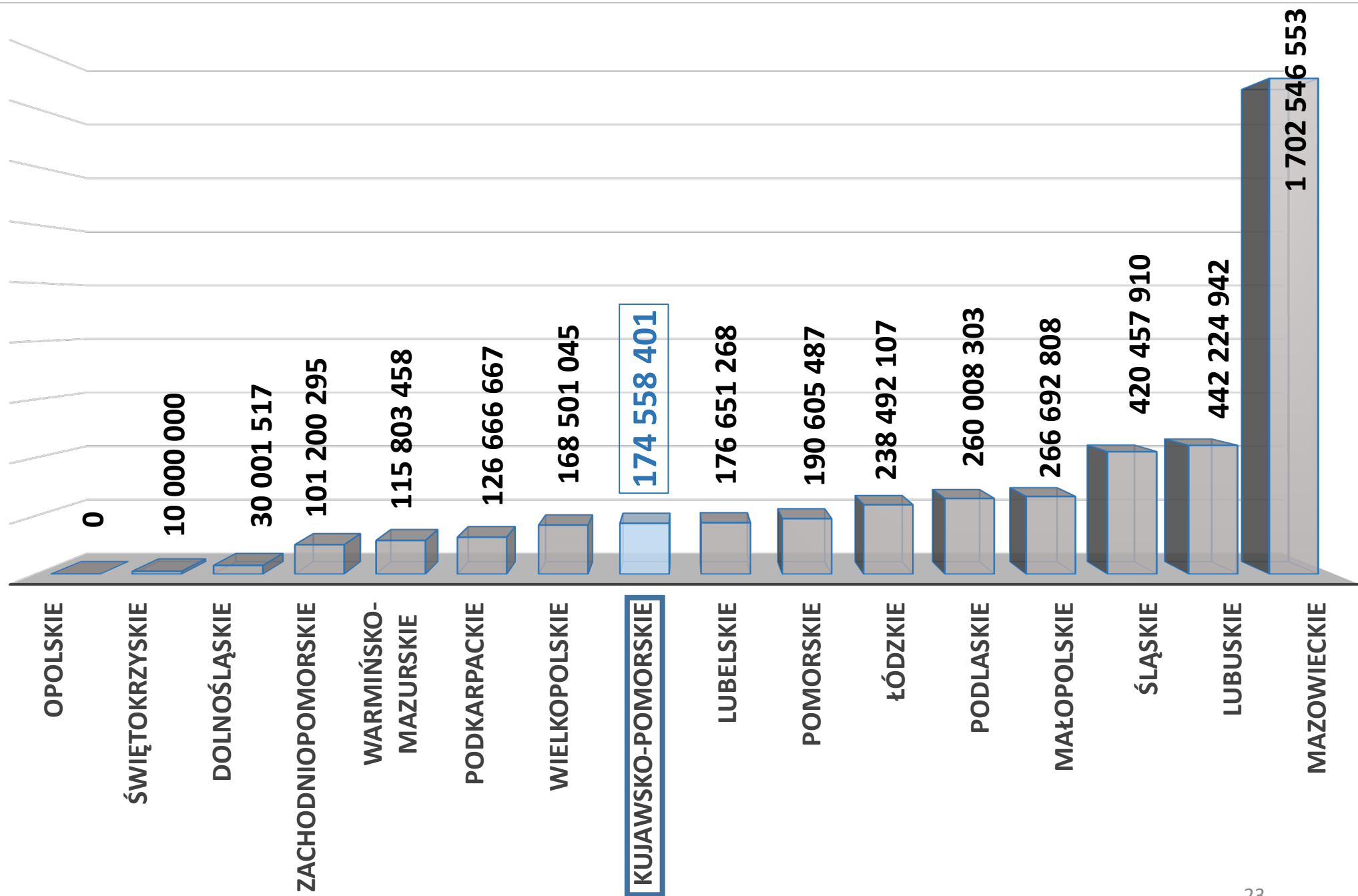
**WYKONANE DOCHODY Z CIT I PIT BUDŻETU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO W 2025 ROKU NA TLE INNYCH WOJEWÓDZTW**



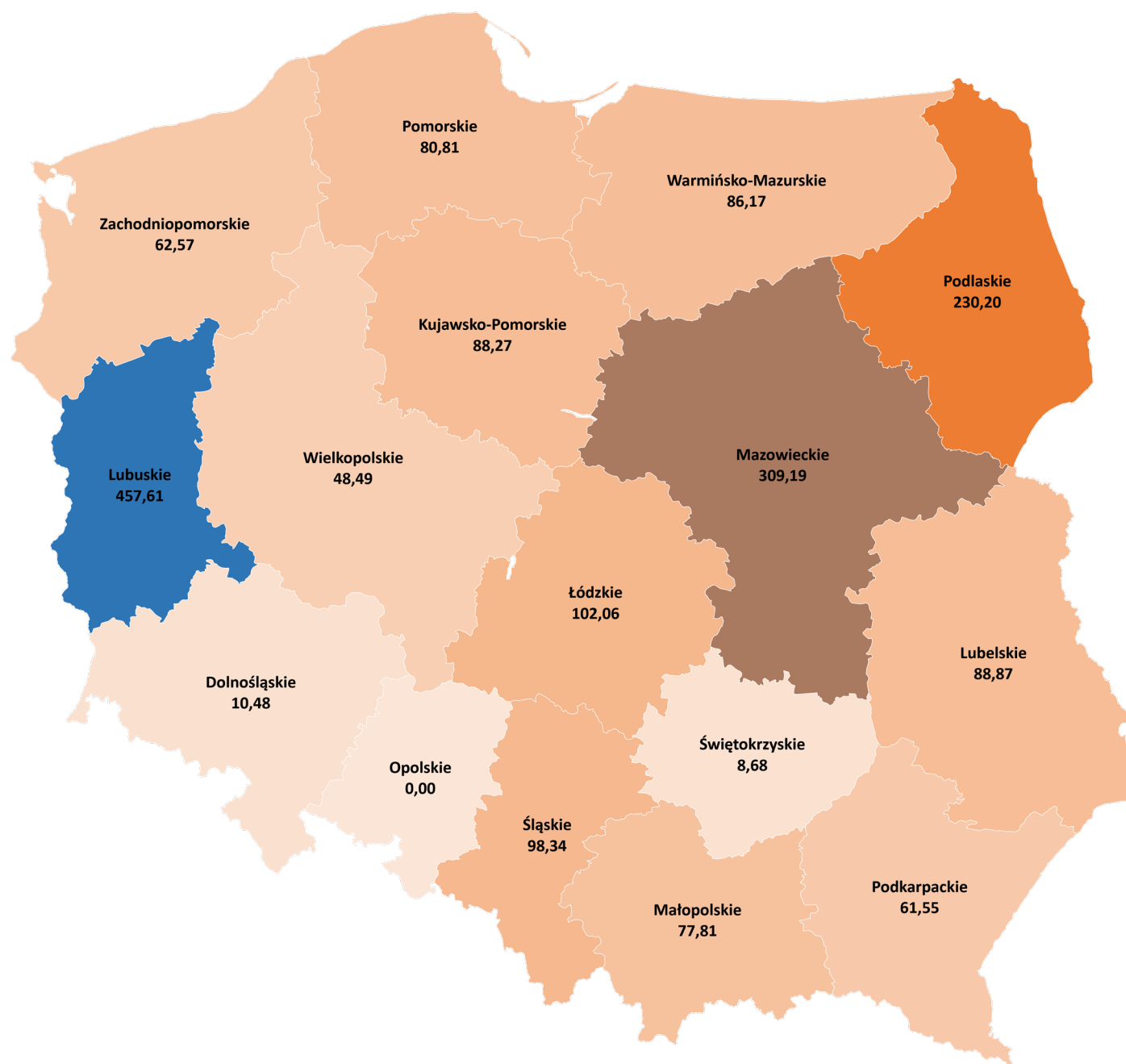
w mln zł

RAZEM	325,90	335,92	336,61	346,24	353,98	560,76	566,48	653,37	770,02	1 044,45	1 426,93	1 571,85	1 613,77	2 058,74	2 335,93	4 866,32
PIT	173,10	150,23	201,23	170,07	160,46	291,89	272,56	294,06	318,44	426,73	422,82	609,01	551,79	634,63	848,54	1 240,60
CIT	152,80	185,69	135,38	176,17	193,52	268,87	293,92	359,31	451,58	617,72	1 004,11	962,84	1 061,98	1 424,11	1 487,39	3 625,72

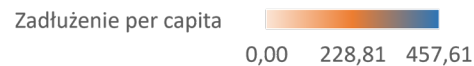
**ZADŁUŻENIE  
WOJEWÓDZTWA  
KUJAWSKO –  
POMORSKIEGO  
NA KONIEC  
2025 ROKU  
NA TLE INNYCH  
WOJEWÓDZTW**



# ZADŁUŻENIE WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO – POMORSKIEGO PER CAPITA W 2025 ROKU NA TLE INNYCH WOJEWÓDZTW



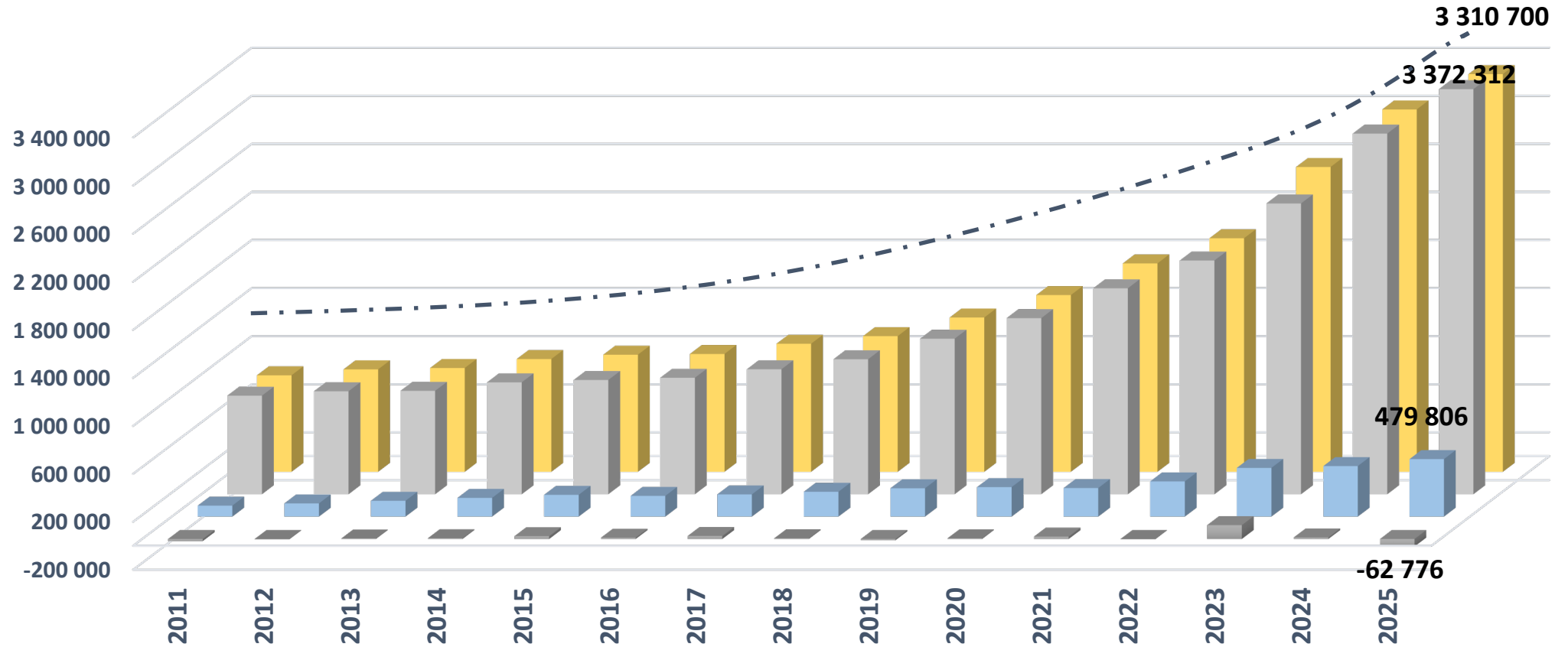
Województwo	Zadłużenie per capita (w zł)
Opolskie	0,00
Świętokrzyskie	8,68
Dolnośląskie	10,48
Wielkopolskie	48,49
Podkarpackie	61,55
Zachodniopomorskie	62,57
Małopolskie	77,81
Pomorskie	80,81
Warmińsko-Mazurskie	86,17
Kujawsko-Pomorskie	88,27
Lubelskie	88,87
Śląskie	98,34
Łódzkie	102,06
Podlaskie	230,20
Mazowieckie	309,19
Lubuskie	457,61



# **ANALIZA SYTUACJI FINANSOWEJ WOJEWÓDZKICH OSÓB PRAWNYCH**



■ Wynik finansowy ■ Zobowiązania ■ Koszty ■ Przychody

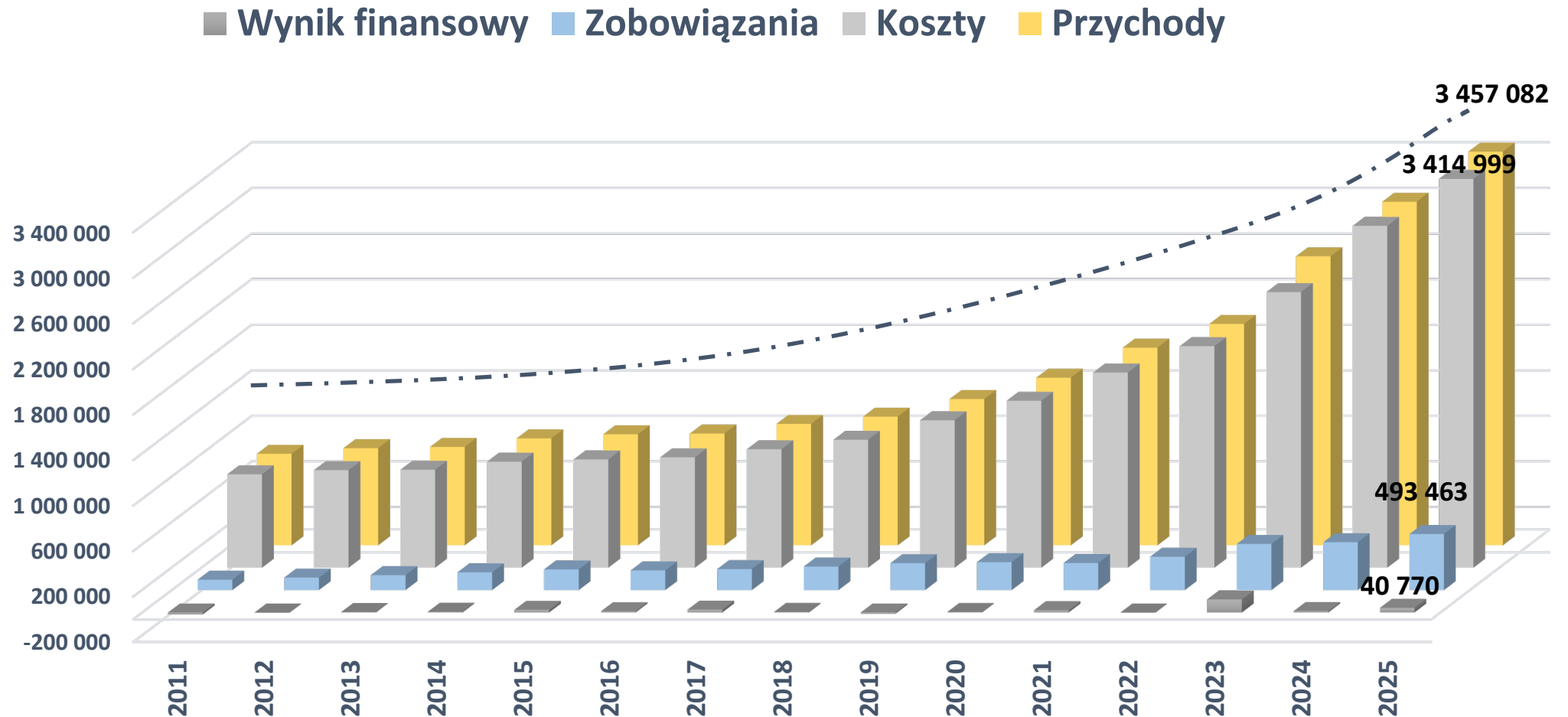


w tys. zł

<b>Przychody</b>	<b>804 880</b>	<b>854 253</b>	<b>865 401</b>	<b>940 069</b>	<b>976 150</b>	<b>982 305</b>	<b>1 067 255</b>	<b>1 130 682</b>	<b>1 285 648</b>	<b>1 472 362</b>	<b>1 736 006</b>	<b>1 945 020</b>	<b>2 537 878</b>	<b>3 016 634</b>	<b>3 310 700</b>
<b>Koszty</b>	<b>821 997</b>	<b>858 658</b>	<b>862 168</b>	<b>932 909</b>	<b>952 459</b>	<b>970 801</b>	<b>1 041 861</b>	<b>1 124 899</b>	<b>1 295 988</b>	<b>1 467 214</b>	<b>1 715 460</b>	<b>1 946 586</b>	<b>2 421 247</b>	<b>3 002 761</b>	<b>3 372 312</b>
<b>Zobowiązania</b>	<b>91 431</b>	<b>109 873</b>	<b>131 742</b>	<b>156 247</b>	<b>181 666</b>	<b>172 929</b>	<b>185 126</b>	<b>207 300</b>	<b>236 572</b>	<b>245 804</b>	<b>238 375</b>	<b>293 702</b>	<b>406 171</b>	<b>421 431</b>	<b>479 806</b>
<b>Wynik finansowy</b>	<b>-17 484</b>	<b>-2 954</b>	<b>3 742</b>	<b>6 071</b>	<b>23 462</b>	<b>10 926</b>	<b>24 925</b>	<b>5 336</b>	<b>-10 864</b>	<b>4 614</b>	<b>19 939</b>	<b>-2 391</b>	<b>115 466</b>	<b>12 704</b>	<b>-62 776</b>

**SYTUACJA  
FINANSOWA  
ZAKŁADÓW  
OPIEKI  
ZDROWOTNEJ  
(wersja wstępna)**

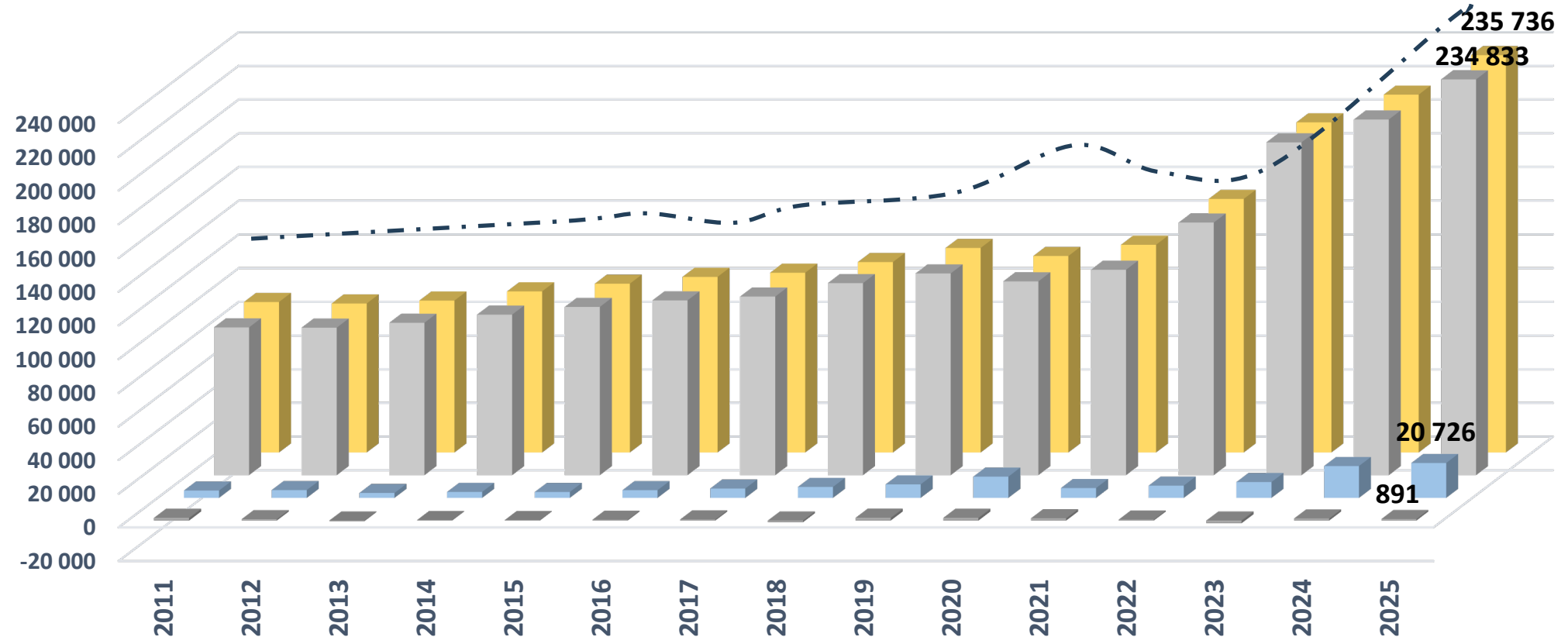
**SYTUACJA  
FINANSOWA  
ZAKŁADÓW  
OPIEKI  
ZDROWOTNEJ  
(wersja po  
aktualizacji)**



w tys. zł

<b>Przychody</b>	<b>804 880</b>	<b>854 253</b>	<b>865 401</b>	<b>940 069</b>	<b>976 150</b>	<b>982 305</b>	<b>1 067 255</b>	<b>1 130 682</b>	<b>1 285 648</b>	<b>1 472 362</b>	<b>1 736 006</b>	<b>1 945 020</b>	<b>2 537 878</b>	<b>3 016 634</b>	<b>3 457 082</b>
<b>Koszty</b>	<b>821 997</b>	<b>858 658</b>	<b>862 168</b>	<b>932 909</b>	<b>952 459</b>	<b>970 801</b>	<b>1 041 861</b>	<b>1 124 899</b>	<b>1 295 988</b>	<b>1 467 214</b>	<b>1 715 460</b>	<b>1 946 586</b>	<b>2 421 247</b>	<b>3 002 761</b>	<b>3 414 999</b>
<b>Zobowiązania</b>	<b>91 431</b>	<b>109 873</b>	<b>131 742</b>	<b>156 247</b>	<b>181 666</b>	<b>172 929</b>	<b>185 126</b>	<b>207 300</b>	<b>236 572</b>	<b>245 804</b>	<b>238 375</b>	<b>293 702</b>	<b>406 171</b>	<b>421 431</b>	<b>493 463</b>
<b>Wynik finansowy</b>	<b>-17 484</b>	<b>-2 954</b>	<b>3 742</b>	<b>6 071</b>	<b>23 462</b>	<b>10 926</b>	<b>24 925</b>	<b>5 336</b>	<b>-10 864</b>	<b>4 614</b>	<b>19 939</b>	<b>-2 391</b>	<b>115 466</b>	<b>12 704</b>	<b>40 770</b>

■ Wynik finansowy ■ Zobowiązania ■ Koszty ■ Przychody

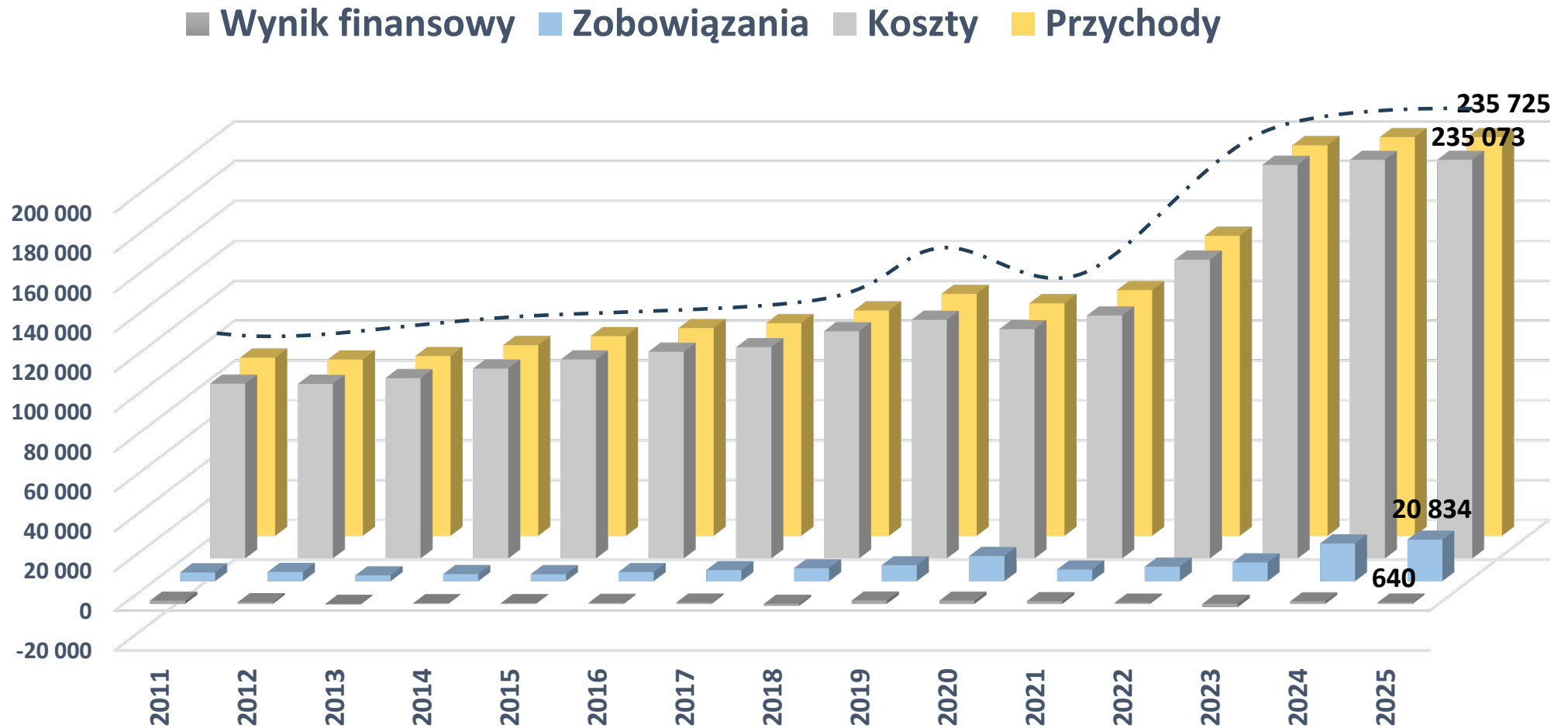


w tys. zł

<b>Przychody</b>	89 351	88 460	90 197	95 646	100 188	104 226	106 700	113 037	121 376	116 630	123 276	150 476	195 895	212 295	235 736
<b>Koszty</b>	87 760	87 619	90 516	95 345	99 901	103 770	106 066	114 019	119 761	115 065	121 951	149 939	197 502	211 056	234 833
<b>Zobowiązania</b>	4 352	4 619	2 896	3 520	3 489	4 567	5 544	6 471	7 985	12 615	5 836	7 274	9 397	18 898	20 726
<b>Wynik finansowy</b>	1 566	799	-342	272	280	451	628	-989	1 612	1 564	1 320	531	-1 612	1 206	891

**SYTUACJA  
FINANSOWA  
INSTYTUCJI  
KULTURY  
(wersja wstępna)**

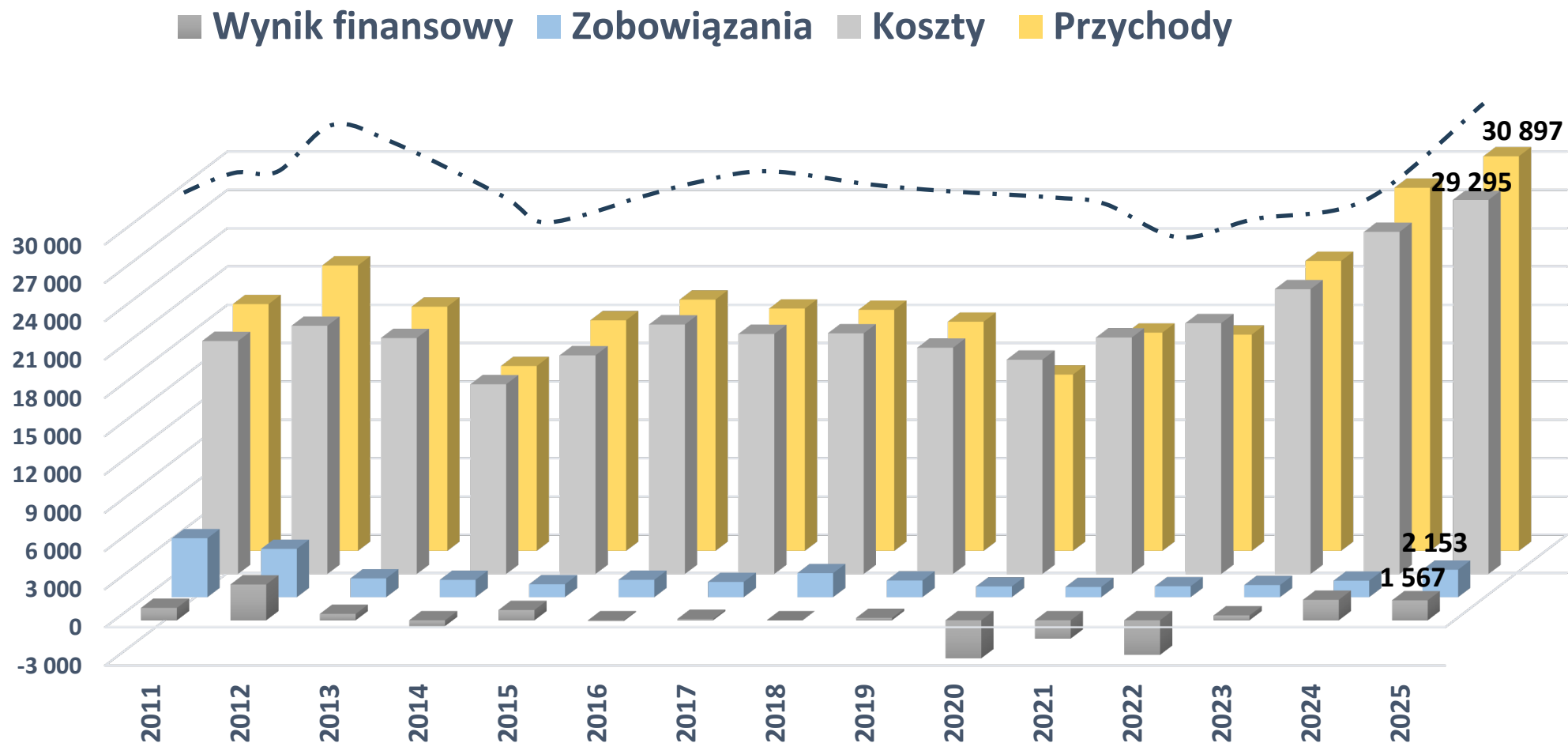
**SYTUACJA  
FINANSOWA  
INSTYTUCJI  
KULTURY  
(wersja po  
aktualizacji)**



w tys. zł

<b>Przychody</b>	<b>89 351</b>	<b>88 460</b>	<b>90 197</b>	<b>95 646</b>	<b>100 188</b>	<b>104 226</b>	<b>106 700</b>	<b>113 037</b>	<b>121 376</b>	<b>116 630</b>	<b>123 276</b>	<b>150 476</b>	<b>195 895</b>	<b>212 295</b>	<b>235 725</b>
<b>Koszty</b>	<b>87 760</b>	<b>87 619</b>	<b>90 516</b>	<b>95 345</b>	<b>99 901</b>	<b>103 770</b>	<b>106 066</b>	<b>114 019</b>	<b>119 761</b>	<b>115 065</b>	<b>121 951</b>	<b>149 939</b>	<b>197 502</b>	<b>211 056</b>	<b>235 073</b>
<b>Zobowiązania</b>	<b>4 352</b>	<b>4 619</b>	<b>2 896</b>	<b>3 520</b>	<b>3 489</b>	<b>4 567</b>	<b>5 544</b>	<b>6 471</b>	<b>7 985</b>	<b>12 615</b>	<b>5 836</b>	<b>7 274</b>	<b>9 397</b>	<b>18 898</b>	<b>20 834</b>
<b>Wynik finansowy</b>	<b>1 566</b>	<b>799</b>	<b>-342</b>	<b>272</b>	<b>280</b>	<b>451</b>	<b>628</b>	<b>-989</b>	<b>1 612</b>	<b>1 564</b>	<b>1 320</b>	<b>531</b>	<b>-1 612</b>	<b>1 206</b>	<b>640</b>

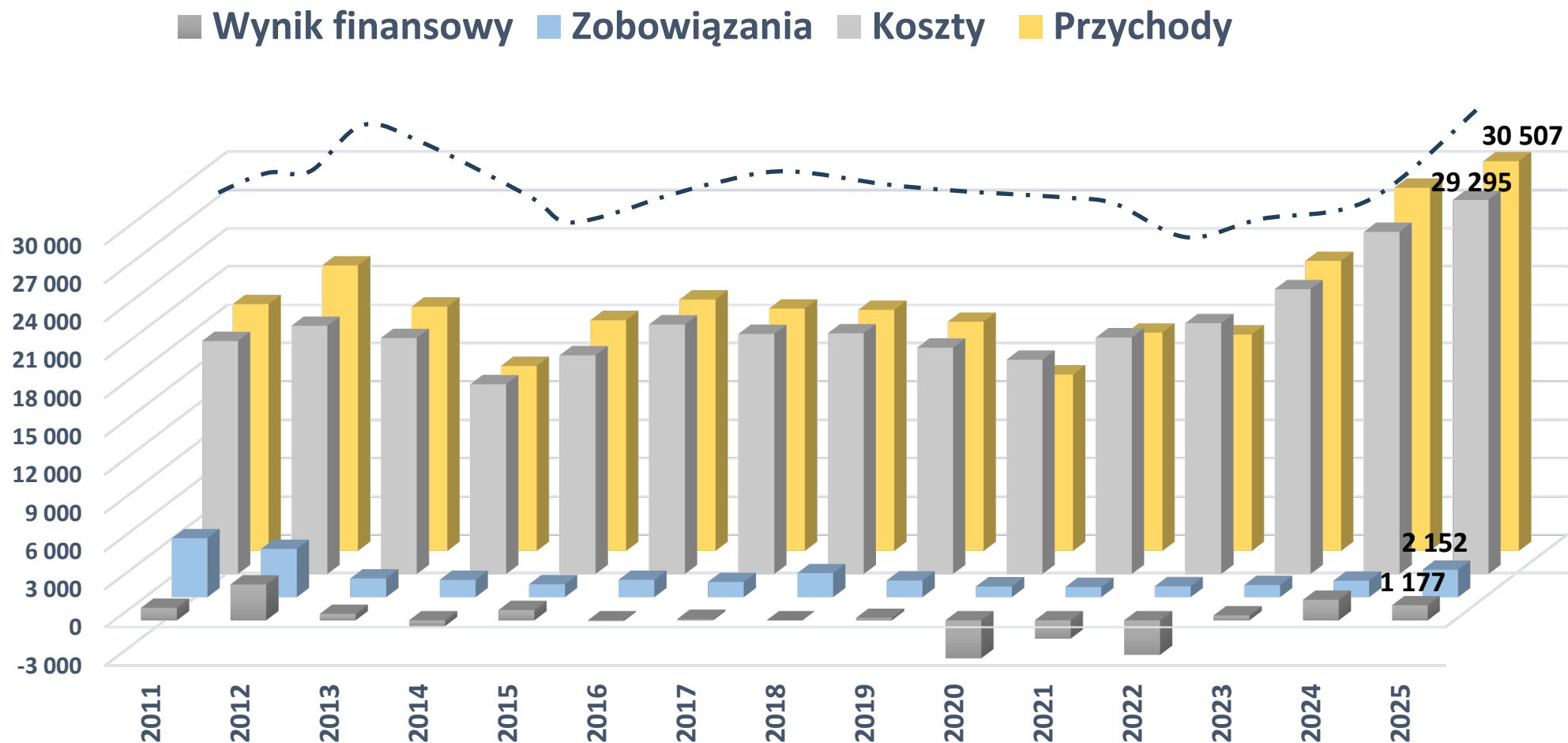
**SYTUACJA  
FINANSOWA  
WORD-ów  
(wersja wstępna)**



w tys. zł

<b>Przychody</b>	<b>19 325</b>	<b>22 350</b>	<b>19 124</b>	<b>14 480</b>	<b>18 058</b>	<b>19 681</b>	<b>18 978</b>	<b>18 880</b>	<b>17 948</b>	<b>13 812</b>	<b>17 094</b>	<b>16 938</b>	<b>22 706</b>	<b>28 431</b>	<b>30 897</b>
<b>Koszty</b>	<b>18 251</b>	<b>19 445</b>	<b>18 486</b>	<b>14 868</b>	<b>17 132</b>	<b>19 547</b>	<b>18 805</b>	<b>18 855</b>	<b>17 731</b>	<b>16 790</b>	<b>18 528</b>	<b>19 648</b>	<b>22 308</b>	<b>26 796</b>	<b>29 295</b>
<b>Zobowiązania</b>	<b>4 622</b>	<b>3 789</b>	<b>1 472</b>	<b>1 358</b>	<b>1 013</b>	<b>1 360</b>	<b>1 191</b>	<b>1 882</b>	<b>1 308</b>	<b>838</b>	<b>797</b>	<b>854</b>	<b>949</b>	<b>1 292</b>	<b>2 153</b>
<b>Wynik finansowy</b>	<b>976</b>	<b>2 808</b>	<b>502</b>	<b>-454</b>	<b>807</b>	<b>-63</b>	<b>103</b>	<b>-3</b>	<b>188</b>	<b>-2 978</b>	<b>-1 435</b>	<b>-2 710</b>	<b>381</b>	<b>1 608</b>	<b>1 567</b>

**SYTUACJA  
FINANSOWA  
WORD-ów  
(wersja po  
aktualizacji)**



w tys. zł

<b>Przychody</b>	<b>19 325</b>	<b>22 350</b>	<b>19 124</b>	<b>14 480</b>	<b>18 058</b>	<b>19 681</b>	<b>18 978</b>	<b>18 880</b>	<b>17 948</b>	<b>13 812</b>	<b>17 094</b>	<b>16 938</b>	<b>22 706</b>	<b>28 431</b>	<b>30 507</b>
<b>Koszty</b>	<b>18 251</b>	<b>19 445</b>	<b>18 486</b>	<b>14 868</b>	<b>17 132</b>	<b>19 547</b>	<b>18 805</b>	<b>18 855</b>	<b>17 731</b>	<b>16 790</b>	<b>18 528</b>	<b>19 648</b>	<b>22 308</b>	<b>26 796</b>	<b>29 295</b>
<b>Zobowiązania</b>	<b>4 622</b>	<b>3 789</b>	<b>1 472</b>	<b>1 358</b>	<b>1 013</b>	<b>1 360</b>	<b>1 191</b>	<b>1 882</b>	<b>1 308</b>	<b>838</b>	<b>797</b>	<b>854</b>	<b>949</b>	<b>1 292</b>	<b>2 152</b>
<b>Wynik finansowy</b>	<b>976</b>	<b>2 808</b>	<b>502</b>	<b>-454</b>	<b>807</b>	<b>-63</b>	<b>103</b>	<b>-3</b>	<b>188</b>	<b>-2 978</b>	<b>-1 435</b>	<b>-2 710</b>	<b>381</b>	<b>1 608</b>	<b>1 177</b>

**SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
WOJEWÓDZTWA  
KUJAWSKO-POMORSKIEGO  
ZA 2025 ROK**



# **SPRAWOZDANIE FINANSOWE WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO ZA 2025 ROK**

**BILANS Z WYKONANIA  
BUDŻETU WOJEWÓDZTWA**  
Suma bilansowa po stronie  
aktywów i pasywów  
**471.783.858,90 zł**

**ŁĄCZNY BILANS  
WOJEWÓDZKICH JEDNOSTEK  
BUDŻETOWYCH**  
Suma bilansowa po stronie  
aktywów i pasywów  
**3.739.911.697,59 zł**

**ŁĄCZNY RACHUNEK ZYSKÓW I  
STRAT WOJEWÓDZKICH  
JEDNOSTEK BUDŻETOWYCH**  
Zysk netto  
**1.030.382.778,20 zł**

**ŁĄCZNE ZESTAWIENIE ZMIAN  
W FUNDUSZU  
WOJEWÓDZKICH JEDNOSTEK  
BUDŻETOWYCH**  
Stan funduszu na  
31-12-2025 r.  
**3.476.508.826,31 zł**

**Sprawozdanie finansowe województwa kujawsko-pomorskiego za 2025 rok zostało poddane badaniu przez biegłego rewidenta.**

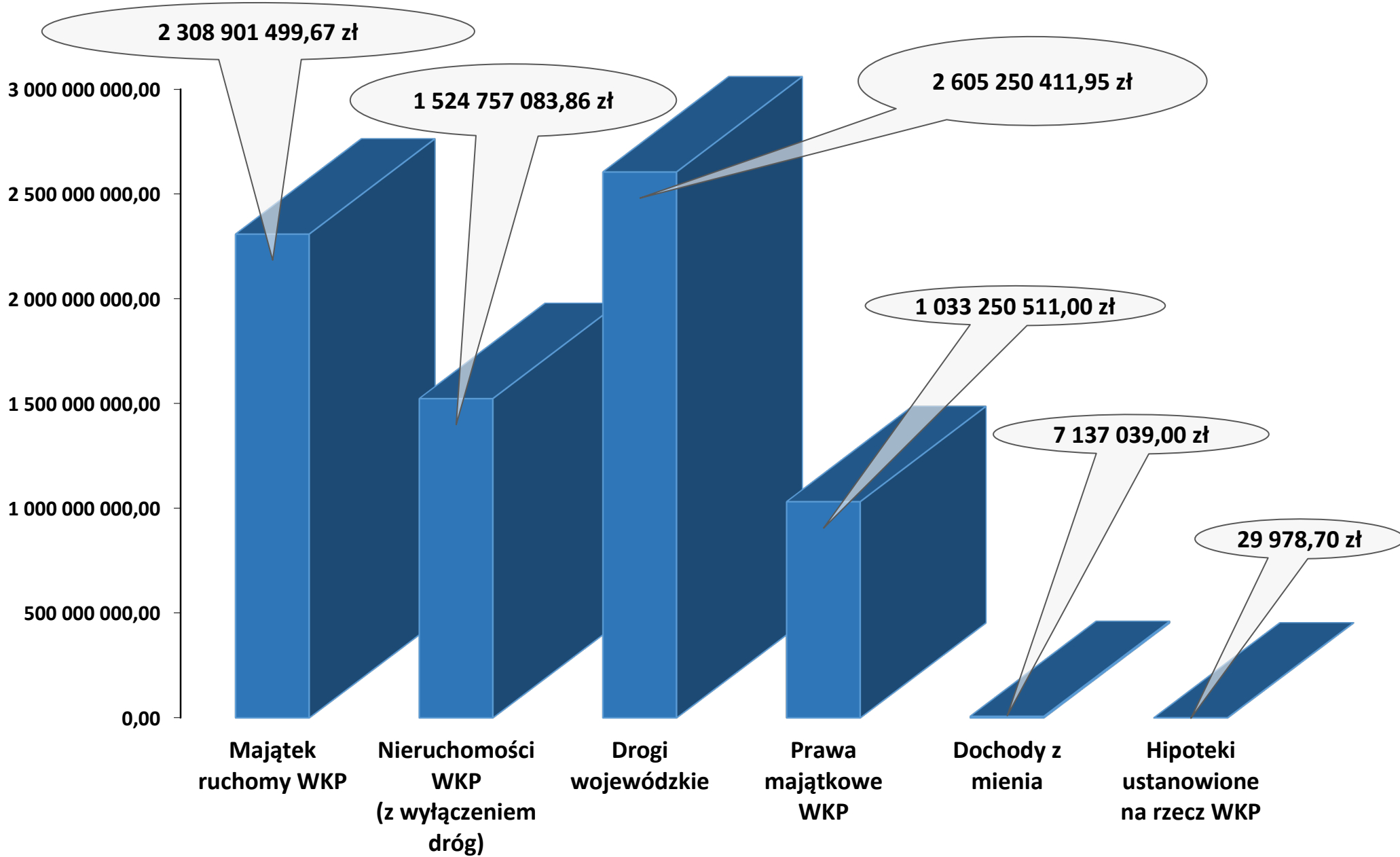
**Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie był Pan Janusz Guzek działający w imieniu Biura Audytorskiego PROWIZJA Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie.**

**Wyboru wykonawcy dokonano uchwałą Nr XV/231/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 25 sierpnia 2025 r. *w sprawie wyboru najkorzystniejszej oferty w postępowaniu przeprowadzonym w trybie podstawowym bez przeprowadzenia negocjacji.***

**INFORMACJA O STANIE MIENIA  
WOJEWÓDZTWA  
KUJAWSKO-POMORSKIEGO  
NA DZIEŃ  
31.12.2025 ROKU**



**INFORMACJA O  
STANIE MIENIA  
WOJEWÓDZTWA  
KUJAWSKO-  
POMORSKIEGO  
NA DZIEŃ  
31.12.2025  
ROKU**



**Dziękuję za uwagę**