

UCHWAŁA NR 118/5761/26
ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

z dnia 20 sierpnia 2026 r.

zmieniająca uchwałę w sprawie zatwierdzenia zbiorczego zestawienia kosztów na lata 2023–2027 zadania pod nazwą „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych” realizowanego przez Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu

Na podstawie art. 41 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2026 r. poz. 720), uchwały Nr XIX/276/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 19 grudnia 2025 r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2026–2047 (z późn. zm.¹⁾) oraz uchwały Nr 77/3619/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 20 października 2025 r. w sprawie przyjęcia Procedur planowania i realizacji zadań inwestycyjnych oraz remontowych, uchwala się, co następuje:

§ 1. W uchwale Nr 50/2671/23 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 14 grudnia 2023 r. w sprawie zatwierdzenia zbiorczego zestawienia kosztów na lata 2023–2026 zadania pod nazwą „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych” realizowanego przez Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji i Innowacji w Toruniu, zmienionej uchwałami Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego: Nr 12/678/24 z dnia 31 lipca 2024 r., Nr 28/1359/24 z dnia 20 listopada 2024 r., Nr 59/2770/25 z dnia 16 czerwca 2025 r. oraz Nr 83/3895/25 z dnia 1 grudnia 2025 r., wprowadza się następujące zmiany:

- 1) tytuł uchwały otrzymuje brzmienie: „w sprawie zatwierdzenia zbiorczego zestawienia kosztów na lata 2023–2027 zadania pod nazwą „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych” realizowanego przez Kujawsko-Pomorską Akademię Innowacji”;
- 2) załącznik otrzymuje brzmienie jak załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Dyrektorowi Kujawsko-Pomorskiej Akademii Innowacji.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

¹⁾ Uchwała została zmieniona następującymi uchwałami Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego: Nr XXI/304/26 z dnia 23 lutego 2026 r., Nr XXIV/313/26 z dnia 20 kwietnia 2026 r., Nr XXV/325/26 z dnia 25 maja 2026 r. i Nr XXVII/341/26 z dnia 19 czerwca 2026 r.



Kujawsko-Pomorska Akademia Innowacji
ul. Szosa Bydgoska 52, 87-100 Toruń

Załącznik nr 2 do procedury planowania i realizacji dla zadań inwestycyjnych
oraz remontowych

Data rejestracji: 2026-07-09
Data wpływu: 2026-07-09

Zbiorcze zestawienie kosztów 2026r.

I. Nazwa zadania: „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych”

II. Zestawienie kosztów (nakładów)

Lp.	Treść/Podstawowe pozycje rzeczowe w realizacji zadania	Szczegółowa kalkulacja do zakupów inwestycyjnych	Źródła finansowania	Ogólna wartość wydatków z podziałem na źródła finansowania	2023+2024+2025		2026r.		Wydatki do poniesienia w latach następnych z podziałem na lata		
					Wydatki poniesione w latach poprzednich	Wydatki do poniesienia w planowanym roku budżetowym			2027r.	2028r.	2029r.
1	Opracowanie analizy popytu (studium wykonalności)	ilość	Środki własne województwa	19 065,00	✓	19 065,00	✓	0,00	0,00	0,00	0,00
		cena jedn.	dotacje z budżetu państwa	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
		wartość	środki UE/IZ	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			środki własne jednostki	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			inne źródła	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			Razem	19 065,00	✓	19 065,00	✓	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Zastępstwo inwestycyjne	ilość	Środki własne województwa	767 741,59	✓	582 566,31	✓	123 956,96	61 218,32	0,00	0,00
		cena jedn.	dotacje z budżetu państwa	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
		wartość	środki UE/IZ	1 523 746,28	✓	492 177,54	✓	729 289,50	302 279,24	0,00	0,00
			środki własne jednostki	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			inne źródła	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			Razem	2 291 487,87	✓	1 074 743,85	✓	853 246,46	363 497,56	0,00	0,00
3	Prace przygotowawcze - opracowanie koncepcji merytorycznej dla Młyna Energii, opracowanie analiz i ekspertyz specjalistycznego wyposażenia.	ilość	Środki własne województwa	109 888,00	✓	0,00		109 888,00	0,00	0,00	0,00
		cena jedn.	dotacje z budżetu państwa	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
		wartość	środki UE/IZ	55 367,21	✓	0,00		55 367,21	0,00	0,00	0,00
			środki własne jednostki	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			inne źródła	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			Razem	165 255,21	✓	0,00		165 255,21	0,00	0,00	0,00
4	Nadzory, w tym nadzory od robót dodatkowych: inwestycyjny, konserwatorski, archeologiczny oraz autorski	ilość	Środki własne województwa	714 816,60	✓	348 404,00	✓	192 067,42	174 345,18	0,00	0,00
		cena jedn.	dotacje z budżetu państwa	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
		wartość	środki UE/IZ	1 418 705,40	✓	497 934,05	✓	395 583,74	525 187,61	0,00	0,00
			środki własne jednostki	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			Inne źródła	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			Razem	2 133 522,00	✓	846 338,05	✓	587 651,16	699 532,79	0,00	0,00
5	Zakup wyposażenia	ilość	Środki własne województwa	972 970,57	✓	0,00		972 970,57	0,00	0,00	0,00
		cena jedn.	dotacje z budżetu państwa	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
			środki UE/IZ	1 931 066,83	✓	0,00		1 931 066,83	0,00	0,00	0,00

Dokument otrzymano do realizacji
w wyniku dekretacji w systemie EZD RP

w dniu

podpis

WPLYNEŁO
Departament Edukacji

2026-07-10

6	Roboty budowlane	wartość	środki własne jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			inne źródła	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Razem	2 904 037,40	0,00	2 904 037,40	0,00	0,00	0,00
		ilość	Środki własne województwa	21 359 950,22	7 398 280,69	9 439 480,80	4 522 188,73	0,00	0,00
		cena jedn.	dotacje z budżetu państwa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		wartość	środki UE/IZ	44 111 132,28	13 175 754,64	21 336 734,93	9 598 642,71	0,00	0,00
			środki własne jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			inne źródła	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Razem	65 471 082,50	20 574 035,33	30 776 215,73	14 120 831,44	0,00	0,00
7	Koszty pośrednie (dotacja bieżąca)	ilość	Środki własne województwa	1 103 110,00	436 464,12	391 150,00	275 495,88	0,00	0,00
		cena jedn.	dotacje z budżetu państwa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		wartość	środki UE/IZ	829 361,67	131 164,63	316 861,05	381 335,99	0,00	0,00
			środki własne jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			inne źródła	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Razem	1 932 471,67	567 628,75	708 011,05	656 831,87	0,00	0,00
			Środki własne województwa	25 047 541,98	8 784 780,12	11 229 513,75	5 033 248,11	0,00	0,00
	Ogółem		dotacje z budżetu państwa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			środki UE/IZ	49 869 379,67	14 297 030,86	24 764 903,26	10 807 445,55	0,00	0,00
			środki własne jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			inne źródła	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Razem	74 916 921,65	23 081 810,98	35 994 417,01	15 840 693,66	0,00	0,00
			Środki własne województwa	25 047 541,98	8 784 780,12	11 229 513,75	5 033 248,11	0,00	0,00
			Razem	25 047 541,98	8 784 780,12	11 229 513,75	5 033 248,11	0,00	0,00

(dotacja bieżąca razem)	Środki własne województwa	1 103 110,00	436 464,12	391 150,00	275 495,88	0,00	0,00
(dotacja inwestycyjna razem)	Środki własne województwa	23 944 431,98	8 348 316,00	10 838 363,75	4 757 752,23	0,00	0,00
Razem dotacja	Razem	25 047 541,98	8 784 780,12	11 229 513,75	5 033 248,11	0,00	0,00

[Podpis]
M. Jankowska
Sporządziła

Departament merytoryczny
Dokument został sprawdzony pod względem celowościowym

Komórka ds. inwestycji
Dokument został zweryfikowany i sprawdzony

Naczelnik
Wydziału ds. Obsługi Inwestycji Urzędu
(2)
[Podpis]
Maciej Czepiel

Główna księgowa

Małgorzata Maćkowska

16.07.2016r. *[Podpis]* 16.07.2016r. *[Podpis]*
Podpis osoby sprawdzającej

16.07.2016r. *[Podpis]*
Podpis osoby sprawdzającej

podinspektor
(1)
Marcin Przybylski

DYREKTOR

Małgorzata Sadowska-Rodziewicz

Dyrektor
Departamentu Edukacji

Dyrektor departamentu merytorycznego

Departamentu Kultury i Inwestycji
Projektów Lokalnych i Inwestycji
(1)

Dyrektor/kierownik komórki ds. inwestycji

Członek Zarządu odpowiedzialny merytorycznie

Marek Wojtkowski
(1)

CZĘŚĆ OPISOWA
DO ZBIORCZEGO ZESTAWIENIA KOSZTÓW W 2026r.
dla zadania pn. „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych”

1. Ocena celowości i ekonomicznej efektywności zadania:

Poprzez dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych nastąpi rewitalizacja zabytkowego obiektu wpisanego do rejestru zabytków, wzmocnienie roli kultury w Grudziądzu i regionie, co bezpośrednio wpłynie na jego rozwój gospodarczy. Oferta jednostki kultury zostanie opracowana przy aktywizacji i współudziale różnych grup społecznych działających w sferze kultury tj. jednostek kultury, NGO, seniorów i innych.

2. Zasadność planowanego zakresu rzeczowego i terminu realizacji zadania, zakres rzeczowy zadania:

W ramach budżetu projektu pt. „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych” dokonano zmian polegających na zmniejszeniu wartości zadania w 2025r. o kwotę ogółem 2 351 396 zł, która została przewidziana do wykorzystania w okresie dwóch lat zgodnie z poniższym wyjaśnieniem:

- na potrzeby zadania nr 3 *Prace przygotowawcze - opracowanie koncepcji merytorycznej dla Młyna Energii, opracowanie analiz i ekspertyz specjalistycznego wyposażenia* dokonano przeniesienia środków na rok 2026 w wysokości 27 795 zł, pozostała kwota w wysokości 2 323 601 zł została przeniesiona na rok 2027 w związku z kontynuacją robót budowlanych i prowadzonych nadzorów.

- urealnienie wydatków w 2025r. jest związane z faktycznym przebiegiem robót budowlanych na obiekcie Młyna Górnego w Grudziądzu. Problemy wynikające w trakcie realizacji zadania, które nie były możliwe do przewidzenia na etapie przygotowania inwestycji spowodowały konieczność wykonania szeregu prac dodatkowych, między innymi czasochłonnych badań archeologicznych, których realizacja miała znaczący wpływ na konieczność przesunięcia pierwotnego terminu realizacji robót zaplanowanych w ramach inwestycji. Z kolei, niższa realizacja robót budowlanych w konsekwencji wpływa na niższą realizację innych zadań, w tym zastępstwo inwestycyjne (Inwestor Zastępczy), prowadzenie nadzoru inwestorskiego, konserwatorskiego, archeologicznego, których wysokość jest wyliczana proporcjonalnie do procentowego wykonania prac budowlanych, co spowodowało konieczność dostosowania zaplanowanych wydatków do faktycznej realizacji zadania inwestycyjnego w 2025r.

W 2026r. kontynuowana będzie realizacja następujących zadań:

Roboty budowlane – realizowane są prace budowlane wynikające z zawartej umowy w dniu 3 czerwca 2024r. na obiekcie Młyna Górnego w Grudziądzu. Nad robotami budowlanymi sprawowany jest nadzór polegający na pełnieniu obowiązków inwestora zastępczego do kompleksowej obsługi zadania inwestycyjnego pn. „Przebudowa, rozbudowa i zmiana sposobu użytkowania zabytkowego budynku Młyna Górnego w Grudziądzu na funkcje kulturalno-edukacyjne”, w tym nadzór inwestorski, konserwatorski, archeologiczny oraz autorski. Planuje się zakończenie zadania w II kw. 2027r.

Prace przygotowawcze - kontynuowane będą prace związane z realizacją drugiego etapu umowy związanej w opracowaniem koncepcji merytorycznej dla „Młyna Energii” w Grudziądzu w szczególności polegających na opracowaniu projektów koncepcyjnych wystaw oraz wykonaniu kosztorysów szacunkowych realizacji projektów wykonawczych. Planuje się zakończenie zadania w I kw. 2026r.

Wypożyczenie - kontynuowane będą działania związane z zakupem wyposażenia o charakterze astronomicznym, a także w zakresie wyposażenia laboratorium chemicznego oraz meble. Planuje się zakończenie zadania w II kw. 2027r.

W 2026r. planuje się realizację zadań związanych z obsługą projektu, w tym refundację kosztów wynagrodzeń pracowników zaangażowanych w realizację projektu, koszty najmu pomieszczeń, obsługi prawnej oraz w ramach promocji. Kontynuowane będą prace związane z przygotowaniem publikacji do druku, tj. recenzja, opracowanie projektu graficznego, oprawa graficzna, układ graficzny, skład, druk. Zadania będą kontynuowane w 2026r. Planuje się zakończenie zadania w II kw. 2027r.

3. *Prawidłowość obliczenia wartości zadania (z informacją o przyjętych założeniach do wyliczenia wartości zadania)*

Obliczenie wartości zadania wykonano w oparciu o harmonogram rzeczowo-finansowy robót budowlanych, harmonogram finansowy zastępstwa inwestycyjnego i nadzorów.

4. *Realność kwot środków własnych i środków z innych źródeł, planowanych na finansowanie zadania*

Na powyższe realizacje zostały zabezpieczone środki w planie finansowym jednostki w zadaniu pn. „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych”, dział 921, rozdział 92109.

5. *Dane o planowanym okresie zagospodarowania wytworzonego, zakupionego składnika majątkowego i planowanej kwocie środków finansowych i źródeł ich pochodzenia, które umożliwią zagospodarowanie efektów rzeczowych zadania w planowanym okresie:*

Wskazane zadanie realizowane w latach 2022-2027 r. ze środków własnych Województwa oraz ze środków unijnych w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, Działanie: 6.12 Wsparcie instytucji kultury.

6. *Informacja o tytule prawnym do nieruchomości, obiektu, w którym zrealizowany będzie finalny efekt rzeczowy zadania:*

- decyzja Prezydenta Grudziądza pozwolenie na budowę nr 197/2022 z 8.12.2022 r. znak PP-I.6740.186.2022 obejmująca: przebudowę, rozbudowę i zmianę sposobu użytkowania Młyna Górnego na funkcje kulturalno- edukacyjne w Grudziądzu przy ulicy Młyńskiej 1, nr ewidencji gruntów działki nr 7, 8, 9, 10, 99 - ob. 050, działka nr 46/1 - ob. 035. Przeniesienie decyzji pozwolenia na budowę z Województwa Kujawsko-Pomorskiego na KPCEI nastąpiło na podstawie decyzji z dn. 5.10.2023r. znak PP-I.6740.186.2022.
- decyzja Prezydenta Grudziądza pozwolenie na budowę nr 99/2023 z 30.06.2023 r. znak PP-I.6740.186.2022 obejmujące: budowę kładki nad kanałem Trynka przy budynku Młyna Górnego w Grudziądzu przy ulicy Młyńskiej 1, nr ewidencji gruntów: działki nr 7, 10, 99 - ob. 050. Przeniesienie decyzji pozwolenia na budowę z Województwa Kujawsko-Pomorskiego na KPCEI nastąpiło na podstawie decyzji z dn. 5.10.2023r. znak PP-I.6740.66.2023.

7. *Informacje o źródłach finansowania ze wskazaniem podstawy ich przyznania*

Umowa o dofinansowanie projektu pn. „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych” nr UM_WR.431.3.014.2024 z dnia 20 marca 2024r.

nr projektu: FEKP.06.12-IZ.00-0001/23 w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, Działanie: 6.12 Wsparcie instytucji kultury.

Umowa nr UM_EK.3041.1.1645.2023 z dnia 14 grudnia 2023r. z późn. zm. w sprawie udzielenia dotacji celowej z budżetu województwa na dofinansowanie zadania pn. „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych”.

8. Informacja o wydanej zgodzie, opinii bądź informacja o złożonych wnioskach o ich wydanie:

Nie dotyczy

Jarosław
Przybył
Elektronicznie
podpisany przez
Jarosław Przybył
Data: 2026.06.23
15:12:11 +02'00'

Uzasadnienie

1. Przedmiot regulacji:

Zatwierdzenie zmiany zbiorczego zestawienia kosztów na lata 2023–2027 zadania pod nazwą „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych” realizowanego przez Kujawsko-Pomorską Akademię Innowacji.

2. Omówienie podstawy prawnej:

Art. 41 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2026 r. poz. 720) w brzmieniu: „zarząd województwa wykonuje zadania należące do samorządu województwa, niezastrzeżone na rzecz sejmiku województwa i wojewódzkich samorządowych jednostek organizacyjnych”.

Uchwała Nr XIX/276/25 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 19 grudnia 2025 r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2026–2047 (z późn. zm.).

Uchwała Nr 77/3619/25 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 20 października 2025 r. w sprawie przyjęcia Procedur planowania i realizacji zadań inwestycyjnych oraz remontowych.

3. Konsultacje wymagane przepisami prawa (łącznie z przepisami wewnętrznymi):

Pozytywnie zaopiniowany pod względem celowościowym przez Departament Edukacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu.

4. Uzasadnienie merytoryczne:

Znajduje się w części opisowej zmienionego zbiorczego zestawienia kosztów.

5. Ocena skutków regulacji:

Skutkiem wykonania uchwały będzie zatwierdzenie zmiany zbiorczego zestawienia kosztów na lata 2023–2027 dla zadania inwestycyjnego pod nazwą „Młyn Energii – dostosowanie obiektu Młyna Górnego w Grudziądzu do funkcji kulturalno-edukacyjnych” realizowanego przez Kujawsko-Pomorską Akademię Innowacji.

Zakres rzeczowy zadania w latach 2023–2027 obejmuje opracowanie studium wykonalności oraz w ramach zastępstwa inwestycyjnego dokonania weryfikacji dokumentacji projektowej, kompleksowego przygotowania i przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na roboty budowlane, wyłonienie wykonawcy na roboty budowlane, nadzór inwestorski, konserwatorski i archeologiczny.

Zmiana zbiorczego zestawienia kosztów wynika z konieczności urealnienia wydatków poniesionych w 2025 r. do faktycznego poziomu realizacji zadania oraz odpowiedniego przesunięcia części wydatków na lata 2026 i 2027, zgodnie z aktualnym harmonogramem realizacji robót budowlanych, prac przygotowawczych, wyposażenia oraz prowadzonych nadzorów.

Całkowita wartość zadania nie ulega zmianie i wynosi 74.916.921,65 zł, w tym: środki własne Województwa – 25.047.541,98 zł, środki UE/IZ – 49.869.379,67 zł.

Zmiana zbiorczego zestawienia kosztów polega na następującym urealnieniu wydatków:

- 1) w 2025 r. – zmniejszenie wydatków z kwoty 24.906.923,94 zł o kwotę 8.323.600,22 zł, do kwoty 16.583.323,72 zł, w tym:
 - ze środków własnych Województwa – zmniejszenie z kwoty 8.964.837,00 zł o kwotę 2.351.395,86 zł, do kwoty 6.613.441,14 zł,
 - ze środków UE/IZ – zmniejszenie z kwoty 15.942.086,94 zł o kwotę 5.972.204,36 zł, do kwoty 9.969.882,58 zł;
- 2) w 2026 r. – zwiększenie wydatków z kwoty 35.956.216,90 zł o kwotę 38.200,11 zł, do kwoty 35.994.417,01 zł, w tym:
 - ze środków własnych Województwa – zwiększenie z kwoty 11.201.719,00 zł o kwotę 27.794,75 zł, do kwoty 11.229.513,75 zł,

- ze środków UE/IZ – zwiększenie z kwoty 24.754.497,90 zł o kwotę 10.405,36 zł, do kwoty 24.764.903,26 zł;
- 3) w 2027 r. – zwiększenie wydatków z kwoty 7.555.293,55 zł o kwotę 8.285.400,11 zł, do kwoty 15.840.693,66 zł, w tym:
- ze środków własnych Województwa – zwiększenie z kwoty 2.709.647,00 zł o kwotę 2.323.601,11 zł, do kwoty 5.033.248,11 zł,
 - ze środków UE/IZ – zwiększenie z kwoty 4.845.646,55 zł o kwotę 5.961.799,00 zł, do kwoty 10.807.445,55 zł.

Zmiany mają charakter aktualizacyjny i wynikają z dostosowania planu finansowego zadania do faktycznego zaawansowania jego realizacji. Nie powodują zwiększenia całkowitej wartości zadania, jak i zmiany źródeł jego finansowania.